

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

ميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية  
وعلوم التسيير  
فرع: علوم



كلية: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم  
التسيير  
قسم: علوم التسيير  
رقم: .....

تقرير تربص مقدم ضمن متطلبات نيل شهادة ليسانس أكاديمي  
تحت عنوان:

## سيرورة وظيفة الانتاج

مؤسسة لافارج انموذجا

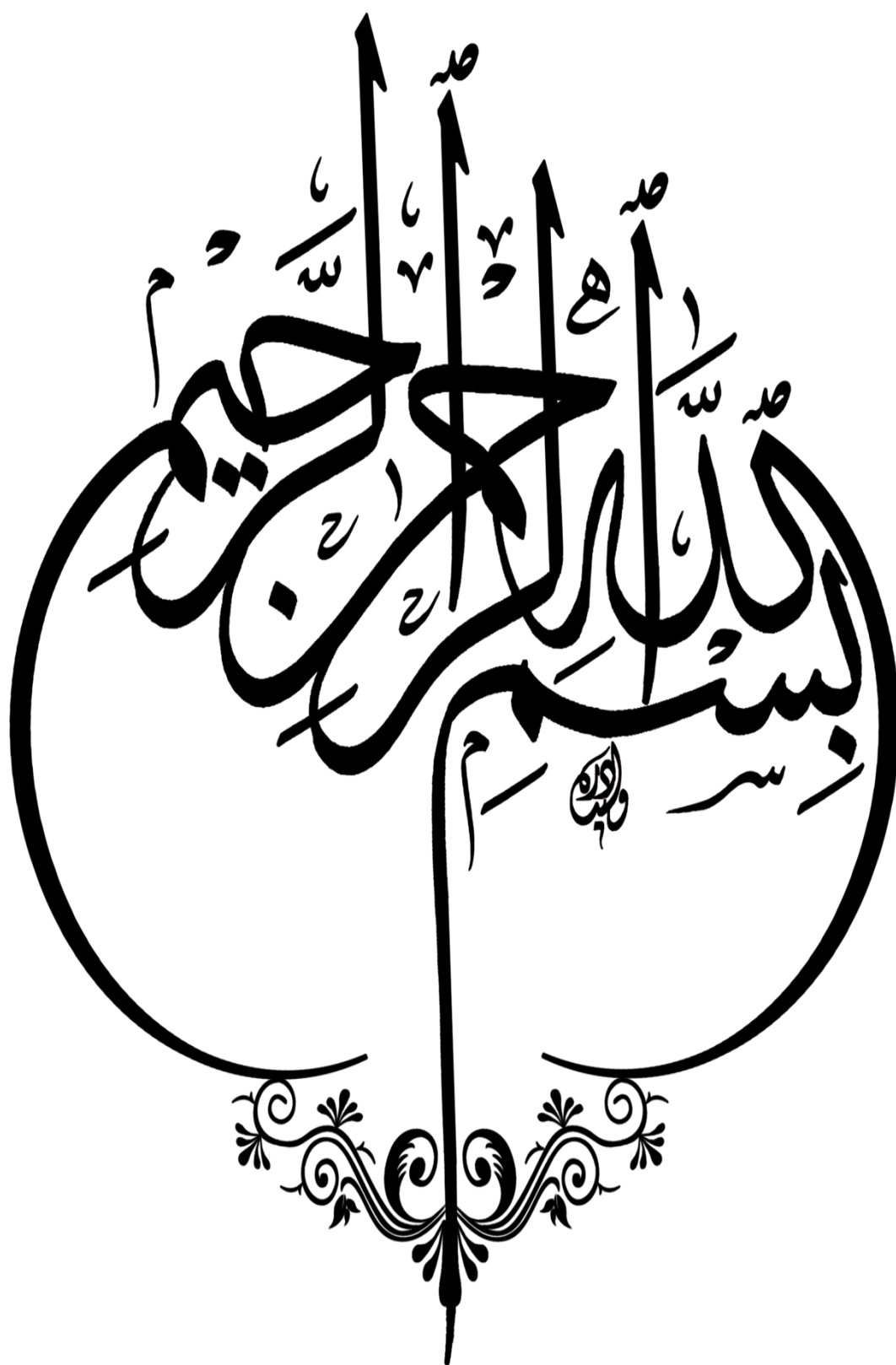
تحت إشراف:

د.بركاتي حسين

من إعداد:

- ذبيح شمس الدين
- ذياب زكرياء
- ديلمي بشري
- ذوادي زينب

السنة الجامعية : 2022-2023



## اهداء

اللهم اني أسألك إيماناً دائماً وقلبا خاشعا وعلما نافعا  
ويقيناً صادقا وجسدا على البلاء صابرا.

