الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف- المسيلة

مركز تطوير المقاولاتية لجامعة المسيلة

الكلية/ المعهد :معهد تسيير التقنيات الحضرية

القسم: تسيير مدينة

المستوى و التخصص :ثانية ماستر

مذكرة التخرج لنيل شهادة جامعية – مشروع مؤسسة اقتصادية

عنوان المشروع:

الدراجة الهوائية كحل اقتصادي و بيئي للنقل الحضري في مدينة مسيلة

مقدمة في اطار الحصول على شهادة مؤسسة اقتصادية(مصغرة) في اطار القرار الوزاري 1275 المعدل و المتمم بالقرار الوزاري 008 المؤرخ في 23 فيفري 2025

الاسم التجاري للمؤسسة

EcoRide مسيلة

شعار المؤسسة

السنة الجامعية: 2025 / 2026

شكروتقدير:

"الحمد لله العليّ القدير الذي وفقني بفضله وكرمه واعانني على إتمام هذا العمل المتواضع، والحمد لله الذي أنار لي درب العلم والمعرفة ونعمهُ لا تُحصى.

اتقدم بجزيل الشكر وعظيم الامتنان والتقدير إلى أستاذنا الفاضل والمشرف القدير [بن عطية محمد]، على قبوله الإشراف على هذه المذكرة، ونثمن عالياً نصائحه التوجيهية القيمة، ومتابعته المستمرة وصبره طوال فترة إعداد هذا البحث، فجزاه الله عنا خير الجزاء.

كما اتوجه بخالص الشكر والعرفان إلى السادة الأفاضل أعضاء لجنة المناقشة الذين تفضلوا بقبول تقييم وقراءة هذا العمل، والذين ستُثري ملاحظاتهم وتوجيهاتهم العلمية مذكرتنا هذه وتمنحها وزناً أكاديمياً.

ولا يفوتني أن اتقدم ببالغ الشكر والتقدير إلى كل أساتذتنا الأجلاء في معهد تسيير التقنيات الحضرية الذين غمرونا بعلمهم وتوجيهاتهم طوال مسيرتنا الجامعية كما اشكر مركز تطوير المقاولاتية لجامعة المسيلة على ما قدموه من تاطير و تكوين و دعم في اطار الية القرار1275.

وفي الأخير، اتقدم ببالغ العرفان إلى عائلتي الكريمة التي ساندتني بالدعاء والصبر، وإلى كل من مدّ لي يد العون من قريب أو من بعيد لإنجاز هذا المشروع."

الفهرس

أولا: فريق العمل والإشراف

1- فريق العمل

2- فريق الإشراف

ثانيا: **تعريف المشروع**

1. تحديد النشاط

2. قطاع النشاط

3. رمز النشاط

ثالثا: وصف فكرة المشروع

1. ما هي منتجاتي / خدماتي
2. من سيشتري منتجاتي/ خدماتي
3. أين سيقام مشروعي وكيف ستصل منتجاتي/خدماتي للزبائن
4. كيف سيتشغل مشروعي
5. مبررات اختيار فكرة مشروعي

رابعا: دراسة السوق

1. **طبيعة وحجم المنافسة:** من هم المنافسون المباشرون وغير المباشرون؟
2. حجم السوق المستهدف والمحتمل
3. **تحليل SWOT:** نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لمشروعي
4. نموذج العمل التجاري BMC لمشروعي

خامسا: الدراسة التقنية

1. احتياجات المشروع من الموارد البشرية: (ما هي الاحتياجات من الموظفين؟)
2. موقع إقامة مشروعي ومبررات اختياره: أين سيكون موقع مشروعي؟

سادسا: تقدير تكاليف و إيرادات مشروعي

1 - تقدير تكاليف مشروعي

1.1 تقدير المبلغ الإجمالي للاستثمار في مشروعي

2.1 تقدير مشتريات مشروعي من المواد الأولية في مشروعي

3.1 تقدير تكاليف اليد العاملة في مشروعي

1. 4 تقدير التكاليف المشتركة لمشروعي

1. 5 تقدير تكاليف اهتلاك الاستثمارات لمشروعي

2- تقدير إيرادات مشروعي

1.2 تقدير حجم المبيعات السنوية لمشروعي

2. 2 حساب النتيجة السنوية لمشروعي

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة NCCFIUE

ملخص المشروع المؤسسة المصغرة :

الدراجة الهوائية كحل اقتصادي و بيئي للنقل الحضري في مدينة مسيلة

مقدمة وإشكالية البحث:

تندرج هذه الدراسة ضمن جهود ترقية وتطوير المدن الذكية والمستدامة في الجزائر، وتتمحور حول معالجة إشكالية النقل الحضري والازدحام المروري في مدينة المسيلة، خاصة حول الأقطاب الجامعية والمرافق الحيوية. كحل بديل وإيكولوجي، يقترح هذا المشروع إنشاء مؤسسة ناشئة تحت اسمEcoRide ، متخصصة في تقديم خدمة كراء الدراجات الهوائية الذكية والموجهة أساساً لمجتمع الطلبة والمواطنين لتسهيل تنقلاتهم اليومية بأقل تكلفة وصفر انبعاثات كربونية.

