

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف - المسيلة

ميدان: العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية  
وعلوم التسيير

فرع: العلوم التجارية

تخصص: مالية وتجارة دولية



كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية  
وعلوم التسيير

قسم العلوم التجارية

رقم: .....

## مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر أكاديمي

إعداد الطالبين:- عبد القادر ارفيس

- جمال لخذاري

تحت عنوان

تحديات ترقية الصادرات خارج المحروقات في ظل انهيار أسعار النفط

دراسة حالة الجزائر للفترة: 2014-2017

لجنة المناقشة:

د. قاسمي السعيد

د. غربي حمزة

د. قمان مصطفى

أستاذ محاضر - أ-

أستاذ محاضر - أ-

أستاذ محاضر - ب-

رئيسا

مشرفا ومقررا

مناقشا

السنة الجامعية: 2018/2017

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# ننسى و عرفان

الحمد لله حمدا كثيرا طيبا مباركا فيه ملئ الأرض و ملئ السموات

و ملء ما بينهما و ملء ما شئت من خلقك

أنت المستعان على كل الأعمال، ما كان من توفيق فمن عندك و ما كان من تقصير فمن

أنفسنا و الشيطان

بتوفيق من الله عز وجل تم إتمام هذا العمل المتواضع

الذي نسأل الله أن لا يحرمننا أجره.

و اعترافا منا بالفضل لأهله عملا

بقول رسول الله صلى الله عليه و سلم (( لا يشكر الله من لا يشكر الناس ))

نتقدم بالشكر الجزيل

لأستاذنا الدكتور: **عربي حمزة**

الذي كان أمينا معنا ناصحا لنا و مشرفا علينا

كما نشكر الدكتور: **لقايطي الأخضر** الذي كان عوننا لنا طيلة مسيرة الماستر

و الذي أثار لنا بها دربا جديدا في حياتنا

دون أن ننسى جميع أساتذة

كلية العلوم الإقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير.

# الإهداء

إلى معلم الخير والسخاء .. إلى من كان عرقه مداداً لقلمي الذي أكتب به الحروف والكلمات، إلى من كان وراء كل نجاح حققته في هذه الحياة .. إلى من كان له الفضل بعد الله في تربيته وتعليمي .. إلى والدي العزيز.

إلى من أودع الله في قلبها الرحمة .. وتحت قدميها الجنة .. والدتي العزيزة حفظها الله وأمدّها بالصحة والعافية على صبرها.

إلى من تقاسمت معهم حلو الحياة ومُرّها .. إلى من كانت خطاهم معي من أول المشوار إخوتي سر نجاحي .. وأخواتي عبير حياتي.

إلى أفراد أسرتي الصغيرة إلى شريكة حياتي زوجتي الغالية، وإلى ابنتي العزيزة منال

إلى أصدقائي الأعزاء: عبد القادر ارفيس، علي براهيم، نايل طرافي، محمد صغير شويطر  
إلى جميع الأصدقاء والزملاء في العمل والدراسة  
إلى مناهل العلم .. أساتذتي الكرام .. اعترفاً لهم بالجميل.  
إليهم جميعاً اهدي ثمرة جهدي.

جمال

# الإهداء

إلى من يعجز اللسان و يجف القلم عن وصف جميلهما، ولا يمكن للكلمات

أن توفي حقهما أبويا الكريمان أطال الله في عمرهما

إلى رفيقة دربي و نبراس حياتي

زوجتي

إلى من شاركوني أفراحي وأحزاني وكانوا لي نعم السند في هذه الحياة

إخوتي حفظهم الله

إلى من كان معي طيلة مساري الدراسي و تقاسم معي انجاز هذا العمل

صديقي جمال

إلى كل من علمني في جميع مراحل دراستي

إلى كل هؤلاء و بأسمى معاني الوفاء أهدي هذا العمل

عبد القادر

## الملخص:

تعتبر تنمية الصادرات خارج المحروقات في الدول المصدرة للنفط عنصر داعم للنمو الاقتصادي، لما له من آثار ايجابية على الميزان التجاري، ميزان المدفوعات و على الدخل الإجمالي، كما تشكل الصادرات المصدر الرئيس للعملة الصعبة.

الجزائر كدولة نامية ومصدرة للنفط تحاول تنويع صادراتها وعدم الاعتماد على النفط لتجنب آثار انخفاض أسعاره، و بالتالي العمل على ترقية الصادرات غير النفطية من خلال البحث عن قطاعات بديلة، نظرا لما تتوفر عليه الجزائر من إمكانيات كبيرة في مختلف القطاعات على غرار القطاع الفلاحي والقطاع السياحي، وفي ظل الفشل الذي عكسها للسياقات السابقة للحكومة الجزائرية في التخلص من التبعية لقطاع النفط و بعد صدمة انهيار أسعار النفط في جوان 2014، أقرت الحكومة الجزائرية جملة من التدابير و الإجراءات الجديدة للتكيف مع هذه الصدمة.

**الكلمات المفتاحية:** الصادرات غير النفطية، ترقية الصادرات، البدائل الإستراتيجية لقطاع النفط.

## **Abstract**

The development of exports out of hydrocarbons in the oil-exporting countries is a supportive essential element for economic growth , because of its positive effects on the trade balance , the balance of payment and the total income . also the exports are the main component of the earnings of the country's foreign currency .

Algeria as a developing country and oil exporter is trying to diversify its exports and non-dependence on the hydrocarbons to avoid the effects of falling prices , thus work to upgrade the non –oil exports By looking for alternative sectors , Given the great potential of Algeria in different sectors such as the agricultural sector and the tourism sector and In light of the failure of the previous policies of the Algerian government to get rid of dependence on the oil sector and after the shock of the collapse of oil prices in June 2014, The government approved new measures and procedures to adapt to this shock.

**Key words:** Non - oil exports, Export Promotion , Strategic Alternatives

To the oil sector .

الصفحة	قائمة المحتويات
	شكر و عرفان
	الإهداء
	الملخص
III-I	قائمة المحتويات
IV	قائمة الجداول
V	قائمة الأشكال
VI	قائمة الرموز
أ-هـ	المقدمة العامة
23-1	الفصل الأول: مفهوم التصدير ونظرياته
1	تمهيد
12-2	المبحث الأول : ماهية التصدير، أهميته، أهدافه، وأنواعه
2	المطلب الأول: مفهوم التصدير و أنواعه
2	الفرع الأول: مفهوم التصدير
4	الفرع الثاني: أنواع التصدير
6	المطلب الثاني: أهمية التصدير وأهدافه
6	الفرع الأول: أهمية التصدير
7	الفرع الثاني: أهداف التصدير
7	المطلب الثالث: عوامل نجاح التصدير ومحدداته
8	الفرع الأول: عوامل نجاح التصدير
10	الفرع الثاني: محددات التصدير
23-12	المبحث الثاني: نظريات التصدير ودوره في زيادة النمو الاقتصادي

12	المطلب الأول: أهم نظريات التصدير
14	المطلب الثاني: ماهية النمو الإقتصادي
15	الفرع الأول: تعريف النمو الإقتصادي
16	الفرع الثاني: أنواع النمو الإقتصادي
17	الفرع الثالث: مصادر النمو الإقتصادي
19	المطلب الثالث: دور الصادرات في زيادة النمو الإقتصادي
19	الفرع الأول: دور الصادرات في إحداث النمو حسب الفكر التجاري
20	الفرع الثاني: دور الصادرات في إحداث النمو حسب الفكر الكلاسيكي
20	الفرع الثالث: دور الصادرات في إحداث النمو حسب الفكر المعاصر
23	خلاصة الفصل الأول
67-24	الفصل الثاني: واقع التجارة الخارجية في الجزائر وإستراتيجية ترقية الصادرات خارج المحروقات خلال الفترة: 2014-2017
24	تمهيد
25-31	المبحث الأول: تحليل وتوصيف هيكل الصادرات والواردات والميزان التجاري ومعدل التغطية في الجزائر
25	المطلب الأول: تطور الصادرات والواردات والميزان التجاري ومعدل التغطية في الجزائر خلال الفترة 2014-2017
25	الفرع الأول: تطور الصادرات والواردات الجزائرية للفترة: 2014-2017
26	الفرع الثاني: تطور الميزان التجاري ومعدل التغطية في الجزائر للفترة: 2014-2017
29	المطلب الثاني: واقع الصادرات النفطية وغير النفطية في الجزائر خلال الفترة: 2014-2017
29	الفرع الأول: واقع الصادرات النفطية في الجزائر خلال الفترة: 2014-2017
30	الفرع الثاني: واقع الصادرات غير النفطية في الجزائر خلال الفترة: 2014-2017
31	المطلب الثالث: التحديات والعقبات التي تواجه إستراتيجية ترقية الصادرات خارج المحروقات
42-35	المبحث الثاني: ردود أفعال الحكومة الجزائرية اتجاه انخفاض أسعار النفط في جوان 2014

36	المطلب الأول: أسباب انخفاض أسعار النفط في جوان 2014
38	المطلب الثاني: تداعيات انخفاض أسعار النفط على الاقتصاد الجزائري
40	المطلب الثالث: سياسات الجزائر للتكيف مع انخفاض أسعار النفط في جوان 2014
64-42	المبحث الثالث: البدائل الإستراتيجية لقطاع المحروقات
42	المطلب الأول: الطاقات المتجددة كبديل استراتيجي لقطاع النفط
46	المطلب الثاني: الفلاحة كبديل استراتيجي لقطاع النفط
46	الفرع الأول: مقومات القطاع الزراعي في الجزائر
56	الفرع الثاني: مساهمات القطاع الفلاحي في التنمية في الجزائر
57	المطلب الثالث: السياحة كبديل استراتيجي لقطاع النفط
57	الفرع الأول: مقومات القطاع السياحي في الجزائر
64	الفرع الثاني: أهمية القطاع السياحي في الجزائر
67	خلاصة الفصل الثاني
70-68	الخاتمة
76-71	قائمة المراجع

قائمة الجداول:

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
25	تطور الصادرات والواردات الجزائرية خلال الفترة 2014-2017.	جدول رقم (01)
27	تطور الميزان التجاري ومعدل التغطية للجزائر للفترة 2014-2017.	جدول رقم (02)
29	قيمة الصادرات النفطية ونسبتها إلى الصادرات الكلية في الجزائر خلال الفترة 2014-2017.	جدول رقم (03)
30	قيمة الصادرات خارج المحروقات ونسبتها إلى الصادرات الكلية خلال الفترة 2014-2017.	جدول رقم (04)
31	أهم الصادرات الجزائرية خارج المحروقات خلال الفترة 2014-2017	جدول رقم (05)
47	نسبة المساحة المزروعة إلى المساحة الكلية ونصيب الفرد منها .	جدول رقم (06)
48	قيمة الصادرات الزراعية والغذائية مقارنة بالصادرات الكلية.	جدول رقم (07)
49	مساحة المحاصيل المطرية والمروية في الجزائر خلال سنة 2014 و2015.	جدول رقم (08)
50	القوى العاملة الكلية والقوى العاملة الزراعية في الجزائر خلال عامي 2014 و 2015.	جدول رقم (09)
50	المنتجات الحيوانية والنباتية في الجزائر خلال سنة 2014 وقيمة الصادرات والواردات من هذه المنتجات.	جدول رقم (10)
53	المنتجات الحيوانية والنباتية في الجزائر خلال سنة 2015 وقيمة الصادرات والواردات من هذه المنتجات.	جدول رقم (11)
61	عدد الحمامات المعدنية بالجزائر لسنة 2014	جدول رقم (12)
63	وضعية الحاضرة الفندقية الوطنية لسنتي 2014-2016	جدول رقم (13)

قائمة الأشكال:

رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
26	تطور الصادرات والواردات الجزائرية خلال الفترة 2014-2017.	شكل رقم (01)
28	تطور الميزان التجاري ومعدل التغطية للجزائر للفترة 2014-2017.	شكل رقم (02)
28	تطور معدل التغطية في الجزائر خلال الفترة 2014-2017.	شكل رقم (03)

قائمة الرموز:

الرمز	معناه
ALGEX	الوكالة الوطنية للتجارة الخارجية
CACI	الغرفة الجزائرية للتجارية والصناعة
CNRC	المركز الوطني للسجل التجاري
CACQE	المركز الوطني لمراقبة الجودة والرزق
CRM	إدارة العلاقة مع الزبون
MKM	إدارة المعرفة التسويقية
TQM	إدارة الجودة الشاملة
BM	المقارنة المرجعية
RE	إعادة الهندسة
SCM	إدارة سلسلة الإمداد

مقدمة عامة

## مقدمة عامة

إن الصادرات والاستثمار يمثلان وجهان لعملة واحدة، في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول التي تسعى إلى تحقيق وبلوغ مركز متقدم في سباق الأمم نحو النمو والازدهار والرفاهية كذلك يرتبط النجاح في تنمية الصادرات للدول بمدى نجاحها في إيجاد البيئة الملائمة والمناخ الجاذب للاستثمار بشكل عام، أمام المستثمرين المحليين والأجانب وفي مختلف المجالات الإنتاجية والاقتصادية.

ومن هنا يأتي الدور الكبير الذي تقوم به الصادرات كمحرك رئيس للنمو والتنمية في اقتصاديات الدول مما يحتم أن تحظى بالمزيد من الاهتمام والرعاية من قبل الدول وكذلك الجهات ذات العلاقة كالغرف التجارية، الصناعية، المؤسسات والصناديق التمويلية، والبنوك التجارية، إضافة إلى الشركات والمنتجين والمصدرين أنفسهم، بحيث تتضافر الجهود بهدف المزيد من النجاحات التي تحققها الوحدات الإنتاجية في مختلف المجالات الاقتصادية.

وتعتبر الجزائر من البلدان الأقل تنوعا في صادراتها إذ يمكن تصنيفها على أنها من الدول التي تعتمد بشدة على تصدير سلعة واحدة أساسية وهي المحروقات، بنسبة تفوق 95% في المتوسط، كما تشكل الجباية البترولية أكثر من 60% من إيرادات الميزانية العامة للدولة، وهو وضع يجعل الاقتصاد الجزائري شديد الحساسية والتأثر بالتغيرات الحاصلة في سوق النفط، في ظل التنبؤ بسعر النفط المعروف تاريخيا بأنه الأكثر تقلبا من بين السلع الرئيسية .

وفي هذا السياق فقد انهارت أسعار النفط بصورة حادة و مفاجئة منذ منتصف العام 2014 حيث إنه بعد الطفرة التي عرفتتها الأسعار منذ مطلع الألفية الثانية و استمرت لأكثر من عقد من الزمن، انخفض سعر برميل النفط من 110 دولارا في جوان 2014 ليصل إلى حوالي 30 دولارا مطلع العام 2016، وبلغت النسب المئوية فقد هبطت أسعار النفط بمعدل تجاوز 72%، وفي ظل هذه المقاربة فان تنمية الصادرات خارج المحروقات بات قضية إستراتيجية، تؤدي إلى وجود مصادر أخرى يمكن الاعتماد عليها لتوفير النقد الأجنبي، لأجل هذا تسعى الحكومة الجزائرية إلى التركيز على سياسة تشجيع الصادرات خارج المحروقات كعملية تنمية طويلة الأجل، من خلال رفع الأداء التصديري للمؤسسات الاقتصادية الجزائرية غير النفطية و انطلاقا من هذا الطرح تتضح معالم الإشكالية.

تعمل الجزائر ومن أجل الإندماج في الاقتصاد العالمي على تقوية موقعها في التجارة الدولية، في ظل نظام دولي تجاري جديد يتصف بالتحريم السلعي، وهو ما يصعب وضعية الجزائر ويجعلها مجبرة على تأهيل مؤسساتها، وترقية منتجاتها لمنافسة السلع الأجنبية واقتحام الأسواق العالمية، من خلال تحقيق ميزة تنافسية في قطاعات خارج المحروقات من أجل تحقيق النمو الاقتصادي.

وفي ظل انهيار أسعار النفط وعدم اليقين بالطلب عليه مستقبلا، انتهجت الجزائر سياسة لترقية الصادرات غير النفطية، في ظل واقع يتميز بمجموعة من المشاكل والعراقيل والإجراءات التي تحد من عملية التصدير، على ضوء ما سبق يمكن بلورة إشكالية الدراسة في التساؤل التالي:

ما هي الإجراءات والتدابير التي اتخذتها الحكومة الجزائرية في ترقية الصادرات خارج المحروقات؟ وما هي البدائل الإستراتيجية لقطاع المحروقات؟

فرضيات الدراسة:

و كإجابة مؤقتة على إشكالية الدراسة يمكن صياغة الفرضية التالية :

التنوع الاقتصادي آلية إستراتيجية للخروج من التبعية النفطية في الجزائر كما لإستثمار في القطاع الفلاحي والقطاع السياحي في ظل التنوع الجغرافي والمناخي الذي تزخر به الجزائر.

أهداف وأسباب الدراسة:

تعتبر سياسة التصدير محورا أساسيا في رسم السياسات الاقتصادية للدول لكونها مصدر هام لتدفقات النقد الأجنبي، حيث تعد حصيلة الصادرات المصدر الرئيسي للموارد المالية المتدفقة إلى القطر هذا من جهة، ومن جهة أخرى تعمل على تغطية ما تحتاجه من إيرادات من سلع وخدمات ضرورية، ويعمل التصدير على تحقيق أقصى درجات التصنيع والنمو، ويرتبط بتحقيق التخصيص الأمثل للموارد الاقتصادية المتاحة للمجتمع، الأمر الذي يسرع من عملية التنمية الاقتصادية، وهو على هذا النحو يحتل أهمية كبيرة في مجال بناء وتطوير وإصلاح الهيكل الاقتصادي للدول، وفي ظل التحولات الراهنة لا سيما الانخفاض الحاد لأسعار النفط وعدم مرونة الطلب والعرض في أسواقه بالإضافة إلى عدم اليقين بشأن الطلب والأسعار في المستقبل، تبحث الكثير من الدول على غرار

الجزائر على وجود بدائل اقتصادية للتخفيف من حدة الأزمات الناجمة عن انخفاض أسعار النفط في الأسواق العالمية.

### الدراسات السابقة:

أ. أثر ترقية الصادرات خارج المحروقات على النمو الاقتصادي مذكرة ماجستير للباحث بن جلول خالد جامعة الجزائر 2009، وهذا من خلال إبراز أثر الصادرات على النمو الاقتصادي من خلال الإشكالية التالية: إلى أي مدى يمكن إن يتأثر النمو الاقتصادي للجزائر من جراء ترقية الصادرات خارج المحروقات؟ حيث وصلت إلى أن معظم الإجراءات والتدابير المطبقة لتحسين الصادرات خارج المحروقات لم تصل إلى المستوى المرغوب فيه.

ب. أثر تنمية الصادرات غير النفطية على النمو الاقتصادي في البلدان النامية، الحوافز والعوائق جامعة الجزائر 2004، ولقد تم اخذ عينة من الدول النامية وهي السعودية وتونس و الجزائر وكانت الدراسة عبارة عن مقارنة بين واقع التصدير خارج المحروقات على النمو الاقتصادي في الدول محل الدراسة، وانطلق من إشكالية هل يمكن أن تؤثر عملية تنمية الصادرات خارج المحروقات على النمو الاقتصادي في الدول محل الدراسة، من خلال التأثير على عدد من المتغيرات الاقتصادية الكلية؟ وتوصل الباحث إلى نتائج نجد من أهمها أن الدول محل الدراسة استطاعت تحقيق معدلات مرتفعة للتنمية الاقتصادية، وذلك من خلال انتهاج سياسات تنموية قائمة على التوجه الخارجي حيث سمحت هذه الإستراتيجية بزيادة الاستثمارات، ومن ثم الاستفادة من مزايا اقتصاديات الحجم من خلال اتساع نطاق السوق الخارجي.

ج. أثر تنمية الصادرات غير النفطية على النمو الاقتصادي في الجزائر - دراسة حالة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - مذكرة ماجستير من إعداد مصطفى بن ساحة، جامعة بسكرة 2011، والذي توصل من خلال الإشكالية التالية: إلى أي مدى تسهم إستراتيجية تنمية الصادرات غير النفطية المعتمدة على المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق النمو الاقتصادي بالجزائر؟ حيث كشف الارتباط القوي بين الصادرات والنمو الاقتصادي، وبين بأن عملية التصدير تلعب دورا كبيرا كمحرك للنمو الاقتصادي، وهو ما يعكس الاهتمام الكبير بها في الفكر الاقتصادي.

د. أثر ترقية الصادرات غير النفطية على النمو الاقتصادي في الجزائر - دراسة مستقبلية حول تنويع الاقتصاد الجزائري - مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية من إعداد الباحث قاسمي الأخضر، جامعة باتنة 2014، حيث توصل من خلال الإشكالية التالية: ما مدى أهمية و دور الصادرات

غير النفطية في النمو الاقتصادي بالجزائر؟ إلى أن إحداه التنمية الاقتصادية بالجزائر أصبح يتوقف على نشاط الدولة في التصدير خاصة خارج قطاع المحروقات، نظرا لما يلعبه من دور مهم في تحقيق معدلات نمو عالية وخلق المزيد من فرص العمل وتوفير الموارد المالية اللازمة للمشاريع التنموية.

### حدود الدراسة:

يمكن تقسيم الدراسة إلى حدود مكانية وحدود زمنية

الحدود المكانية: تتناول الإقتصاد الجزائري.

الحدود الزمنية: ارتأينا في بحثنا هذا أن نحدد مجال الدراسة من سنة 2014 و هي السنة التي انخفضت فيها أسعار النفط بشكل حاد إلى سنة 2017، حيث عمدت الحكومة على مجموعة من الإجراءات من أجل الحفاظ على الموازنة العامة للدولة و تحقيق النمو الاقتصادي.

### منهج الدراسة:

حتى نعطي الموضوع محل الدراسة حقه من التحليل والتدقيق ونسلط الضوء على مكوناته ارتأينا إتباع المنهج الوصفي التحليلي باعتباره المنهج المناسب لعرض محتويات هذه الدراسة.

### أسباب اختيار الموضوع:

■ أسباب موضوعية: المواضيع التي نتحدث عن ترقية الصادرات خارج المحروقات في الجزائر من المواضيع الحساسة جدا، فهي تعد الشغل الشاغل للعديد من الباحثين و الساسة و صناع القرار في ظل انهيار أسعار النفط، لذا وجب أن يخصص لها حيزا واسعا من الكتابات والدراسات الأكاديمية .

■ أسباب ذاتية: تم اختيارنا لهذا الموضوع لأنه في مجال تخصصنا، ورغبة منا في البحث حول نجاعة السياسة المنتهجة من طرف الدولة الجزائرية، فيما يخص الإجراءات المتعلقة بترقية الصادرات خارج المحروقات.

### محتويات الدراسة:

لمعالجة هذا الموضوع اقتضت دراستنا تقسيم البحث إلى فصلين، فصل للجانب النظري وفصل للجانب التطبيقي حيث في:

**الفصل الأول:** بعنوان مفهوم التصدير ونظرياته، حيث تم تقسيمه إلى مبحثين المبحث الأول كان بعنوان ماهية التصدير، أهميته، أهدافه وأنواعه، وتم تقسيم هذا المبحث إلى ثلاثة مطالب، المطلب الأول كان بعنوان مفهوم التصدير وأنواعه، المطلب الثاني بعنوان أهمية التصدير وأهدافه والمطلب الثالث بعنوان عوامل نجاح التصدير ومحدداته، أما المبحث الثاني فكان بعنوان نظريات التصدير ودوره في زيادة النمو الاقتصادي وتم تقسيمه كذلك إلى ثلاثة مطالب المطلب الأول بعنوان أهم نظريات التصدير، المطلب الثاني بعنوان ماهية النمو الاقتصادي والمطلب الثالث دور الصادرات في زيادة النمو الاقتصادي.

**الفصل الثاني:** بعنوان واقع التجارة الخارجية في الجزائر وإستراتيجية ترقية الصادرات خارج المحروقات خلال الفترة 2014-2017 وتم تناوله في ثلاثة مباحث، فيما يخص المبحث الأول كان بعنوان تحليل وتوصيف هيكل الصادرات والواردات والميزان التجاري ومعدل التغطية في الجزائر، وقد قسم هذا المبحث إلى ثلاثة مطالب المطلب الأول بعنوان تطور الصادرات والواردات والميزان التجاري ومعدل التغطية في الجزائر، المطلب الثاني بعنوان واقع الصادرات النفطية وغير النفطية في الجزائر، والمطلب الثالث التحديات والعقبات التي تواجه إستراتيجية ترقية الصادرات خارج المحروقات، أما المبحث الثاني فهو بعنوان ردود أفعال الحكومة الجزائرية اتجاه انخفاض أسعار النفط في جوان 2014، وقد قسم هذا المبحث إلى ثلاثة مطالب المطلب الأول بعنوان أسباب انخفاض أسعار النفط في جوان 2014، المطلب الثاني تداعيات انخفاض أسعار النفط على الاقتصاد الجزائري والمطلب الثالث بعنوان سياسات الجزائر للتكيف مع الصدمة، بينما المبحث الثالث كان تحت عنوان البدائل الإستراتيجية لقطاع المحروقات وفيه ثلاثة مطالب، المطلب الأول بعنوان الطاقات المتجددة كبديل إستراتيجي لقطاع النفط، المطلب الثاني الفلاحة كبديل إستراتيجي لقطاع النفط أما المطلب الثالث فكان بعنوان السياحة كبديل إستراتيجي لقطاع النفط .

الفصل الأول:

مفهوم التصدير

ونظرياته

## الفصل الأول: مفهوم التصدير ونظرياته

### تمهيد:

يعتبر التصدير ركنا أساسيا في عملية النمو الاقتصادي للدول المتقدمة والنامية على حد سواء، وهو من أهم استراتيجيات التوغل في الأسواق الدولية، وأحد أهم الأهداف الاقتصادية بالنسبة للدول والمؤسسات، فمن القضايا القليلة التي يتفق عليها الاقتصاديون وصناع القرار الاقتصادي هو أن الصادرات لأي دولة تعد أحد الوسائل الرئيسية في دفع عجلة النمو والتنمية الاقتصادية، كما يمثل التصدير لأي مؤسسة نقطة الانطلاق إلى الأسواق العالمية وما تعنيه من مكاسب وزيادة في أرباح المؤسسة.

لقد أجمعت الدول الاقتصادية الكبرى على أهمية نظرية النمو من خلال التصدير والتي حظيت بقبول واسع وانتشار كبير بين جمهور الدارسين والباحثين وصناع القرار الاقتصادي، فاستطاعت أن تحل محل نظرية إحلال الواردات التي انتشرت على نطاق واسع خلال حقبة الستينيات، وقد استطاعت العديد من الدول على غرار دول جنوب شرق آسيا واليابان أن تحقق معدلات نمو قياسية بالاعتماد على عملية التصدير.

وفي هذا الفصل سيتم التطرق إلى أهم المفاهيم والنظريات التي تشرح عملية التصدير وذلك من خلال المبحثين المواليين :

**المبحث الأول:** ماهية التصدير، أهميته، أهدافه وأنواعه؛

**المبحث الثاني:** نظريات التصدير ودوره في زيادة النمو الاقتصادي.

## المبحث الأول: ماهية التصدير، أهميته، أهدافه وأنواعه

يعد قطاع التصدير من القطاعات المهمة التي أصبحت تعتمد عليها الدول قصد تحقيق ميزان تجاري موجب، ومن خلاله يتم تحقيق النمو والتطور الاقتصادي، والرفاه للمجتمع.

وفي هذا المبحث سيتم التطرق إلى أهم المفاهيم المتعلقة بعملية التصدير وأنواعه، وذلك من خلال المطلب الأول، بينما المطلب الثاني فسيتم التعرف على أهمية التصدير وأهدافه، أما المطلب الثالث فيتم فيه التعرف على أهم عوامل نجاح التصدير، وكذا المحددات والعقبات التي تواجهه.

### المطلب الأول : مفهوم التصدير وأنواعه

في هذا المطلب ستتم دراسة أهم الجوانب المتعلقة بعملية التصدير من حيث مفهومه وأهم أنواعه.