أهدي هذا العمل إلى نور القلوب وسيد الوجود "محمد" صلى  
الله عليه وسلم

إلى من قال فيهم عز وجل: " ولا تَعْلَمَ لَهُمَا أَفْ ولا تَنْهَرُهُمَا  
وَقَدْ لَهُمَا قَوْلَا كَرِيمَا "

إلى التي عانت الخلو والمر في تربيتي حتى أوصلتني إلى ما  
أبغى أُمِّي الغالِبَة

إلى الذي تكلف المشوق في تعليمي وكان مثلي الأعلى في  
الصبر وطاعة الله أبي العزيز

إلى كل إخوتي

إلى كل أصدقائي

إلى زملائي في الدراسة بجامعة محمد بو ضيف

إلى كل من ذكرهم قلبي ونسأهم قلبي

## شكْرٌ وتقدِيرٌ

الحمد لله الذي وهبنا الصبر وحسنه التدبير نشكركم على توفيقه لإنجاز هذا العمل، ونتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى الأستاذ المشرف " **به كآتي حسبيه** "، على النصائح التي أسداها والتوجيهات التي قدمها لنا طوال مدة البحث.

كما نتقدم بالشكر الجزيل إلى **الوالدين** وإلى كل من ساعدنا من قريب أو من بعيد في إنجاز هذا العمل.



# فهرس الموضوعات

## Contents

اهداء

شكر وتقدير

أ.....مقدمة

### الجانب النظري

4.....المبحث الأول: ماهية وظيفة الانتاج

4.....المطلب الأول: تعريف وظيفة الإنتاج

4.....المطلب الثاني: مراحل وظيفة الإنتاج

### الجانب التطبيقي

6.....المبحث الثاني: عرض وتقديم مؤسسة الدراسة

6.....المطلب الاول: التعريف بمؤسسة الدراسة

10.....المطلب الثاني: نشاط المؤسسة وأهم إنجازاتها وافاقها

14.....المطلب الثالث: أهم مقومات الصناعة لمصنع لافارج هولسيم مسيلة

17.....الخاتمة

19.....الملاحق

فهرس الجداول:

الرقم	العنوان	الصفحة
1	الحضور الجغرافي لمؤسسة لافارج عبر العالم	06
2	اهم إنجازات شركة لافارج بالجزائر	07
3	أنواع الاسمنت المصنوعة في لافارج	11
4	المواد الأولية لصناعة الاسمنت	14
5	اهم برامج التكوين والفئات المستهدفة لشركة لافارج	15
6	عدد أيام التكوين التي يستفيد منها العامل في اليوم	15



مقدمة

## تمهيد

لا يمكن لأي نشاط اقتصادي اليوم ان يغفل أهمية موضوع وظيفة الإنتاج ليس لان زيادتها هي سمة من سمات الدول المتقدمة والنامية التي تتشد الى التطور وانما لاعتبارها أيضا معيارا لقياس كفاءة المؤسسات الاقتصادية في استغلال ثروات المجتمع، فبالنسبة للمنظمة فان وظيفة الإنتاج تعبر عن كفاءة الإدارة في استغلال الموارد والإمكانات المتاحة لها.

وخلال العقود الأخيرة من القرن الماضي ازداد الاهتمام بوظيفة الإنتاج باعتبارها احدى التحديات التي يواجهها المدير المعاصر بهدف تحقيق مستويات عالية من الأداء

## طرح الإشكالية

الإشكال الرئيسي الممكن طرحه في هذا الإطار كالتالي:

1. ماهي اهم مراحل عملية إنتاج الاسمنت لمؤسسة لافارج بالمسيلة؟

## فرضيات الدراسة

تمر عملية الانتاج لمؤسسة لافارج بعدة مراحل أساسية والتي تتمثل في:

- المرحلة الأولى: تحضير الخليط
- المرحلة الثانية: طحن الإضافات
- المرحلة الثالثة: طهي هذه العناصر
- المرحلة الرابعة: طحن الكلنكر
- المرحلة الخامسة: التخزين

## أسباب اختيار الموضوع

هناك عدة أسباب دفعتنا لاختيار هذا الموضوع نذكر منها.

- ❖ التعرف على وظيفة الإنتاج في مؤسسة لافارج.
- ❖ معرفة المراحل التي يمر بها انتاج الاسمنت.