الدراسة التقنية والتشغيلية:

تعتمد فكرة المشروع على الجانب التكنولوجي الرقمي من خلال تطبيق هاتف ذكي يتيح للمستخدمين حجز الدراجات ومتابعة اشتراكاتهم، مدعوماً بنظام تتبع ومراقبة لحظي .(GPS) ميدانياً، يربط المشروع في مرحلته الأولى بين 3 محطات استراتيجية تشهد كثافة تنقل عالية (القطب الجامعي، الجامعة المركزية، ومحطة المسافرين) بأسطول أولي يتكون من 40 دراجة حضرية متينة مجهزة بأقفال إلكترونية كهرومغناطيسية ذكية.

الدراسة المادية والمالية للمشروع:

بناءً على الجداول التفصيلية والملحق المالي، تم تقدير التكلفة الإجمالية للاستثمار لتأسيس المشروع بـ 2,570,000 دج (257 مليون سنتيم)، موزعة عقلانياً لتغطية البنية التحتية للمحطات، شراء الأسطول، التجهيزات الرقمية والأمنية، بالإضافة إلى غلاف مالي احتياطي كرأس مال عامل للأشهر الأولى.

ومن الجانب التشغيلي، تم ضبط هيكل تنظيمي مرن للموارد البشرية يضم 6 موظفين (مسير، إطار تقني، وعمال تحكم وتنفيذ) بكتلة أجور سنوية تقدر بـ 2,376,000 دج.

النتائج والجدوى الاقتصادية:(TCR)

أظهرت دراسة حساب النتيجة السنوية المتوقعة نجاعة مالية ممتازة واستدامة عالية للمشروع؛ فبناءً على فرضية حذرة ومحافظة ثبتت رقم الأعمال السنوي عند 3,500,000 دج، وتطبيقاً للنظام الجبائي الجزائري المخفض لدعم المؤسسات الناشئة (نسبة 5% كضريبة جزافية وحيدة IFU تساوي 13,700 دج)، وبعد اقتطاع أقساط الاهتلاك السنوي للعتاد المتناسقة رياضياً والمقدرة بـ 570,000 دج، يخلص المشروع إلى تحقيق ربح صافٍ سنوي مستقر يقدر بـ 260,300 دج منذ السنة الأولى.

الخلاصة والقيمة المضافة:

يؤكد المشروع في ختامه على تقديم قيمة مضافة مزدوجة؛ محلياً من خلال توفير مناصب شغل وتسهيل الحركية الحضرية، ووطنياً بالمساهمة في الانتقال الطاقوي، دعم الاقتصاد الأخضر، وتطبيق الأبعاد التطبيقية لعصرنة وإدارة المدن الجزائرية الحديثة بآليات رقمية مبتكرة.

Résumé du Projet d'Fin d'Études : "EcoRide" pour le Transport Durable

Introduction et Problématique de Recherche :

Cette étude s'inscrit dans le cadre des efforts de promotion et de développement des villes intelligentes et durables en Algérie. Elle s'articule autour de la problématique du transport urbain et de la congestion routière dans la ville de M'sila, notamment aux abords des pôles universitaires et des infrastructures vitales. Comme solution alternative et écologique, ce projet propose la création d'une start-up sous le nom de EcoRide, spécialisée dans le service de location de vélos intelligents. Ce service s'adresse principalement à la communauté estudiantine et aux citoyens afin de faciliter leurs déplacements quotidiens à un coût réduit et avec zéro émission de carbone.

Étude Technique et Opérationnelle :

L'idée du projet repose sur l'aspect technologique numérique à travers une application mobile permettant aux utilisateurs de réserver des vélos et de suivre leurs abonnements, soutenue par un système de suivi et de contrôle en temps réel (GPS). Sur le terrain, le projet relie, dans sa première phase, 3 stations stratégiques à forte densité de trafic (le Pôle Universitaire, l'Université Centrale, et la Gare Routière) avec une flotte initiale de 40 vélos urbains robustes équipés de cadenas électroniques électromagnétiques intelligents.

Étude Matérielle et Financière du Projet :

Sur la base des tableaux détaillés et de l'annexe financière, le coût total de l'investissement pour la création du projet est estimé à 2 570 000 DA (2 257 millions de centimes), réparti de manière rationnelle pour couvrir l'infrastructure des stations, l'achat de la flotte, les équipements numériques et de sécurité, en plus d'une enveloppe financière de réserve comme fonds de roulement pour les premiers mois.