### الفرع الأول : مفهوم التصدير

التصدير هو عملية هامة تتدخل في مراحل النشاط التجاري للمؤسسة الاقتصادية، وهو ركيزة تنموية فعالة بالنسبة لمختلف الدول، ولقد تعددت مفاهيم التصدير بين مختلف الباحثين، وسيتم إبراز أهمها في ما يلي:

- يعرف التصدير بأنه قدرة الدولة و مؤسساتها على تحقيق تدفقات سلعية، خدمية ومعلوماتية، مالية، ثقافية، سياحية وبشرية إلى دول وأسواق عالمية ودولية أخرى، بغرض تحقيق أهداف الصادرات من أرباح وقيم مضافة وتوسع ونمو وانتشار فرص العمل، والتعرف على ثقافات أخرى وتكنولوجيات جديدة وغيرها <sup>1</sup>.

- يعرف التصدير أيضا على أنه عملية بيع للسلع والخدمات للدول الأخرى <sup>2</sup>.

<sup>1</sup> فريد النجار، التصدير المعاصر والتحالفات الإستراتيجية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2008، ص15.

<sup>2</sup> محمد مدحت غربي، الواردات والصادرات والتعريفات الجمركية مع دراسة للسوق العربية المشتركة، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية، مصر،

2002، ص 121 .

- كما يعرف بأنه العملية التي من خلالها تتدفق السلع والخدمات من التراب الوطني والتي تحول خارج هذه الحدود ويمكن أن تكون بكثرة أو بقلّة<sup>1</sup>.
  - هو بيع أقصى ما يمكن من الإنتاج الوطني للخارج ، للحصول على أكبر قدر ممكن من رؤوس الأموال الأجنبية<sup>2</sup>.
  - كما يعرف التصدير بأنه الأسلوب الأكثر انتشارا من التجارة العالمية، و يعتبر أسلوبا مرنا و سهل الاستخدام، والتصدير لا يحتاج إلى استثمارات مالية كبيرة و بأقل ما يمكن من الموارد البشرية المتاحة<sup>3</sup>.
- وعليه فإن التصدير يحقق ميزتين أساسيتين هما<sup>4</sup>:
- ✓ عدم تحمل تكاليف إنشاء تسهيلات إنتاجية في السوق الأجنبي، وهي تكاليف عادة ما تكون كبيرة .
  - ✓ إن هذا الأسلوب قد يتماشى مع رغبة الشركة في تحقيق اقتصاديات الحجم الكبير، و الموقع الاقتصادي المفضل بالنسبة للشركة .
- ومنه فإن التصدير هو بيع المنتجات المتنوعة من طرف المؤسسات المحلية إلى خارج الدولة وهو أسهل وسيلة للمؤسسات في اقتحام الأسواق الأجنبية.
- ومن خلال التعاريف السابقة يمكن تعريف التصدير كالاتي :
- هو أنه جملة من الوسائل والمهام التي تتخذها المؤسسة لإيصال منتوجاتها من السوق المحلي إلى السوق الأجنبي، من قبل الأعوان المقيمين إلى الأعوان غير المقيمين، ويعتبر عملية معقدة بحيث تستوجب تدخل الاختصاصات المختلفة، كالتسويق، التأمين، التمويل والنقل والتموين، وهذا ما يستلزم تجنيد كل طاقات المؤسسة<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> سعد غالب ياسين ، الإدارة الدولية مدخل استراتيجي، دار البازوردي العلمية، الأردن، 1999، ص40.

<sup>2</sup> محمود عبد الرزاق، الاقتصاد المعرفي والتصدير، الدار الجامعية للنشر سنة 2011، ص50.

<sup>3</sup> جعفر عبد الله موسى إدريس، الإدارة الإستراتيجية، دار ناشرون ومكتبات خوارزم العلمية، الطبعة الأولى، 2013، ص 226.

<sup>4</sup> بشار لزهل، جارديت جونز، الإدارة الإستراتيجية (مدخل متكامل)، دار المريخ للنشر، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2008-2010، ص269.

<sup>5</sup> عبد القادر مولاي ، التصدير كإستراتيجية لتحقيق التنمية الاقتصادية دراسة حالة الجزائر، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، غير منشورة، جامعة بن يوسف بن خدة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، سنة 2006 / 2007، ص3.

## الفرع الثاني : أنواع التصدير

يمكن للمؤسسة أن تقوم بعملية التصدير بشكل مباشر أو غير مباشر أو مشترك.

### أ - التصدير المباشر

هو دخول المؤسسة بصورة مباشرة في عمليات التصدير مع تحملها تكاليف الاستثمار والمخاطرة ومفترضة بأن العوائد المحققة من وراء دخولها المباشر يغطي تكاليف الاستثمار فضلا عن رغبتها في عدم إعطاء حصة من عوائدها المحققة إلى الوسطاء<sup>1</sup>، حيث تتولى المؤسسة ذاتها إنجاز المهام التصديرية بدلا من توكيلها إلى جهة أخرى خارجية ودون الاستعانة بخدمات الوسطاء، وتتم عملية التصدير المباشر من خلال ما يلي:<sup>2</sup>

- إنشاء إدارة متخصصة للتصدير ويكون مسؤول عنها مدير المبيعات الخارجية (مديرا للتصدير) ومجموعة من المساعدين له وهدفهم البحث عن أسواق خارجية من خلال تفاعلهم مع إدارة التسويق في المؤسسة .
- وجود فرع لإدارة المبيعات في الأسواق الخارجية وذلك حتى تتمكن المؤسسة من تحقيق وجود فعلي لها في الأسواق الدولية وللتعرف عن كثر على طبيعة هذه الأسواق وحاجات ورغبات الزبائن فيها.
- تعيين مديرين وممثلين في الأسواق الخارجية وتكون مهمتهم السفر للأسواق الدولية .
- وكيل أجنبي في السوق الدولية .حيث يقوم بالبيع لصالح المؤسسة نيابة عنها في السوق الدولية.

### ب - التصدير غير المباشر

يتم التصدير غير المباشر عن طريق الوسطاء(وكلاء البيع أو وكلاء التصدير) حيث يقوم الوسيط بشراء المنتجات مباشرة من المصنع ومن ثم إعادة بيعها إلى دولة أجنبية، وتحت اسم وكيل البائع

<sup>1</sup>- تامر البكري، التسويق ( اسس ومفاهيم معاصرة )، دار اليازوري العلمية للنشر و التوزيع - عمان ، الأردن ، الطبعة العربية ، 2006 ، ص280 .

<sup>2</sup>- نظام موسى سويدان ، شفيق ابراهيم حداد ، التسويق ( مفاهيم معاصرة ) ، دار الحامد للنشر و التوزيع ، عمان ، طبعة 2003 ، ص363.

أو وكيل التصدير، وعليه فإن المصدرين غير المباشرين ليس لديهم اتصال مباشر مع المستهلكين في الأسواق الأجنبية<sup>1</sup>. و يأخذ التصدير غير المباشر الأشكال التالية<sup>2</sup>:

✓ التصدير من خلال الاعتماد على وكلاء : حيث يقوم الوكيل بالبحث عن المشتريين في الأسواق الخارجية مقابل حصوله على عمولة .

✓ المنظمات التعاونية :حيث تقوم هذه المنظمات بالتعاون مع الشركات المنتجة للبحث لها عن أسواق خارجية لمنتجاتها وتكون هذه المنظمات تحت سيطرة ورقابة الشركات المنتجة.

وهذه الطريقة في الدخول للأسواق الخارجية تحقق ميزتين أساسيتين هما<sup>3</sup>:

- أنها تقلص التكاليف المترتبة على الاستثمار لكون الشركة ليست بحاجة إلى إيجاد وتطوير قسم التصدير وكذا البحث عن الأسواق الخارجية ، وتحمل التكاليف الإضافية مقابل ذلك.
- تقليل هذه المخاطرة لأدنى حد ممكن لكون هؤلاء الوسطاء الذين ينوبون عن الشركة في التصدير، لهم المعرفة الكافية عن الأسواق الخارجية ولذلك فالأخطاء المحتملة بالعمل ستكون قليلة جدا.

### ج- التصدير المشترك أو المنظم

هو عبارة عن تضامن عدة مصدرين ذوي اهتمام مشترك للتصدير معا وهو يشكل أسلوبا فريدا في تنظيم النشاط التصديري، حيث تقوم الشركات بالاشتراك في تنظيم معين لتحسين أنشطتها التصديرية<sup>4</sup>

### المطلب الثاني : أهمية التصدير وأهدافه

للتصدير أهمية بالغة في تطوير وازدهار اقتصاديات الدول، وتهدف عملية التصدير إلى الرقي والنهوض بالدول وتحقيق الرفاه لمجتمعاتها.

<sup>1</sup> - نظام موسى سويدان ، التسويق المعاصر ( مفاهيم جديدة طرأت بعد عامي 2004 و 2007 ) ، دار الحامد للنشر و التوزيع ، عمان ، الأردن ، الطبعة الأولى ، 2010 ، ص 391 .

<sup>2</sup> - نظام موسى سويدان ، شفيق ابراهيم حداد ، مرجع سبق ذكره ، ص 263 .

<sup>3</sup> - ثامر البكري ، مرجع سبق ذكره ، ص 280.

<sup>4</sup> - رضوان المحمود العمر ، التسويق الدولي ، عمان ، الأردن ، الطبعة الأولى ، 2007 ، ص 141 .

## الفرع الأول: أهمية التصدير

تتمثل أهمية التصدير فيما يلي<sup>1</sup>:

- التصدير هو المخرج مما تعاني منه الكثير من المؤسسات من فائض في طاقات الإنتاج وفي المخزون نتيجة لمعوقات التسويق المحلي.
- التصدير هو فرصة لزيادة حصة الدولة أو المؤسسة في السوق العالمية.
- تحفز المنافسة المصدرين على تعديل منتجاتهم لتصبح أكثر ملائمة لاحتياجات السوق، مما يؤدي إلى تحسين مستوى المعرفة والكيفية التقنية لديهم.
- تخفيف المنافسة المحلية من خلال التوسع في الأسواق الأجنبية.
- يزيد تنوع الصادرات فضلا عن كونه هدفا بحد ذاته من تنوع مصادر الدخل الوطني و يدعم الميزان التجاري، ويجلب العملات الأجنبية ويزيد من فرص تشغيل العمالة الوطنية.
- تزداد ضرورة التصدير مع كون المشروعات الوطنية تعتمد إلى حد كبير على استيراد الخامات والمواد والمعدات من الخارج، وفي الاستيراد ينبغي أن يقابله تصدير للمنتجات لتعويض آثار التمويل بالعملات القابلة للتحويل.
- مواجهة ظاهرة الشركات المتعددة الجنسيات ودورها في الاستحواذ على أكبر نصيب من حجم التجارة الدولية.
- مواجهة التطورات التي شهدتها الأسواق المحلية والعالمية والمنافسة بين الدول المتقدمة، وسعي الشركات المتزايد لفتح المزيد من الأسواق الخارجية، لتستطيع الصمود في وجه المنافسة القوية.
- ينظر دائما للتصدير على أنه قاطرة النمو الاقتصادي، مع الأخذ بعين الاعتبار المتغيرات الاقتصادية العالمية الحالية والمستقبلية.
- تعمل الصادرات على جلب المزيد من الاستثمارات الأجنبية، حيث ترتبط الصادرات والاستثمارات بعلاقات تشابكية تبادلية، فالاستثمار يأتي بالتكنولوجيا الحديثة التي تساهم في تنوع المنتج وتحسين جودته وربطه بالأسواق الخارجية، والصادرات تسمح بزيادة رأس المال الذي يؤدي إلى التوسع في الإنتاج وإنشاء صناعات جديدة.

<sup>1</sup>- وصاف سعدي ، نحو إستراتيجية تسويقية فعالة في قطاع التصدير ، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر و الممارسة التسويقية ، المركز الجامعي بشار ، 20-21 افريل 2004 .

توفير الاحتياجات من النقد الأجنبي والتي يتم استخدامها في عمليات الاستيراد.

## الفرع الثاني : أهداف التصدير

تتمثل أهداف التصدير فيما يلي<sup>1</sup>:

-الأهداف المرتبطة بالإستراتيجية التجارية : وتتمثل في تجاوز السوق الوطنية المشبعة والوصول إلى أسواق عالمية جديدة، إذ يجب التواجد والتمركز بشكل جيد في هذه الأسواق، وكذا التأقلم والتكيف مع المنافسة العالمية.

-الأهداف المرتبطة بالجانب المالي و هي: الزيادة في رقم الأعمال ورفع هوامش المردودية والإيرادات المالية ، وكذا الرفع من مردودية رؤوس الأموال المستثمرة، كما تسمح المنافسة والاحتكاك بالغير من اكتساب مهارات جديدة من شأنها أن ترفع من فعالية التسيير المالي للمؤسسة.

-الأهداف المرتبطة بتحسين شروط الإنتاج وهي: التحسين من قدرات الإنتاج بالمؤسسة، وكذا استغلال الامتيازات المتوفرة لديها، كما تعمل على خفض التكاليف الإنتاجية الكلية والرفع من جهود البحث والتطوير، من أجل تحسين جودة المنتج وإعطائه صفة المنتج العالمي الذي يصمد أمام المنافسة الدولية.

## المطلب الثالث: عوامل نجاح التصدير ومحدداته

ويتم في هذا المطلب التعرف على أهم العوامل التي تجعل عملية التصدير ناجحة، وما هي ملامح النجاح لعملية التصدير، وما هي العراقيل والمحددات التي تواجهها.

## الفرع الأول: عوامل نجاح التصدير

بما أن عملية التصدير تعتبر من العمليات الحيوية والضرورية في تنمية اقتصاديات دول العالم وتطويرها، ولنجاح هذه العملية لابد من توافر العديد من العوامل المختلفة التي تشجعها وتدعمها، ويتعين على الدولة من خلال الخطة المنتهجة في سياستها اتجاه عملية التصدير الأخذ بعين الاعتبار لمختلف هذه العوامل، وذلك لتحقيق الأهداف المسطرة على المدى القصير والطويل،و من بين أهم هذه العوامل:

<sup>1</sup> - عبد الحميد حمشة، دور تحرير التجارة الخارجية في ترقية الصادرات خارج المحروقات في ظل التطورات الدولية الراهنة ، مذكرة ماجستير، جامعة بسكرة ، 2012-2013 ، ص51 .

**-إلتزام الإدارة المشرفة:** إن التزّام الإدارة المشرفة على التصدير عامل من عوامل النجاح الأساسية للتصدير، فلا بد أن يظهر مدى التزّام أصحاب الشركة المصدرة اتجاه الخطة التي وضعوها للتصدير عن طريق تخصيص الموارد اللازمة لتشجيع إتمام هذه الخطة بنجاح، وعليها وضع الاستراتيجيات والخطط وتطبيق أنظمة تأكيد الجودة والرقابة والتدقيق والمراجعة والإشراف ورسم الأطر الزمنية وتصميم مسار عملية التصدير من خلال الطرق العادية والحرّجة، وأهم مبدأ في هذا العامل هو مقدرة الإدارة على وضع الأهداف والغايات المترابطة والمتصلة بعملية التصدير<sup>1</sup>.

**-الدعم المادي:** حيث إنه لا بد أن يتم تخصيص ميزانية خاصة لتغطية جميع الأنشطة الترويجية،

فالشركة التي تريد أن تقوم بالتصدير لا بد لها من توفير ميزانية من أجل أن تغطي رأس المال المطلوب كاملاً، وأن يتم الإنفاق على تطوير المنتج وتغطية أساليب البيع بمختلف أساليب السداد.

**-التعاقد مع خبراء التصدير:** إذا كانت الشركة تنوي الدخول بشكل قوي في السوق العالمية، وإذا لم

يكن لديها الخبرة الكافية، فإن التعاقد مع أصحاب الخبرة الذين يكونون على دراية كافية بقواعد

وإجراءات التصدير، وكذا بثقافة ولغة البلد الذي يصدر إليه، كل هذا يساعد على التواصل بشكل

مثالي وسريع.

**-القدرة الإنتاجية:** إن عملية بيع أي منتج في الأسواق العالمية يحتاج إلى توفير القدرة على إنتاج كميات كبيرة من هذا المنتج وتوفير تلك الكميات مع توافر العديد من العوامل منها المكان والمعدات اللازمة والمواد الخام واليد العاملة وكل ما تحتاجه عملية الإنتاج.

**-متطلبات جودة السلعة<sup>2</sup>:** يجب الربط بين المواصفات القياسية للسلعة أو الخدمة القابلة للتصدير مع

عوامل التنافسية، وهناك ثلاثة أسس تتحكم في جودة السلعة أو الخدمة وهي:

✓ جودة السلعة من حيث النوع؛

✓ جودة السلعة من حيث السعر؛

✓ من حيث الكم والخدمات التي يقدمها المصدر قبل وأثناء وبعد البيع.

**طرق ومنهجية التسويق<sup>1</sup>:** هناك بنود متعددة في هذا العامل ولكن أهمها عاملين، الأول يتعلق

بدراسات السوق والمقدرة للوصول إلى المعلومات والاستنتاجات والتحليلات الصحيحة وهذا مرتبط

<sup>1</sup> زير ريان، أثر ترقية الصادرات غير نفطية على النمو الاقتصادي، دراسة حياة الجزائر، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات شهادة الماستر في العلوم التجارية، جامعة محمد خيضر بيسكرة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية، سنة 2010-2015، ص 59.

<sup>2</sup> زير ريان، مرجع سبق ذكره، ص 59

بالعامل الأول، وأما الثاني فيتعلق بوجود قنوات التوزيع في الأسواق الخارجية ، وقنوات التوزيع من أكثر العوامل حساسية لكونها تؤثر مباشرة في عملية التصدير.

ولكي تكون عملية التصدير ناجحة لابد من القيام بثلاثة وظائف رئيسية وهي: تحليل الجدوى، تخطيط دخول السوق الأجنبي، والتنفيذ، وتشمل هذه الوظائف الخطوات الموالية<sup>2</sup>:

### -تحليل الجدوى:

ويتم فيها تحليل الأداء المحلي وتقييم قدرات الشركة، وكذا دراسة العوامل السكانية والاجتماعية والسياسية والاقتصادية للأسواق المستهدفة، كما أنه في هذه الوظيفة يتم استشارة خبراء التجارة الدولية في التسويق، التمويل، النواحي القانونية واللوجستية.

### -تخطيط الدخول إلى السوق الأجنبي:

حيث يجب القيام بأبحاث السوق من جميع النواحي وتقييم هذه الأبحاث، مع القيام بتخطيط ورسم إستراتيجية دخول السوق المستهدفة، كما يجب الإلتزام بمتطلبات السوق المستهدف من تراخيص، مواصفات، وشهادات طبية، والحرص على تحضير ملف لبراءة الإختراع الضرورية، وحماية حقوق الملكية والعلامات التجارية، والعمل على تحديد الضرائب والتعريفات والرسوم والحصص أو أية عوائق تجارية غير ضريبية أخرى، ووضع جدول الأسعار للسلع أو الخدمات المراد تصديرها.

### -تنفيذ الدخول إلى السوق الأجنبي:

ومن خلال وظيفة التنفيذ يتم تحديد وسائل التوزيع وطرق التسويق، وكذا إختيار ممثلي المبيعات وطرق البيع، ومناقشة الوسائل المالية والحصول على التغطية التأمينية، ثم إنهاء الأوراق المطلوبة واللازمة لعملية التصدير، مع تغليف المنتج ووضع الملصقات عليه والقيام بعملية الشحن.

<sup>1</sup> محمد بن دليم القحطاني، مدى مساهمة نظام تقييم جاهزية التصدير للدخول إلى الأسواق العالمية ، الملتقى العربي الثاني في التسويق في الوطن العربي، الفرص والتحديات، المنعقد في الدوحة ، 2003، ص 76

<sup>2</sup> أساسيات الاستيراد والتصدير ، غرفة التجارة الدولية للنشر، 38، كور ألبرت، 1 أي آر، 75008 باريس ، فرنسا

### ❖ وتظهر ملامح النجاح لعملية التصدير من خلال<sup>1</sup> :

- مدى التطور الفعلي للهيكل السلعي والخدمات المصدرة ليحقق هذا التطور قدرا أكبر من التنوع.
- مدى التنوع الفعلي في نطاق الأسواق الخارجية، وبالتالي مدى تقليل الاعتماد على عدد محدود من الأسواق الرئيسية التقليدية مع ما يصاحب هذا الاعتماد من ضغوط سياسية واقتصادية.
- مدى القدرة على تحقيق زيادة مطردة في حصيلة الصادرات من سلع وخدمات تقليدية وجديدة، دون أن يترتب على ذلك زيادة في التكلفة، وخاصة بالنسبة لعوامل الإنتاج النادرة نسبيا.
- مدى استقرار وانتظام التصدير إلى مختلف الأسواق الخارجية ، مما يدعم الموقف التنافسي في تلك الأسواق ليساعد على زيادة حصتها منها.

### الفرع الثاني : محددات التصدير<sup>2</sup>:

يعد نشاط التصدير من أهم الأنشطة التي تمارسها الدول من أجل زيادة النمو الاقتصادي وتحقيق الاستقرار والرفاه الاجتماعي، ولكن مع تزايد حدة المنافسة أصبح نشاط التصدير يواجه بعض التحديات والمشاكل أدت إلى إضعاف القدرة التنافسية للمنتجات جعلتها في صورة غير متكافئة مع مثيلاتها في الأسواق الخارجية، ومن خلال الدراسات النظرية والميدانية يتضح أن هناك ثلاثة أنواع من المشاكل تختلف حسب مصدرها، سواء كانت ناتجة عن الإجراءات والقوانين أو المحيط الداخلي للمؤسسة أو بسبب الإجراءات داخل الأسواق الخارجية، ويمكن توضيحها فيما يلي:

#### 1. المشاكل الرسمية:

- قصور المساعدات الرسمية المحلية في التغلب على مشاكل التصدير.
- التزام الإدارة العليا غير كاف للتغلب على الصعوبات الأولية أو المتطلبات المالية للتصدير.
- ضعف الأجهزة الضريبية في دعم الشركات المصدرة للمنتجات.
- عدم مساندة القوانين المحلية في توجيه التصدير.
- ارتفاع أسعار العملة المحلية مقابل العملات الأجنبية في أسواق التصدير.

<sup>1</sup> محمد بن دليم الفحطاني، كيف يمكن التعرف على مدى جاهزية المؤسسات العربية لتصدير منتجاتها إلى الأسواق العالمية ، الملتقى العربي

الخامس في التسويق الدولي، المنعقد في تونس 2007، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، ص 139

<sup>2</sup> قاسمي الأخضر، أثر الصادرات غير النفطية على النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة مستقبلية حول تنويع الاقتصاد الجزائري ، مذكرة مقدمة

ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الحاج لخضر، باتنة، سنة 2013 / 2014،

- غياب مؤسسات تمويل الصادرات .
- عدم اكتمال وضع مواصفات موحدة للبضائع المصدرة.
- القصور في عدد الشركات المحلية لترقية الصادرات.

## 2. المشاكل الداخلية:

- تركيز الجهود الإدارية على الأسواق المحلية على حساب الأسواق الخارجية.
- الفشل في الحصول على استشارة متميزة في التصدير، وعدم إعداد إستراتيجية دولية أو خطة تسويقية قبل البدء بعملية التصدير.
- محدودية الموارد المالية التي تساعد على التوسع في الأسواق الخارجية.
- عدم كفاية المنتج المحلي للتوسع في التصدير الخارجي.
- نقص المعلومات عن الأسواق الخارجية.
- نقص الخبرة في مجال التسويق الدولي.
- عدم العناية باختيار ممثلي المبيعات أو الموزعين بالخارج.
- عدم الرغبة بتعديل المنتجات لتتماشى مع التنظيم والأداء الثقافي للبلدان الأجنبية.
- الفشل في كتابة نصوص الخدمة، المبيعات، والكفالة باللغات الأجنبية.
- الفشل في تأمين خدمات ما بعد البيع.

## 3. المشاكل الخارجية:

- المنافسة بين المؤسسات داخل الأسواق الخارجية
- محدودية منافذ التوزيع في الأسواق الدولية.
- عدم وضوح اللوائح والإجراءات المتعلقة بالتصدير في الأسواق الخارجية.
- زيادة التعريف الجمركية على السلع الخارجية في الأسواق العالمية.
- ارتفاع درجة المخاطرة عند ممارسة البيع في الأسواق الخارجية.
- اختلاف اللغة وعوامل البيئة التسويقية الخارجية عن البيئة المحلية.
- سياسة الإغراق التي تمارسها الشركات الأجنبية.
- اختلاف طريقة استخدام البضائع المحلية عنها في الأسواق الخارجية.
- المنافسة القوية من طرف الشركات المتعددة الجنسيات.

## المبحث الثاني: نظريات التصدير ودوره في زيادة النمو الإقتصادي

يتم التطرق فيه إلى أهم النظريات التي أسهمت في تطوير عملية التصدير، بدءًا من النظرية التجارية، ثم الكلاسيكية، وأخيرًا النظرية الحديثة المعاصرة، كما يتم إبراز دور صادرات في زيادة النمو الإقتصادي، حسب آراء وأفكار المدارس الإقتصادية.

### المطلب الأول: أهم نظريات التصدير

إن أهم النظريات التي ساهمت في تطوير عملية التصدير هي:

#### 1. الصادرات في الفكر التجاري

أكد التجاريون على أن الوسيلة الفعالة لتحقيق القدر الأكبر من المعادن النفيسة (الثروة) للأمة هي التجارة الخارجية، كما دعوا إلى تسخير كل النشاطات الإقتصادية الأخرى لكي تكون في خدمة التجارة الدولية، ولم تقتصر مطالبهم بتدخل الدولة في التجارة وإنما طالبوا بضرورة تدخلها المتكامل في الحياة الإقتصادية لضمان نجاح التجارة، كما طالبوا كذلك بتدخل الدولة من أجل تنظيم علاقاتها التجارية مع الدول الأخرى وذلك لأن التجارة تجلب أكبر قدر من الثروة للدول وتقلل من الخسائر الناجمة عن هذه التجارة، حيث رأى التجاريون أن تحقيق قدر كبير من المعادن النفيسة يأتي من خلال الميزان التجاري.

ولقد تمثلت السياسة التجارية لديهم في إنعاش وتشجيع الصادرات والتقليل من الواردات، وأعتبر التجاريون أن التجارة الخارجية والتصدير أداة فعالة لزيادة الثروة، وقد تمثلت سياسة التصدير لديهم في تشجيع الصادرات من السلع الصناعية بكافة الوسائل والعمل بشكل مستمر على توسيع وإيجاد واكتساب الأسواق الخارجية الجديدة بالإضافة إلى تقديم الدعم والمعونة المالية لبعض الصناعات التصديرية لمواجهة المنافسة الخارجية وإنشاء المستودعات الكبيرة للسلع الجاهزة للتصدير وتشجيع عمليات التصدير ودعمها، ومن هنا وجد التجاريون في التجارة الخارجية بصفة عامة والتصدير بصفة خاصة أداة فعالة لزيادة الثروة<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> - وصاف سعدي، تنمية الصادرات و النمو الإقتصادي في الجزائر الواقع و التحديات، مجلة الباحث، عدد 01، جامعة ورقلة، ص 06-07.

## 2. الصادرات في الفكر الكلاسيكي

حسب نظرية حرية التبادل تعتبر التجارة الخارجية بصفة عامة والتصدير بصفة خاصة عامل لتحقيق الرفاهية الجماعية حيث أن أنصار هذه النظرية يعارضون تماما آراء النظرية التجارية، فأحد رواد الفكر الكلاسيكي وهو آدم سميث يرى بأن تقسيم العمل يجبر الدولة على أن تتخصص في إنتاج السلع التي تملك ميزة تنافسية ثم تقوم بتوزيع الفائض أي تقوم بتبادل الفائض لديها بين الدول الأخرى<sup>1</sup>.