## اهداف الموضوع

الهدف من دراسة هذا الموضوع كالتالي

- ❖ التعرف على وظيفة الإنتاج في مؤسسة لافارج بالمؤسسة.
- ❖ التعرف على مؤسسة لافارج كأكبر مؤسسة اقتصادية في الجزائر.
- ❖ التعرف على اهم مراحل عملية الإنتاج لمؤسسة لافارج هولسيم وتقديم ببعض الاقتراحات والتوصيات.

## الإطار لزمانى والمكانى

السنة الجامعية 2023/2022

مؤسسة لافارج حمام الضلعة-المسيلة-الجزائر

## أدوات الدراسة

اعتمدنا في دراستنا هذه على المقابلة والملاحظة كأحد أدوات الدراسة

## المنهج المتبع

المنهج الوصفى التحليلى



# الجانبة النظري

## المبحث الأول: ماهية وظيفة الإنتاج

### المطلب الأول: تعريف وظيفة الإنتاج

وظيفة الإنتاج هي العملية التي تشمل تحويل الموارد الاقتصادية الى منتجات وخدمات تلبي احتياجات المستهلكين وتوفير القيمة المضافة تشمل وظيفة الإنتاج جميع المراحل الازمة لتحويل الموارد الطبيعية والعاملين و الراس مال والتكنولوجيا الى منتجات وخدمات قابلة لتداول والاستهلاك وتشمل هذه المراحل الإدارة والتخطيط والإنتاج والتحويل والتوزيع والتسويق وتهدف وظيفة الإنتاج الى تحقيق الكفاءة والفعالية في استخدام الموارد وتوفير الخدمات والسلع بأسعار معقولة وجودة عالية وتعتبر وظيفة الإنتاج احد اهم الوظائف في النظام الاقتصادي وتؤثر بشكل كبير على الاقتصاد الوطني والنمو الاقتصادي

وظيفة الإنتاج هي النشاط الإنساني الواعي والهادف الذي يكيف موارد والقوى الطبيعية وفق الحاجات الإنسانية حيث يتم عن طريق استخراج وتحويل الموارد الطبيعية وتحويل خواصها الفيزيائية والكيميائية والبيولوجية ونقل الأشياء من حيث المكان والمحافظة عليها عبر الزمن

### المطلب الثاني: مراحل وظيفة الإنتاج

وظيفة الإنتاج تتألف من عدة مراحل تشكل مجموعة من الأنشطة المتكررة والمترابطة التي تتم لتحويل الموارد الخام الى منتجات جاهزة للبيع والاستخدام وتشمل هذه المراحل كالآتي

1. **التخطيط:** هي المرحلة التي يتم فيها وضع الخطط الاستراتيجية والتكتيكية لتحديد أهداف الإنتاج والتأكد من توفر الموارد اللازمة لتنفيذ هذه الأهداف.
2. **التصميم:** وهي المرحلة التي يتم فيها تصميم المنتجات وتحديد متطلبات الإنتاج والمواصفات الفنية والجودة.
3. **الشراء:** وهي المرحلة التي يتم فيها شراء المواد الخام والمكونات اللازمة للإنتاج.
4. **التحويل:** وهي المرحلة التي يتم فيها تحويل المواد الخام إلى منتجات جاهزة للبيع والاستخدام، وتشمل هذه المرحلة العديد من الأنشطة مثل الإنتاج والتفتيش على الجودة والتجميع والتغليف والتسليم.
5. **التخزين:** وهي المرحلة التي يتم فيها تخزين المنتجات النهائية في مستودعات حتى يتم تسليمها للعملاء.
6. **التوزيع:** وهي المرحلة التي يتم فيها توزيع المنتجات النهائية على العملاء.
7. **الخدمة:** وهي المرحلة التي يتم فيها تقديم الخدمات اللازمة للعملاء بعد البيع مثل الصيانة والإصلاح وتحديث المنتجات.



# الجانِبُ التّطبيقي

## المبحث الثاني: عرض وتقديم مؤسسة الدراسة

سنحاول في هذا المبحث عرض اهم العناصر المتعلقة بالمؤسسة محل دراستنا (لافارج اسمنت مسيلة) وذلك من خلال إعطاء لمحة تاريخية تبين كيفية النشأة والتحول من الجزائرية للإسمنت الى لافارج، من خلال سياستها العامة آفاقها وأهدافها وألوياتها.

### المطلب الاول: التعريف بمؤسسة الدراسة

ومجموعة قبل التطرق لتعريف مؤسسة لافارج المسيلة لابد من على مجموعة لافارج هولسيم لافارج الجزائر.

#### أولا: لافارج هولسيم

هي شركة سويسرية ذات أسهم بحقوق جزائرية وهي أول مستثمر خاص في قطاع الاسمنت في الجزائر.