Sur le plan opérationnel, une structure organisationnelle flexible des ressources humaines a été établie, comprenant 6 employés (un gérant, un cadre technique, et des agents de contrôle et d'exécution) avec une masse salariale annuelle estimée à 2 376 000 DA.

Résultats et Viabilité Économique (TCR) :

L'étude du Tableau des Comptes de Résultats (TCR) prévisionnel a démontré une excellente rentabilité financière et une grande durabilité du

projet. En effet, sur la base d'une hypothèse prudente et conservatoire fixant 3 500 000 DA, et en application du système fiscal algérien réduit pour le soutien aux start-ups (un taux de 5 %), le chiffre d'affaires annuel à hauteur de 13 700 000 DA, et après déduction des dotations aux amortissements annuels des équipements, estimées de manière Forfaitaire Unique - IFU, soit mathématiquement cohérente à 570 000 DA, le projet dégage un résultat net annuel stable estimé à 260 300 DA dès la première année.

Conclusion et Valeur Ajoutée :

En conclusion, le projet confirme l'apport d'une double valeur ajoutée : au niveau local, à travers la création d'emplois et la facilitation de la mobilité urbaine, et au niveau national, en contribuant à la transition énergétique, au soutien de l'économie verte, et à la concrétisation des dimensions pratiques de la modernisation et de la gestion des villes algériennes modernes par des mécanismes numériques innovants.

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFIUE

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
جامعة محمد بوضياف – المسيلة
Université Mohamed Boudiaf - M'SILA
معهد تسيير التقنيات الحضرية
Institut de Gestion des Techniques Urbaines
Département : تسيير المدينة قسم:

المسيلة في: 2026_05_30

ترخيص بمناقشة مذكرة ماستر

ميدان : العمران ، الهندسة المعمارية و مهن المدينة.

شعبة : الهندسة المعمارية و مهن المدينة

تخصص الماستر: تسيير المدينة

الصبغة : تسيير المدينة

أنا الموقع أسفله الأستاذ(ة): بن عطية محمد المشرف على

تأطير مذكرة تخرج ماستر تحت عنوان:

الدراجة الهوائية كحل إقتصادي و بيئي للنقل الحضري في مدينة المسيلة

من إعداد الطالب(ة):1. حرزي دنيا رقم التسجيل: 202035077068

2. رقم التسجيل:

أشهد ان الطلبة المعنيين قد أنهوا العمل المطلوب للمذكرة من كتابة وتصحيح الأخطاء والوصول للأهداف المسطرة للبحث.

لذلك فإنني أرخص للطلبة المعنيين مناقشة المذكرة أمام لجنة المناقشة.

إمضاء الأستاذ المشرف

إمضاء المشرف المساعد

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
جامعة محمد بوضياف – المسيلة
Université Mohamed Boudiaf - M'SILA
معهد تسيير التقنيات الحضرية
Institut de Gestion des Techniques Urbaines

ملحق بالقرار رقم 1082 المؤرخ في 27 ديسمبر 2020
الذي يحدد القواعد المتعلقة بالوقاية من السرقة العلمية و مكافحتها

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي

مؤسسة التعليم العالي والبحث العلمي : جامعة محمد بوضياف –المسيلة

تصـــريح شـــرفي

خاص بالالتزام بقواعد النزاهة العلمية لانجاز بحث

أنا الممضي أسفله:

السيد [ة]: دنيا حرزي الصفة (أستاذ،باحث،طالب) : طالبة

الحامل (ة) لبطاقة التعريف الوطنية رقم : 210861351 والصادرة بتاريخ : 2024-09-15

المسجل [ة] بكلية /معهد : معهد تسيير التقنيات الحضرية قسم : تسيير المدينة

و المكلف[ة] بانجاز أعمال بحث [مذكرة التخرج، مذكرة ماستر ،مذكرة ماجستير، أطروحة دكتوراه]

عنوانها : الدراجة الهوائية كحل إقتصادي و بيئي للتنقل الحضري في مدينة مسيلة

أصرح بشرفي أني ألتزم بمراعاة المعايير العلمية و المنهجية و معايير الأخلاقيات المهنية و التزامه الأكاديمية المطلوبة في انجاز البحث المذكور أعلاه.