لقد أثار التساؤل عما سيكون عليه الحال إذا كان هناك دولة محرومة من كل ميزة مطلقة في إنتاج أي سلعة إذا ما تم مقارنتها بالدول الأخرى، هل تأخذ مثل هذه الدول بسياسة الاكتفاء الذاتي وتحرم التجارة بينها وبين الدول الأخرى، أم أنه يجب عليها الدخول في صراع الحياة الاقتصادية الدولية.

في الواقع إن تحليل آدم سميث لم يجب على هذا التساؤل، فأجاب ريكاردو في نظريته المعروفة باسم نظرية التكاليف النسبية وتتلخص على أنه إذا سادت حرية التجارة فإن كل دولة تتخصص في إنتاج السلع التي تنتج في الخارج بتكلفة منخفضة نسبياً أي تتمتع في إنتاجها بميزة نسبية، وذهب تحليل ريكاردو إلى أبعد من ذلك بحيث أوضح الإنتاج حتى لو كانت في صالح دولة معينة بالنسبة لجميع السلع محل الدراسة فإن كل دولة في هذه الحالة سوف تتخصص في إنتاج سلعة ذات نسبة أكبر أو ذات مساوئ أقل، أما بالنسبة للنظرية الثانية نظرية التعادل فتتص على أن التجارة الدولية تؤدي إلى تعادل العوائد النسبية والمطلقة لعناصر الإنتاج المتجانسة بين دول العالم بمعنى أن حرية التجارة الدولية تتوب عن حرية حركة عناصر الإنتاج في إحداث التعادل على المستوى العالمي<sup>2</sup>.

وحسب هذه النظرية فإن الصادرات تلعب دوراً هاماً في توسيع القاعدة الإنتاجية في الاقتصاد وتحقيق الغلة المتزايدة، وتحريك الاستثمار يضمن الحصول على أكبر كفاية ممكنة من استخدامات الموارد المحلية، إلى جانب إجتذاب رؤوس الأموال الخارجية للاستثمار في ميدان إنتاج السلع التصديرية، وحسب هذه النظرية فإن التجارة الخارجية وخاصة الصادرات بأنها لم تكن مجرد أداة لإعادة تخصيص الموارد أو تحقيق التوزيع الأمثل لها، بل تعتبر عندهم قوة محرّكة للنمو<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> - وصاف سعدي ، مرجع سبق ذكره ، ص 07 .

<sup>2</sup> - عبدالحميد حمشة ، مرجع سبق ذكره ، ص 52-53 .

<sup>3</sup> - وصاف سعدي ، مرجع سبق ذكره ، ص 07 .

## 3. الصادرات في الفكر الحديث

ظهر عدد من الاقتصاديين الذين يحملون وجهة نظر مغايرة لما سبقهم من الاقتصاديين إزاء دور الصادرات منهم ماركس (marx)، سينغر (singer)، نوركز (nurkse)، ميدرال (myrdal) حيث أشار marx إلى استحالة قيام التجارة الخارجية بدور فاعل في الإنماء الاقتصادي للدول النامية في ظل السيطرة الكبيرة للدول الرأسمالية على العلاقات الاقتصادية الدولية وما تمارسه هذه الدول من استغلال ونهب لثروات الدول الضعيفة أما Myrdal فإنه يرى أن التجارة الخارجية بين الدول النامية والدول المتقدمة تعمل على زيادة التفاوت القائم في المستويات الاقتصادية بين المجموعتين، ويرى أن الأسواق الكبيرة التي تخلقها التجارة الخارجية تعمل في المقام الأول على تعزيز وضع الدول المتقدمة التي تتمتع أصلاً بصناعة قوية مقابل ضعفها في الدول النامية، أما ميردال فإنه يشير إلى أن التجارة الخارجية لن تؤدي إلى الركود الاقتصادي أما nurks فإنه يرى أن التجارة الخارجية أداة لانتشار النمو الاقتصادي فضلاً عن كونها وسيلة لتوزيع الموارد توزيعاً أكثر كفاءة، وضرب مثالا على ذلك بالدور الذي لعبته التجارة الخارجية في البلدان الحديثة مثل كندا وأستراليا وجنوب إفريقيا والأرجنتين، كما أكد على ضرورة الاهتمام بهذا الجانب في الدول النامية خاصة عندما تكون ظروف الطلب الخارجي على مواد التصدير غير مواتية، وإزاء ذلك بين تشاؤمه بما يتعلق بإمكانية قيام التجارة الخارجية بدور إنمائي للدول النامية، وذلك نتيجة ماتواجه صادراتها إلى أسواق الدول المتقدمة من عقبات عديدة، هذا ما يجعل اللجوء إلى تنمية الصادرات أكثر من ضرورة<sup>1</sup>.

## المطلب الثاني: ماهية النمو الإقتصادي

يمثل النمو الاقتصادي منذ القدم هدفا تسعى جميع الشعوب والأمم بمختلف ثقافات وإيديولوجياتها للعمل على تحقيقه، والبحث عن الوسائل والعوامل التي من شأنها الرفع من معدل المستوى المعيشي للفرد والمجتمع ككل. ولقد أجمع الاقتصاديون على أهمية التصدير في دفع عجلة النمو الاقتصادي وأكثر من هذا حيث اعتبروا أن الصادرات هي المحرك الأساسي للنمو الاقتصادي والتنمية الاقتصادية وذلك من خلال ما تقدمه للاقتصاد من جلب للنقد الأجنبي، وتصريف الفائض من الإنتاج.

<sup>1</sup> - وصاف سعدي، مرجع سبق ذكره، ص 08.

## الفرع الأول: تعريف النمو الإقتصادي

هناك العديد من التعاريف للنمو الإقتصادي منها:

"النمو الإقتصادي هو حدوث زيادة في إجمالي الناتج المحلي أو إجمالي الدخل الوطني بما يحقق زيادة متوسط نصيب الفرد من الدخل الحقيقي"<sup>1</sup>

وهو ما يفيد أن الزيادة في نصيب الفرد يجب أن تكون ناتجة عن زيادة في الناتج المحلي الحقيقي أو إجمالي الدخل الوطني، وليست ناتجة عن تراجع في عدد السكان الذي يسمح بالوصول إلى نفس النتيجة.

-يعرف النمو الإقتصادي أيضا بأنه "الزيادة المطردة طويلة الأجل في نصيب الفرد من الدخل الحقيقي"<sup>2</sup>  
 -ويعرف سيمون كوزنتس ( S.KUZNETS ) النمو الإقتصادي للدولة بأنه: "الزيادة في قدرة الدولة على عرض توليفة متنوعة من السلع الإقتصادية لسكانها، وتكون هذه الزيادة المتنامية في القدرة الإنتاجية مبنية على التقدم التكنولوجي، والتعديلات المؤسسية والإيديولوجية، التي يحتاج الأمر إليها"  
 ويكون بذلك النمو نتيجة مترتبة على التغيرات الإقتصادية التي نتجت عن التنمية الإقتصادية.

هذا التعريف يتكون من ثلاثة مكونات رئيسية غاية في الأهمية وهي<sup>3</sup>:

- ✓ استمرار الزيادة في الناتج الوطني هو تبيان للنمو الإقتصادي والقدرة على توفير مدى واسع للسلع، وهي إشارة للنضج الإقتصادي.
- ✓ التكنولوجيا المتقدمة هي الأساس أو الشرط المسبق لاستمرار النمو الإقتصادي كشرط ضروري وليس كشرط كاف.

<sup>1</sup> محمد عبد العزيز عجمية وإيمان عطية ناصف، التنمية الإقتصادية، دراسات نظرية وتطبيقية، قسم الاقتصاد بجامعة الإسكندرية، الإسكندرية، 2000، ص 51

<sup>2</sup> مايكل إبدجمان، الاقتصاد الكلي، النظرية والسياسة، ترجمة محمد إبراهيم منصور، دار المريخ للنشر، الرياض، المملكة العربية السعودية، 1999، ص 455.

<sup>3</sup> محي الدين حمداني، حدود التنمية المستدامة في الاستجابة لتحديات الحاضر والمستقبل، دراسة حالة الجزائر، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، سنة 2008/2009، ص 5.

✓ لتحقيق النمو المرتقب المصاحب للتكنولوجيا الجديدة، لابد من وجود تعديلات مؤسسية وإيديولوجية، فالإبتكارات التكنولوجية بدون ابتكارات اجتماعية ملازمة تكون مثل المصباح دون كهرباء.

ويعرف كذلك بأنه هو حدوث زيادة مستمرة في متوسط الدخل الفردي الحقيقي مع مرور الزمن، ومتوسط الدخل الفردي ممثل بالعلاقة الرياضية الموالية<sup>1</sup>:

**متوسط الدخل الفردي = الدخل الكلي / عدد السكان**

وما يجب التأكيد عليه أن النمو الإقتصادي يعني حدوث زيادة في الدخل الفردي الحقيقي وليس في شكله النقدي<sup>2</sup>

ومن التعاريف السابقة يمكن القول أن النمو الاقتصادي يتيح لأفراد المجتمع استهلاك المزيد من السلع والخدمات الخاصة، كما يسهم في توفير كمية أكبر من السلع والخدمات الإجتماعية بما يشمل الصحة والتعليم، فترتفع بذلك مستويات المعيشة الحقيقية.

### الفرع الثاني: أنواع النمو الاقتصادي

يمكن التمييز بين ثلاثة أنواع<sup>3</sup>:

#### 1. النمو الطبيعي:

وهو النمو الذي حدث تاريخيا بالانتقال من مجتمع الإقطاع إلى مجتمع الرأسمالية، في مسارات تاريخية اجتماعية قادت عبر عمليات موضوعية إلى التقسيم الإجتماعي للعمل، التراكم الأولي لرأس المال، سيادة الإنتاج السلعي بغرض المبادلة، تكوين السوق الداخلية بحيث يصبح لكل منتج سوق فيها عرض وفيها طلب.

<sup>1</sup> محمد ناجي حسن خليفة، النمو الاقتصادي، النظرية والمفهوم، دار القاهرة للنشر، القاهرة، 2001، ص 07

<sup>2</sup> عبد القادر محمد عبد القادر عطية، اتجاهات حديثة في التنمية، الدار الجامعية، الاسكندرية، طبعة 2003/2002، ص 11.

<sup>3</sup> محي الدين حمداني، مرجع سبق ذكره، ص 12

**2. النمو العابر أو غير المستقر:**

هو نمو لا يملك صفة الاستمرارية، وإنما يتصف بكونه ناتجا عن ظروف طارئة، عادة ما تكون خارجية، لا تلبث أن تزول ويزول معها النمو الذي أحدثته، ويمثل هذا النمط للنمو حالة الدول النامية، حيث يأتي استجابة لتطورات مفاجئة في تجارتها الخارجية، ويؤدي في أحسن حالاته إلى نمو بلا تنمية.

**3. النمو المخطط:**

وهو النمو الذي يحصل نتيجة لعمليات تخطيط شامل باستخدام جميع الموارد المتاحة، غير أن قوته وفعالته ترتبط ارتباطا وثيقا بقدرة المخططين، وبواقعية الخطط المرسومة، وفاعلية التنفيذ والمتابعة، وتفاعل المواطنين مع تلك الخطط، وهو نمو ذاتي الحركة إذا استمر خلال فترة طويلة تزيد عن بضعة عقود يتحول إلى نمو مضطرد، وبالتالي يتحول إلى تنمية إقتصادية.

**الفرع الثالث: مصادر النمو الإقتصادي**

يمكن تقسيم مصادر النمو الإقتصادي إلى عدة تقسيمات<sup>1</sup> :

**1. الإستثمار في الرأس المال المادي والبشري:**

لقد اعتبر آدم سميث توفر الآلات ( رأس المال ) ضروريا لتقسيم العمل الذي تكون نتيجته زيادة الإنتاجية، التي هي مفتاح النمو للأفراد وللشركات وللإقتصاد ككل، ومناخ الإستثمار الجيد يمكن أن يحسن الإنتاجية مباشرة من خلال تقليل التكاليف والمخاطر غير المبررة<sup>2</sup>، وقد مكن توفر رأس المال المادي دولا من التقدم والتطور رغم ما كانت تعاني منه من قلة رأس المال المادي، مثلما حدث في كل من ألمانيا واليابان بعد الحرب العالمية الثانية.

**2. التقدم التكنولوجي:**

إن الابتكارات الحديثة ساهمت في ترقية أساليب الإنتاج، وفي زيادة الإمكانيات الإنتاجية، وكذا في تعزيز الإنتاج المتاح، إذ يؤدي إلى زيادة كمية الإنتاج باستخدام نفس الكمية من الموارد، فهو

<sup>1</sup> جيمس غواتيني وريتشارد شروب، الإقتصاد الكلي: الاختيار العام والخاص، ترجمة عبد الفتاح عبد الرحمن وعبد العظيم محمد، دار المريخ، الرياض، المملكة العربية السعودية، 1999، ص 585.

<sup>2</sup> البنك الدولي، تحسين مناخ الإستثمار من أجل الجميع ، تقرير عن التنمية في العالم 2005، مركز الأهرام للترجمة والنشر، القاهرة، 2005، ص28.

يعني إدخال أساليب تقنية جديدة أو وسائل إنتاج حديثة، يمكن من خلالها زيادة الإنتاج بالنسبة لكل وحدة من المدخلات، أو تجديد المنتجات، أو إدخال طرق جديدة لمزج المواد الأولية. إذا فالابتكارات التكنولوجية والعلمية الحديثة تسمح بالنمو المتواصل للطاقة الإنتاجية للإقتصاد، وفي زيادة نصيب الفرد من الإنتاج الكلي، ويؤكد علماء الفكر الإقتصادي أن التقدم التكنولوجي السريع في الدول الغربية كان المصدر الرئيسي للتقدم والإزدهار والنمو الإقتصادي.

### 3. النمو السكاني:

يعتبر النمو السكاني عاملاً موجباً في زيادة النمو الإقتصادي فزيادة عدد السكان تعني زيادة قوة العمل، أي زيادة أكبر في عدد العمال المنتجين من ناحية، وزيادة القوة الشرائية من خلال زيادة حجم الأسواق المحلية واللجوء إلى الأسواق العالمية عن طريق عملية تصدير الفائض من الإنتاج من ناحية أخرى، مع أن هناك خلافاً على ما إذا كان النمو السكاني المتزايد له تأثير موجب أم سالب على النمو الإقتصادي في دولة تعاني من فائض في عنصر العمل، حيث يتوقف تأثير النمو السكاني على قدرة النظام الإقتصادي على استيعاب وتوظيف العمالة الإضافية، وتتوقف هذه القدرة بصورة كبيرة على معدل ونوع التراكم الرأسمالي، ومدى توافر العوامل المرتبطة مثل مهارات الإدارة والتنظيم<sup>1</sup>.

### 4. التنظيم الإقتصادي الكفاء:

حيث أن الدولة التي تتمكن من تحسين كفاءة استخدام مواردها باستخدام طرق ومناهج إقتصادية سليمة، تتمكن من تحقيق مستويات أعلى للإنتاج، وأن ترفع معدل نموها الإقتصادي، مما يعني ضرورة توفر الكفاءة وتجنب الإسراف الذي يقتضي استخدام الموارد المتاحة لإنتاج السلع والخدمات التي يحتاجها المواطنون وتصريف الفائض من الإنتاج عبر قنوات التصدير إلى الأسواق الخارجية، حيث أثبتت جميع الدراسات بأن عملية التصدير تسهم بشكل كبير في زيادة النمو والتنمية الإقتصادية.

<sup>1</sup> محي الدين حمداني، مرجع سبق ذكره ، ص 12

### المطلب الثالث: دور الصادرات في زيادة النمو الإقتصادي

للصادرات دور مهم في زيادة حجم النمو والتطور الإقتصادي، وسيتم تبيان ذلك حسب كل فكر إقتصادي.

#### الفرع الأول: دور الصادرات في إحداث النمو حسب الفكر التجاري

اعتبر التجاريون أن تحقيق و تكوين فائض مستمر في الميزان التجاري هو المصدر الرئيسي لتحقيق قدر كبير من الثروة الأمر الذي يحتم على الدولة تقييد وارداتها و تشجيع صادراتها للحصول على القدرة الشرائية التي تستخدمها في الحصول على احتياجاتها من الخارج ، وكان ذلك خلال القرنين السادس عشر و السابع عشر و أوائل القرن الثامن عشر ، حيث قاموا بالتأكيد على ضرورة قيام الدولة بزيادة ما لديها من ثروة كالذهب و الفضة متاحة ، و التي تمنح الدولة القوة حسب رأيهم ، ومن هنا تظهر أهمية و ضرورة تشجيع الصادرات <sup>1</sup>.

لقد تضمنت سياسة تشجيع الصادرات عند التجاريين ، تشجيع الصادرات من السلع الصناعية بكافة الوسائل ، و العمل باستمرار على إيجاد و توسيع الأسواق الخارجية الجديدة ، و تقديم الدعم و المعونة المالية لبعض الصناعات التصديرية لتمكينها من المنافسة الخارجية ، و إنشاء المناطق الحرة و الموانئ التي من شأنها مساعدة الصادرات على التطور، و تخفيض نفقات إنتاج السلع التي تصدر للخارج <sup>2</sup>.

حسب وجهة نظر التجاريين هذه فإنهم كانوا يوافقون على تدخل الدولة في النشاط الإقتصادي من خلال دعم و تشجيع الصادرات من جهة، و تخفيض تكاليف الإنتاج بتخفيض أجور العمال من ناحية أخرى وصولاً إلى تحقيق فائض في الميزان التجاري، حيث طالبوا بدولة قوية و مؤثرة، تستطيع أن تدافع عن المصالح التجارية، و تحطم الكثير من الحواجز التي أقامتها العصور الوسطى في وجه التوسع التجاري.

<sup>1</sup> مريم عيسى مهني ، العلاقة بين الصادرات و النمو الإقتصادي ، دراسة نظرية تحليلية في ليبيا 1980-2010 ، أما راباك ، مجلة علمية محكمة ، الأكاديمية الأمريكية العربية للعلوم و التكنولوجيا ، المجلد 07 ، العدد 20 ، 2016 ، ص74 .

<sup>2</sup> مريم عيسى مهني ، مرجع سبق ذكره ، ص75 .

### الفرع الثاني: دور الصادرات في إحداث النمو حسب الفكر الكلاسيكي

تشير نظرية النمو الاقتصادي التقليدية التي قدمتها المدرسة الكلاسيكية أن الزيادة أو التوسع في الصادرات تعزز تأصيل مبدأ التخصص في إنتاج سلع الصادرات ، وهذا بدوره يؤدي إلى تحسين مستوى الإنتاجية و رفع المستوى العام للمهارات الإنتاجية في قطاع الصادرات، و بالتالي إعادة تخفيض الموارد من القطاعات غير التجارية ذات الكفاءة المتدنية إلى قطاعات صادرات تتمتع بكفاءة إنتاجية عالية. وعليه تصبح الصادرات بمثابة آلة للنمو التي تحرك وتدفع عجلة النمو في كافة القطاعات الاقتصادية. وتبرر النظرية الكلاسيكية فرضية العلاقة بين التجارة والنمو الاقتصادي وفق المكاسب التجارية التي تحصل عليها الدولة من جراء تجارتها الخارجية

وتتمثل هذه المكاسب في:

**مكاسب صافية:** تتحقق وفق الميزة النسبية لدفيد ريكارد، نتيجة التخصص الدولي في إنتاج السلع، بحيث تجني الدول المكاسب من خلال تبادل فائض الإنتاج المتخصصة فيه، وكذلك من خلال تقسيم العمل فإن الإنتاج يزداد، وبالتالي زيادة المستوى المعيشي للأفراد الناتجة من التبادل التجاري من خلال إتاحة الفرص لشراء السلع الأجنبية.

**مكاسب حركية:** تتمثل هذه المكاسب في أن التجارة الخارجية للدولة تمثل وسيلة لتوسعة سوق صادراتها ومنتجات قطاعاتها التصديرية، فكلما اتسع حجم سوق الصادرات، كلما زاد معدل التراكم الرأسمالي، وبالتالي توسع نطاق منحنى إمكانيات الإنتاج للدول المتبادلة تجارياً مما يؤدي في نهاية المطاف إلى زيادة مستوى الرفاهية لمجتمعاتها.

**مكاسب تجارية:** ويعود هذا المبدأ إلى آدم سميث ، حيث أكد على أهمية التجارة كمنفذ لتصريف فائض الإنتاج من سوقها المحلي إلى الأسواق العالمية ، وبالتالي التوسع في حجم الصادرات، مما يؤدي إلى النمو التلقائي في الاقتصاد العالمي ، وتعتبر دول سنغافورة ،اليابان ،كوريا الجنوبية، هونغ كونغ من بين الدول التي حققت خلال العصر الحديث إنجازات تنموية من خلال نمو صادراتها الصناعية .

### الفرع الثالث: دور الصادرات في إحداث النمو حسب الفكر المعاصر

كان من أبرز اهتمامات كينز في هذا المجال "تحليل أهمية دور الصادرات كأحد مقومات الدخل القومي، حيث تسهم من خلال العمل المضاعف بزيادة الدخل بصورة أكبر من قيمتها مباشرة".

ويعرف المضاعف بأنه النسبة بين الزيادة في الدخل والزيادة المبدئية في الصادرات التي أحدثت هذه الزيادة الكلية، غير أنه بعد ذلك ظهر بعض الاقتصاديين بوجهة نظر مختلفة مثل "ميردال" والذي يرى أن التجارة الخارجية لا يمكن أن تلعب دورا ايجابيا في تحقيق النمو الاقتصادي للدول النامية، طالما أن الدول الرأسمالية الصناعية هي المسيطرة على العلاقات الاقتصادية الدولية، وهي تمارس استغلال ونهب ثروات الدول النامية الضعيفة، ناهيك عن المنافسة الكبيرة بين تلك الدول للسيطرة على الأسواق ورؤوس الأموال في العالم وبالتالي إن أي تقدم يمكن أن تحققه صادرات الدول النامية يرجع في الأغلب للدول الصناعية المتقدمة.

أما "نيكرسه" فهو يرى أن التجارة الخارجية ما هي إلا أداة للنمو الاقتصادي ، ولقد استدل على ذلك بالدور الذي لعبته التجارة الخارجية في بعض الدول الحديثة مثل: كندا وأستراليا والأرجنتين، وبالتالي فقد أكد على ضرورة الاهتمام بالصادرات في الدول النامية نظرا لما تواجهه هذه الصادرات من عقبات كثيرة، وعموما فإن تجارب الدول النامية التي انتهجت سياسة تشجيع الصادرات ، أثبتت أن تنمية وتنويع الصادرات تعمل على تسريع النمو الاقتصادي أكثر من سياسة أخرى<sup>1</sup>.

#### ❖ وبصفة عامة فإن زيادة الصادرات تؤدي إلى زيادة النمو الاقتصادي وهذا للأسباب التالية:

- يترتب على زيادة الصادرات زيادة الطلب المحلي داخل الاقتصاد، مما يؤدي بدوره إلى زيادة الإنتاج.
- تؤدي زيادة الصادرات إلى تشجيع التخصص في إنتاج سلع الصادرات، مما يؤدي بالتالي إلى زيادة إنتاجية قطاع التصدير، وهذا يؤدي إلى تخصيص الموارد من قطاع إنتاج السلع غير القابلة للتبادل التجاري الدولي الذي يتميز بعدم الكفاءة نسبيا إلى قطاع التصدير الذي يتميز بارتفاع الإنتاجية، وزيادة الإنتاجية تؤدي إلى زيادة النمو الاقتصادي.
- سوف تسمح الصادرات المعتمدة على الميزة النسبية باستغلال اقتصاديات الحجم وهذا يؤدي بدوره إلى تحقيق الزيادة في النمو الاقتصادي. يترتب على زيادة الصادرات زيادة في حصيلة الصرف الأجنبي، الأمر الذي يجعل من السهل استيراد المدخلات اللازمة لزيادة الإنتاج المحلي<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> - مريم عيسى مهني ، مرجع سبق ذكره ، ص 75

<sup>2</sup> مجدي الشوربجي، العلاقة بين رأس المال البشري والصادرات والنمو الاقتصادي في تايوان ، بحث مقدم إلى الملتقى العلمي الدولي: المعرفة في ظل الاقتصاد الرقمي ومساهماتها في تكوين المزايا التنافسية للبلدان العربية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر، سنة 2007، ص 7-8

- تؤدي زيادة الصادرات إلى زيادة في دخول المشروعات التي تعمل في قطاع التصدير، وكذا دخول العاملين بهذه المشروعات من عمال وأصحاب رؤوس الأموال سوف ترتفع أيضا تبعا لذلك، ويؤدي هذا بدوره إلى زيادة الإنفاق الداخلي فينتعش النشاط الإنتاجي في الصناعات المتصلة بقطاع التصدير ثم يمتد هذا الأثر إلى صناعات أخرى داخل الإقتصاد الوطني، وتؤدي هذه العملية بشكل متتابع إلى زيادة الإنتاج وزيادة الدخل الذي يسلمه قطاع الإنتاج إلى المستهلكين، أي أن الزيادة الأولية في الصادرات تؤدي إلى زيادات متتابة في الدخل الوطني إلى أن يتحقق التوازن مرة أخرى عند مستو مرتفع عن ذي قبل، أي زيادة النمو الإقتصادي.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> عبد الرحمن يسري أحمد، الإقتصاد الدولي، دار الجامعات المصرية، الإسكندرية، مصر، 2009، ص 195

## خلاصة الفصل الأول

من خلال هذا الفصل المتعلق بدراسة مفاهيم ونظريات التصدير وعلاقته بالنمو الإقتصادي تبين بأن للتصدير أهمية قصوى في اقتصاد أي دولة، حيث يوفر الاحتياجات اللازمة من النقد الأجنبي، والتي يتم استخدامها في عمليات استيراد المدخلات اللازمة لزيادة الإنتاج المحلي، كما تعمل الصادرات على جلب الاستثمارات الأجنبية وما يترتب عليها من ازدهار ونمو للاقتصاد الوطني، وهو أحد الآليات الهامة لزيادة معدلات نمو الناتج المحلي من خلال توسيع نطاق السوق والذي يعد النفاذ إلى الخارج أهم عناصره، فالتوسع في التصدير عموماً يساعد على إزالة العوائق أمام التنمية الاقتصادية.

وتوجد هناك عدة عوامل تساعد وتشجع على تطور ونمو قطاع الصادرات، ومن أبرزها إلتزام الإدارة المشرفة وتقديمها للدعم المادي والمعنوي لشركات التصدير، كما إن على المؤسسات مراعاة متطلبات جودة السلع والخدمات الموجهة للتصدير، وإتباع طرق ومنهجيات التسويق السليمة.

كما أن نشاط التصدير تعترضه عدة محددات وعوائق تؤدي إلى إضعافه وتقلل من قدرته على إحداث النمو الاقتصادي، وتتمثل هذه المحددات في المشاكل الرسمية مثل قصور المساعدات وعدم مساندة القوانين المحلية في توجيه التصدير، وكذا المشاكل الداخلية التي تعاني منها مؤسسات التصدير، وهناك مشاكل خارجية كثيرة تعيق عمليات التصدير لعل أهمها المنافسة الشديدة والحادة داخل الأسواق العالمية.

يرتبط دور التجارة الخارجية في النمو الاقتصادي بطبيعة قطاع الصادرات الذي تعتمد عليه الدول كمحرك أساسي للنمو الاقتصادي، ومدى توفر علاقة تكاملية مترابطة بين هذا القطاع وبقية القطاعات الأخرى للاقتصاد الوطني، وتؤدي الزيادة في الصادرات إلى زيادة النمو الاقتصادي وذلك لما يترتب عن زيادة الصادرات من زيادة في الطلب المحلي داخل الاقتصاد والذي يؤدي بدوره إلى زيادة الناتج المحلي وإلى تشجيع التخصص في إنتاج سلع الصادرات مما يؤدي إلى زيادة إنتاجية قطاع التصدير.