مقرها: الشركة الرائدة عالميا في مجال مواد البناء والحلول للبنائين والمهندسين والمعماريين في جميع أنحاء العالم على شكل سلسلة متاجر كاملة لمواد البناء، الركام، الإسمنت لهاون، الخرسانات، اللصقات، الحقائب، اللوجستيات والتوزيع.

تتميز بالالتزام قوي بالتنمية المستدامة يعمل بها حوالي 80.000 شخص موزعين على أكثر من 80 دولة ولديها حضور جغرافي متوازن بين الاسواق النامية والمتقدمة عبر مختلف دول العالم كما هو مبين في الشكل التالي:

المنطقة الجغرافية	عدد الموظفين	صافي البيع
أمريكا الشمالية	11735	5625
أوروبا	24657	8053
اسيا والمحيط الهادي	10048	44102
أمريكا اللاتينية	12039	3863
افريقيا والشرق الاوسط	21570	5772

الجدول 1: الحضور الجغرافي لمؤسسة لافارج عبر العالم

ثانيا: لافارج الجزائر

لافارج الجزائر هي عضو من مجمع لافارج هولسيم، متواجدة في الجزائر حاليا من خلال مختلف نشاطاتها المتمثلة في: الاسمنت، اسمنت مسلح، جبس، توزيع. كما تساهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية في الجزائر من خلال توظيف حوالي 4000 عامل بين مباشرة ومناولة كما تساهم لافارج بقيمة إنتاجية اجمالية تقدر ب 11.5 مليون طن في السنة من خلال مصانعها ووحداتها وشراكاتها حيث الجدول التالي يبين اهم إنجازات شركة لافارج في الجزائر.

السنة	الإجاز	المنطقة	
2002	مصنع لإنجاز الجبس Colpa	البويرة	شراكة مع مؤسسة كوسيدار
2003	مصنع اسمنت Lcm	المسيلة	الأكثر أهمية في الجزائر
2007	مصنع اسمنت Oggaz		
2008	مصنع اسمنت بالشراكة semi	مفتاح	شراكة مع مجمع gica
2010	مصنع الورق		
2013			
2014	مصنع اسمنت Cilas	بسكرة	شراكة مع مؤسسة سواكري
2015	Granulat	كاف ارزيو	
2013	Batistore		
2018	شركة الخرسانة الجاهزة	مختلف الولايات	والتي تعمل في 19 مركز انتاج

الجدول 2: اهم إنجازات شركة لافارج الجزائر

ثالثاً: مؤسسة للإسمنت - مسيلة:

### ❖ تعريف:

أكبر مصنع اسمنت في الجزائر يغطي حوالي 25 بالمئة من السوق الوطني بقدرة انتاج تصل الى 5.2 مليون طن لسنة.

يوظف حالياً حوالي 1640 عامل منها 540 موظف مباشر في 1100 موظف عن طريق المناولة، مصنع أنشئ بالمطابقة مع التقنيات التكنولوجية الحديثة للإسمنت ومحددات وخصائص عالمية بطريقة تنقص من التلوث البيئي بنسبة معتبرة وتحافظ على صفاء المحيط.

المصنع يستعمل المواد الأولية والموارد البشرية والطاقة الكهربائية والغاز الطبيعي المتوفرين محلياً.

**الطبيعة القانونية:** تم تسجيل مؤسسة لافارج اسمنت المسيلة بالسجل التجاري تحت رقم 01\_16.0016686 وقدّر رأس مالها الاجتماعي ب 450 مليون دولار ذات الشكل القانوني (Lafarge/SPA)

### 2-النشأة:

تم انشاء المصنع من طرف شركة أوراسكوم المصرية وشركة OCIA A FLSMIDTH الدانيماركية حيث كان يسمى آنذاك بالشركة الجزائرية للإسمنت Algerian Ciment Company واختصاره ACC منذ 03 مارس الى 2008.

منذ سنة 2009 تم شراء حصة 100 بالمئة بالكامل من طرف مؤسسة لافارج الفرنسية بما يزيد عن 12 مليار دولار.

بعدها تم دمج مجمعي لافارج الفرنسية وهولسيم السويسرية حيث اصبح اسم المصنع لافارج اسمنت المسيلة LCM.

### 3-الموقع الجغرافي:

تقع مؤسسة لافارج للإسمنت مسيلة بمنطقة الدبيل دائرة حمام الضلعة ولاية المسيلة متصلاً غرباً بالطريق الوطني رقم 60 الرابط بين مسيلة وسيدي عيسى، أما شرقاً متصل بالطريق الوطني رقم 45 الرابط بين مسيلة وبرج بوعريريج وعلى بعد حوالي 260 كلم من العاصمة و120 كلم من ولاية بجاية.