التاريخ : 2024.05.30

توقيع المعني [ة]

BP: 166 – M'sila 2800
.33. 23.18

ص ب : 166- المسيلة 28000 Tél : 035
الهاتف : 035.33.23.18

أولا: فريق العمل والإشراف

1-فريق العمل

فريق المشروع	التخصص	الكلية/ المعهد	الخبرة/ الكفاءة في مجال المشروع
الطالب: حرزي دنيا	تسيير مدينة	تسييرالتقنيات الحضرية	هندسة و تسيير التقنيات الحضرية

2-فريق الإشراف

المشرف	التخصص	الكلية
المشرف الرئيسي : بن عطية محمد	تسسر مدينة	معهد تسيير التقنيات الحضرية

ثانيا: تعريف المشروع

تحديد النشاط	قطاع النشاط	رمز النشاط(وفق مدونة الأنشطة للمركز الوطني للسجل التجاري cnrc)
تطوير و تسيير اول نظام رقمي متكامل للتنقل المستدام يعتمد على الدراجات الذكية و تطبيق هاتف محمول لتسهيل الحركية الحضرية .	القطاع الرئيسي : التكنولوجيا و الخدمات الرقمية . القطاع الفرعي : النقل الذكي و المدن المستدامة .	603011 : كراء الدراجات و الدراجات النارية

ثالثا: وصف فكرة المشروع:

ما هي منتجاتي أو خدماتي:

تتمثل خدمات مشروع EcoRide في تقديم منظومة نقل حضري مستدام وتشاركي عبر توفير خدمة "تشارك الدراجات الهوائية الذكية" لفائدة الأسرة الجامعية بمدينة المسيلة. وتتيح هذه الخدمة الأساسية للطلبة تنقلاً فردياً، سريعاً، ومنخفض التكلفة بين المحطات الثلاث الاستراتيجية للمشروع (القطب الجامعي، الجامعة المركزية، ومحطة المسافرين ديدوش مراد) دون عناء انتظار النقل الجماعي.
وتعتمد المنظومة على تطبيق ذكي للهواتف المحمولة يُشكل الواجهة الرقمية للمستخدم، حيث يوفر ميزات الحجز السريع عبر مسح رمز الـ QR Code لفتح الأقفال الإلكترونية التلقائية، ونظام الدفع الإلكتروني المرن (عبر بريدي موب والبطاقة الذهبية)، بالإضافة إلى التتبع الجغرافي اللحظي عبر نظام الخرائط لمواقع المحطات والدراجات الشاغرة و منصة تسيير لمراقبة أسطول الدراجات وتوزيعها وإدارة المحطات تقنياً.

من سيشتري منتجاتي/ خدماتي :

هم الطلبة الجامعيون بمدينة المسيلة : الفئة الاساسية الباحثة عن تنقل اقتصادي و سريع بين الاقطاب

أين سيقام مشروعي وكيف تصل منتجاتي / خدماتي للزبائن :

يقام المقر الإداري والورشة الفنية المركزية للمشروع في محيط القطب الجامعي بمدينة المسيلة كقاعدة عمليات أساسية نظراً لمساحته الشاسعة التي تسمح باستيعاب شحنات الدراجات وأعمال الصيانة، بينما تتوزع شبكة تقديم الخدمات ميدانياً على ثلاث محطات استراتيجية تم اختيارها هندسياً لربط نقاط الحركة الحيوية في المدينة، وهي: محطة القطب الجامعي، محطة الجامعة المركزية، ومحطة المسافرين "ديدوش مراد". وتصل خدماتنا للزبائن عبر قنوات رقمية وميدانية متكاملة؛ حيث يشكل تطبيق الهاتف المحمول (EcoRide)نقطة الالتقاء الرقمية الأساسية التي يكتشف من خلالها الزبون مواقع المحطات ونسبة توفر الدراجات الشاغرة، ليقوم بالوصول الفعلي للخدمة ميدانياً بمجرد التوجه نحو أقرب محطة ومسح رمز الـ QR Codeالمثبت على الدراجة لفتح قفلها الذكي وبدء رحلته. ولضمان استمرارية وصول الخدمة بكفاءة في أوقات الذروة، يعتمد المشروع على فريق دعم لوجستي ميداني يتحرك من الورشة المركزية بالقطب الجامعي لإعادة توازن الأسطول ونقل الدراجات وتوزيعها دورياً بين المحطات الثلاث بما يلبي التدفق اليومي المستمر للطلبة.

كيف سيشتغل مشروعي :

يشتغل مشروع (EcoRide) بناءً على منظومة تكنولوجية وحضرية مبسطة؛ حيث يفتح الزبون التطبيق لتحديد أقرب محطة تفاعلية وموقع الدراجات الشاغرة عبر الخريطة ونظام التموقع الجغرافي .(GPS) وعند وصوله للمحطة، يقوم بفتح الدراجة عبر التطبيق لتبدأ رحلته نحو وجهته مقابل تكلفة ثابتة تبلغ 100 دج للرحلة الواحدة. وتتم عملية الدفع بمرونة عبر خيارين: إما رقمياً وعن بُعد عبر تطبيق "بريدي موب " (Baridimob)، أو يدويًا ونقداً (Cash) عبر وكلاء معتمدين .
ومن الناحية الخلفية، يشتغل المشروع عبر لوحة تحكم مركزية بمقر الورشة بالقطب الجامعي، تتيح للمسير مراقبة حركة الأسطول لحظياً وحمايته، وتوجيه عمال الصيانة الميدانية دورياً لإعادة توزيع الدراجات بين المحطات الثلاث بمرونة لتلبية التدفق اليومي المستمر للطلبة.