# الفصل الثاني:

واقع التجارة الخارجية

في الجزائر وإستراتيجية ترقية

الصادرات خارج المحروقات

خلال الفترة: 2014-2017

## الفصل الثاني : واقع التجارة الخارجية في الجزائر وإستراتيجية ترقية الصادرات خارج

### المحروقات بعد انهيار أسعار النفط خلال الفترة 2014-2017

#### تمهيد:

الصادرات هي المحرك الأساسي لاقتصاد الدول، إذ تعتبر الممول الرئيسي للبلد من العملة الصعبة كما أنها تساهم في عملية النمو و التنمية الاقتصادية و يرجع ذلك لـ ورها التوسعي في مجال الإنتاج والتسويق للاقتصاد الوطني عن طريق فتح أسواق جديدة أمام المنتجات المحلية، كما تعتبر مؤشرا جوهريا على قدرة الدولة الإنتاجية و التنافسية في الأسواق الدولية.

وتأتي النسبة العظمى للصادرات الجزائرية من قطاع واحد هو قطاع المحروقات والذي يتميز بعدم استقرار أسعاره، وهو ما يعني أن الاعتماد على سلعة النفط قد يعرض اقتصاد الجزائر إلى مخاطر عديدة مما جعل الجزائر تتبع إستراتيجية جديدة قوامها تنويع الصادرات خارج المحروقات، و ذلك بمختلف الإجراءات و السياسات و الحوافز التي ترمي إلى تطوير و تعزيز الهيكل الإنتاجي المحلي للنهوض بالقطاع التصديري خارج المحروقات .

وفي هذا الفصل سيتم إلقاء الضوء على الإجراءات المتبعة من قبل الـ جزائر للخروج من نفق المحروقات و تنويع الصادرات خارج قطاع المحروقات و ذلك من خلال تقسيم هذا الفصل إلى المباحث الموالية :

المبحث الأول: تحليل وتوصيف هيكل الصادرات والواردات والميزان التجاري ومعدل التغطية في الجزائر.

المبحث الثاني: ردود أفعال الحكومة الجزائرية اتجاه انخفاض أسعار النفط في جوان 2014.

المبحث الثالث: البدائل الإستراتيجية لقطاع المحروقات .

## المبحث الأول : تحليل وتوصيف هيكل الصادرات والواردات والميزان التجاري ومعدل التغطية في الجزائر

في هذا المبحث سيتم دراسة وتحليل التطورات والتغيرات التي طرأت على كل من الميزان التجاري ومعدل التغطية خلال الفترة 2014-2017، كما يتم فيه التعرف على واقع الصادرات النفطية وغير النفطية خلال نفس الفترة، وكذا أهم التحديات التي تواجه استراتيجية ترقية الصادرات خارج المحروقات.

### المطلب الأول : تطور الصادرات والواردات والميزان التجاري ومعدل التغطية في الجزائر خلال الفترة 2014-2017

سيتم من خلال هذا المطلب متابعة تطور الميزان التجاري الجزائري و معدل تغطية الصادرات للواردات الجزائرية خلال الفترة 2014-2017

#### الفرع الأول : تطور الصادرات و الواردات الجزائرية للفترة 2014-2017:

سيتم تناول هذه الجزئية بشيء من التحليل من خلال الجدول رقم 01

جدول رقم (01) تطور الصادرات و الواردات الجزائرية خلال الفترة 2014-2017

الوحدة : مليار دولار أمريكي

الواردات	الصادرات	البيان السنوات
59.67	60.13	2014
52.65	34.57	2015
49.4	29.3	2016
48.7	32.9	2017

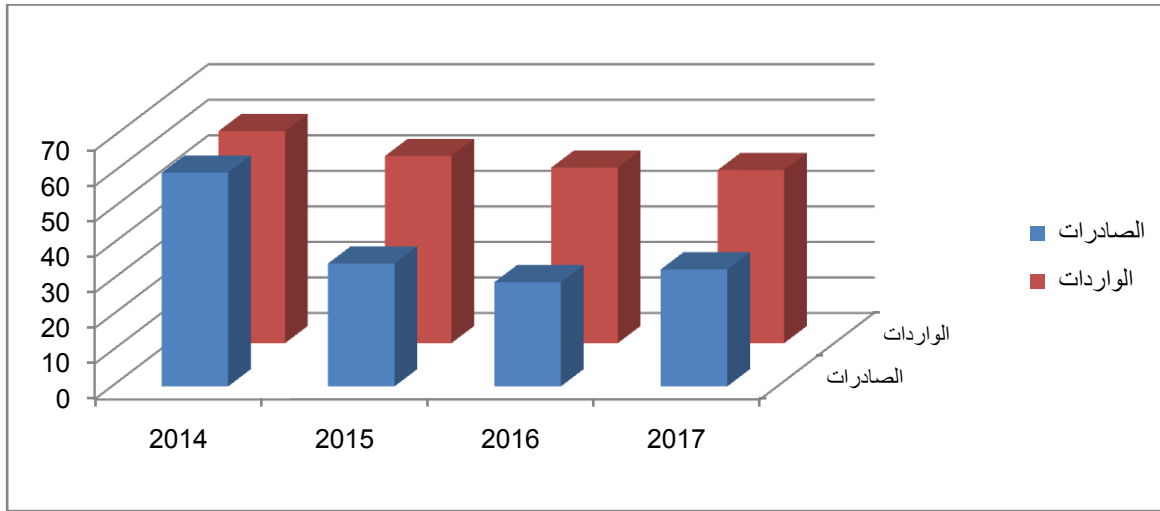
**المصدر:** تم إعداد الجدول بالاعتماد على مداخلة السيد محافظ بنك الجزائر حول التطورات المالية والنقدية لسنة 2015 وتوجهات السنة المالية 2016 أمام مجلس الأمة في أفريل 2017، وكذا مداخلته بعنوان حوصلة حول التطورات النقدية والمالية لسنة 2016 وتوجهات سنة 2017 أمام المجلس الشعبي الوطني في فيفري 2018.

من خلال الجدول السابق تم استنتاج أنه في سنة 2014 قدرت الصادرات بـ: 60.13 مليار دولار أمريكي وكانت تغطي كليا قيمة الواردات التي كانت تقدر بـ: 59.67 مليار دولار أمريكي وفي سنة 2015 هناك تقلص كبير في قيمة الصادرات نتيجة انخفاض حاد في أسعار النفط ، في حين قدرت الواردات

بـ: 52.65 مليار دولار أمريكي و هو ما أدى إلى وجود عجز بالميزان التجاري استمر طيلة سنوات 2016، 2017 نتيجة لاستقرار أسعار النفط مع تقلص طفيف في الواردات نتيجة قرارات إدارية تجسدت في منع استيراد بعض المواد الاستهلاكية وسيتم توضيح ذلك من خلال الشكل رقم 01

الشكل رقم (01) تطور الصادرات و الواردات الجزائرية خلال الفترة (2014-2017)

الوحدة : مليار دولار أمريكي



المصدر: تم إعداد الشكل بالاعتماد على معطيات الجدول رقم (01)

بعد الانخفاض القوي في متوسط سعر برميل النفط بـ نسبة 47.1% منخفضاً من 100.2 دولار أمريكي في سنة 2014 إلى 53.1 دولار أمريكي في سنة 2015 تقلصت إيرادات الصادرات بشكل كبير لتستقر طيلة سنوات 2016 ، 2017 في حدود 30 مليار دولار أمريكي

فيما يخص الواردات فقد بلغت في سنة 2015، 59.67 مليار دولار أمريكي لتبدأ بالانخفاض تدريجياً نتيجة تقليص الاستهلاك و منع استيراد بعض المنتجات إلا أن هذا الانخفاض لم يحقق توازن الميزان التجاري نتيجة الانخفاض الحاد في أسعار النفط .

الفرع الثاني : تطور الميزان التجاري و معدل التغطية للجزائر خلال الفترة 2014-2017:

يتضح من خلال الجدول التالي تطور الميزان التجاري و معدل التغطية للجزائر خلال الفترة

2014-2017 أي بعد صدمة انهيار أسعار النفط في جوان 2014 ويمكن حساب مؤشر معدل التغطية من المعادلة التالية :

$$\text{معدل التغطية} = \frac{\text{الصادرات}}{\text{الواردات}} \times 100$$

جدول رقم (02) تطور الميزان التجاري و معدل التغطية للجزائر في الفترة 2017/2014

الوحدة : مليون دولار أمريكي

معدل التغطية %	رصيد الميزان التجاري	البيان
		السنوات
103	1481	2014
67	17034 -	2015
64	17063 -	2016
76	11194 -	2017

المصدر: المديرية العامة للجمارك <http://www.douane.gov.dz> أطلع عليه بتاريخ 2018/01/02

من خلال الجدول رقم (02) يتضح أن في سنة 2014 كان رصيد الميزان التجاري موجبا و بفائض

قدره 1481 مليون دولار أمريكي، كما أن معدل تغطية الصادرات للواردات يفوق 100%

حيث بلغ 103% وفي سنة 2015 ونتيجة لانخفاض سعر النفط سجل الميزان التجاري عجزا

قدره 17034 مليون دولار أمريكي كما أن معدل تغطية الصادرات للواردات انخفض بشكل كبير حيث

كانت نسبته 67% فقط ، وهذا يعني أن الصادرات لم تغط الواردات كليا و التي أفرزت إختلالات في

الاقتصاد الوطني .

وفي سنة 2016 بقي رصيد الميزان التجاري سالبا مع استقراره في نفس قيمة سنة 2015 حيث

سجل عجزاً قدره 17063 مليون دولار أمريكي ، كما انخفض معدل التغطية بشكل طفيف حيث بلغ 64%،

فالتغطية غير كاملة طوال فترة الدراسة ، ويرجع ذلك إلى تأثر معدل التغطية بانخفاض أسعار النفط التي

تؤثر في حصيلة الصادرات، و بالتالي فقدر ة الإيرادات الآتية من الصادرات على تغطية المدفوعات

الناتجة عن الواردات بللجزائر تبقى غير مستقرة ما لم يتم الاعتماد على مصادر أخرى غير النفط و في

هذا الإطار ووفقا لدراسة للبنك الدولي تم افتراض دوام احتياطات النفط إلى مالا نهاية ، فاعتبر أن التنويع

الاقتصادي سيكون في هذه الحالة بلا جدوى وأن هدف الحكومات سيكون عندئذ ببساطة إنشاء آليات

لتسريب إيرادات النفط شيئا فشيئا وبفعالية واستمرار، لتصب في جيوب جميع سكانها و لكن بدلا من ذلك

لما كانت الموارد النفطية غير قابلة للدوام، عرف التنويع الاقتصادي بأنه تهيئة اقتصاد حديث تتوافر له

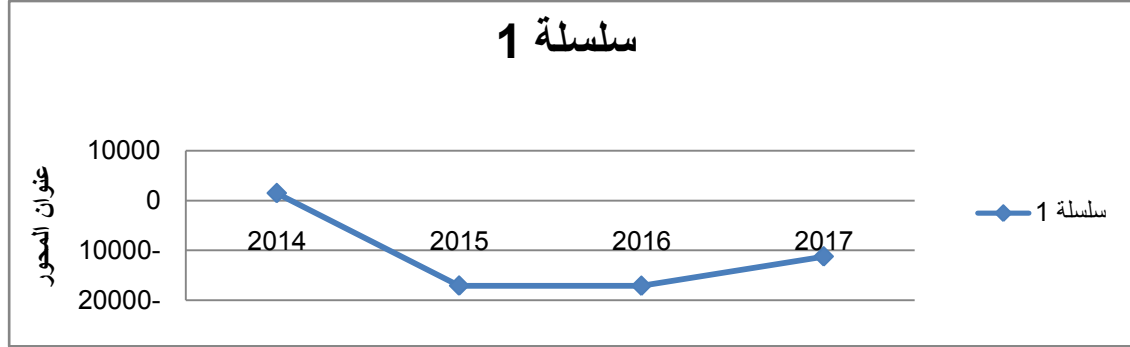
أسباب البقاء خارج نطاق النفط، ويحافظ على مستوى دخل عال نسبيا بعد نهاية عصر النفط <sup>1</sup> أما في

<sup>1</sup> RUDOLF Hablutzel . development prospects of the capita-surplus oil-exporting countrirs . world bank staff working paper .no .483-august 1981.

سنة 2017 فقد انخفض العجز في الميزان التجاري من 17063 مليون دولار أمريكي إلى 11194 مليون دولار أمريكي كما ارتفع معدل التغطية بشكل ملحوظ ولتوضيح ذلك أكثر نأخذ الشكل رقم: 02

شكل رقم (02): تطور الميزان التجاري الجزائري خلال الفترة (2014-2017)

الوحدة : مليون دولار أمريكي



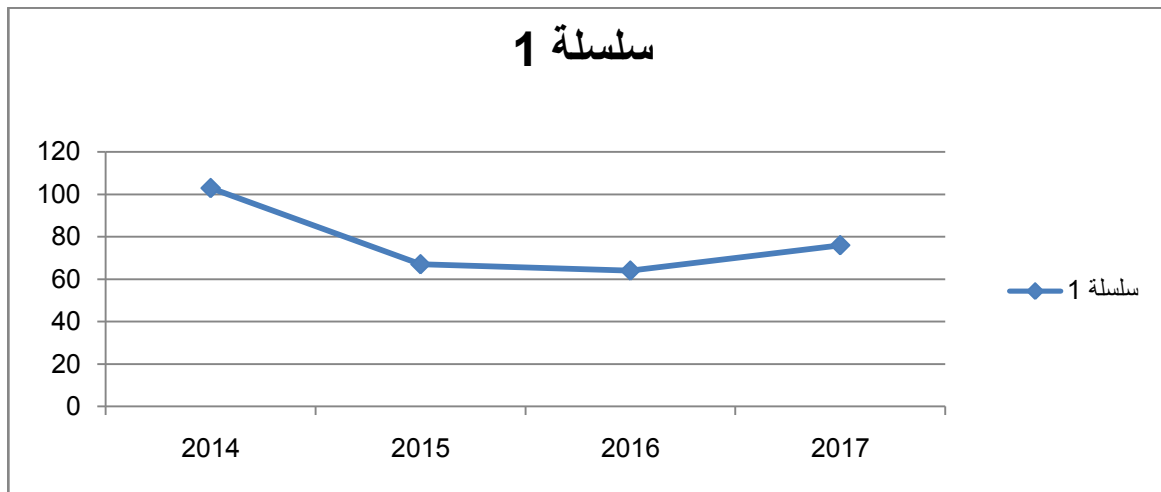
المصدر: تم إعداد الشكل بالاعتماد على معطيات الجدول رقم (02)

من خلال الشكل السابق يتضح الانخفاض الحاد في رصيد الميزان التجاري الجزائري حيث سجل عجزا بداية من سنة 2015 وتزامن هذا العجز مع الانخفاض الحاد في أسعار النفط في جوان 2014 وبلغ عجز الميزان التجاري 17063 دولار أمريكي في سنة 2016 كحد أقصى خلال فترة الدراسة ليتناقص بعد ذلك سنة 2017 وكان قدره 11194 دولار أمريكي .

ويرجع تسجيل الميزان التجاري الجزائري لرصيد سالب مباشرة بعد انخفاض أسعار النفط للتراجع الكئيب في إيرادات الصادرات ويفسر ذلك من خلال معدل تغطية الصادرات للواردات في الشكل رقم 03

الشكل رقم (03) تطور معدل التغطية في الجزائر خلال الفترة (2014-2017)

الوحدة : النسبة المئوية



المصدر: تم إعداد الشكل بالاعتماد على معطيات الجدول رقم (02)

من خلال الشكل رقم (03) يتضح أن معدل التغطية انخفض مباشرة بعد صدمة انخفاض أسعار النفط في جوان 2014 ، لكن بداية من سنة 2015 ارتفع تدريجيا ليبلغ سنة 2017، 76% نتيجة بعض الإجراءات اتخذتها الجزائر للتكيف مع الصدمة .

### المطلب الثاني: واقع الصادرات النفطية وغير النفطية في الجزائر خلال الفترة (2014-2017)

من خلال هذا المطلب سيتم التطرق إلى واقع الصادرات الجزائرية عن طريق تحليل الصادرات النفطية و غير النفطية في الجزائر خلال الفترة 2014-2017

#### الفرع الاول : واقع الصادرات النفطية في الجزائر خلال الفترة (2014-2017)

اعتمدت الجزائر منذ الاستقلال على الثروة البترولية اعتمادا كبيرا خلال مسيرتها التنموية، باستخدام الفوائض المالية المتراكمة لتحقيق التوازنات الداخلية والخارجية حيث استحوذت الصادرات النفطية على الجزء الأكبر من الصادرات نحو الخارج وسنتناول هذه الجزئية بشيء من التفصيل من خلال الجدول رقم (03).

جدول رقم (03) قيمة الصادرات النفطية و نسبتها إلى الصادرات الكلية خلال الفترة 2014-2017

الوحدة : مليار دولار أمريكي

السنوات	الصادرات الكلية	الصادرات النفطية	النسبة
2014	60.13	58.46	97.22
2015	34.57	33.08	95.69
2016	29.3	27.9	95.22
2017	32.9	31.6	96.05

المصدر: تم إعداد الجدول بالاعتماد على مداخلة السيد محافظ بنك الجزائر حول التطورات المالية والنقدية لسنة 2015 وتوجهات السنة المالية 2016 أمام مجلس الأمة في أبريل 2017 وكذا مداخلته بعنوان حوصلة حول التطورات النقدية و المالية لسنة 2016 و توجهات سنة 2017 أمام المجلس الشعبي الوطني في فيفري 2018 .

من خلال الجدول أعلاه يتبين ان نسبة الصادرات النفطية تكاد تغطي إجمالي الصادرات الكلية كما يتضح من خلال الجدول الانخفاض الحاد في إجمالي الصادرات في سنة 2015 مقارنة بسنة 2014 هذا الانخفاض ناجم عن انخفاض متوسط سعر برميل النفط بنسبة 47.1 % منخفضاً من 100.2 دولار أمريكي

للبرميل في سنة 2014 إلى 53.1 دولار أمريكي للبرميل سنة 2015، بالإضافة إلى تقلص طفيف في حجم المحروقات المصدرة .

كما يتضح من خلال الجدول رقم (03) استمرار اعتماد الجزائر على الصادرات النفطية طيلة السنوات الثلاث الأخيرة بالرغم من انخفاض أسعارها العالمية .

#### الفرع الثاني : واقع الصادرات غير النفطية في الجزائر خلال الفترة (2014-2017)

على الرغم من المجهودات التي تبذلها الحكومة الجزائرية في تقليص التبعية لقطاع المحروقات إلا أنها لم تكمل بالنجاح ولم تحقق النتائج المرجوة و يتضح ذلك من خلال الجدول رقم 04

جدول رقم (04) قيمة الصادرات خارج المحروقات ونسبتها الى الصادرات الكلية خلال الفترة 2014-2017

الوحدة : مليار دولار أمريكي

النسبة	الصادرات خارج المحروقات	الصادرات الكلية	السنوات
2.98	1.79	60.13	2014
4.31	1.49	34.57	2015
4.78	1.4	29.3	2016
3.95	1.3	32.9	2017

المصدر: تم إعداد الجدول بالاعتماد على مداخل السيد محافظ بنك الجزائر حول التطورات المالية والنقدية لسنة 2015 وتوجهات السنة المالية 2016 أمام مجلس الأمة في افريل 2017 وكذا مداخلته بعنوان حوصلة حول التطورات النقدية والمالية لسنة 2016 وتوجهات سنة 2017 أمام المجلس الشعبي الوطني في فيفري 2018.

يعكس هذا الجدول هشاشة تنافسية الصادرات الجزائرية من حيث تنوع تركيبتها ا لسلبية بسبب اعتمادها المفرط على تصدير سلعة وحيدة المتمثلة أساسا في النفط حيث لا تتعدى نسبة الصادرات خارج المحروقات 4.78 % كحد أقصى سنة 2016 ، ماعدا ذلك فقد سجلت نسبة الصادرات خارج المحروقات 2.98% من إجمالي الصادرات سنة 2014 و 4.31% سنة 2015 و 3.95% سنة 2017.

و يوضح الجدول رقم 05 أهم صادرات الجزائر خارج المحروقات خلال الفترة (2014-2017)

جدول رقم (05) أهم صادرات الجزائر خارج المحروقات خلال الفترة (2014-2017)

الوحدة : مليون دولار أمريكي

2017		2016		2015		2014		المنتجات
النسبة %	القيمة	النسبة %	القيمة	النسبة %	القيمة	النسبة %	القيمة	
27.91	530.01	21.92	395.74	28.51	588.07	36.35	988.55	الزيوت والمواد الآتية من تقطير الزيت
18.00	341.76	17.89	322.93	24.35	502.31	21.99	567.81	الامونياك
17.05	323.71	24.80	447.73	21.27	438.85	11.33	292.42	الاسمدة المعدنية او الازوت الكيميائي
11.87	225.46	12.81	231.19	7.26	149.85	8.84	228.14	سكر القصب أو الشمندر
2.90	55.13	3.98	71.85	4.62	95.29	3.72	95.96	فوسفات الكالسيوم
2.71	51.37	2.08	37.53	1.67	34.44	1.50	38.79	التمر
2.27	43.11	1.30	23.38	1.21	24.95	1.82	47.01	الهيدروجين ، الغاز النادر
1.66	31.59	1.86	33.65	1.71	35.30	1.83	47.32	كحول الاسيكليك
1.62	30.68	0.76	13.67	-	-	-	-	آلة غسل الملابس
1.42	27.06	2.40	43.35	-	-	-	-	محروقات حلقيه
-	-	-	-	0.48	9.89	0.46	11.80	صفائح الزجاج او زجاج ورقي

المصدر: المديرية العامة للجمارك <http://www.douane.gov.dz> أطلع عليه بتاريخ 2018/01/02

بين الجدول السابق أهم المنتجات الجزائرية المصدرة خارج المحروقات خلال السنوات 2014، 2015، 2016، 2017 وتتمثل ه ذه المنتجات في كل من الأسمدة المعدنية، التمر، سكر القصب، كحول الاسيكليك، ويتضح من خلال الجدو ل رقم (05) أن الجزائر قامت بتصدير آلات غسل الملابس والمحروقات الحلقيه ابتداء من سنة 2016، إلا أنه تم الاستغناء عن تصدير صفائح الزجاج خلال نفس السنة .

**المطلب الثالث: التحديات والعقبات التي تواجه إستراتيجية ترقية الصادرات خارج**

### المحروقات

تعتمد الجزائر بشكل أساسي على صادرات المحروقات في تمويل احتياطاتها من العملة الصعبة ولم تكن إجراءات وتدابير دعم وتشجيع الصادرات خارج المحروقات التي شرع فيها بداية من 1996 ناجحة من اجل رفع مستوى نجاعة المؤسسات الجزائرية في قطاع التصدير إذ ظلت لا تتعدى 3 % في أحسن الظروف ، ولم تتطلق با لشكل المخطط لها فالأرقام تدل على وجود انحراف ما بين الأهداف المخططة وبين الأرقام المنجزة حيث يظهر وجود محيط غير سليم تتخلله المشاكل والعراقيل التي تعترض

انطلاقة الصادرات بالشكل المرغوب فيه ، كما أن هذه العوائق والعقبات وبتوفر الإمكانيات اللازمة يمكن التغلب عليها والتقليل من حدتها مع مرور الزمن ومنه تحقيق عملية ترقية الصادرات .

وفي غضون هذا وبعد تسليط الضوء على واقع التصدير خارج ال محروقات في الجزائر يمكن ذكر الاختلالات التي تحول دون وصول المنتج الجزائري إلى الأسواق الدولية<sup>1</sup>:

- سوء التسيير من منظور مؤشرات الكفاءة و الفعالية و المرونة و المتمثلة في عدم تنوع

القاعدة الفلاحية والصناعية للاقتصاد الجزائري، حيث أن القدرة التنافسية للاقتصاد الوطني ضعيفة باعتبار أن عمق الإشكالية في ضعف تسيير المؤسسات سواء الكبيرة أو الصغيرة أو المتوسطة على حد سواء لما كانت تسيير في الماضي بطريقة عشوائية، و تلك الثقافة الراسخة تم تطبيقها حتى بالمؤسسات الخاصة، وباستثناء 20 أو 30 مؤسسة تنشط بطريقة ديناميكية فإن أغلب المؤسسات المتبقية مازال تسييرها ضعيف جدا .

- التباطؤ في إدراج نصوص تشريعية و تنظيمية جديدة تحكم آليات التصدير والمنافسة

و المعاملات التجارية و شروط ممارسة الأنشطة الاستغلالية ، بالرغم من إيداء مجموعة من الخبراء تفاقولا بإعادة تنشيط صادرات الجزائر خارج المحروقات بإصدار مراسيم وأوامر جديدة محفزة من شأنها زيادة حجم الصادرات من خلال تخفيف التنظيم الجبائي والجمركي و إعادة تنشيط دور الصندوق الخاص بترقية الصادرات

- استفحال ظاهرة الفساد الإداري رغم محاربة الحكومة لظاهرة الفساد بشكل مفتوح باعتباره

عائقا رئيسا أمام جهود التنمية واستقطاب الاستثمارات الأجنبية وكان بالإمكان تنويع مصادر الاقتصاد الوطني لولا غياب الرقابة و المتابعة سيما وأن بنية الاقتصاد الجزائري الحالية تتكون من 60% محروقات و 20% زراعة و 15% خدمات و 5% صناعة لكن في حال استثمار 286 مليار دولار أمريكي بحوكمة اقتصادية (الشفافية ، المساءلة ، الائتمان) يمكن أن تصبح المحروقات 40% .

- البنوك تمنح قروضا وتسهيلات للاستيراد عوضا عن تشجيع و تقوية الطاقة التصديرية

للمؤسسات الجزائرية، ما أدى إلى استنزاف المدخرات الوطنية نحو تمويل قطاع الاستيراد على حساب المشروعات الاستثمارية المنتجة والموجهة نحو التصدير ومنه فإن غياب التنسيق بين البنوك والمصدرين المحليين وافتقار المؤسسات المنتجة سواء كانت عمومية أو خاصة إلى المرافقة البنكية الدائمة ساهم بشكل

<sup>1</sup> تحديات ورهانات استراتيجية ترقية الصادرات الجزائرية خارج المحروقات ، مقارنة وصفية تحليلية للدكتور طارق قندوز والدكتور قاسمي السعيد متاحة على الموقع الإلكتروني <https://kantakji.com>

كبير في تراجع حجم الصادرات خارج قطاع المحروقات، لذلك يجب التأكيد على ضرورة مرافقة المصدرين وعصرنة أساليب العمل لتشجيع الناشطين في المجال.

غياب التناغم الجيد بين المتعاملين الاقتصاديين على غرار منتدى رؤساء المؤسسات و أرباب العمل المصدرين مع الهيئات الحكومية الوصية التابعة لوزارة التجارة (الوكالة الوطنية للتجارة الخارجية ALGEX الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة CACI، المركز الوطني للسجل التجاري CNRC، المركز الوطني لمراقبة الجودة و الرزم CACQE) حول إيجاد أفضل الصيغ وأنجع السبل الكفيلة بتصدير المنتجات الوطنية إلى الخارج و ي عزو المتخصصين ضعف صادرات الجزائر إلى عدم نجاعة الهيئة المشرفة على تسيير تجارة البلاد الخارجية، التي من شأنه تنشيط و ضمان مرونة أكبر للحراك التجاري نحو و خارج الجزائر، و يرى خبراء جزائريون أن بعض المنتجات كالصناعات الغذائية سيما التمور (المرتبة 2 عالميا من حيث الإنتاج و المرتبة 28 من حيث التصدير) قادرة على تحقيق مداخيل ضخمة لو ترتبط بتوظيف أحسن مما هي عليه حاليا.

اقتصار نشاط التصدير على المؤسسات الصغيرة و المتوسطة التي لا تتحكم في مانجمنت ومعايير الإنتاج ، مما نتج عنه عرض سلع لا تتوافق و المواصفات الدولية ، بما في ذلك المنتجات الفلاحية و التي بالرغم من الطلب الكبير عليها في الخارج إلا أنها تبقى غير متوفرة على المواصفات الدقيقة التي تمكنها من منافسة المنتجات الأجنبية الم تواجدة في الأسواق الأوروبية و العربية ، وذلك على العكس في المؤسسات الكورية أو حتى المغربية حيث تساهم حصيلة صادراتها في تمويل دورتها الإنتاجية .