### رابعاً: الهيكل التنظيمي

لكل مؤسسة هيكلها التنظيمي الذي يعكس مستويات السلطة والمسؤوليات ومختلف الوظائف والقطاعات فنجد في مؤسسة لافارج مسيلة مدير المصنع التي تتمثل مهمته الأساسية في الاشراف والحفاظ على النظام العام داخل المصنع الذي تتمثل مهمته الأساسية في الاشراف والحفاظ على النظام العام داخل المصنع يأتي بعده الأمانة وخلية الامن ثم تأتي مجموعة من القطاعات إدارات في نفس المستوى وهي: إدارة المشتريات والمخازن-إدارة التحسين العملياتي والبيئة-إدارة الصيانة-إدارة الإنتاج-إدارة الامن الصناعي-إدارة الجودة-إدارة الموارد البشرية-إدارة المراقبة للميزانية والمالية.

كإدارة تتفرع عنها مجموعة من الامانات حيث تتمثل مهماتها في اعداد برامج المواعيد الخاصة باللقاءات الرسمية والاجتماعات مع مختلف الافراد والمتعاملين التي يترأسها المدراء كما تربط بين مختلف الإدارات والمصالح التابعة لها والتي تأتي في أسفل الهيكل التنظيمي وفق هيكل المؤسسة.

### خامساً: اهم أجزاء المصنع

يتربع مصنع الاسمنت على مساحة قدرها 100 هكتار 75 بالمئة منها للصناعة و25 بالمئة منها عبارة عن بنايات وهياكل إدارية، مطعم، عيادة، فندق ومساحات خضراء كما يحتوي على:

**Broyeurs** : يحتوي المصنع على 5 بطاقات إنتاجية تقدر ب5.2 مليون طن، اسمنت اسنة.

**Line de cuisson** : لإنتاج 3.5 مليون طن كلنكر اسنة.

**Carriere** : يحتوي المصنع على 5 محاجر احداها رئيسية تقدر تقريبا ب6 مليون طن في السنة ، اما الإنتاج الكلي يقدر ب8 مليون طن في السنة.

**Expédition** : تحتوي على 8 ensacheuse ، و 4 pont-basculé حيث يتراوح معدل البيع اليومي

من 15000 الى 17000 طن للإسمنت كما يحتوي المصنع على معملين كيميائي وفيزيائي :

**1-المعمل الكيميائي:** مزود بأجهزة حديثة مصممة لمراقبة نوعية المنتج، كما يوجد به نظام أخذ عينات الي حيث يأخذ العينات من عدة مراحل من الإنتاج هذه العينات تبحث بطريقة آلية بواسطة ضغط الهواء داخل كبسولات في المعمل حيث تتم معالجتهم.

**2-المعمل الفيزيائي:** طاحونتين كبيرتين، فرنين دوارين مرتبطين مع ورشة الطهي، 4 مطاحن كروية، و4 مطمورات.

سادسا: القيم والاهداف الأساسية للمؤسسة

### 1-القيم الأساسية لمؤسسة لافارج هولسيم المسيلة:

هنالك مجموعة من القيم الأساسية والثابتة المرشدة والملزمة لكل أعضاء المؤسسة وبشكل يومي والتي تتمثل في:

**الصحة والسلامة:** اهم قيمة في المؤسسة حيث انها جزء لا يتجزأ من كل ما تقوم المؤسسة من اعمال وممارسات حيث ان امن الموظفين قيمة قبل الإنتاج.

**الزبائن:** تعمل مؤسسة لافارج المسيلة على بناء منظمة وثقافة تركز على الأسواق والزبائن.

**النتائج:** تقوم المؤسسة بتحديد نتائجها على تحقيق أهدافها في إطار التنفيذ الصارم وسياسة تحقيق صفر حادث.

**السلامة:** تهدف المؤسسة لخلق بيئة أساسها الامتثال واحترام للقواعد والشروط الملزمة في مكان العمل.  
**المتانة:** تحاول مؤسسة لافارج اظهار الريادة في التسيير ومحيطها لتكون مثالا في التنمية المستدامة وممارسة مسؤولياتها اتجاه الأجيال القادمة.

**الانفتاح والاحتواء:** تهدف المؤسسة الى ذلك من خلال احتواء الجميع دون استثناء واحترام كل فرد من الافراد.

### 2-اهداف مؤسسة لافارج هولسيم:

1/توفير الاسمنت في السوق بشكل منتظم بالكمية والنوعية وبالإبداع.

2/البحث عن الأداء الصناعي الأفضل وكذلك البيئي باستهداف أفضل المجمعات.