مبررات اختيارفكرة مشروعي:

الحاجة الميدانية: النقص الملحوظ في وسائل النقل السلسة بين أقطاب جامعة المسيلة والاكتظاظ المروري.
التحول الرقمي: غياب أنظمة النقل الذكية في المنطقة، مما يجعل المشروع ريادياً .
الاستدامة البيئية: المساهمة في تقليل انبعاثات الكربون والضوضاء داخل الوسط الحضري والجامعي (مشروع أخضر).
التكلفة: توفير بديل أرخص من وسائل النقل التقليدية للطلبة.

رابعا: دراسة السوق

1. طبيعة وشدة المنافسة:

المنافسون	طبيعة المنافسة		شدة المنافسة		
	مباشرة	غير مباشرة	قوية	متوسطة	ضعيفة
حافلات النقل الجامعي		#		#	
سيارات الاجر		#	#		
المشي على الاقدام		#			#

أذكر استراتيجيات مؤسستك في التعامل مع منافسيها:

تعتمد استراتيجية مؤسسة (EcoRide) في التعامل مع البدائل والمنافسين في قطاع النقل الحضري بمدينة المسيلة على" استراتيجية التميز والتكلفة التنافسية الذكية ."حيث نركز على سد الثغرات التي تعاني منها وسائل النقل الكلاسيكية كحافلات النقل الجماعي وسيارات الأجرة من خلال تقديم خدمة تنقل فردي فوري يلغي تماماً فترات الانتظار الطويلة والازدحام المروري، وهو ما يمنحنا أسبقية في تلبية حاجة الطلبة والأسرة الجامعية بدقة .وتتجسد هذه الاستراتيجية في تقديم تعرفة ثابتة وموحدة ومدروسة بقيمة 100 د ج لرحلة الواحدة، وهي تكلفة تنافسية جداً وتكاد تكون منعدمة مقارنة بأسعار سيارات الأجرة اليومية .كما نتميز عن المنافسين بإدخال البعد التكنولوجي عبر تطبيق الهاتف المحمول الذي يمنح المستخدم مرونة كاملة في تحديد مواقع الأسطول والمحطات ، بالإضافة إلى تسهيل عمليات الدفع عبر دمج خيارات مرنة تجمع بين الدفع اليدوي النقدي والدفع الرقمي عبر بريدي موب "لتجاوز مشكلة السيولة النقدية .علاوة على ذلك، نسعى لبناء شراكة تكاملية لا صدامية مع المحيط الحضري من خلال تمركز محطاتنا في نقاط ربط استراتيجية (كالقطب الجامعي، الجامعة المركزية، ومحطة ديدوش مراد للمسافرين)

2. حجم السوق المستهدف والمحتمل:

- **حجم السوق المستهدف:**

تستهدف الخدمة حصرياً مجتمع الطلبة بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة، وبالأخص المسجلين في القطب الجامعي والجامعة المركزية، والذين يقدر عددهم بأكثر من 35,000 طالب.

التركيز هنا ينصب على الطالب كفئة حيوية تتنقل بشكل يومي ومتكرر.

حجم السوق المحتمل:

يشمل الطلبة الجدد الملتحقين سنوياً بالجامعة، والطلبة المقيمين في الإقامات الجامعية
القوة الدافعة لهذا السوق هي رغبة الطالب في توفير الوقت والمال، والحصول على وسيلة تنقل تمنحه الاستقلالية الكاملة داخل المسار الجامعي

3. تحليل SWOT:

جدول تحليل SWOT

SWOT	عوامل تساعد في تحقيق الأهداف	عوامل تعطل تحقيق الأهداف
عوامل داخلية	**نقاط القوة Strengths** 1 تقديم خدمة رقمية مبتكرة و الية بالكامل (تطبيق + GPS) تسهل تجربة المستخدم الفردية. 2 انخفاض تكلفة الخدمة مقارنة بالوسائل ا لنقل البديلة لتناسب ميز انية الطالب . 3ميزة تنافسية استر اتيجية من خلال الربط المباشر بين مثلث الحركة (الجامعة -القطب – المحطة)	**نقاط الضعف Weaknesses** 1محدودية حجم الاسطول الاولي (40 دراجة ذكية فقط) مقارنة بالطلب المرتفع . 2.الاعتماد العالي على كفاءة تغطية شبكة ا لانترنت و ال GPS لضمان عمل التطبيق . 3الحاجة المستمرة للصيانة الدورية و الوقائية لقطع غيار الدراجات و هياكلها .
عوامل خارجية	**الفرص Opportunities** 1الدعم الحكومي الواسع للمشاريع المبتكرة من خلال امتيازات القرار الوزاري 1275(اعفاءات ضريبية و تمويل) 2.توجه الجامعة المسيلة و البلدية نحو تبني حلول المدن الذكية و النقل الاخضر الصديق للبيئة . 3غياب المنافسة الرقمية المباشرة في سوق النقل الطلابي الحضري داخل الولاية .	**التهديدات Threats** 1مخاطر سوء الاستخدام ، التخريب ، او سرقة اجزاء من الدراجات في المحطات غير المحروسة . 2 تاثسر العوامل الجوية المتقلبة (الحرارة المرتفعة صيفا او الامطار شتاءا) على معدل استخدام الدراجات . 3تحديات ثقافية اولية تتعلق بمدى تقبل و موثوقية الدفع الالكتروني لدى بعض المسخدمين .