عدم تطابق المنتج الوطني مع المعايير الدولية خاصة في مجال الجودة و النوعية و قيود البيئة، وهذا راجع لكونها عملت لسنوات طويلة في غياب المنافسة مما جعلها تبقى سلعا ضمن م قاييس وطنية بحتة موجهة لسوق واحد، حيث تعاني المنتجات الجزائرية من الجودة المنخفضة و النوعية الرديئة مقارنة مع نوعية نفس المنتجات في السوق الخارجية، وبالنسبة للقطاع العام فالمؤسسات تقوم بعرض منتجاتها دون إجراء دراسات و أبحاث تسويقية لاحتياجات و رغبات الزبون إلى جانب غياب الرقابة في مرحلة الإنتاج و قلة الضوابط والشعور بالمسؤولية المهنية، أما القطاع الخاص فإنتاجه تعود في غالب الأحيان إلى تحسين الكفاءة الإنتاجية من خلال زيادة المخرجات باستعمال نفس المدخلات (كما ونوعا) لذلك فإن التوقع الجيد للصادرات الجزائرية يتطلب وجود وعي بمعطيات المرحلة، وما يرافق ذلك مع متطلبات السوق الخارجية .

ارتفاع أسعار السلع الجزائرية والذي ترجع أسبابه إلى عدم الاستفادة من اقتصاديات الحجم، إلى جانب عدم الاستخدام العقلاني للطاقات الإنتاجية المتوفرة على غرار تبعية مدخلاتها للخارج، و بالرغم من الإعانات المقدمة من طرف الدولة فإن أسعار الصادرات الصناعية تشهد ارتفاعا بالمقارنة مع نظيرتها في الدول الأجنبية التي تفرض منافسة كبيرة في هذا المجال، و يمكن القول أن ارتفاع أسعار المنتجات الجزائرية المصدرة إنما هو نتيجة ضعف التكامل الصناعي ما بين الوحدات الإنتاجية وفي هذا السياق فإن دخول إتفاق الشراكة مع الإتحاد الأوروبي حيز التطبيق و الانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة يمكن أن يشكل فرصة للمؤسسة الجزائرية التي تحسن استغلالها عن طريق الاستفادة من الإعفاءات الجمركية على المواد الأولية التي تدخل كمكون أساسي في الصناعات الوطنية، خاصة إذا كانت جل هذه الصناعات لازالت تعتمد على الإتحاد الأوروبي في تمويل مدخلاتها، بل إن مرونة الإنتاج بالنسبة للواردات مرتفعة وتقدر بحوالي 1.9 ما يسمح بتخفيض تكلفة المنتج وعرضه بأسعار تنافسية على الصعيدين المحلي والدولي .

عدم امتلاك المصدرين الجزائريين السيولة المعلوماتية الكافية من الأسواق العالمية، و التي يمكن ان تشكل فرصا تسويقية بالنسبة إليهم، فمثلا أبدى أرباب منتدى رؤساء المؤسسات مخاوفهم من دخول الجزائر للمنظمة العربية للتبادل الحر بسبب نقص المعلومات حول دراسة الجدوى منها ، و هنا نظر ح مسألة في منتهى الأهمية تتضمن نجاعة منظومة المعلومات في ترشيد و تجويد القرارات الوظيفية و التسييرية المتخذة باعتبار أن المعلومة في بيئة الأعمال الراهنة من أتمن الأصول المفضية إلى تحقيق الميزة التنافسية، طالما أن تحقيق النجاح لا يتأتى دون فهم أفضل لراهن أسواق التصدير و رهاناتها، من شأنها أن تمكن المصدرين من استغلال الفرص المتوافرة على مستوى الأسواق الخارجية، و من هنا فالضرورة ملحة لإنشاء نظام معلومات وطني (اليقظة و الترصد système de veille).

عدم اقتناع نسبة معتبرة من المسيرين الجزائريين بجدوى عقد المشروعات المشتركة كسيرورة إستراتيجية لإنعاش قطاع الصادرات خارج المحروقات في صورة التمور والآجر والمنسوجات والأفرشة والأحذية وتركيب السيارات الصناعية الغذائية وغيرها حيث أن هناك جوا من المخاوف غير المبررة لدى فريق من المتعاملين المحليين إزاء اقتحام الأسواق الخارجية بهذه الإستراتيجية التي أثبتت نجاعتها في عديد من الدول و خاصة في مجال استقطاب التكنولوجيات الحديثة، و منه تأمين إنتاج محلي مطابق للمعايير الدولية على نحو يدعم تنافسيته على المستوى الدولي.

-نقص الدعم اللوجستي للمصدرين الجزائريين من حيث التخزين والنقل والمناولة، حيث يشكو المصدرون من مشكلات عديدة تعترضهم على غرار محدودية طاقات الشحن و للدلالة على ذلك يكفي الاستدلال بعجز الحكومة الجزائرية عن تصدير نصف مليون طن من التمور، و يتعلق الأمر بتعذر تصدير كميات كبيرة من أجود أنواع التمور الرائجة عالميا (دقلة نور) لذلك فالشيء المطلوب هو ضرورة تسريع وتيرة الاهتمام بتوفير الأدوات اللوجستية و توابعها .

- غياب التطبيق الفعلي للمقاربة التسويقية بروافدها الحيوية ( الإداري، التكتيكي، البيئي،

الإلكتروني، الإبداعي... إلخ). وقصر النظر الإستراتيجي myopie strategique لدى المسير الجزائري أدى إلى إغفال انتهاج الأساليب الحديثة في مجال المانجمنت و الماركيتينغ على غرار إدارة العلاقة مع الزبون CRM إدارة المعرفة التسويقية MKM، إدارة الجودة الشاملة TQM، المقارنة المرجعية BM، إعادة الهندسة RE إدارة سلسلة الإمداد SCM وغيرها، ما يشكل معضلة حقيقية إذ أدى ذلك إلى جعل العديد من المنتجات الجزائرية تعجز عن إيجاد موضع قدم لها في اقتحام الأسواق العالمية ، في وقت ينادي متخصصون بمضاعفة عمليات التسويق الدولي لصرف الفائض الإنتاجي.

كل هذه الأمور بالإضافة إلى عوامل أخرى لا يسع ذكرها لتشعب متغيرات الموضوع و هلامية حيثياته (غياب الاستقرار السياسي و الأمني و الاجتماعي خلال العشرية السوداء تحديدا ) تمخضت عن ميلاد ظاهرة الفجوة التصديرية أو الاغتراب التصديري ( كوريا الجنوبية 95% من الصادرات عبارة عن سلع صناعية عالية التقنية، الجزائر 97% من الصادرات عبارة عن نفط و غاز)، كما أدت إلى غي اب ثقافة التصدير لدى المنتجين المحليين مما نتج عنه مناخ غي مشجع على تطوير نشاط التصدير ببلادنا و عجز المصدر الجزائري عن استغلال الفرص المتاحة في الأسواق الخارجية.

**المبحث الثاني: ردود أفعال الحكومة الجزائرية اتجاه انخفاض أسعار النفط في**

## جوان 2014

بعد انخفاض أسعار النفط في جوان 2014 ، تواجه الجزائر أعظم التحديات الاقتصادية للحفاظ على التوازنات المالية الكلية ، حيث ترتبط مؤشرات الأداء الاقتصادي في الجزائر بالتطورات التي تحدث في أسواق النفط الدولية باعتبار أن الجزائر من بين الدول التي تعتمد على النفط في مسيرتها التنموية .

## المطلب الأول : أسباب انخفاض أسعار النفط في جوان 2014

ترجع أسباب انخفاض النفط إلى مجموعة من العوامل تتمثل فيما يلي<sup>1</sup> :

- صعود الولايات المتحدة الأمريكية كمصدر للبترول: زادت الولايات المتحدة الأمريكية إنتاجها النفطي من عشرة ملايين إلى 14 مليون برميل يوميا بين عامي 2012 و 2015 متخطية بذلك كلا من روسيا والسعودية على رأس قائمة الدول الأكثر إنتاجا للبترول ، هذه الكمية الإضافية الكبيرة من النفط المتاحة في السوق العالمية تعادل إنتاج نيجيريا وأنغولا وليبيا مجتمعة من النفط والتي تعتبر من أكثر الدول الأفريقية إنتاجا للنفط ، وتعود هذه الزيادة في إنتاج الولايات المتحدة الأمريكية إلى التطورات التقنية في طريقة الحفر بالتكسير الهيدروليكي (فراكينغ)، و التي تعتمد على ضخ الماء و محاليل كيميائية في طبقات الصخور بهدف توسيع الشقوق في تلك الطبقة و الوصول إلى ما يسمى بالنفط و الغاز الصخريين، و الذين لا يمكن استخراجهما بالطرق التقليدية، و بالرغم من أن استخراج النفط بهذه الطريقة مكلف نسبي إلا أن أسعار النفط المرتفعة في السنوات الأخيرة جعلت من هذا الاستثمار مجديا.

- زيادة الإنتاج في العراق : لم ينتبه العالم إلى أن العراق كان سنة 2014 قد شهد ازديادا في إنتاج البترول إذ بالرغم من الصراعات التي يشهدها هذا البلد ، تمكن العراق من زيادة إنتاجه من النفط الخام من 3.3 إلى 4.3 مليون برميل يوميا ، هذه الزيادة المقدره بمليون برميل تعادل بالتقريب إنتاج الجزائر بأكمله ، وهي ثالث أكبر منتج للبترول في أفريقيا ، و ينتج العراق حاليا من النفط أكثر مما كان عليه قبل الإجتياح الأمريكي في 2003 حيث يتركز النفط العراقي في مناطق الحكم الذاتي الكردية في الشمال و التي تتمتع بأمان نسبي .

- عودة إيران إلى تصدير النفط : بعد توقيع الاتفاق بين إيران و مجموعة (1+5)، و المكونة من الولايات المتحدة الأمريكية، روسيا، الصين، فرنسا، بريطانيا، وألمانيا ، تم رفع جزء كبير من العقوبات الدولية المفروضة على إيران، و بذلك ستمكن هذه الدولة من الوصول إلى أسواق النفط الدولية بشكل أسهل ويتوقع أن تعادل جارتها العراقية في إنتاج النفط، حيث يبلغ إنتاج إيران للنفط نحو 3 ملايين برميل يوميا بحسب إحصائية منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) .

- زيادة النفط في البرازيل: البرازيل من الدول التي زادت من إنتاجها للنفط خلال السنوات القليلة الماضية ، فبين سنتي 2013 و 2015 ، ارتفع الإنتاج البرازيلي من 2.6 إلى 3 برميل يوميا و بحسب الأوبك فقد تم حفر 72 بئرا جديدا للبترول في البرازيل في سنة 2015 مقارنة بـ 87 بئرا سنة 2014 كما

<sup>1</sup> [www.danielwellington.com](http://www.danielwellington.com) ، أطلع عليه بتاريخ 2018/02/25 .

عززت البرازيل من مكانتها في العالم كرائد في تقنيات استخراج البترول من أعماق البحار، وذلك بعد اكتشاف كميات كبيرة من البترول على أعماق تتراوح بين أربعة وثمانية كيلومترات بين طبقات صخرية و ملحية .

-بقاء السعودية على معدلات إنتاج منخفضة: تسعى السعودية من خلال الإبقاء على أسعار النفط العالمية منخفضة إلى تحقيق هدف سياسي، ألا وهو تحجيم دور غريمها الأساسي في المنطقة إيران في السوق العالمية، حيث تؤدي السعودية دورا أساسيا فيما يتعلق بأسعار النفط حول العالم، ذلك أنها تمتلك كميات هائلة و غير مستغلة بعد من البترول، ناهيك عن عدد كبير من الآبار النفطية التي لم تبلغ طاقتها الإنتاجية القصوى بعد، لهذه الأسباب فإن السعودية قادرة على رفع إنتاجها بسرعة في وقت قصير نسبيا و دون تحمل تكاليف إنتاج كبيرة، ما يدفع الأسعار إلى الهبوط ولكنها أيضا قادرة على كبح إنتاجها النفطي من أجل رفع الأسعار عالميا، خاصة و أنها ثالث أكبر مصدر للبترول في العالم و حتى بالرغم من العجز القياسي في ميزانيتها، تبدو السعودية مصممة على الإبقاء على إنتاجها منخفضا ما يعرضها إلى المزيد من الخسائر، هدف السعوديين من ذلك هو تثبيط التقنيات البديلة لاستخراج النفط، مثل التكسير الهيدروليكي والتنقيب في أعماق البحر والتي تتطلب استثمارات هائلة و بالتالي إخراجها من دائرة المنافسة .

-الخوف من الصين: يبدو الأمر غريب أن يتحدث المستثمرون عن أزمة اقتصادية في الصين عند النظر إلى معدلات نمو في الناتج المحلي تبلغ 6% ، لكن المراقبين يخشون من أن الأرقام الرسمية تخفي صورة أكثر قتامة للاقتصاد الصيني ، فانهيار سوق المال الصينية في بداية عام 2016 أطلق إشارة تحذير في أنحاء العالم من أن المعجزة الاقتصادية الصينية ستنتهار عما قريب ، في السنوات العشر الأخيرة ارتفع الاستهلاك الصيني للبترول من 07 ملايين إلى 11 مليون بوميل يوميا، أي ما يعادل استهلاك أمريكا اللاتينية و منطقة ما دون الصحراء في أفريقيا مجتمعة، و بالتالي فلا عجب في أن مؤشرات أزمة اقتصادية بلصين قد تؤثر على أسعار النفط العالمية .

-تراجع الطلب على وقود التدفئة في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية: بحسب حسابات هيئة الأرصاد والمحيطات الأمريكية فإن سنة 2015 شهد شتاء هو الأكثر دفئا منذ بدء عملية تسجيل الطقس في القرن التاسع عشر، إن الشتاء المعتدل والدافئ نسبيا في شمال الكرة الأرضية أدى إلى تراجع الطلب على وقود التدفئة في أوروبا و الولايات المتحدة الأمريكية و اليابان، ما أدى إلى هبوط أسعار النفط عالميا.

- احتكار الأوبك لم يعد فعالا : ا تفق أعضاء منظمة الأوبك الثلاثة عشر، و من بينهم السعودية ، العراق، إيران ، نيجيريا وفنزويلا على إنتاج مشترك قدره 32.3 ملون برميل يوميا ، وبهذا تتحكم المنظمة في ثلث الإنتاج العالمي للنفط الذي قدره 97 مليون برميل يوميا ، نظريا، يمكن للأوبك أن تقلل الإنتاج لدفع الأسعار إلى الارتفاع، وهذا متوقع لأن هذه المنظمة أنشئت كي تكون اتحادا احتكاريا يقوم على إبقاء أسعار النفط العالمية مرتفعة كي تنتفع منها الدول المنتجة على حساب المستهلكين ، لكن الأوبك لم تنجح في كبح جماح الإنتاج النفطي تماما ذلك أن أعضاءها ما يزالون يحافظون على م عدلات الإنتاج مستقرة أو يقومون بـ استخراج كميات أكبر من البترول وعلى ما يبدو فإن منظمة الأوبك غير قادرة على منع أسعار النفط من الهبوط .

## المطلب الثاني : تداعيات انخفاض أسعار النفط على الاقتصاد الجزائري

### 1 - الآثار الاقتصادية لانخفاض أسعار النفط<sup>1</sup>

بدأت جليا تداعيات انخفاض أسعار النفط على الاقتصاد الجزائري بالرغم من جهود سياسة احتياطية مالية وقائية وهو ما يسمى " صندوق ضبط الإيرادات " الذي أنشأته الجزائر عام 2000 مع انطلاق طفرة أسعار النفط وهو صندوق يتم تمويله من الفرق بين السعر الحقيقي للنفط و السعر المرجعي لميزانية الدولة، ولكن مخرجات هذه الأزمة كانت غير محسوب لها نظرا لخطورة الوضع القائم و كانت أهم هذه التداعيات هي :

- انخفاض مستمر في إيرادات تصدير النفط فقد تراجعت مداخيل صادرات النفط في الجزائر

بحوالي النصف تقريبا حيث سجلت سنة 2015 : 14.91 مليار دولار أمريكي فقط مقابل 27.35 مليار دولار أمريكي سنة 2014 أي بانخفاض قدر بحوالي 45.47 %

- خسائر كبيرة في أرصدة المالية العامة حيث تضاعف عجز المالية العامة ليصل تقريبا

إلى 16% من إجمالي الناتج المحلي في 2015 و قد اتسع هذا العجز حتى سنة 2016 بحيث أن تعادل موازنة سنة 2016 يتطلب سعر البترول عند مستوى 110 دولار أمريكي للبرميل.

- عجز في الحسابات الخارجية: حدد اتساع حاد في عجز الحساب الجاري بلغ 7.87 مليار دولار

أمريكي في النصف الأول من سنة 2015 وهذا بسبب تراجع الصادرات و ارتفاع الواردات إلى 71% عوض 11% في النصف الأول من سنة 2014

<sup>1</sup> - لوناتسة سهام ، تداعيات انخفاض اسعار النفط على الاقتصاد الجزائري ، مجلة الدراسات الاستراتيجية و السياسية و الصناعية ، المركز الديمقراطي العربي ، العدد 01 ، ص 78 .

-انخفاض احتياطات الصرف بمقدار 35 مليار دولار أمريكي سنة 2015 لتبلغ 143 مليار دولار أمريكي مقارنة بمستوى الذروة الذي بلغ 194 مليار دولار أمريكي سنة 2013

-انخفاض سعر الدينار مقابل العملات الأجنبية الأخرى كال دولار الأمريكي والأورو وهو ما نجم عنه ضعف في سياسة المعيشة للأفراد داخل المجتمع المدني الجزائري .

## 2 - الآثار الاجتماعية لانخفاض أسعار النفط :

لا يتوقف الدور الذي يؤديه النفط وعوائده على الجانب الاقتصادي فحسب، بل يتعدى ذلك ليؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في الجانب الاجتماعي وتتمثل فيما يلي:

-تقلص فرص التشغيل وبرامج التنمية : هناك علاقة عكسية بين أسعار النفط و معدلات البطالة باعتبار أن كل تحسن في أسعار النفط يعني زيادة في العوائد و الإيرادات والتي يمكن من خلالها تنفيذ الخطط التنموية المعتمدة بدورها على تشجيع الاستثمارات ومن ثم تقليص البطالة في المجتمع الجزائري ومن بين الإجراءات التقشفية التي اتخذتها السلطات الجزائرية ل مواجهة انخفاض أسعار النفط وتراجع العوائد منذ جوان 2014 هو تجميد التوظيف في الوظيفة العمومية في سنة 2015<sup>1</sup> ، كما تم تجميد المشاريع الكبرى التي لا تكتسي طابعا استعجاليا أو لا تحظى بالأولوية وليس لها أثر اقتصادي أو اجتماعي مثل و رشات الترامواي والنقل الحديدي والطريق السيار<sup>2</sup> .

كما أن استمرار تراجع أسعار النفط أدى إلى العجز عن تنفيذ المخطط الخماسي 2015-2019 بما فيه من مشاريع سكنية و اقتصادية واجتماعية وثقافية وغيرها ، تحت ضغط عجز الموازنة حيث يتطلب تنفيذ المخطط معدل 55.2 مليار دولار أمريكي كل سنة و ذلك لمدة خمس سنوات<sup>3</sup>

-انخفاض القدرة الشرائية للمواطنين: تعرف القدرة الشرائية لدى المواطن الجزائري انهيارا كبيرا بعد سياسات التقشف التي أقرتها الحكومة الجزائرية خاصة وأنها مست القطاعات التي يتعرضون لها يوميا كالنقل و الطاقة فأصبح الأجر الشهري لعامل متوسط الدخل معيل لأسرة من ثلاثة أفراد لا يكفي حتى لتسديد فواتير الكهرباء والغاز والوقود و إشباع الحاجيات اليومية من مأكلا ومشرب دون احتساب الكماليات التي قد يلجأ إليها الأجير في بعض الأحيان<sup>4</sup> . ويعتبر إلغاء المادة 87 مكرر من القانون 90-11 المتعلق بعلاقات العمل عامل رئيسي في تدني القدرة الشرائية خاصة و أن سياسة

<sup>1</sup> http://www.france24.com ، بتاريخ 2018/02/07 .

<sup>2</sup> http://www.echoroukonline.com ، بتاريخ 2018/02/01 .

<sup>3</sup> الموقع الإلكتروني نفسه .

<sup>4</sup> http://www.elhiwardz.com ، بتاريخ 2017/07/26 .

الأجور ليست مرتبطة بمعدل معين، ففي معظم بلدان العالم عندما تتقرر الزيادات في الأجور تتحسن القدرة الشرائية تلقائياً، أما في الجزائر يحدث العكس تماماً ففي كل مرة تكون زيادات في الأجور ترتفع أسعار السلع والخدمات<sup>1</sup>

-تهديد السلم الاجتماعي: إن الارتباط الوطيد بين الاقتصاد والأمن جعل من الجزائر ارض خصبة لحدوث الكثير من الأزمات على مستوى الجبهة الاجتماعية<sup>2</sup>.

-تقليص المساعدات الخارجية الممنوحة الخارجية الممنوحة للدول الفقيرة : بعد إجراءات التقشف التي أقرتها الحكومة الجزائرية، انتقلت تداعيات انخفاض أسعار النفط لتمس المساعدات الخارجية الموجهة إلى الدول الفقيرة حيث تم إعطاء تعليمات رئاسية لكل من وزارتي الخارجية والمالية بتخفيض قيمة المساعدات السنوية التي اعتادت الجزائر تقديمها إلى بعض الدول الإفريقية، وهي إما دول مجاورة للجزائر أو تنتمي إلى منطقة الساحل وجميعها تعتبر من أكثر الدول فقرا في العالم مثل موريتانيا والنيجر ومالي وبوركينا فاسو فالمبلغ الذي كانت تستفيد منه هذه الدول بعنوان المساعدات الخارجية الجزائرية يعادل ثمانون مليون دولار أمريكي وانخفض إلى النصف في محاولة للحد من تداعيات تراجع أسعار النفط على الخزينة العمومية و تم استثناء المساعدات المتعلقة بالتدريب العسكري و الأمني و منح الدراسة في الجامعات و المعاهد الجزائرية المتخصصة وهي المساعدات التي تمنحها الجزائر سنويا لنحو أربعة عشر دولة إفريقية وهو القرار الذي جاء في سياق تنفيذ التزامات الدولة الجزائرية إزاء دعمها للتنمية في إفريقيا<sup>3</sup>

### المطلب الثالث : سياسات الجزائر للتكيف مع انخفاض أسعار النفط في جوان 2014

اتخذت السلطات الجزائرية سياسة تتضمن العديد من الإجراءات والتدابير بغرض ضبط أوضاع المالية العامة و تجنب أثر الصدمة على النمو الاقتصادي تتمثل هذه الإجراءات فيما يلي :

-كخط دفاع أول استخدمت الدولة الجزائرية الفوائض الموجودة في المالية العامة و المتاحة في صندوق ضبط الإيرادات للحد من اثر تراجع أسعار النفط على النمو الاقتصادي.

-اتخذت الدولة الجزائرية تدابير حاسمة في موازنة 2016 لتكريس مسار الضبط المالي عبر إحراز مزيد من التقدم في ترشيد الإنفاق وخفض التكاليف التي تتحملها المالية العامة، حيث انخفضت نفقات ميزانية 2016 مقارنة بعام 2015 بنسبة 8.8 % .

<sup>1</sup> http://www.echoroukonline.com ، بتاريخ 2018/02/01 .

<sup>2</sup> http://www.wakteldjazair.com ، بتاريخ 2017/08/18 .

<sup>3</sup> http://www.i2arabic.com ، بتاريخ 2018/04/26 .

- تدابير التقشف المجففة بحق المجتمع المدني التي شملت تخفيض الاستثمار العمومي

(تجميد مشاريع ترامواي، المستشفيات، المساكن وغيرها) .

+عتمدت الجزائر أسلوب جديد سمي أسلوب التمويل غير التقليدي والذي نتج عنه تعديلات جديدة

لقانون النقد و القرض 10/90 بسبب العجز المالي الذي تعاني منه الخزينة العمومية و الذي ورد بالعدد 57 من الجريدة الرسمية الصادرة بتاريخ 12 أكتوبر 2017، ويهدف هذا الأسلوب إلى تجنب الاستدانة الخارجية ، و كذا تجنب تعطيل نموذج التنمية الاقتصادية والاجتماعية و ضمان استمرار برامج التنمية المتبعة منذ سنوات، هذا التعديل مدته خمس سنوات، ووفقا لهذا القانون<sup>1</sup> يقوم بنك الجزائر بالإقراض مباشرة إلى الخزينة العمومية من أجل ا السماح لهذه الأخيرة بتمويل العجز في الميزانية، تمويل الدين العمومي الداخلي وتمويل الصندوق الوطني للاستثمار، وبشكل عام ووفقا لهذا التعديل يمكن للخزينة العمومية الاستفادة من الخدمات المالية للبنك المركزي بشكل أوسع، إضافة إلى الطريقة التقليدية المتمثلة في القروض والسلفيات ، سوف تتمكن الخزينة العمومية من تحصيل موارد مالية عن طريق آليات جديدة مباشرة ودون القيود التقليدية التي كان يحددها قانون النقد و القرض سابقا. حيث سوف يؤثر هذا الأخير إيجابيا على قدرة الخزينة العمومية في تغطية نفقاتها المتمثلة في الأجور، فواتير دعم المواد الاستهلاكية ذات الاستهلاك الواسع، فواتير الاستثمار العمومي وغيرها، ولكن ذلك قد يتسبب في تداعيات خطيرة على المدى المتوسط والطويل في حين لم ترافق هذه العملية بإصلاحات عميقة و آليات مراقبة فعالة تركز على أسس علمية واقتصادية أكثر منها على رؤية اجتماعية .

ومقابل كل هذه الآثار المتوقعة الإيجابية والسلبية نجد أن الكثير من الدول لجأت إلى هذا النمط

خلال السنوات القليلة الماضية ، وكانت آثاره جد إيجابية على أداء سياساتها العامة مثل الولايات المتحدة الأمريكية بريطانيا سنة 2007، واليابان منذ تسعينيات القرن الماضي. ولكن يبقى وجه المقارنة ضعيفا مع الاختلاف الهائل بين البنى التحتية الاقتصادية والمالية والنقديّة لاقتصاديات هذه الدول مقارنة بالاقتصاد الجزائري.

ويبقى الحل حسب بعض الخبراء<sup>2</sup> ليس في استحداث آليات إقراض جديدة للخزينة العمومية بل في

استحداث موارد تمويل حقيقية لتجنب كل المخاطر الناجمة في المستقبل عن التمويل غير التقليدي من زيادة الإنفاق وارتفاع الضرائب والتضخم وارتفاع نسب الفوائد البنكية الموجهة للمؤسسات وانخفاض

<sup>1</sup> القانون رقم 17-10 مؤرخ في 11 أكتوبر سنة 2017 يتم الأمر رقم 11-03 المؤرخ في 26 أوت سنة 2003 و المتعلق بالنقد و القرض ، الجريدة الرسمية رقم 57 بتاريخ 12 أكتوبر سنة 2017 .

<sup>2</sup> المؤتمر الدولي التمويل غير التقليدي و آثاره على الإقتصاد الوطني ، يوم 22-23 فيفري 2018 ، المركز الجامعي أحمد زبانه ، غليزان ، الجزائر

الفوائد على الادخار، ل ذلك ينبغي أن تنقص الحكومة من الإنفاق العمومي و ضرورة إلزامها بتحقيق توازن في الميزانية بين المداخيل والنفقات لأن س د عجز الميزانية عن طريق الإقراض هو سلاح ذو حدين .