### المطلب الثاني: نشاط المؤسسة وأهم إنجازاتها وافاقها

أولا: النشاط الرئيسي للمؤسسة:

يتمثل نشاط المؤسسة الرئيسي في انتاج وبيع الاسمنت في شكله السائل VRAC والمعبأ SAC حيث يتم انتاج 4 أنواع من الاسمنت تتمثل في الشامل، المتين، المقاوم والسريع.

ثانيا: تشكيلة المنتجات:

تقوم المؤسسة بإنتاج تشكيلة متنوعة من الاسمنت وفقا للمعايير الوطنية والدولية ولكل نوع تسميته وخصائصه وتركيبته الكيميائية والفيزيائية ومجالات استخدامه كالتالي:

شامل: اسمنت رمادي من اجل صنع الخرسانة العديّة او الانشائية موجه لبناء منزلك.

متين: اسمنت رمادي لصنع الخرسانة ذات الأداء العالي، موجه لبناء الهياكل التحتية والهياكل الفوقية للبنىات.

مقاوم: اسمنت رمادي للخرسانة مخصص للبناء في الأوساط المشبعة بالعناصر الكيميائية.

سريع: الاسمنت الرمادي الأكثر مقاومة في سوق الجزائر.

شامل	Na442 Cemii-bl 32.5n	Na442 2013	En 197-1	فعال جدا زمن تماسك مدروس للاستعمال المريح مكون مثالي لتشكيل خليط المبسط المستخدم في التشطيب	بناء المنازل لإنجاز كافة مراحل التشييد اعمال البناء التسوية والتمليس
متين	Na442cem\il24.5n	Na442.2013	En197-1	مقاومة مبدئية عالية زيادة طواعية الخرسانة والحفاظ على انسيابيته جودة حقيقية تقدم أداء عاليا للخرسانة ديمومة اكبر للخرسانة	انجاز الهياكل الثقيلة مسبقة الصنع بناء الهياكل التحتية والهياكل الفوقية للبنىات
مقاوم	Na442\cemi\l42.5n-sr3	Na442-2013	En197-1	اسمنت يتميز بأداء عالي يحمي البناء من المؤثرات الكيميائية للبنية الخارجية يضمن استمرارية أطول للمنشآت الخرسانية	الأوساط المشبعة بالعناصر الكيميائية
سريع	Na442.cemi\AL52.5N	Na442-2013	En197-1	نوعية عالية انكماش ضعيف مقاومة ميكانيكية توافق أكبر مع المواد تماسك سريع انخفاض نسبة الكسر يتميز بأكبر مقاومة	صنع عناصر الاسمنت الثقيلة والخفيفة البنى التحتية والفوقية صب الخرسانة في مناخ بارد

يمثل الجدول 3: أنواع الاسمنت المصنوعة في لافارج

### ثالثاً: مراحل انتاج الاسمنت: خطوط الإنتاج، الخصائص

إنتاج مختلف أنواع الإسمنت البد من المرور بعدة مراحل متسلسلة ومدروسة بدقة تتمثل في:

#### المرحلة الأولى: تحضير الخليط

يتم تحضير الخليط من خلال خلط مادة الحجر الكلسي التي تعتبر المادة الأساسية الأولى في إنتاج الإسمنت والمستخرجة من محجر المصنع مع مادة الطين المستخرج من بئر ماضي وذلك بتمريرها في الكسارة ثم طحنهما من خلال طاحونتين كبيرتين تخزن في صومعة كبيرة قطبية متجانسة.

#### المرحلة الثانية: طحن الإضافات

يتم سحق الإضافات المتمثلة في خام الحديد، الرمل والحجر الكلسي العالي الجودة في منطقة التكسير (الكسارة) وتخزن في قاعة منفصلة، ثم تجمع المواد، تعبأ، تطحن، تختبر (من خلال أخذ عينات) ويراقب المزيج الكيميائي للفرينة.

#### المرحلة الثالثة: تحضير الكلنكر

الكلنكر هو أهم عنصر في إنتاج الإسمنت حيث يمر تحضيره بعدة خطوات:

اولاً: إضافة بعض المواد للخليط (حجر كلسي وطين) والمتمثلة في الحجر الكلسي عالي الجودة، خام الحديد والرمل

ثانياً: طهي هذه العناصر

في فرنين دو ارين مر تبطين مع ورشة الطهي التي تتكون من طابق في شكل حلزوني مقسم إلى طوابق مع برج تكليس حيث تتم هذه المرحلة عبر ثالث خطوات:

❖ التدفئة في درجات حرارة مختلفة للتخلص من نسبة الكربون في الفرينة .