4. نموذج العمل التجاري BMC لمشروعي:

<table>
<tr>
<td rowspan="2">العملاء
طلبة كليات جامعة المسيلة حصرا(الذين ينتقلون يوميا بين القطب، الجامعة،محطة المسافرين)</td>
<td>العلاقة مع العملاء
* نظام دعم فني رقمي الي داخل التطبيق.
* دعم فني متاح داخل التطبيق للابلاغ عن الاعطال او المشاكل .
* التفاعل المستمر مع اقتراحات الزبائن عبر شبكات التواصل الاجتماعي .</td>
<td rowspan="2">القيمة المقترحة
*حل مشكلة النقل عبر وسيلة تنقل مستدامة ،سريعة،منخفضة التكلفة ، وصديقة للبيئة تلغي اوقات الانتظار الطويلة للطلبة.
*توفير مساحات اعلانية ذكية و موجهة للشركات المحلية للوصول لاكبر تجمع شبابي بالمسيلة.</td>
<td>الأنشطة الرئيسية
* ادارة و تطوير تطبيق الهاتف المحمول .
* الصيانة الدورية الميدانية لاسطول الدراجات ،
*دارة عمليات شحن و تامين المحطات الثلاث .
* التسويق المستمر</td>
<td rowspan="2">الشركاء الرئيسيون
* جامعة محمد بوضياف
* بلدية المسيلة و مديرية النقل للولاية (للحصول على التراخيص محطة المسافرين ديدوش مراد)
*موردو الدراجات الهوائية و الاقفال الالكترونية و اجهزة GPS
* مؤسسة الدفع الالكتروني (بريد الجزائر)</td>
</tr>
<tr>
<td>قنوات توزيع
* تطبيق الهاتف المحمول .
*نقاط و محطات الركن الفيزيائية الموزعة ميدانيا.
*شبكات التواصل الاجتماعي للتسويق.</td>
<td>الموارد الرئيسية
* اسطول الدراجات الذكية المكون من 40 دراجة
*النظام البرمجي و قاعدة البيانات الخاصة بالتطبيق
* الهوية التجارية ،المقر الاداري</td>
</tr>
</table>

الشبكة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFIUE

الإيرادات	التكاليف
عوائد الدفع الرقمي الفردي مقابل كل رحلة مقتطعة ، مبيعات العقود الاعلانية المخصصة للشركات الاقتصادية داخل واجهة التطبيق .	تكاليف الاستثمار الاولية (شراء ال40 دراجة ، الاقفال الذكية ، ..) وتكاليف صيانة وتشغيل العتاد ، اجور الطاقم التقني والميداني ، مصاريف استضافة الخوادم وقاعدة البيانات .

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFIUE

خامسا: الدراسة التقنية

1. احتياجات المشروع من الموارد البشرية:

طبيعة المستخدمين	العدد	الكفاءات / الشهادات
المسير	1	شهادة ماستر في تسيير التقنيات الحضرية
الإطارات (مهندسين، رؤساء المصالح، المكلفين بالتسويق ، رؤساء الورشات...إلخ.)	1	مهندس برمجيات مكلف بادارة التطبيق و الخوادم الذكية.
عمال التحكم (المكلفين بالمخزن، السكريتاريا...إلخ.)	1	تقني سامي في الميكانيك الالكترونية: يتولى تسيير ورشة الصيانة المركزية بالقطب الجامعي و مراقبة مخزون قطع الغيار المستهلكة و فحص و صيانة الاقفال الالكترونية و مستشعرات ال GPS المثبتة على الدراجات .
عمال التنفيذ (السائق، الحارس، عامل النظافة...إلخ.)	3	اعوان تسيير و دعم ميداني للمحطات (عامل لكل محطة) يتولون استقبال المباشر للطلبة و تسيير عملية الدفع ميدانيا ، حراسة و تامين العتاد و تنظيم و ركن الدراجات بانتظام داخل كل محطة .