### المبحث الثالث : البدائل الإستراتيجية لقطاع المحروقات

في خضم أزمة انهيار أسعار النفط أخذ موضوع التنوع الاقتصادي أهمية كبيرة لدوره الرئيسي في النمو الاقتصادي و تعزيز الاستثمار و استقرار عائدات التصدير ، و لهذا فقد سعت العديد من البلدان للعمل الجاد على تطبيق إستراتيجية التنوع الاقتصادي وإنجاحها من خلال تبني حزمة من السياسات الاقتصادية المتنوعة و التي يكون الهدف منها إعادة هيكلة الاقتصاد و رفع مستوى مساهمة القطاعات الاقتصادية البديلة في الناتج المحلي، و تحسين كفاءة و فاعلية هذه القطاعات.

### المطلب الأول : الطاقات المتجددة كبديل استراتيجي لقطاع للنفط

يتعين على السياسة الطاقوية أن توازن بين أربعة أهداف متنافسة وهي استدامة ا لنمو الاقتصادي وزيادة فرص فقراء العالم في الحصول على الطاقة وتعزيز أمن الطاقة و تحسين البيئة ، وهذه الأهداف متساوية الأهمية<sup>1</sup>. وإذا ما اعتمدنا على هذه الأهداف الأربعة وبالتركيز على البعد البيئي في تحديد أبرز البدائل الإستراتيجية للنفط في تحقيق النمو الاقتصادي، أو ما يعرف بالتنمية المستدامة ، فهناك عدة أنواع من الطاقات تتميز بكونها متجددة ونظيفة على غرار ا لرياح، الطاقة الشمسية، جريان الماء، وتتميز هذه الأنواع من الطاقة كونها طاقة بديلة للطاقة الأحفورية صديقة للبيئة متجددة وغير قابلة للنفاذ .

وقد أصبح هذا النوع من الطاقة ضرورة تملئها الاعتبارات البيئية المتدهورة، ومتطلبات التنمية المستدامة التي تقوم على مبدأ ضمان نصيب الأجيال القادمة من إمدادات الطاقة وكذا الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية التي خلفتها وتخلفها بوادر نضوب النفط وتدهور أسعاره، مما جعل الجهود تتزايد لاستعمال هذه الطاقة واللجوء إليها كبديل مناسب للطاقة الأحفورية، كونها تتولد بصورة طبيعية وتتجدد ولا تنضب بما يتوافق مع مبدأ الاستدامة كما أنها نظيفة تراعي البعد البيئي، و من بين هذه الأنواع من الطاقات المتجددة ما يلي :

**-الطاقة الشمسية:** تعتبر الطاقة الشمسية طاقة دائمة متجددة و نظيفة غير قابلة للنفاذ و تكون هذه الطاقة على شكل إشعاعات كهرومغناطيسية بحوالي 47% منها أشعة مرئية و نحو 45% منها أشعة تحت

<sup>1</sup> البنك الدولي ، تقرير على التنمية في العالم 2010 ، التنمية و تغير المناخ ، القاهرة : مركز الأهرام للنشر و الترجمة و التوزيع ، 2010 ص191 .

الحمراء و ما يقارب حوالي 8% منها أشعة فوق البنفسجية، و تتبعث الطاقة الشمسية بمعدل ثابت تقريبا يسمي الثابت الشمسي يقدر بنحو 1.35 كيلو واط/م<sup>2</sup>، ولا يصل من هذه الطاقة إلى الأرض إلا حوالي 70% و ينعكس الباقي على شكل موجات وإشعاعات<sup>1</sup>.

يتميز هذا النوع من الطاقات كونها نظيفة غير ملوثة، ومتجددة وغي قابلة للنضوب يتكرر وجودها في الطبيعة على نحو تلقائي ودوري، كما أنها متوفرة في جميع الأماكن بحيث يمكن إقامة مشاريع في أي مكان قرب التجمعات السكنية والمناطق الصناعية مما يقلل تكاليف نقل الطاقة إلى هذه الأخيرة. كما أن هذا النوع من الطاقة لا يتطلب تكنولوجيا معقدة أو بالغة الخطورة على العاملين بها، ولا تخضع لقيود سياسية أو اقتصادية أو اجتماعية أو حتى بيئية لاستغلال أي كمية منها، إلا أن هذا النوع من الطاقة يشوبه خلل التقطع وعدم التركيز الدائم أو المؤقت لذا لا بد من اختيار المواقع اللازمة و الملائمة لذلك بدقة، كما أنها تستدعي تكاليف عالية لتوليد الكهرباء مقارنة مع باقي الأنواع الأخرى للطاقات المتجددة<sup>2</sup> و في هذا السياق فقد ص نفت، الجزائر في المرتبة الخامسة عالميا من حيث إنتاج الطاقة الشمسية المركزة.

ووفقا لشبكة سياسات الطاقة المتجددة للقرن الواحد والعشرون لسنة 2014 وهي من أكبر المؤسسات والمننديات الدولية التي تضم حكومات ومنظمات دولية واتحادات صناعية ومؤسسات مجتمع مدني وعلماء وأكاديميين، لديهم اهتمامات واسعة في قضايا الطاقة المتجددة، جاءت اسبانيا في المرتبة الأولى عالميا بالنسبة لإنتاج الطاقة الشمسية المركزة ، تلتها الولايات المتحدة الأمريكية في المرتبة الثانية، فيما حلت الإمارات في المرتبة الثالثة، بين ما حلت الهند والجزائر في المرتبتين الرابعة والخامسة ع لى التوالي ، وأفاد التقرير بأن تقنيات الطاقة الشمسية المركزة تشهد انتشارا في مختلف أنحاء العالم، لاسيما في الولايات المتحدة الأمريكية التي تمتلك خبرة كبيرة في محطات توليد الكهرباء بالطاقة الشمسية وكذلك في اسبانيا وغيرها من الدول التي أولت هذه التقنية اهتماما كبيرا كالصين استراليا، مصر، المغرب، تايلاندا. وفقا لتقرير شبكة سياسات الطاقة المتجددة للقرن الحادي والعشرين فإن القدرة الإنتاجية للطاقة الشمسية المركزة في العالم زادت عشرة أضعاف منذ سنة 2004 وارتفعت في سنة 2013 بنسبة 36% لتصل إلى 3.4 جيجاواط، كما توقع التقرير أن يستمر هذا التنافس، و بالتالي توسع القدرات الإنتاجية ما قد يؤدي إلى زيادة انتشار هذا النوع من الطاقة ليصل إلى نحو ربع الطاقة التي يحتاجها العالم بحلول

<sup>1</sup> تكواشت عماد ، واقع و آفاق الطاقات المتجددة و دورها في التنمية المستدامة في الجزائر ، مذكرة ماجستير ، الجزائر ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الحاج لخضر ، باتنة ، قسم العلوم الاقتصادية ، 2012/2011 ، ص 31 .  
<sup>2</sup> المرجع نفسه ، ص 33 .

سنة 2050 وذلك وفقا لدراسة مشتركة بين منظمة "السلام الأخضر" العالمية و "الرابطة الأوروبية للطاقة الشمسية الحرارية الكهربائية" <sup>1</sup>.

يقدر سعة برنامج الطاقة المتجددة المطلوب انجازه لتلبية احتياجات السوق الوطنية خلال الفترة 2015-2030 بحوالي 22.000 ميغاواط، حيث سيتم تحقيق 4500 ميغاواط منه بحلول سنة 2020 وحصه الطاقة الشمسية منه تقدر بـ 575.13 ميغاواط <sup>2</sup>، إلا أن هذا الرقم يبقى ضعيفا جدا نظرا لما تملكه الجزائر من ثروة كبيرة من الطاقة الشمسية حيث بينت أحدث الدراسات العالمية عن الطاقة الشمسية أن الجزائر من بين أحسن ثلاثة حقول شمسية في العالم، وصنفت الجزائر وإيران ومنطقة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية أكبر و أحسن حقول الطاقة الشمسية، ما يجعل الجزائر بمثابة العملاق النائم للطاقة الشمسية، إذ تستفيد الجزائر من 2000 إلى 3000 ساعة سنوياً من إطلالة الشمس، مع وجود إمكانية إنتاج 2500 كيلواط في كل متر مربع وفقا لتقديرات الكثير من الخبراء، أما القدرات الشمسية الحرارية فإنها تمثل خزاناً معتبراً، حيث تعادل نسبة مضاعفة 10 مرات الاستهلاك الطاقوي على المستوى الدولي وبعد أن كانت الجزائر السباقة في مجال الطاقة الشمسية، تجاوزتها الكثير من الدول على غرار مشروع نور بالمغرب، الذي يعد من أكبر المشاريع في هذا المجال على مستوى العالم، بينما بقيت الجزائر حبيسة سياستها الطاقوية معتمدة على النفط، و يرجع تأخر الجزائر لتأسيس مشروع طاقي كونها تريد دخول مجال الطاقات المتجددة ببطء مقارنة بالمغرب لأنها تمتلك البديل إضافة الى غياب رؤية مسبقة بتراجع أسعار النفط وهي الحتمية التي أعادت صانع القرار الجزائري إلى استحضار ملف الطاقة الشمسية و الدليل على ذلك بداية تدشين محطات التزويد بالطاقة الشمسية <sup>3</sup>، على غرار مشروع الطاقة الشمسية المتعلق بإنجاز محطة من "الفتوفتالييك" المركزة بسعة 30 كيلواط في وحدة البحث بغرداية وبها يتم التركيز للإشعاع الشمسي مع نظام متحرك متابع لحركة الشمس <sup>4</sup>

– **طاقة الرياح:** تنشأ الرياح من تسخين الشمس غير المتساوي للغلاف الجوي ومن دوران الأرض حول محورها وتعتبر الرياح مصدر من مصادر الطاقة، إذ توفر إمكانية واسعة لتوليد الطاقة الكهربائية وقد استعملت فيما سبق لدفع الأشعة للتنقل فوق الماء ومن ثم تأثيره على الطواحين لطحن الحبوب وضخ

<sup>1</sup> http://www.elfagr.com بتاريخ 2018/02/08

<sup>2</sup> http://www.andi.dz ، اطلع عليه بتاريخ 2018/01/02 .

<sup>3</sup> <https://arabic.cnn.com> بتاريخ 2017/05/12 .

<sup>4</sup> http://www.elfagr.com بتاريخ 2017/01/07

المياه<sup>1</sup>، و في ظل الأزمات والتذبذبات التي تعرفها أسعار البترول و كذا بواذر زوال الطاقات غير المتجددة تظهر الرياح كطاقة نظيفة وآمنة وخالية من الآثار السلبية على البيئة، كما أنها متجددة، وغي ر قابلة للنفاد لذا أصبح من الضروري التوجه نحو الاستثمار في هذا النوع من الطاقات خاصة في إنتاج الكهرباء، فالرياح طاقة مجانية غير مكلفة .

إلا أنها تعرف جملة من الصعوبات في مجال استخداماتها ، فهي متوقفة على وجود الرياح ولا تتوفر كل المناطق في الأرض على هذه الطاقة ، كما أن سرعتها غير ثابتة في مستوى محدد إذ تعرف رياحا عاتية في بعض الأحيان وتوقف في أحيان أخرى، وتعتبر مقارنة مع المصادر الأخرى للطاقة وخاصة الأحفورية أو النووية ضعيفة، كما أن العدد الكبير من الطواحين الهوائية تشوه المنظر<sup>2</sup> ، وتقدر طاقة الرياح 10.5 ميغاواط من برنامج الطاقة المتجددة المطلوب انجازه لتلبية احتياجات السوق الوطنية خلال الفترة 2015-2030 الذي قدره 22.000 ميغاواط<sup>3</sup> .

ولتحقيق هذا الرقم تعكف الحكومة الجزائرية على انجاز حقول لتوليد الطاقة من الرياح في منطقة رقان وعين صالح وبتدوف بالإضافة إلى مشروع أدرار بمقدار 10 ميغاواط لتوليد الكهرباء من طاقة الرياح لأن معدل سرعتها مرتفع بالمنطقة<sup>4</sup> .

– **طاقة الكتلة الحرارية:** تتوفر الكتلة الحرارية باعتبارها مصدر لتوليد الوقود القديمة التي تساهم في إنتاج الطاقة الكهربائية والتدفئة والإنارة كما تستخدم لصنع أحد أنواع الوقود تعمل بها وسائل النقل وهو من المصادر الرئيسية للطاقة ، يأتي من الأخشاب وبقايا الزراعة و الغابات أو من محاصيل مخصصة لإنتاج الطاقة .

إلا أن هذه المصادر الإحيائية لتوليد الطاقة تواجهه عدة مشكلات إذ تعتبر أن تكاليف جمع الوقود الحيوي وإنتاج محاصيل الطاقة إن لم يمكن إدارتها بشكل جيد قد تتراحم إنتاج الغذاء، كما أن إحراق الكتلة الإحيائية يؤدي إلى تلويث الهواء كما يساهم في إطلاق بعض الغازات الدفينة التي تؤدي إلى إحداث

<sup>1</sup> ريتشارد هانبرغ ، انتهت الحفلة ، سراب النفط ، النفط و الحرب ومصير المجتمعات الصناعية ، (ترجمة: أنطوان عبدالله) ، بيروت ،الدار العربية للعلوم، 2005، ص216 .

<sup>2</sup> عبدالحكيم ميهوبي ، التغيرات المناخية : الأسباب و المخاطر و مستقبل البيئة العالمي ، الجزائر : الدار الخلدونية للنشر و التوزيع ، 2011 ، ص253

<sup>3</sup> <http://www.andi.dz> ، اطلع عليه بتاريخ 2018/01/02

<sup>4</sup> <http://www.elfajr.com> بتاريخ 2017/01/07 .

التغيرات المناخية والزيادة من حدتها على غرار غاز ثاني أكسيد الكربون إضافة إلى غازات سامة كأكسيد النيتروجين وأحادي أكسيد الكربون وغازات عضوية أخرى<sup>1</sup>.

تسعى الجزائر إلى تحقيق 1000 ميغاواط في إطار برنامج الطاقة المتجددة المطلوب إنجازه لتلبية احتياجات السوق الوطنية خلال الفترة 2015-2030.

سيسمح تحقيق هذا البرنامج بالوصول في أفق 2030 لحصة من الطاقات المتجددة بنسبة 27% من الحصيلة الوطنية لإنتاج الكهرباء، إن إنتاج 22.000 ميغاواط من الطاقات المتجددة سيسمح بإدخار 300 مليار متر مكعب من حجم الغاز الطبيعي، أي ما يعادل 8 مرات الاستهلاك الوطني لسنة 2014<sup>2</sup>.

## المطلب الثاني : الفلاحة كبديل استراتيجي لقطاع النفط

### الفرع الأول : مقومات القطاع الزراعي في الجزائر

يعتبر القطاع الزراعي من أهم القطاعات الإستراتيجية لما يتوفر عليه من مقومات طبيعية وبشرية تؤهله لرفع عجلة النمو و توفير المنتجات الغذائية والمدخلات الوسيطة للعديد من الصناعات التحويلية، وزيادة الناتج المحلي الخام ، وتحسين مستوى المعيشة لسبة كبيرة من سكان الريف ، وكذلك للعاملين في الأنشطة الإنتاجية و الخدمية الأخرى المرتبطة بهذا القطاع .

#### 1 - المواد الطبيعية :

المقصود بها الهبات التي منحها الله للإنسان في الطبيعة ، و أوجدها له لتمكينه من تلبية حاجاته ورغباته المتمثلة في (الأرض ، المياه ، المعادن ) هذه الموارد تعتبر نقطة البداية لعملية التنمية الزراعية، فتوفرها يسمح للإنسان بإنتاج السلع الغذائية الضرورية للمحافظة على وجوده من جهة ووسيلة ضغط على الدول التي تتميز بضعف إنتاجها من جهة أخرى، وتتمثل هذه المواد الطبيعية في الأراضي الزراعية والمواد المائية وهو ما يتم التطرق إليه فيما يلي :

#### 1 - 1 الأراضي الزراعية :

تعتبر الأراضي الزراعية أهم عامل يؤثر على إمكانيات التنمية الزراعية في أي بلد وتشكل القاعدة الأساسية للإنتاج الزراعي، فتوفرها في أي دولة يع تبر ثروة إستراتيجية لا بد من العمل على حمايتها والمحافظة عليها و تنميتها بالوسائل المتاحة، لئلا أن لها دورا كبيرا في نمو الإنتاج الزراعي وتوسعته من

<sup>1</sup> البنك الدولي ، تقرير على التنمية في العالم 2010 ، التنمية و تغير المناخ ، القاهرة : مركز الأهرام للنشر و الترجمة و التوزيع ، 2010 ص 205 .  
<sup>2</sup> <http://www.andi.dz> أطلع عليه بتاريخ 2018/01/02

خلال زيادة المساحة الزراعية (التوسع الأفقي) أو زيادة المساحة المحصولية (التكثيف المحصولي)، أو زيادة إنتاجية وحدة المساحة ( التوسع الرأسى ) ومن خلال الجدول التالي نستعرض نسبة المساحة المزروعة الى المساحة الكلية و نصيب الفرد من هذه المساحة

جدول رقم (06) : نسبة المساحة المزروعة الى المساحة الكلية و نصيب الفرد منها

المساحة 1000 هكتار

إجمالي عدد السكان	المساحة الجغرافية	المساحة المزروعة	نصيب الفرد من المساحة		
			الجغرافية	المزروعة	
39114.23	238174.10	8465.04	6.09	0.22	2014
39963.00	238174.10	8488.03	5.96	0.21	2015

المصدر: الكتاب السنوي ل لإحصاءات الزراعية العربية، المجلد رقم 36، المنظمة العربية للتنمية للزراعية - الخرطوم 2016، ص 7، 8.

من خلال الجدول رقم (06) يتضح قلة المساحة المزروعة التي قدرها 8.465.040 هكتار مؤلثة بالمساحة الإجمالية المقدرة بـ : 238.174.100 هكتار، وهو ما يؤكد عدم اعتماد الجزائر على قطاع الفلاحة كقطاع استراتيجي في تنمية الاقتصاد الوطني، من خلال رسم خطط وسياسات عملية من أجل تحقيق التوازن والأمن الغذائي في الوطن، وانعكس ذلك على المنتجات الجزائرية التي تعتبر غير مؤهلة للتصدير بسبب كونها موجهة للسوق المحلية .

ومن أجل تفعيل آلية الصادرات على مستوى قطاع الفلاحة لابد من تحضير مسبق وتخصيص منتجات لذلك من بداية عملية البذر إلى الجني وفق مسار تقني يتم احترامه ، وليس الحديث عن تصدير الفائض<sup>1</sup> ، ويرجع نقص تنافسية المنتج الجزائري إلى فشل السياسات السابقة التي تنعكس على قيمة الصادرات الزراعية و لتوضيح ذلك نأخذ الجدول رقم (07) الذي يبين قيمة الصادرات الزراعية مقارنة بالصادرات الكلية .

<sup>1</sup> <https://www.elwassat.com> بتاريخ 2018/02/24 .

جدول رقم (07): قيمة الصادرات الزراعية و الغذائية مقارنة بالصادرات الكلية

الوحدة : مليون دولار أمريكي

الصادرات الغذائية	الصادرات الزراعية	الصادرات الكلية	
283.29	772.54	62884.29	2014
192.44	795.54	37951.39	2015

المصدر: الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية ، المجلد رقم 36 ، المنظمة العربية للتنمية  
للزراعية - الخرطوم 2016 ، ص 211، 212

من خلال الجدول رقم (07) يتضح ضعف الصادرات الزراعية التي قدرها 772.54 مليون دولار أمريكي مقارنة بالصادرات الكلية المقدرة بـ 62884.29 مليون دولار أمريكي سنة 2014 وسنة 2015 تقدر الصادرات الغذائية بـ 795.54 مليون دولار أمريكي في حين كانت الصادرات الكلية تقدر بـ: 37951.39 مليون دولار أمريكي ، كما أن الصادرات الغذائية تعتبر منخفضة حيث قدرت بـ: 283.29 مليون دولار أمريكي مقارنة بالصادرات الكلية المقدرة بـ 37951.39 مليون دولار أمريكي، وبمقارنة سنة 2014 بسنة 2015 يوجد ارتفاع طفيف في الصادرات الزراعية ، أما الصادرات الغذائية فهناك تراجع محسوس في قيمتها .

إن عدم نجاح السياسات السابقة في قطاع الفلاحة يتجلى من خلال عدة نقاط تتمثل في <sup>1</sup> :

- سعي الجهات الرسمية لاسترجاع الأراضي غير المستغلة بعد 10 سنوات من تسليمها
- الصادرات من الخضروات والفواكه لا تعدو أن تكون محاولات فردية وغير دائمة وبكميات قليلة جدا وتصنف ضمن المواد ذات القيمة الأقل من مليون دولار أمريكي.
- هناك صادرات لبعض المواد كالقمح والشعير وبعض المنتجات كالحوامض والزيتون في السنوات الأولى من الاستقلال في حين هذه المنتجات لا نكتفي بها ذاتيا في الوقت الحالي .

## 1 - 2 الموارد المائية :

إن اتساع مساحة التراب الوطني وتنوع المناخ نتج عنه اختلاف كبير في كمية المياه ومصادرها بين القسم الشمالي والقسم الجنوبي ، وتقدر الموارد المائية في الجزائر بـ 20 مليار م<sup>3</sup>، منها 13 مليار م<sup>3</sup> حجم الموارد المائية السطحية بالشمال، و7 مليار م<sup>3</sup> من الموارد المائية الجوفية، منها 2 مليار م<sup>3</sup> بالشمال

<sup>1</sup> <https://www.elwassat.com> بتاريخ 2018/02/24

و 5 مليار م<sup>3</sup> في الجنوب<sup>1</sup>، وتعتمد الزراعة في الجزائر أساسا على الزراعة المطرية ويظهر ذلك من خلال الجدول رقم (08):

جدول رقم (08): مساحة المحاصيل المطرية و المروية في الجزائر خلال سنتي 2014 و 2015

المساحة : 1000 هكتار

مساحة المحاصيل الموسمية		مساحة المحاصيل المستديمة		
المروية	المطرية	المروية	المطرية	
660.79	3743.15	486.46	509.10	2014
703.63	3664.96	480.17	545.61	2015

المصدر: الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية، المجلد رقم 36، المنظمة العربية للتنمية الزراعية - الخرطوم 2016 ، ص 9 ، 10 .

من خلال الجدول رقم (08) يتضح اعتماد الجزائر على الزراعة المطرية خاصة في المحاصيل الموسمية حيث تقدر مساحة المحاصيل الموسمية المطرية في سنة 2014 بـ: 3.743.150 هكتار في حين كانت مساحة المحاصيل الموسمية المروية تقدر بـ : 660790 هكتار في نفس السنة ، أما سنة 2015 فقدرت مساحة المحاصيل الموسمية المطرية بـ: 3.664.960 هكتار وقدرت مساحة المحاصيل الموسمية المروية بـ: 703630 هكتار، أما بالنسبة للمحاصيل المستديمة فليس هناك فارق كبير بين المحاصيل المطرية و المروية .

وتتميز الأمطار في الجزائر بعدم الانتظام و التذبذب الشديد و التوزيع غير المنتظم بين مناطق الوطن مما يتطلب اللجوء إلى الري الزراعي من أجل تنمية هذا القطاع بزيادة الأراضي الزراعية المسقية وتكثيف الزراعة في بعض الأراضي ذات الهطول المطري ، وهذا بهدف تغطية الطلب الوطني المتزايد من المواد الغذائية الأساسية كالحبوب، الأعلاف، البطاطا، الخضار والفواكه التي تحتاج إلى كميات كبيرة من المياه<sup>2</sup> .

<sup>1</sup> الموارد الطبيعية في الجزائر ، متاحة على الموقع الإلكتروني : <http://chninba.keuf.net/t172-topic> تاريخ الاطلاع : 2018/04/26  
<sup>2</sup> غردى محمد ، القطاع الزراعي الجزائري و اشكالية الدعم و الاستثمار في ظل الانضمام الى المنظمة العالمية للتجارة ، رسالة دكتوراه في العلوم الاقتصادية ، كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير ، فرع التحليل الاقتصادي ، جامعة الجزائر 03، الجزائر ، 2012/2011 ص21

**2 - الموارد البشرية :**

تعد الجزائر من الدول التي تعتمد أ ساسا في الإنتاج الزراعي على العنصر البشري ، نظرا لأن معظم العمليات الزراعية مازالت تنجز يدويا، و يعود ذلك المعدات اللازمة أو تعذر مكننة بعض العمليات و يتضح ذلك من خلال الجدول رقم (09):

جدول رقم (09): القوى العاملة الكلية و القوى العاملة الزراعية في الجزائر خلال سنتي 2014 و 2015

الوحدة : ألف نسمة

القوى العاملة الزراعية	القوى العاملة الكلية	
2550.60	11454.00	2014
4959.80	11931.00	2015

المصدر: الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية، المجلد رقم 36، المنظمة العربية للتنمية للزراعية - الخرطوم 2016 ، ص 4 .

من خلال الجدول رقم (09) يتضح أن ما يعادل ربع القوى العاملة الكلية يشتغل في الزراعة وهو ما يؤكد اعتماد الجزائر على العنصر البشري في الزراعة ما جعل الزراعة الجزائرية تتميز بنقص الإنتاجية في ظل التقدم التكنولوجي الهائل والمكننة العالية المنتشرة في العالم، ما جعل المنتج الجزائري دون المستوى خاصة في الأسواق الخارجية بسبب نقص تنافسيته سواء على مستوى الجودة أو الأسعار.

**3 - الموارد الحيوانية والنباتية :**

تزرع الجزائر بمجموعة ه ائلة من الحيوانات والنباتات ، تتنوع بتنوع مناخها و ع لى طول مساحاتها الشاسعة و سيتم استعراض من خلال الجدول رقم (10) أهم المنتجات الحيوانية والنباتية التي تمتع بها الجزائر خلال سنتي 2014 و 2015 والصادرات والواردات من هذه المنتجات

جدول رقم ( 10): المنتجات الحيوانية والنباتية في الجزائر خلال سنة 2014 وقيمة الصادرات و الواردات من هذه المنتجات

نسبة الاكتفاء الذاتي	المتاح للاستهلاك	الميزان التجاري		الواردات		الصادرات		الإنتاج	البيان
		القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية		
21.65	15865.74	3167.94	12430.51	3167.98	12430.53	0.03	0.03	3760.95	مجموعة الحبوب
24.72	9853.23	2060.64	7417.03	2060.64	7417.03	0	0	2656.73	القمح و الدقيق
0.06	4110.61	848.82	4108.04	848.82	4108.04	0	0	2.79	الذرة الشامية
0	117.31	80.65	117.31	80.65	117.31	0	0	0	الأرز
54.95	1709.62	170.77	770.22	170.77	770.22	0	0	1030.56	الشعير
97.44	4796.41	87.87	122.89	88.12	123.58	0.25	0.69	4539.58	البطاطس
32.78	285.82	229.38	192.12	229.38	192.12	0	0	87.39	جملة البقوليات
99.80	12322.15	29.92	24.42	32.56	27.65	2.65	3.24	12469.33	جملة الخضر
89.97	4673.83	354.15	468.73	392.65	494.50	38.50	25.78	4323.11	جملة الفاكهة

نسبة الاكتفاء الذاتي	المتاح للاستهلاك	الميزان التجاري		الواردات		الصادرات		الإنتاج	البيان
		القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية		
0	1335.56	631.85	1335.56	859.75	1773.96	227.90	438.40	0	السكر المكرر
0.20	780.04	617.51	778.49	617.78	778.64	0.26	0.15	1.90	جملة الزيوت و الشحوم
90.13	794.14	306.75	78.37	306.98	80.19	0.24	1.82	769.00	جملة اللحوم
76.33	330.94	306.69	78.35	306.92	80.17	0.24	1.82	256.80	لحوم حمراء
100.00	463.20	0.06	0.02	0.06	0.02	0	0	512.80	لحوم بيضاء
69.84	145.43	136.43	43.86	144.17	45.81	7.74	1.95	106.10	الاسماك
99.95	303.19	0.87	0.16	0.87	0.16	0	0	335.00	البيض
50.92	7164.89	1769.73	3516.34	1769.97	3516.68	0.25	0.34	3895.00	الالبان و منتجاتها
		<b>7332.39</b>		<b>7610.20</b>		<b>277.82</b>			<b>المجموع</b>

المصدر: الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية، المجلد رقم 36، المنظمة العربية للتنمية الزراعية

- الخرطوم 2016، ص 293 .