❖ الطهي في الفرن في درجة حرارة 1500 (clinkerisation التكليس) .

❖ تصلب واسترداد الحرارة من خلال التبريد.

#### المرحلة الرابعة: طحن الكلنكر

تتم عملية الطحن من خلال أربعة مطاحن كروية، وذلك بطحن المواد السالفة الذكر (الخليط والحديد و hg والرمل) بإضافة الجبس بجرعات متفاوتة وإضافة بعض المواد كخام الحديد والحجر الكلسي نحصل على أنواع الاسمنت المختلفة

يتم تحويل الاسمنت في الطواحين، تراقب الجودة بدقة من قبل مختبر المصنع

المرحلة الخامسة: التخزين

رابعاً: إنجازات الفارج للإسمنت:

تجدر الإشارة إلى أن الجزائر تنتج ما قيمته 5.12 مليون طن من الإسمنت سنوياً، تساهم الشركة الجزائرية للإسمنت ACC بثلاث هذا الإنتاج أي 4 ملايين طن من مادة الإسمنت الرمادي.

❖ تشغل حالياً ما يفوق 630 شخص في قطاعات وتخصصات مختلفة

❖ تقدم عدة احتمالات للتكوين في مختلف المجالات كالتكوين التقني الذي يركز أساساً من أجل الإنتاج، الصيانة، النوعية، الأمن .

❖ التكوين في التركيبة الشخصية للعامل، من أجل تحسين عائلات العمل بي ن العمال، التعود على

روح

❖ المشاركة والعمل في مجموعات ، الاتصالات ، والتكوين في اللغات الأجنبية وأدوات الإعلام الآلي .

### خامساً: آفاق المؤسسة لغاية 2022

#### رؤية المصنع 2022

أن نكون شريكا محليا معترفا له بالتميز في الاداء والخدمات، تنمية المواهب والابتكار البيئي.

الأولوية الأولى: التعهد بالقيام وتحقيق كل الأعمال المتعلقة بالصحة، السلامة والبيئة المذكورة في مخطط

العمل وهذا من أجل الوصول إلى الهدف الأسمى وهو صفر حادث.

الأولوية الثانية: القيام بتطبيق المعايير التشغيلية الجديدة بصرامة لزيادة أداء معدتنا وساعات التشغيل

للأفران والطواحين (متوسط الوقت بين التوقفات 250 سا للأفران و 100 سا للطواحين) وتحسين تجانس

جودة الكلنكر لتحقيق هدف ضمان كمية 350 كيلو طن إضافية من الإسمنت لاغتنام فرصة البيع .

الأولوية الثالثة: أتأكد من قراراتي اليومية تهدف إلى إرضاء طلبات الزبائن (الزبون أولاً) ولاسيما طلبية

الإسمنت الباليط بمخزون يساوي 10 كيلو طن لتحقيق هدف 320 كيلو طن من الكلنكر للتصدير .

الأولوية الرابعة: ارفع التحدي للمساهمة في خفض التكاليف الثابتة في القطاع الذي أعمل به لتحقيق

❖ هدف خفض التكاليف بنسبة 7% لتحقيق الهدف المسطر.

إن تحقيق هذه الأولويات سيضمن مصنعا مس تداما ورائدا في مواجهة المنافسين.

## المطلب الثالث: أهم مقومات الصناعة لمصنع لافارج هولسيم مسيلة

### أولاً: المادة الأولية

هناك مجموعة مهمة من المواد الأولية منها ما تعتبر رئيسية ومنها ما يدخل على شكل إضافات والجدول التالي يبين مختلف المواد الأولية الداخلة في عملية إنتاج الإسمنت ونسبتها في المنتج ومنطقة توريدها :

البيان	منطقة التوريد	النسبة	المادة الاولية	
محجر المصنع	شوف عمار حمام الضلعة	85%	الحجر الكلسي	الخليط
محضر مسبقا	من المخازن	80%	الخليط	الكلكر
محجر المصنع	شوف عمار	16%	حجر كلسي عالي	
محجر المصنع	قطاية	0.9%	الجودة	
	العقلة_خنشلة		خام الحديد	
	بوسعادة المسيلة	3.1%	الرمل	
في كل مرحلة تخضع للرقابة المخبرية ويتم اضافتها حسب أنواع الاسمنت المختلفة	مخزون المصنع بسكرة وسعيدة بقايا الحديد من الفرن شوف عمار	بنسب مختلفة حسب نوع الاسمنت	الكلكر الجبس خام الحديد الحجر الكلسي عالي الجودة	مختلف أنواع الاسمنت