2. اختيار موقع إقامة المشروع : أين سيكون موقع المشروع ومبررات اختياره ؟

الموقع : يتم إنشاء المقر الإداري والورشة الفنية المركزية للمشروع في محيط القطب الجامعي بالمسيلة، مع ربطه رقمياً وميدانياً بشبكة تتكون من ثلاث محطات استراتيجية وهي: (محطة القطب الجامعي، محطة الجامعة المركزية، ومحطة المسافرين).

مبررات اختيار الموقع:

- قاعدة مركزية للتحكم اللوجستي: اختيار محيط القطب الجامعي كـ "مركز عمليات" يضمن مساحة كافية لإنشاء ورشة الصيانة وتخزين قطع غيار الدراجات، نظراً للمساحة الشاسعة للقطب مقارنة بالمواقع الأخرى.
- التوسط الجغرافي وسرعة التدخل الميداني: يقع القطب الجامعي في موقع استراتيجي يسمح لفريق الصيانة (عمال التنفيذ) بالتحرك السريع والميداني لإعادة توزيع الدراجات ونقلها بين المحطات الثلاث، لضمان توازن الأسطول وتلبية طلب الطلبة في أوقات الذروة.
- الربط الرقمي عن بُعد: يتيح هذا الموقع تسيير ومراقبة محطة الجامعة المركزية ومحطة المسافرين (البعيدتين نسبياً) بشكل رقمي وآلي بالكامل عبر نظام الـ GPS انطلاقاً من لوحة تحكم التطبيق في المقر الرئيسي.
- التواجد في قلب الكتلة الطلابية الأكبر: يضم القطب الجامعي أكبر كثافة من الطلبة والكليات، مما يجعله نقطة الانطلاق والوصول الأكثر حيوية لمشروع EcoRide

سادسا: تقدير تكاليف و إيرادات المشروع

1 - تقدير تكاليف المشروع

1.1 تقدير المبلغ الإجمالي للاستثمار: (تكلفة المشروع)

البيان	المبلغ (دج)
آلات ومعدات الإنتاج (الاقفال الالكترونية الذكية و التجهيز التقني للمحطات ال3)	600,000
تهيئة المحل (اعداد و تامين مساحة ورشة الصيانة و المقر بالقطب الجامعي)	100,000
العتاد المتنقل (تكلفة شراء 40 دراجة هوائية بمواصفات حضرية متينة)	1,200,000
العتاد المكتبي (تجهيزات المكاتب الادارية لشركة EcoRide)	50,000
2عتاد الإعلام الآلي (اجهزة الحواسيب و الخوادم لتسيير لوحة تحكم التطبيق)	180,000
عتاد السمعي البصري (كاميرات المراقبة الموزعة لحماية محطات الركن)	70,000
عتاد الاتصالات (اجهزة المودم ، الروتر و شرائح الاتصال ال GPS)	60,000
تركيب التجهيزات (تكاليف تركيب الاقفال ،انظمة المراقبة، وربط الشبكة ميدانيا)	120,000
المصاريف العامة المتعلقة بالإنشاء (رسوم التسجيل القانوني، استخراج السجل التجاري، التوثيق)	40,000
رأس المال العامل (المادة الأولية) (مخزون الامان لتغطية مصاريف الصيانة السريعة في الاشهر الاولى)	150,000
المبلغ الإجمالي للاستثمار (تكلفة المشروع)	2,570,000

1.2 تقدير مشتريات المشروع من المواد الأولية

قائمة المواد الاولية		السنة 1	السنة 2	السنة 3
المادة الاولية 1 : قطع الغيار ميكانكية (عجلات ، فرامل ، سلاسل الدراجات)	الكمية المشترات	40	40	40
	سعر الوحدة	1,500	1,500	1,500
	تكلفة شراء المادة الاولية 1	60,000	60,000	60,000
المادة الاولية 2 : قطع غيار الكترونية (بطاريات للاقفال الذكية ، كوابل)	الكمية المشترات	40	40	40
	سعر الوحدة	1,200	1,200	1,2000
	مبلغ المادة الاولية 2	48,000	48,000	48,000
المادة الاولية 3: مواد استهلاكية للصيانة (زيوت ، مواد تنظيف و تطهير)	الكمية المشترات	12	12	12
	سعر الوحدة	3,500	3,500	3.500
	تكلفة شراء المادة الاولية	42,000	42,000	42,000
إجمالي مبالغ المشتريات من المواد الاولية		150,000	150,000	150,000

3.1 – تقدير تكاليف اليد العاملة

تسمية المنصب	عدد العمال			قيمة الاجر		
	السنة 1	السنة 2	السنة 3	السنة 1	السنة 2	السنة 3
المسير/ أو المسيرون	1	1	1	576,000	576,000	576,000
الإطارات (مهندسين، رؤساء المصالح، المكلفين بالتسويق ، رؤساء الورشات...إلخ.)	1	1	1	504,000	504,000	504,000
عمال التحكم (المكلفين بالمخزن، السكريتاريا...إلخ.)	1	1	1	432,000	432,000	432,000
عمال التنفيذ (السائق، الحارس، عامل النظافة...إلخ.)	3	3	3	864,000	864,000	864,000