جدول رقم (11): المنتجات الحيوانية والنباتية في الجزائر خلال سنة 2015 وقيمة الصادرات والواردات من هذه المنتجات

نسبة الاكتفاء الذاتي	المتاح للاستهلاك	الميزان التجاري		الواردات		الصادرات		الإنتاج	البيان
		القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية		
21.39	17582.07	3522.89	13821.12	3523.76	13824.26	0.88	3.14	3760.95	مجموعة الحبوب
23.81	11158.48	2405.14	8501.75	2406.01	8504.88	0.87	3.13	2656.73	القمح و الدقيق
0.06	4420.41	876.13	4417.61	876.13	4417.61	0	0	2.79	الذرة الشامية
0.00	113.86	62.49	113.86	62.49	113.86	0	0	0	الأرز
57.88	1780.58	165.31	750.03	165.31	750.03	0	0	1030.56	الشعير
96.74	4692.49	93.37	152.92	93.37	152.94	0.01	0.03	4539.58	البطاطس
27.69	315.64	239.45	228.24	239.45	228.24	0	0	87.39	جملة البقوليات
99.78	12496.53	24.02	27.20	24.02	30.75	5.49	3.55	12469.33	جملة الخضر
91.30	4735.24	291.73	412.12	291.73	440.64	34.59	28.52	4323.11	جملة الفاكهة
0.00	1439.13	566.95	1439.13	566.95	1782.17	150.53	343.04	0	السكر المكرر

نسبة الاكتفاء الذاتي	المتاح للاستهلاك	الميزان التجاري		الواردات		الصادرات		الإنتاج	البيان
		القيمة	الكمية	القيمة	الكمية	القيمة	الكمية		
0.24	803.30	611.53	801.40	611.53	802.26	1.04	0.87	1.90	جملة الزيوت و الشحوم
91.96	836.20	260.22	67.20	260.22	69.02	0.24	1.82	769.00	جملة اللحوم
79.28	323.93	260.06	67.13	260.06	68.95	0.24	1.82	256.80	لحوم حمراء
99.99	512.27	0.15	0.07	0.15	0.07	0	0	512.80	لحوم بيضاء
71.87	147.62	107.35	41.52	107.35	43.43	6.60	1.90	106.10	الأسماك
99.93	335.23	1.16	0.23	1.16	0.23	0	0	335.00	البيض
53.59	7267.56	1168.15	3372.56	1168.15	3373.15	0.44	0.60	3895.00	الألبان و منتجاتها
		<b>10656.1</b>		<b>6886.82</b>		<b>200.93</b>			<b>المجموع</b>

المصدر: الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية، المجلد رقم 36، المنظمة العربية للتنمية الزراعية

- الخرطوم 2016، ص 294 .

من خلال الجدول رقم (10) والجدول رقم (11) يتضح أن الجزائر استطاعت أن تحقق الاكتفاء الذاتي في بعض المنتجات فقط المتمثلة في اللحوم البيضاء والبيض في ما عدا ذلك تبقى أهم المنتجات الفلاحية بعيدة كل البعد عما هو متاح للاستغلال حيث لا تتجاوز نسبة الاكتفاء الذاتي مئلتا للقمح 24.72 % الذي يعتبر مصدر الأمن الغذائي باعتبار الجزائر من أكبر الدول المستهلكة للقمح في حين تبقى 03 ملايين هكتار من الأراضي الزراعية غير مستقلة<sup>1</sup> وفي هذا الإطار فقد عمدت الحكومة

<sup>1</sup> <https://www.elhiwar.com> بتاريخ 2018/04/23 .

- الجزائرية إلى إعداد نموذج اقتصادي جديد يتماشى ومعطيات الإنتاج الفلاحي والسوق الوطنية تجسد هذا النموذج في عقد 09 ورشات عمل يوم 11 مارس 2018، سمحت باستعراض مختلف العراقيل والانجازات التي عرفها القطاع الفلاحي منذ سنة 2000، و تمثلت هذه الورشات في<sup>1</sup> :
- استرجاع الأراضي الفلاحية غير المستغلة وإعادة توزيعها على من يخدمها حيث أحصت مصالح الفلاحة الوطنية استرجاع أكثر من 300 ألف هكتار من الأراضي الصالحة للزراعة.
  - الحرص على ضرورة استغلال التقنيات الحديثة في السقي لعقولة استعمال المياه المخصصة للزراعة وضمان توفير القيمة الحقيقية للمياه لكل نوع من الزراعات.
  - تثمين المنتجات الفلاحية والصناعات الغذائية بما يتماشى و مساعي الحكومة لإنعاش نشاط الصناعات الغذائية ، مع تشجيع الفلاحين على أقلمة إنتاجهم مع طلبات الصناعيين، خاصة وأن المنتج الفلاحي سريع التلف ويجب استغلاله في وقت قياسي.
  - التمويل المالي والشراكة مابين القطاعين العام والخاص هو محور الورشة الرابعة ، حيث سلطت فيها الأضواء على مختلف أنواع القروض، مع مناقشة مصير مشاريع الوكالة الوطنية للتشغيل والصندوق الوطني للتأمين على البطالة، واقتراح توجيه الشباب إلى العمل ضمن مجتمعات فلاحية أو تعاونيات .
  - ضمان عصرنة الإنتاج الفلاحي تماشياً والمقاييس العالمية حيث تم تخصيص هذه الورشة للتكوين والبحث و الإرشاد الفلاحي ، بمشاركة ممثلون عن المعاهد والمدارس الفلاحية بالإضافة إلى المستثمرين الخواص .
  - تنمية الصادرات الفلاحية وهو الرهان الذي تعول عليه الحكومة الجزائرية لإعطاء قيمة مضافة للمنتج الفلاحي الوطني ، حيث أن المنتوجات الموجهة للأسواق الخارجية تحضر من مرحلتي الحرث والبذر إلى مرحلة الجني ، ثم التوجيه إلى وحدات التعليب و التوزيع ومن ثم إلى المطارات أو الموانئ ، مع ضمان توفير شهادة المنشأ وتسهيل كل الإجراءات الإدارية المتعلقة بالتصدير من خلال تنسيق العمل مع كل القطاعات المعنية على غرار المالية و التجارة مع تنصيب خلية يقظة اقتصادية مهمتها تحديد الأسواق الأجنبية .
  - التنظيم المهني والمهني المشترك، و ذلك بهدف تشجيع الفلاحين على العمل في إطار التعاونيات والتعاضديات لتوحيد جهود 1.200 مليون مستثمرة فلاحية .

<sup>1</sup> <https://www.elmassa.com> بتاريخ 2018/04/22 .

– التنمية الريفية والاقتصاد الغابي لتطوير مجال زراعة النباتات العطرية والطبية، مع تشجيع سكان الغابات على ولوج مجال الاستثمار الزراعي.

– دراسة ملف الصيد البحري و تربية المائيات هو موضوع الورشة التاسعة .

### الفرع الثاني : مساهمات القطاع الفلاحي في التنمية في الجزائر

تتنوع مساهمات القطاع الفلاحي في دفع عجلة التنمية بحيث تتجلى في أوجه مختلفة وكثيرة، ولعل من بين مساهمات هذا القطاع ما يلي:

– **مساهمة الفلاحة في توفير الغذاء:** إن التنمية الاقتصادية تؤدي إلى زيادة الطلب على المواد

الغذائية الزراعية ويرجع ذلك لارتفاع مستوى الاستهلاك نتيجة لارتفاع الدخل من جهة ولمواجهة الزيادة في نمو السكان الطبيعي من جهة أخرى ولهذا فإن النشاط الزراعي يهدف الى توفير المواد الغذائية لتلبية احتياجات السكان ، حيث تعتبر الزراعة المصدر الوحيد للأغذية الذي لا يمكن تعويضه، مهما بلغ الإنسان والدولة من تقدم و لذلك فإن تأخرها ، أي الزراعة سوف يؤثر تأثيرا كبيرا ومباشرا على القطاعات الأخرى ، الشيء الذي يتطلب زيادة الإنتاج ولكن ليس لمواجهة الزيادة السكانية فحسب، بل أيضا لمواجهة الارتفاع الذي يحدث في الطلب على المنتجات الزراعية الناجم عن الارتفاع في الدخل، و هذا يتطلب جهدا كبيرا و إيلاء عناية كبيرة لقطاع الفلاحة لزيادة الإنتاج الغذائي حتى لا يتحتم على الدولة سد النقص الغذائي المحلي عن طريق الاستيراد بالعملة الصعبة النادرة دائما والذي يترتب عليه نقص حصيلته الدولة من النقد الأجنبي ولهذا يجب على القطاع الفلاحي توفير المواد الغذائية عن طريق زيادة الإنتاج المحلي <sup>1</sup> .

– **تقليل أو سد الفجوة الغذائية:** يتحدد حجم الفجوة تبعا لكفاءة الفلاحة ، فكلما كان مستوى الإنتاج

المحلي مرتفعا كلما تقلصت الفجوة، و العكس صحيح لذا كلما انخفض الإنتاج اتسعت الفجوة، وفي هذه الحالة يتم اللجوء إلى الاستيراد، ونظرا للمعطيات الواقعية المتوفرة حول الموارد المادية والبشرية والطبيعية الموجودة فإن القطاع الزراعي الجزائري بوسعه تجاوز هذه الوضعية، أو التقليل من حدتها إلى أبعد الحدود بشيء من الحزم و العزم، وذلك بالسعي لخلق الشروط و الظروف الأساسية لتجاوز عملية تقسيم الزراعة الى قطاعين حديث وتقليدي والعمل على إزالة مظاهر الاقتصاد المعاشي، للقضاء على الاستعمال الخاطيء للموارد سواء كانت بشرية أو طبيعية أو مادية . إن الاستنزاف المتزايد للموارد

<sup>1</sup> عز الدين سمير ، انعكاسات مسح ديون الفلاحين على التنمية الفلاحية في الجزائر ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في التحليل الإقتصادي ، جامعة الجزائر 3 كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير ، 2011-2012 ، ص 03 .

المالية من أجل سد فجوة الغذائية سوف يؤدي الى الدخول في مديونية ، إذ لا تكتفي عائدات صادرات المحروقات بمفردها لتغطية العجز<sup>1</sup>

-المساهمة في تأمين النقد الأجنبي: يمكن للفلاحة أن تساهم في الحصول على النقد الأجنبي وذلك من خلال زيادة صادراتها عن طريق إحلال السلع المحلية الناتجة عن التوسع في الإنتاج الزراعي محل الاستيراد وذلك بإحداث تغيير في نماذج الاستهلاك و التحول نحو منتجات غذائية محلية ، ويمثل حجم حصيلة النقد الأجنبي قيما رئيسا على حجم الاستثمارات الصناعية التي يمكن إجراؤها<sup>2</sup> .

-الفلاحة كمصدر لليد العاملة: إن التقدم الصناعي وما يترتب عنه من توسع في الخدمات وفي القطاعات الأخرى غير الزراعية، يؤدي إلى إحداث طلب متزايد على القوة العاملة، ومن أهم المصادر لتلبية هذا الطلب المتزايد من القطاع الزراعي ، ويكون هذا الأخير مصدرا للقوة العاملة إذا كان هناك ارتفاع في الإنتاجية الزراعية، حيث تتخفف نسبة العمال ال زراعيين نتيجة اعتماد أساليب متطورة ومكننة العمل الريفي خاصة في المراحل المتقدمة من التنمية الاقتصادية، وهذا سوف يؤدي إلى ارتفاع ناتج العامل، وبالتالي اتجاه القوة العاملة الزراعية نحو الانخفاض حيث يتجه الفائض في هذه القوة نحو القطاعات الأخرى<sup>3</sup> .

- تحسين وضع ميزان المدفوعات: وذلك من خلال زيادة القدرة التصديرية بالنسبة لبعض

المواد كالفواكه والخضروات والحمضيات، كما يمكن تحسين القدرة الإنتاجية بالنسبة للمواد الأساسية الأخرى والتي تبقى إمكانية الوصول إلى م ستوى جيد من الاكتفاء فيها أمرا واردا، إذ أن كل الشروط متوفرة ماعدا تغيير النظرة ا لثانوية اتجاه هذا القطاع والتركيز على سبل الاستفادة بالإمكانات الهائلة لهذا القطاع<sup>4</sup> .

### المطلب الثالث : السياحة كبديل استراتيجي لقطاع النفط

#### الفرع الأول : مقومات القطاع السياحي في الجزائر

السياحة نشاط يتعلق بالسفر والبقاء لفترة خارج المكان المعتاد لغرض التسلية والترفيه حيث جاء تعريف مؤتمر الأمم المتحدة للسياحة و السفر الدولي: روما 1963، وأقر أن السياحة " ظاهرة اجتماعية

<sup>1</sup> فوزية غربي، الزراعة الجزائرية بين الاكتفاء و التبعية، أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية، جامعة منتوري، قسنطينة، 2007-2008 ،ص40

<sup>2</sup> سمير عز الدين ، مرجع سبق ذكره ، ص08 .

<sup>3</sup> فوزية غربي ، مرجع سبق ذكره ، ص42 .

<sup>4</sup> طه بن الحبيب ، أثر سياسة دعم الانتاج الزراعي في الجزائر -دراسة حالة منتج القمح ، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية تخصص الاقتصاد الكمي ، جامعة الجزائر 03 كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير ، 2011-2012 ، ص79 .

وإنسانية تقوم على انتقال الفرد من مكان إقامته الدائمة إلى مكان آخر لفترة مؤقتة لا تقل عن أربعة وعشرون ساعة، و لا تزيد عن اثني عشر شهرا بهدف السياح الترفيهية، العلاجية أو التاريخية، والسياحة كالتأثير لها جناحان هما السياحة الخارجية و السياحة الداخلية<sup>1</sup> وقامت المنظمة العالمية للسياحة بإعطاء تعريف للسياحة على أنها " مجموعة من النشاطات التي يقوم بها الأفراد خلال السفر والانتقال إلى الأماكن خارج محيطهم المعتاد بغرض الراحة أو لأغراض أخرى"<sup>2</sup>.

وتعتبر الجزائر من الدول التي تحتوي على مقومات وإمكانيات سياحية هامة سواء طبيعية، حضارية أو تاريخية تتمثل في:

### 1 - الإمكانيات الطبيعية:

للجزائر إمكانيات ومقومات طبيعية تساعدها على تقديم المنتج السياحي الجيد و المنافس لغيره، وذلك يرجع إلى التنوع البيئي و المناخي الفريد من نوعه، و فيما يلي عرض لتلك المقومات التي تتوفر عليها الجزائر:

1 1 - الموقع الجغرافي: تقع الجزائر في وسط شمال غرب القارة الأفريقية، بين خطي طول 9 غرب غرينتش و 12 شرقه ، وبين دائرتي عرض 19 و 37 شمالا، تبلغ مساحتها 2.381.741 كم<sup>2</sup> أكبر بلد أفريقي و عربي من حيث المساحة و العاشر عالميا ، مركز محوري في المغرب العربي

1 2 - المناخ: تتميز الجزائر من شمالها إلى جنوبها بثلاثة أنواع من المناخ تتمثل فيما يلي :

- مناخ البحر الأبيض المتوسط : يشمل المناطق الساحلية من الشرق إلى الغرب بدرجات حرارة سنوية متوسطة عموما من شهر أكتوبر إلى شهر أبريل تتم يز بفصلين الأول ممطر ودافئ وطويل هو الشتاء والثاني هو الصيف يكون جاف و حار وقصير.

- مناخ لاستيبس: يغطي هذا المناخ مناطق الهضاب العليا وهو مناخ انتقالي بين المناخ المتوسطي والمناخ الصحراوي ويتميز بموسم طويل بارد ورطب في الفترة من شهر أكتوبر إلى شهر ماي والأمطار فيه أقل كمية حيث لا تتجاوز 400 ملم / السنة .

- المناخ الصحراوي: يتميز هذا المناخ بأمطار قليلة وغير منتظمة و بجو جاف و ارتفاع في درجة الحرارة التي تصل أحيانا إلى 40 درجة مئوية أو تفوق ذلك ، كما تتميز بموسم طويل

<sup>1</sup> محمد مسعد محي ، الإطار القانوني للنشاط السياحي و الفندقية ، المكتب العربي الحديث ، مصر ، ص 61 .

<sup>2</sup>Jean pierre et Michel balfet . management du tourisme . 2eme edition . pearson education. France 2007 p4.

حار يمتد من شهر ماي إلى سبتمبر أما باقي الأشهر فتتميز بمناخ متوسط ودافئ ، وهذا ما ينشط حركة السواح في فصل الشتاء حيث يغطي هذا المناخ مناطق الجنوب والواحات<sup>1</sup>

3 1 - التضاريس: تتميز الجزائر بتتابع أنواع مختلفة من التضاريس من ال شمال إلى الجنوب وهي أقاليم مختلفة تتمثل في :

– الشريط الساحلي: يمتد من واد كنيس ببلدية مرسى بن مهدي ولاية تلمسان، في الحدود الجزائرية المغربية غربا، إلى واد سواني السبع ببلدية الصوارخ ولاية الطارف في الحدود الجزائرية التونسية شرقا، مارا على 420 بلدية ساحلية وهو مكون من حزام أرضي عرضه الأدنى 800 متر، ومن مجموعة من الجزر و الجزر الصغيرة و الأجراف القارية وقد أكتشف أن طول الساحل ليس بـ : 1200 كم، وهو الرقم الموروث عن الاستعمار الفرنسي بل يتجاوزه بـ: 422 كم، ليصبح طول الشريط الساحلي 1622.48 كم، على امتداد خطي يقارب 2198.44 كم مساحته الأرضية 3929.41 كم<sup>2</sup> الجزء البحري منه يقدر بـ: 31927.41 كم<sup>2</sup>

– الأطلس التلي والهضاب العليا: يمتد الأطلس التلي على شكل مجموعة السلاسل الجبلية، فهناك سلسلة الأطلس التلي وسلسلة الأطلس الصحراوي بينهما سهول ساحلية أشهرها سهل متيجة، وهران و عنابة وكذلك هناك سهول داخلية أشهرها سهل تلمسان وسيدي بلعباس و يوجد مجموعة سلاسل جبلية متفاوتة الإرتفاع حيث أعلى قمة في جبل الأوراس و قمة لالا خديجة والونشريس وغيرها من الجبال التي تعتبر مناطق سياحية يمكن استغلالها لممارسة السياحة الجبلية بممارسة بعض الرياضات أما الهضاب العليا فيبتوآح علوها ما بين 900 و1000 متر، تمثل هضاب الحضنة الحد الفاصل بين الهضاب الشرقية والغربية بها العديد من المنخفضات أهمها سطيف وتبسة .

– الصحراء و الأطلس الصحراوي: تعتبر الصحراء أكبر منتج سياحي تتوفر عليه الجزائر، تتربع على مساحة شاسعة تعادل 80% من المساحة الكلية للبلاد وهي من أكبر الصحاري في العالم مما يجعلها القبلة الأولى للسياح الأجانب خاصة في الفترة جانفي- أفريل. فتتميز بروعة جبالها ذات المصدر البلوري الشفاف وذات التكويني البركاني ورمالها الذهبية، وواحاتها الخلابة المتنوعة عبر مناطقها إلى جانب غابات

<sup>1</sup> حري المخاطرية ، دور الإستثمار الأجنبي المباشر في ترقية القطاع السياحي في دول المغرب العربي ، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية ، (غير منشورة)، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، جامعة حسيبة بن بوعلي ، شلف ، 2016/2017 ص107 .  
<sup>2</sup> صحراوي مروان ، التسويق السياحي و أثره على الطلب السياحي -حالة الجزائر - ، مذكرة ماجستير في علوم التسيير ، (غير منشورة) ، تخصص تسويق الخدمات ، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، جامعة أبي بكر بلقايد ، تلمسان ، 2011/2012 ، ص107 .

- النخيل وتربتها الخصبية وكثبانها الرملية ، أما الأطلس الصحراوي فهو عبارة عن كتلة مترابطة موازية للأطلس التلي تمتد شرقا من جبال النمامشة إلى الغرب حيث جبال الحضنة<sup>1</sup> هذا و تتمتع بمجموعة من المحميات الطبيعية حيث يوجد :
- الحظيرة الوطنية للقالا ( 78000 هكتار) : تقع شمال غرب الجزائر بالمح اذاة مع البحر الأبيض المتوسط و تضم 03 شواطئ و 03 محميات تحتوي على 50 نوعا من الطيور وأنواع كثيرة من الحيوانات الأخرى
  - حظيرة جرجرة ( 500.18 هكتار): وتقع في قلب الأ طلس التلي وتبعد 50 كم عن الجزائر العاصمة ، تستقر فيها الثلوج لمدة ثلاثة أشهر (ديسمبر ، جانفي ، فيفري)
  - حظيرة غابات الأرز (ثنية الحد 616.3 هكتار): تبعد 03 كم عن مدينة ثنية الحد ، وتقع إلى حافة سلسلة الونشريس في الأطلس التلي .
  - حظيرة الطاسيلي: ( 100 هكتار): و تشمل الطابع الأثري ، تتميز بمختلف النقوش والرسومات الصخرية وهي مصنفة كتراث عالمي منذ 1982 .
  - الحظيرة الوطنية للهقار: أنشئت عام 1987 ومعترف بها كتراث عالمي من طرف منظمة اليونسكو وهي تضم هضبتى الأتاكور، الحظيرة ال نباتية والحيوانية بالإضافة إلى المنحوتات الأثرية التي يعود تاريخها إلى 12000 سنة .
  - هناك مجموعة من الحظائر الوطنية مثل بلزمت ( 600 هكتار) باتتة و تازا ( 300 هكتار)، جيجل و قورارة ( 100 هكتار) .
  - حديقة التسلية والترفيه بن عكنون ( 304 هكتار) : تشمل منطقة نباتية وحيوانية منها الأنواع المحلية والأفريقية<sup>2</sup> .
  - حديقة التجارب "الحامة" موجودة في قلب العاصمة ، تعد متحفا فعليا لطبيعة تضم 2500 نوع من نباتات وأشجار عمرها مئات السنين و أكثر 25 نوع من أشجار النخيل، تتربع على مساحة 32 هكتار، تضم حديقة الحامة، حديقة الحيوانات ومدرسة تعليم زراعة الجنائن ومركزا مخصصا للاختبارات<sup>3</sup>

<sup>1</sup> حري المخاطرية ، مرجع سبق ذكره ، ص124 .

<sup>2</sup> سويقات محمد عبدالرحمان ، واقع استخدام عناصر المزيج الترويجي على مستهلك الخدمات السياحية ، مذكرة لاستكمال شهادة الماجستير في العلوم التجارية ، جامعة قاصدي مرباح ، ورقلة ، 2015/2016 ، ص 32 .

<sup>3</sup> http://www.ar.wikipedia.org/wiki بتاريخ 2017/03/26

1 4 - الحمامات المعدنية: تعتبر الجزائر من البلدان التي تحتوي على عدد كبير من المنابع الحموية

على المستوى العالمي، فهي تزخر بعشرات الأحواض والحمامات المعدنية الطبيعية يمكن

الاعتماد عليها لبناء سياحة حموية والجدول رقم (12) يوضح ذلك :

جدول رقم : (12) عدد الحمامات المعدنية بالجزائر لسنة 2014.

مشاريع متوقفة	مشاريع في طور الانجاز	المؤسسات النشطة				العدد		سنة 2014
		مركز العلاج بمياه البحر		مركب حموي		منح استغلال المياه الحموية	المنابع الحموية	
		خاصة	عمومية	خاصة	عمومية			
11	20	1	1	7	8	50	202	

المصدر : الديوان الوطني للإحصائيات ، إحصائيات السياحة 2014 ، ص 29 .

من خلال الجدول رقم (12) يتضح أنه من بين 202 منبع حموي لم يتم منح رخص الاستغلال إلا

لـ: 50 منها، في حين تبقى 152 غي مستغلة، أما فيما يخص المؤسسات النشطة كالمركبات الحموية،

أو مراكز العلاج بمياه البحر فإن عدد هذه المؤسسات يبقى ضعيف بالنظر إلى حجم الثروة من المنابع

المتوفرة في الجزائر ، ومن أهم الحمامات الموجودة في الجزائر: حمام الصالحين ببسكرة ، حمام قرقر

بسطيف ، حمام بوغرارة بتلمسان وحمام بوحنيفية بمعسكر .

## 2 - المقومات التاريخية والثقافية :

إن المعالم التاريخية والحضارية التي تنفرد بها الجزائر جعلها مهدا للحضارة الإنسانية وشاهدا

حيا على انتمائها للفضاء الإسلامي، المتوسطي والأفريقي، فالمعالم الأثرية والمتاحف والوثائق التاريخية

الموجودة في الجزائر تشهد على عراقة وعظمة الحضارات المتعاقبة من الأمازيغية إلى الفينيقية إلى

البيزنطية و الرومانية و أخيرا الإسلامية التي فرضت نفسها على التاريخ و من تلك المعالم ما قد صنف

من طرف منظمة اليونسكو وهي :

- تيمقاد: تقع على بعد 37 كلم من مدينة باتنة ، تم إنشائها من طرف الإمبراطور " ترجان "

عام 100 م على طريق روماني يصل بين مدينتي لامازا وتبسة .

- جميلة: تقع بسطيف وهي من أقدم المدن الرومانية بالجزائر، تتشابه في تصميمها مع تصميم

تيمقاد

- قلعة بني حماد: تعتبر من المواقع الأثرية الهامة في التراث التاريخي للجزائر، فهي تتوفر على

آثار رومانية كالأسوار والقبور القديمة، وعلى آثار إس لامية، و آثار للدولة الح مادية ودولة

الموحدين خلال فترة تواجدهم بهذه المنطقة .

- قصر ميزاب: بغرداية يعود تاريخ بنائه إلى القرن العاشر ميلادي، وما يميز هذا الموقع قيمته الجمالية، إذ تحيط به خمسة قصور ذات تصاميم بطابع صحراوي، وهي عبارة عن قرى محصنة ذات هندسة بسيطة متناسبة مع طبيعة البيئة في المنطقة .
- تيبازة: وهي من المدن الرومانية العتيقة .
- القصبة: تقع بالجزائر العاصمة شيدها العثمانيون في القرن السادس عشر، تمثل إحدى أجمل المعالم الهندسية في المنطقة المتوسطة، تطل على جزيرة صغيرة كانت موقعا تجاريا للقرطاجيين خلال القرن الرابع قبل الميلاد.
- كما يشمل التراث الحضاري و الثقافي للجزائر رصيذا هاما من المتاحف منها<sup>1</sup> :
  - المتحف الوطني سيرتا: بقسنطينة و يعتبر من أقدم المتاحف في الجزائر، أنشأ لجمع الأعداد الكبيرة من الحفريات التي تم اكتشافها بالمدينة خاصة، و على مستوى منطقة الشرق الجزائري ككل.
  - متحف باردو الوطني: يوجد بالجزائر العاصمة، تعرض به حفريات عن أصل الشعوب، وأخرى تعود لعصور ما قبل التاريخ، إضافة إلى قطع أثرية إفريقية .
  - المتحف الوطني زبانة: يوجد بمدينة وهران، يشمل حفريات عن عصور ما قبل التاريخ وعن علوم الطبيعة وعن أصل الشعوب .
  - المتحف الوطني للمجاهد: يوجد بالجزائر العاصمة ، تتمثل معروضاته في آثاره عن الثورة التحريرية .
  - المتحف الوطني للفنون الجميلة: يوجد بالحامة، تعرض به ألوانا من الفن العصري، كالرسم، التصوير، النحت و النقش .
  - متحف هيبون: يوجد بمدينة عنابة يحتوي على آثار قديمة تعبر عن تاريخ هذه المدينة النوميديّة الرومانية .
- كما تعتبر الصناعة التقليدية والحرف جزءا هاما من الث قافة المادية للتراث الشعبي الجزائري، لتكون همزة وصل حضارية تنقل من خلالها المعالم الثقافية للجزائر، بالإضافة إلى تحسين الصورة السياحية للبلد، فهذه الأخيرة تتنوع من منطقة لأخرى لاعتمادها على مواد الإبداعات

<sup>1</sup> صحراوي مروان ، مرجع سبق ذكره ، ص111، 112 .

و الابتكارات المحلية كصناعة الفخار والحلي من فضة وذهب، صناعة الزرابي، الطرز على القماش وغيرها

### 3 - مقومات الفندقية :

وهي طاقات الإيواء أو القدرة الاستيعابية للفنادق قبل أن تكون مورد من موارد الربح والحصول على العملات الأجنبية، تعتبر أحد المقومات و الإمكانيات التي تساعد على جذب السياح وإيوائهم وتقديم لهم العديد من الخدمات لراحتهم، وتعتبر كذلك أحد المؤشرات التي بواسطتها يمكن قياس مدى تقدم القطاع السياحي للبلد فقد عرفت طاقات الإيواء تطورا ملحوظا ومن خلال الجدول رقم (13) سيتم استعراض أهم الفنادق المتوفرة بالجزائر لسرتي 2014 و2016 حسب فئة التصنيف .

جدول رقم (13) : وضعية الحاضرة الفندقية الوطنية لسنة 2014 وسنة 2016 حسب فئة التصنيف

سنة 2016		سنة 2014		فئة التصنيف
عدد الأسرة	عدد الفنادق	عدد الأسرة	عدد الفنادق	
6734	13	4242	08	الفنادق 05 نجوم
2810	12	1800	06	الفنادق 04 نجوم
7045	51	5829	39	الفنادق 03 نجوم
4425	46	4605	46	الفنادق 02 نجوم
11295	158	10639	149	الفنادق 01 نجوم
8533	160	8406	156	الفنادق بدون نجمة
384	02	384	02	إقامة سياحية 2 نجمة
313	01	313	01	إقامة سياحية 1 نجمة
93	02	93	02	موتيل /نزل طريق 2 نجوم
30	01	30	01	موتيل /نزل طريق 1 نجوم
16	01	16	01	نزل ريفي 2 نجوم
20	01	20	01	نزل ريفي 1 نجمة
274	01	274	01	قرى العطل 3 نجوم
91	05	91	05	نزل مفروش وحيد الصنف
426	10	426	10	نزل عائلي وحيد الصنف
170	06	170	06	محطة استراحة وحيدة الصنف

سنة 2016		سنة 2014		فئة التصنيف
عدد الأسرة	عدد الفنادق	عدد الأسرة	عدد الفنادق	
9381	196	9381	196	هياكل أخرى موجهة للفندقة
55380	566	52886	555	في طريق التصنيف
107420	1231	99605	1185	المجموع

المصدر: تم إعداد الجدول بناء على:

— إحصائيات السياحة 2014 ، ص09، الديوان الوطني للإحصائيات .

— إحصائيات وزارة السياحة و الصناعات التقليدية متاحة على الموقع [www.matta.gov.dz](http://www.matta.gov.dz)

يجد المتتبع لتطورات الحظيرة الفندقية الوطنية في الجزائر، أن في الأمس القريب عرفت عجزا في هياكل الاستقبال و عراقيل كبيرة تحول دون اكتساب الفنادق لسمعة وصورة راقية تعكس جودة الخدمة التي يفترض أن تتميز بها و يعود ذلك إلى تهميش القطاع بشكل رهيب و عدم الاهتمام به من طرف الوزارة الوصية، و اعتباره قطاع غير حيوي أو ثانوي و ذلك بحكم وجود قطاع المحروقات، لكن مع السياسة الجديدة المتبعة من قبل الحكومة و في ظل البحث عن اقتصاد بديل للمحروقات بدأ هذا القطاع يعرف تطورا محسوسا من خلال تزايد عدد مؤسسات الإيواء السياحي بمختلف أصنافها في أواخر سنة 2014 حتى سنة 2016 ، حيث بلغ عدد الفنادق 1231 و عدد الأسرة 107420 و هو عدد لا يهتبان به .

### الفرع الثاني : أهمية القطاع السياحي في الجزائر

للقطاع السياحي أهمية في الجزائر أهمها :

#### 1 - من الجانب الاقتصادي:

— إحداث مناصب الشغل: مما لا شك فيه أن القطاع السياحي يؤدي إلى تحقيق العديد من الفوائد للاقتصاد الوطني، خاصة في مجال خلق مناصب الشغل لبا اعتبار السياحة قطاع متعدد و متنوع النشاطات و الفروع، و لها علاقات عديدة مع القطاعات الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية الأخرى، فهي تساهم بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في خلق العديد من مناصب العمل بالمنطقة التي تنشأ فيها المرافق أو المركبات السياحية<sup>1</sup>

— تحسين ميزان المدفوعات: تساهم السياحة كصناعة تصديرية في تحسين ميزان المدفوعات الخاص بالدولة، يتحقق هذا نتيجة تدفق رؤوس الأموال الأجنبية المستثمرة في المشروعات السياحية

<sup>1</sup> محمد فوزي شعوبي ، السياحة و الفندقية في الجزائر دراسة قياسية 1974-2002 ، أطروحة دكتوراه ، جامعة الجزائر ، 2007 ص 21 ، 22 .

والإيرادات السياحية التي تقوم الدولة بتحصيلها من السائحين وخلق استخدامات جديدة للموارد الطبيعية و المنافع الممكن تحقيقها نتيجة خلق علاقات اقتصادية بين قطاع السياحة والقطاعات الأخرى<sup>1</sup>.

- الأثر على تدفق رؤوس الأموال الأجنبية: يساهم القطاع السياحي بدرجة ملموسة في تدفق جزء من النقد الأجنبي لتنفيذ خطط التنمية و يمكن تخصيص بعض أنواع التدفقات من النقد الأجنبي الناتج عن السياحة كما يلي<sup>2</sup>:

- مساهمة رؤوس الأموال الأجنبية في الاستثمارات الخاصة بقطاع السياحة ( المدفوعات السياحية التي تحصل عليها الدولة مقابل منح تأشيرات الدخول إلى البلاد ).  
- فروق تحويل العملة: الإنفاق اليومي للسائحين مقابل الخدمات السياحية الأساسية و التكميلية بالإضافة إلى الإنفاق على طلب السلع الإنتاجية و الخ دمات لقطاعات اقتصادية أخرى، والإيرادات الأخرى للفنادق من السائحين .

## 2 - من الجانب الاجتماعي و الثقافي :

يمكن إبراز أهمية السياحة من هذا الجانب من خلال<sup>3</sup> :

-السياحة مطلب اجتماعي و نفسي هام من أجل استعادة الإنسان لنشاطه و عودته للعمل بكفاءة من جديد .

-تساهم السياحة في الحد من ظاهرة البطالة، و تحسين المستوى المعيشي للمواطنين.

-تعد السياحة أداة للاتصال الفكري و تبادل الثقافة و العادات و التقاليد بين الشعوب و أداة لإيجاد مناخ مشبع بروح التفاهم و التسامح بينهم، كما تعتبر كذلك أداة للتبادل المعرفي (تداول العلوم و المعارف) .

-تعمل السياحة على انتشار ثقافات الشعوب و حضارات الأمم بين أقاليم العالم المختلفة، كما

تعمل على زيادة معرفة الشعوب ببعضها البعض وتوطيد العلاقات و تقريب المسافات الثقافية بينهم

<sup>1</sup> آسيا محمد امام الانصاري ، ابراهيم خالد عواد ، ادارة المنشآت السياحية ، ط1 ، دار صفاء للنشر و التوزيع ، الأردن ، 2002 ، ص32  
<sup>2</sup> موسى سعداوي ، حكيم بوجطو ، أهمية مقومات السياحة الجزائرية في التنمية الاقتصادية للدولة ، الملتقى الدولي الأول : اقتصاديات السياحة و دورها في التنمية المستدامة ، جامعة محمد خير بسكرة ، مارس 2010 ، ص5 .  
<sup>3</sup> عيسى مرزاق ، محمد الشريف خشاش ، التنمية السياحية المستدامة في الجزائر ، دراسة أداء فعالية مؤسسات القطاع السياحي في الجزائر ، الملتقى الدولي الأول : اقتصاديات السياحة و دورها في التنمية المستدامة ، جامعة محمد خير بسكرة ، 10/09 مارس 2010 ، ص 5، 6.

3 - من الجانب السياسي :

أما من الجانب السياسي فنكمن أهمية السياحة في العناصر الموائية<sup>1</sup> :

-تؤدي السياسة إلى تحسين العلاقات بين الدول.

- إن النتائج الإيجابية للسياحة على المستوى الاقتصادي و الاجتماعي تساهم في حل الكثير من

المشكلات السياسية .

<sup>1</sup> عيسى مرزاق ، محمد الشريف خشاش ، مرجع سبق ذكره ، ص 6 .

## خلاصة الفصل الثاني :

في ختام هذا الفصل الذي تم التطرق فيه إلى واقع التجارة الخارجية في الجزائر وإستراتيجية ترقية الصادرات خارج المحروقات ، تبين أن تركيبة الصادرات الجزائرية تعتمد بشكل كبير وأساسي على صادرات قطاع المحروقات وأن الصادرات خارج المحروقات تبقى نسبتها ضعيفة حيث لا تتجاوز في أحسن الأحوال 4.78% .

لكن بالرغم من ذلك تجدر الإشارة إلى أن السلطات الجزائرية اتخذت العديد من الإجراءات في سبيل تنويع وتطوير الصادرات خارج المحروقات من خلال سن عدة قوانين ومراسيم ، لك ن تبقى هذه الجهود غير كافية للنهوض بالقطاع التصديري خارج المحروقات ، لذا يجب مضاعفة الجهود في كافة المجالات المتعلقة بنشاط التصدير .

الإقامة

## خاتمة :

أدى النفط دورا بارزا في الاقتصاد الجزائري منذ الاستقلال و تحديدا منذ عملية تأميم المحروقات أين دخلت الجزائر مرحلة جديدة في مجال الطاقة، وأصبحت فاعلا هاما في سوقها العالمي بعد انضمامها للمنظمات والهيئات الخاصة بالنفط على غرار منظمة الدول المصدرة للنفط و منظمة الدول العربية المصدرة للبترول .

فساهم النفط في إعطاء تلك المكانة للجزائر، وقدمت عوائده المالية الهائلة فرصة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بتمويله مختلف المخططات التنموية، و الرفع من حجم الإعتمادات المالية المخصصة للقطاع الاجتماعي، خاصة خلال العقد الأول من الألفية الثالثة، أين تبنت الجزائر سياسة مالية توسعية بمخططات تنموية كبيرة .

إلا أن واقع الاقتصاد الجزائري يكشف بالمقابل حقيقة أخرى مفادها أن عوائد النفط كانت كبيرة إلا أن التنمية الاقتصادية لم ترقى إلى المستوى المطلوب ، وانعكست الطبيعة غير المستقرة لتقلبات أسعاره على الاقتصاد الوطني، حيث أصبح هذا الأخير رهين تلك التقلبات، وفي ظل لا منطقية عمل السوق النفطي الذي لا تحركه آليات العرض والطلب، وإنما المصالح الاقتصادية والسياسية للبائعين أحيانا والمستهلكين أحيانا أخرى .

إن الأزمات المتكررة في أسعار النفط جعلت الجزائر باعتبارها دولة نفطية تفكر في إيجاد استراتيجيات بديلة تقلل من شدة هذه الأزمات ، وتعتبر أزمة انهيار أسعار النفط في جوان 2014 بمثابة نقطة تحول جوهرية بالنسبة للجزائر، بحيث دفعتها إلى تبني مجموعة من الإصلاحات المالية والاقتصادية وكانت وراء اتجاه الجزائر إلى التفكير في تطوير قطاعات بديلة ومن هذا المنطلق ومن خلال هذه الدراسة تم استخلاص مجموعة من النتائج والتي تتضمن إجابات عن التساؤلات المطروحة في إشكالية الدراسة، كما تعتبر اختبار لفرضياتها:

- يجب على الجزائر أن تفكر اليوم أكثر من أي وقت مضى في تفعيل استراتيجيات تنموية بديلة لقطاع المحروقات .

- الجزائر كغيرها من الدول معنية بالتحديات الطاقوية التي يواجهها العالم وتزيد على ذلك كون قطاع الطاقة هو مصدر التمويل الرئيسي للجزيرة و الاقتصاد ككل .

- تطوير البحث و الابتكار في مجال الطاقات المتجددة وخاصة الطاقة الشمسية باعتبار أن الصحراء الجزائرية من أكثر المناطق عرضة لأشعة الشمس، وتعتبر الطاقة الشمسية طاقة مستدامة نظيفة صديقة للبيئة مقابل الطاقة الأحفورية التي تمثل طاقة ملوثة ناضبة .

يعتبر القطاع الفلاحي من أفضل الخيارات البديلة لقطاع المحروقات و سيكون الخيار الاستراتيجي الرئيسي الأنسب لتحقيق التنمية بالنظر إلى الإمكانيات الهائلة التي تتوفر عليها الجزائر ومن أجل النهوض بهذا القطاع يجب على الجزائر أن تقوم بما يلي :

- تشجيع استصلاح الأراضي الزراعية و تبني سياسة حكيمة في مجال الري.

- منح قروض استثمارية في مجال الفلاحة مع تفعيل دور الرقابة في كل مراحل تنفيذها.

- توفير الخبرة و الأيدي العاملة المدربة و استخدام التكنولوجيا و الأساليب الحديثة .

- الاهتمام بالتمقيع التسويقي داخليا و خارجيا مع العمل على تقليل تكلفته.

- ضرورة توفير الدعم الحكومي لبعض السلع و الاستثمارات.

يعد قطاع السياحة بديلا اقتصاديا مهما للمحروقات لما يحققه من مزايا إيجابية معتبرة على كافة

الأصعدة من ناحية تدفق رؤوس الأموال وتحقيق التوازنات الاقتصادية والاجتماعية وتوفير مناصب شغل، إلا أننا نجد في الجزائر لم يرقى إلى المستوى الذي يكفل بلوغ الأهداف المرجوة منه ، وبقيت

إنجازاته جد مح دودة بالرغم من تمتع الجزائر بمقومات سياحية هائلة ومتنوعة طبيعية وتاريخية

وحضارية موزعة عبر كامل التراب الوطني والتي تسمح بممارسة كل أنواع السياحة المعروفة، بالإضافة

إلى التنوع المناخي الذي يجعل من السياحة في الجزائر تستمر على مدار السنة، و يرجع ركود وتدهور

القطاع السياحي في الجزائر إلى عدم اهتمام الدولة به، و اكتفاءها ولمدة طويلة بالمداخيل النفطية كمصدر

وحيد لإيراداتها لتغطية نفقاتها، وعلى الجزائر مراجعة السياسات العامة السياحية قصد إرساء أسس

متماسكة لاقتصاد ما بعد النفط باعتبار أن السياحة يمكن أن تشكل قطاعا بديلا للمحروقات. وذلك من

خلال ما يلي :

-تبني مجموعة من السياسات والبرامج موجهة أساسا لتنمية قطاع السياحة وجعله أكثر جاذبية

للسواح ودعم الاستثمار في مشروعات البنى التحتية والتجهيزات الأساسية والتقنيات الحديثة

للاتصالات التي تخدم التنمية السياحية.

-توجيه وسائل الإعلام والإشهار لخدمة القطاع السياحي و إطلاق حملات ترويجية خارج الحدود لاستقطاب السياح، مع ضرورة فتح ممثليات سياحية في الدول الأجنبية.

-توفير وتحسين وعصرنه الخدمات السياحية نوعية وسعرا لتتماشى ورغبات السياح لمختلف مستوياتهم.

-توفير المناخ الملائم للاستثمار السياحي ، والإعطاء الأولوية للقطاع الخاص المحلي والأجنبي، وذلك بتبسيط الإجراءات أمام المستثمرين في القطاع السياحي وتحفيزهم، وإيجاد الإطار القانوني الملائم له.

-نشر الثقافة و الوعي السياحي في أوساط أفراد المجتمع و رجال الأعمال لتقبل السياحة كنشاط اقتصادي فاعل في رفع مستويات الدخل وتحسين المستوى المعيشي، من خلال إدراك الفرد وفهمه للسياحة و أهميتها وبالتالي الالتزام بأداب السلوك والتعامل مع السائح واحترامه و تقديره كضيف يحقق لبلده قيمة مضافة وفائدة اقتصادية.

-تفعيل الدراسات العلمية الأكاديمية حول أهمية السياحة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والثقافي.

قائمة الكتب بالعربية:

1. النجار فريد ، التصدير المعاصر والتحالفات الإستراتيجية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2008.
2. ابدجمان مايكل، الاقتصاد الكلي، النظرية والسياسة، ترجمة محمد ابراهيم منصور، دار المريخ للنشر، الرياض، المملكة العربية السعودية، 1999.
3. البكري ثامر، التسويق ( اسس ومفاهيم معاصرة )، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع – عمان، الأردن، الطبعة العربية، 2006.
4. جيمس غواتيني وريتشارد شروب، الإقتصاد الكلي: الاختيار العام والخاص، ترجمة عبد الفتاح عبد الرحمن وعبد العظيم محمد، دار المريخ، الرياض، المملكة العربية السعودية، 1999.
5. خليفة محمد ناجي حسن، النمو الاقتصادي، النظرية والمفهوم، دار القاهرة للنشر، القاهرة، 2001.
6. عبد الرزاق محمود، الاقتصاد المعرفي والتصدير، الدار الجامعية للنشر سنة 2011.
7. عبد الله موسى إدريس جعفر، الإدارة الإستراتيجية، دار ناشرون ومكتبات خوارزم العلمية، الطبعة الأولى، 2013.
8. ميهوبي عبدالحكيم، التغيرات المناخية: الأسباب و المخاطر و مستقبل البيئة العالمي، الجزائر: الدار الخلدونية للنشر و التوزيع ، 2011.
9. عطية عبد القادر محمد عبد القادر، اتجاهات حديثة في التنمية، الدار الجامعية، الاسكندرية، طبعة 2003/2002.
10. غالب ياسين سعد، الإدارة الدولية مدخل استراتيجي، دار البازوردي العلمية، الأردن، 1999.
11. غربي محمد مدحت، الواردات والصادرات والتعريفية الجمركية مع دراسة للسوق العربية المشتركة، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية، مصر، 2002.
12. لزهل بشار، جارديت جونز، الإدارة الإستراتيجية (مدخل متكامل)، دار المريخ للنشر، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2008-2010.
13. محمد إمام الانصاري آسيا، ابراهيم خالد عواد، إدارة المنشآت السياحية، ط 1 ، دار صفاء للنشر و التوزيع، الأردن، 2002 .
14. المحمود العمر رضوان، التسويق الدولي، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2007.
15. موسى سويدان نظام، التسويق المعاصر ( مفاهيم جديدة طرأت بعد عامي 2004 و 2007)، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، 2010.
16. موسى سويدان نظام، شفيق ابراهيم حداد، التسويق ( مفاهيم معاصرة )، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، طبعة 2003.

17. هانبرغ ريتشارد، انتهت الحفلة، سراب النفط، النفط و الحرب ومصير المجتمعات الصناعية، (ترجمة: أنطوان عبدالله)، بيروت، الدار العربية للعلوم، 2005.
18. يسري أحمد عبد الرحمن، الاقتصاد الدولي، دار الجامعات المصرية، الإسكندرية، مصر، 2009.

### قائمة المجلات والدوريات والملتقيات:

1. أساسيات الاستيراد والتصدير، غرفة التجارة الدولية للنشر، 38، كور ألبرت، 1 أي آر، 75008 باريس، فرنسا.
2. البنك الدولي، تحسين مناخ الإستثمار من أجل الجميع، تقرير عن التنمية في العالم 2005، مركز الأهرام للترجمة والنشر، القاهرة، 2005.
3. البنك الدولي، تقرير على التنمية في العالم 2010، التنمية و تغير المناخ، القاهرة: مركز الأهرام للنشر و الترجمة و التوزيع، 2010 ص191.
4. المؤتمر الدولي التمويل غير التقليدي و آثاره على الإقتصاد الوطني، يوم 22-23 فيفري 2018، المركز الجامعي أحمد زبانه، غليزان، الجزائر.
5. الشوربجي مجدي، العلاقة بين رأس المال البشري والصادرات والنمو الاقتصادي في تاوان، بحث مقدم إلى الملتقى العلمي الدولي: المعرفة في ظل الاقتصاد الرقمي ومساهمتها في تكوين المزايا التنافسية للبلدان العربية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر، سنة 2007.
6. القحطاني محمد بن دليم، كيف يمكن التعرف على مدى جاهزية المؤسسات العربية لتصدير منتجاتها إلى الأسواق العالمية، الملتقى العربي الخامس في التسويق الدولي، المنعقد في تونس 2007، المنظمة العربية للتنمية الإدارية.
7. القحطاني محمد بن دليم، مدى مساهمة نظام تقييم جاهزية التصدير للدخول إلى الأسواق العالمية، الملتقى العربي الثاني في التسويق في الوطن العربي، الفرص والتحديات، المنعقد في الدوحة، 2003.
8. سعداوي موسى، بوجطو حكيم، أهمية مقومات السياحة الجزائرية في التنمية الاقتصادية للدولة، الملتقى الدولي الأول: اقتصاديات السياحة و دورها في التنمية المستدامة، جامعة محمد خير بسكرة، مارس 2010.

9. سعدي وصاف ، نحو إستراتيجية تسويقية فعالة في قطاع التصدير ، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر والممارسة التسويقية، المركز الجامعي بشار، 20-21 افريل 2004.
10. سعدي وصاف، تنمية الصادرات و النمو الاقتصادي في الجزائر الواقع و التحديات، مجلة الباحث، عدد01 ، جامعة ورقلة.
11. لوانسة سهام، تداعيات انخفاض أسعار النفط على الاقتصاد الجزائري، مجلة الدراسات الاستراتيجية و السياسية و الصناعية، المركز الديمقراطي العربي، العدد 01 .
12. مرزاق عيسى، خشخاش محمد الشريف، التنمية السياحية المستدامة في الجزائر، دراسة أداء فعالية مؤسسات القطاع السياحي في الجزائر، الملتقى الدولي الأول: اقتصاديات السياحة و دورها في التنمية المستدامة ، جامعة محمد خيضر بسكرة ، 10/09 مارس 2010.
13. مهني مريم عيسى، العلاقة بين الصادرات والنمو الاقتصادي، دراسة نظرية تحليلية في ليبيا 1980-2010، أما راباك ، مجلة علمية محكمة، الأكاديمية الأمريكية العربية للعلوم و التكنولوجيا، المجلد 07، العدد 20، 2016 .

### قائمة الرسائل:

1. مولاي عبد القادر، التصدير كإستراتيجية لتحقيق التنمية الاقتصادية دراسة حالة الجزائر، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، غير منشورة، جامعة بن يوسف بن خدة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، سنة 2006 / 2007.
2. الأخضر قاسمي، أثر الصادرات غير النفطية على النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة مستقبلية حول تنويع الاقتصاد الجزائري، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الحاج لخضر، باتنة، سنة 2013 / 2014.
3. تكواشت عماد، واقع و آفاق الطاقات المتجددة و دورها في التنمية المستدامة في الجزائر، مذكرة ماجستير، الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الحاج لخضر، باتنة، قسم العلوم الاقتصادية، 2011/2012.
4. حري المخاطرية، دور الإستثمار الأجنبي المباشر في ترقية القطاع السياحي في دول المغرب العربي، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، (غير منشورة)، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة حسيبة بن بوعلي، شلف، 2016/2017.

5. حمداني محي الدين ، حدود التنمية المستدامة في الاستجابة لتحديات الحاضر والمستقبل، دراسة حالة الجزائر، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، سنة 2009/2008.
6. حمشة عبدالحميد، دور تحرير التجارة الخارجية في ترقية الصادرات خارج المحروقات في ظل التطورات الدولية الراهنة ، مذكرة ماجستير، جامعة بسكرة ، 2012-2013.
7. زير ريان، أثر ترقية الصادرات غير نفطية على النمو الاقتصادي، دراسة حياة الجزائر، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات شهادة الماستر في العلوم العلوم التجارية، جامعة محمد خيضر ببسكرة، كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية، سنة 2014-2015.
8. سويقات محمد عبدالرحمان، واقع استخدام عناصر المزيج الترويجي على مستهلك الخدمات السياحية، مذكرة لاستكمال شهادة الماجستير في العلوم التجارية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2016/2015 .
9. شعوبي محمد فوزي ، السياحة والفندقة في الجزائر دراسة قياسية 1974-2002، أطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر، 2007.
10. صحراوي مروان، التسويق السياحي و أثره على الطلب السياحي -حالة الجزائر - ، مذكرة ماجستير في علوم التسيير، (غير منشورة) ، تخصص تسويق الخدمات ، كلية العلوم الإقتصادية و التجارية و علوم التسيير ، جامعة أبي بكر بلقايد ، تلمسان ، 2012/2011.
11. طه بن الحبيب، أثر سياسة دعم الإنتاج الزراعي في الجزائر -دراسة حالة منتج القمح، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية تخصص الاقتصاد الكمي، جامعة الجزائر 03 كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير، 2011-2012 .
12. عجمية محمد عبد العزيز و عطية ناصف إيمان، التنمية الإقتصادية، دراسات نظرية وتطبيقية، قسم الاقتصاد بجامعة الإسكندرية، الإسكندرية، 2000.
13. عز الدين سمير، انعكاسات مسح ديون الفلاحين على التنمية الفلاحية في الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في التحليل الإقتصادي، جامعة الجزائر 3 كلية العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير، 2011-2012.
14. غربي فوزية، الزراعة الجزائرية بين الاكتفاء والتبعية، أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية، جامعة منتوري، قسنطينة، 2007-2008 .
15. غردي محمد، القطاع الزراعي الجزائري و إشكالية الدعم و الاستثمار في ظل الانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة ، رسالة دكتوراه في العلوم الاقتصادية ، كلية العلوم الاقتصادية و

العلوم التجارية و علوم التسيير، فرع التحليل الاقتصادي، جامعة الجزائر، 03، الجزائر،  
2012/2011.

### قائمة الوثائق والمراسيم والموسوعات:

1. القانون رقم 10-17 مؤرخ في 11 أكتوبر سنة 2017 يتم الأمر رقم 03-11 المؤرخ في 26  
أوت سنة 2003 والمتعلق بالنقد والقرض، الجريدة الرسمية رقم 57 بتاريخ 12 أكتوبر سنة  
2017 .

### قائمة الكتب باللغة الاجنبية:

1. Jean pierre et Michel balfet. management du tourisme. 2eme edition.  
pearson education. France 2007 p4.

### شبكة الانترنت :

- [www.danielwellington.com](http://www.danielwellington.com)
- <http://www.france24.com>
- <http://www.echoroukonline.com>
- <http://www.elhiwardz.com>
- <http://www.echoroukonline.com>
- <http://www.wakteldjazair.com>
- <http://www.i2arabic.com>
- <http://www.elfagr.com>
- <http://www.andi.dz>

- <https://arabic.cnn.com>
- <https://www.elwassat.com>
- <https://www.elhiwar.com>
- [http://www.ar..wikipedia.org/wiki.](http://www.ar..wikipedia.org/wiki)

تحديات ورهانات استراتيجية ترقية الصادرات الجزائرية خارج المحروقات ، مقارنة وصفية تحليلية للدكتور طارق قندوز والدكتور قاسمي السعيد متاحة على الموقع الإلكتروني:

- <https://kantakji.com>

الموارد الطبيعية في الجزائر، متاحة على الموقع الإلكتروني :

- <http://chninba.keuf.net/t172-topic>