الجدول 4:المواد الأولية لصناعة الاسمنت

### ثانياً: العمالة

التكوين هو المحرك الأساسي للتنمية في مؤسسة لافارج هولسيم حيث يتم هذا التكوين على مستوى:

❖ مدرسة الامن والسلامة SAFETY SCHOOL: داخل المصنع

❖ مركز التكوين: CENTRE DE FORMATION

التكوين المهني: جزء من التكوين

يهدف التكوين الى بناء مجتمع القيم والممارسة الجيدة التي تركز على الأداء من خلال

1. تحسين أداء المؤسسة بتطوير راس المال البشري عن طريق المرافقة المستمرة
2. ان تكون شركة للتعلم والتعليم
3. تقليل الفجوة التقنية وتحسين السلوك
4. الجدول التالي يبين اهم برامج التكوين والفئة المستهدفة، المدة والجهة المسؤولة عن التكوين

جهة التكوين	التكوين	مكان التكوين	الجهة المستهدفة	المدة
KAFAT TECHNIQUE CIMENT	دورات الهادة مسار التأهيل المهني	في الجزائر وفي الخارج	المناصب المفتوحة في المصنع	18 شهر
PROGRAMMES SANTES ET SECURITE	برامج مدرسة الصحة والسلامة	مصادر داخلية	رؤساء الورشات وكل زائري المصنع	2 سا-4 اشهر
PROGRAMME LET D	تطوير المهارات الأساسية	بالشراكة مع منظمات متعددة	كل وظائف الدعم والتقنية	2-10 ايام

الجدول 5: اهم برامج التكوين والفئات المستهدفة لشركة لافارج

ميزانية التكوين تمثل ما نسبته 3.5% من كتلة الأجور والجدول التالي يمثل عدد أيام التكوين التي يستفيد منها العامل في اليوم.

السنة	المعدل : يوم / شخص	ساعات التكوين في السنة
2015	4.64	12400
2016 الثالثي الأول	0.80	12515
2017	3.17	12870
2018	5.2	13110

الجدول 6: عدد أيام التكوين التي يستفيد منها العامل في اليوم

اضافة إلى ذلك ومن خلال رغبة المؤسسة في تحويل خبرتها للخارج عن طريق التدريب والتكوين

المهني:

حيث أن قافلة التكوين مست 7 واليات تمثل في: الجزائر، البلدية، تيبازة، بومرداس، برج بوعريريج،

جيجل، المسيلة وسيدي بلعباس س من خلال :

❖ CFPA 25

❖ INSEP 13

اكتر من 700 متكون ومتربص



من خلال دراستنا في مصنع لافارج للإسمنت توصلنا الى ان وظيفة الإنتاج عملية يتم من خلالها حشد البذل والجهد من اجل تصنيع الاسمنت في فترة زمنية محددة وذلك من خلال عدد من الأنشطة التي تتركز بصورة مباشرة من خلال تقديم المنتجات وعملية تحويل المواد الأولية من المادة الخام الى اسمنت لتقديمها للمستهلكين في السوق المحلي والعالمي وان علاقتها بالوظائف الأخرى علاقة تكاملية ترابطية كل يكمل بعض وكل لا يسير الا ببعض .



الملاحق

- صور من مؤسسة Lafarge





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم: **التسيير**



المسيلة في: .....

رقم: ...../.....

إلى السيد: **سيد بن محمد**  
ك.م.ج. **بالمسيلة**

الموضوع: طلب مساعدة الطلبة على إجراء التريض الميداني.

سيدي المحترم، تحية طيبة و بعد...

في إطار افتتاح الجامعة على محيطها الاقتصادي والإداري، ومن أجل مساعدة الطلبة في إعداد تقارير التريض الميداني، التي تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة الليسانس الأكاديمي في **شعبة التسيير** تخصص: **إدارة الأعمال** فإنه يشرفنا أن نطلب من سيادتكم مساعدة الطلبة المذكورين في الجدول أدناه، على إجراء تريضهم الميداني بمؤسستكم. تقبلوا منا فائق التقدير والاحترام.

الطلبة:

الرقم	الاسم واللقب	رقم بطاقة الطالب	رقم ب.ت.و/ر.س	الإمضاء
01	زيان كبرياء	202035068444	202811769	
02	ديبج نسحس الدين	202035077672	205034833	
03	داويب زرينب	202035068455	205865685	
04	ديلمي بشرقي	202035068388	205859314	
عنوان البحث: <b>التسيير وظيفته والإنتاج</b>				
المشرف (الاسم واللقب و الإمضاء )		هيئة التريض ( الختم و الإمضاء )		رئيس القسم ( الختم و الإمضاء )