4.1 تقدير التكاليف الخارجية للمشروع

البيان	السنة 01	السنة 02	السنة 03
مصاريف الكهرباء /الغاز/الماء	10,000	10,000	10,000
تكاليف الصيانة و التصليح	100,000	100,000	100,000
تكاليف الايجار	30,000	30,000	30,000
مصاريف تامين العتاد و المعدات	60,000	60,000	60,000
مصاريف التسويق (الدعاية والإشهار)	50,000	50,000	50,000
تكاليف التكوين والتدريب	00	00	00
مصاريف عامة (أعباء خارجية) أخرى	30,000	30,000	30,000
المجموع	280,000	280,000	280,000

5.1 تقدير تكاليف اهتلاك الاستثمارات

البيان	مدة الاهتلاك (بالسنوات)	قسط الاهتلاك السنوي (دج)
آلات ومعدات الإنتاج (الدراجات و الاقفال الذكية)	5	400,000
العتاد المتنقل (المقطورة لنقل الدراجات)	5	40,000
العتاد المكتبي(مكاتب،الكراسي و خزائن	5	15,000
عتاد الإعلام الآلي(اجهزة الكمبيوتر و لوحة التحكم المركزية)	3	80,000
عتاد السمعي البصري (كاميرات المراقبة للمحطات و الشاشات)	5	20,000
عتاد الاتصالات(اجهزة المودم و الموزعات و اللاسلكي)	5	15,000
المبلغ الإجمالي		570,000

3-تقدير إيرادات المشروع

1.3 تقدير حجم المبيعات السنوية

البيان		السنة 1	السنة 2	السنة 3
المنتج /الخدمة 1: الاشتراك الفصلي (60 رحلة)	الكمية المباعة	200	200	200
	سعر الوحدة	4500	4500	4500
	قيمة مبيعات المنتج 1	900000	900000	900000
االمنتج / الخدمة 2 : الاشتراك الشهري (15 رحلة)	الكمية المباعة	1000	1000	1000
	سعر الوحدة	1200	1200	1200
	قيمة مبيعات المنتج 2	1200000	1200000	1200000
المنتج /الخدمة 3 : الدفع بالرحلة الفردية الثابتة.	الكمية المباعة	14000	14000	14000
	سعر الوحدة	100	100	100
	قيمة مبيعات المنتج 3	1400000	1400000	1400000
إجمالي المبيعات		3500000	3500000	3500000

3. 2 حساب النتيجة السنوية

البيان	السنة 01	السنة 02	السنة 03
رقم الأعمال (المبيعات) ... (1)	3,500,000	3,500,000	3,500,000
المشتريات المستهلكة ... (2)	00	00	00
الأعباء الخارجية ... (3)	280,00	280,00	280,00
القيمة المضافة ... (4)= (1)-(2)-(3)	3,220,000	3,220,000	3,220,000
الأجورو الأعباء الاجتماعية ...(5)	2,376,000	2,376,000	2,376,000
إجمالي فائض الاستغلال ... (6) = (4)-(5)	844,000	844,000	844,000
الإهتلاكات و المؤونات....(7)	570,000	570,000	570,000
ناتج الاستغلال..... (8) = (6) - (7)	274,000	274,000	274,000
الضر ائب على الشركات/ IFU .... (9)	13,700	13,700	13,700
صافي الدخل ..... (10) = (8) - (9)	260,300	260,300	260,300
تطوررقم الأعمال	%0	%0	%0

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFIUE

الخاتمة :

يُشكل مشروع EcoRide إضافة نوعية ملموسة للاقتصاد المحلي والوطني، حيث لا يقتصر دوره على تقديم خدمة كراء دراجات، بل يمتد لخلق قيمة اقتصادية وبيئية متكاملة. على الصعيد المحلي، يُساهم المشروع في امتصاص البطالة عبر استحداث مناصب شغل مباشرة (في التسيير، الصيانة، والعمليات التنفيذية) إلى جانب تنشيط الحركية الاقتصادية وتسهيل التنقل حول الأقطاب الجامعية ومحطات النقل الرئيسية. أما على الصعيد الوطني، فيندرج المشروع ضمن الاستراتيجية الوطنية لدعم المؤسسات الناشئة والتحول الرقمي، مساهماً في إدماج التكنولوجيا في التسيير الحضري، ودعم الخزينة العمومية من خلال الالتزامات الجبائية للمؤسسة. وعلاوة على ذلك، يقدم المشروع حلاً إيكولوجياً فعالاً للحد من الانبعاثات الكربونية والازدحام المروري، مما يعزز التوجه الوطني نحو بناء مدن ذكية ومستدامة".

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFIUE