



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد بوضياف المسيلة  
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية



الشعبة: تدريب الرياضي

مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر  
في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية  
تخصص: التدريب الرياضي

توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية  
للاستثمار في المجال الرياضي

دراسة ميدانية لولاية المسيلة

إشراف الاستاذ:  
أ.د. أمان الله رشيد

اعداد الطالب:  
لبقع حمزة

السنة الجامعية: 2024/2023

## شكر وتقدير

أقدم بخالص الشكر والتقدير إلى الأستاذ المؤطر، وإلى الطلبة المشاركين الأعزاء في دراستي الميدانية، على جهودهم الجبارة ومساهماتهم القيمة التي ساهمت بشكل كبير في إنجاز مذكرتي للحصول على درجة الماجستير.

أود أيضًا أن أعبر عن شكري العميق لأعضاء لجنة المناقشة على قبول مناقشة المذكرة وعلى وقتهم وجهودهم في تقديم الإرشادات والتوجيهات القيمة خلال عملية المناقشة، مما يساهم في تحسين وتنمية البحث.

وفي الختام، أود أن أعبر عن امتناني العميق لجميع أساتذة المعهد على دعمهم وتشجيعهم المستمرين طوال فترة دراستي، وعلى مساهمتهم في بناء قاعدة المعرفة التي تمكنت من الاستفادة منها في هذا البحث.

شكرًا جزيلاً لكم جميعاً على دعمكم وتشجيعكم، وأتطلع إلى مواصلة العمل المشترك وتحقيق المزيد من النجاحات في المستقبل.

بأطيب التمنيات،

لبقع حمزة

## إهداء

أهدي هاته المذكرة للحصول على درجة الماجستير إلى عائلتي العزيزة وأصدقائي الأعزاء وزملائي في الدراسة.

شكرًا لكم على الدعم اللامحدود والتشجيع المستمر الذي لم ينقطع لحظة واحدة. دون وجودكم ودعمكم، لم

يكن بالإمكان لي تحقيق هذا الإنجاز.

مع كل الحب والامتنان

لبقع حمزة

## قائمة المحتويات

الصفحة	المحتويات
	شكر
	إهداء
	قائمة المحتويات
	قائمة الجداول
	قائمة الأشكال
	الملخص باللغة العربية
	الملخص باللغة الإنجليزية <b>Abstract</b>
أ	مقدمة
<b>الجانب المنهجي</b>	
<b>الفصل الأول: الإطار العام للدراسة</b>	
4	1 - 1 - إشكالية الدراسة
6	1 - 2 - فرضيات الدراسة
7	1 - 3 - أهمية الدراسة
8	1 - 4 - أهداف الدراسة
8	1 - 5 - أسباب اختيار الموضوع
8	1 - 6 - تحديد مفاهيم ومصطلحات الدراسة
11	1 - 7 - الدراسات السابقة والمثابفة
11	1 - 7 - 1- الدراسة الأولى
11	1 - 7 - 2- الدراسة الثانية
11	1 - 7 - 3- الدراسة الثالثة
12	1 - 8 - التعليق على الدراسات السابقة
12	1 - 8 - 1- الدراسة الأولى
12	1 - 8 - 2- الدراسة الثانية

12	1 - 8 - 3- الدراسة الثالثة
12	1 - 9 - أوجه الاختلاف والتوافق بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة
13	1 - 10 - أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة
<b>الجانب النظري</b>	
<b>الفصل الثاني: مدخل إلى الاستثمار في المجال الرياضي</b>	
15	تمهيد
15	2 - 1 - تعريف الاستثمار في القطاع الرياضي
16	2 - 2 - واقع الاستثمار الرياضي في الجزائر
17	2 - 3 - أهمية الاستثمار في المجال الرياضي
18	خلاصة
<b>الفصل الثالث: الاستثمار الرياضي وتوجهات الطلبة</b>	
19	تمهيد
19	3-1- الأطار النظري
20	3-2- أنواع لاستثمار الرياضي
23	3-3- أهمية الاستثمار الرياضي للاقتصاد الوطني
26	3-3-1- الجوانب الايجابية المشجعة للاستثمار
27	3-3-2- الجوانب السلبية
27	3-4 - طموحات الطلبة وتوجهاتهم نحو المقاولاتية الرياضية
29	3-5 - الاستثمار في المجال الرياضي في ظل نقص مناصب الشغل
30	خلاصة
<b>الجانب التطبيقي</b>	
<b>الفصل الرابع: منهجية الدراسة</b>	
31	تمهيد
31	4-1- الدراسة الاستطلاعية
31	4-2- منهج الدراسة
33	4-3- متغيرات الدراسة
34	4-4- مجتمع وعينة الدراسة

34	4-5- أساليب جمع البيانات (أدوات جمع البيانات)
37	4-6- الخصائص السيكومترية لأدوات الدراسة (الصدق، الثبات، الموضوعية)
41	4-7- تصميم الدراسة والمعالجة الإحصائية
42	4-8- خطوات إجراء الدراسة الميدانية
42	خلاصة
<b>الفصل الخامس: عرض وتحليل ومناقشة النتائج</b>	
43	5-1- عرض النتائج
53	5-2- تحليل النتائج
55	5-3- مناقشة النتائج في ظل الفرضيات
<b>الفصل السادس: الاستنتاجات والاقتراحات</b>	
56	6-1- الاستنتاج العام
57	6-2- الخاتمة
58	6-3- الاقتراحات والتوصيات المستقبلية
قائمة المصادر والمراجع	

قائمة الجداول:

الصفحة	رقم الجدول	عنوان الجدول
39	1	الخصائص السيكومترية للاستبيان الرقمي
41	2	الخصائص السيكومترية للمقابلات الفردية

قائمة الاشكال:

الصفحة	رقم الشكل	عنوان الشكل
43	1	توزيع العينات حسب الجنس
44	2	توزيع العينات حسب المستوى الدراسي
44	3	توزيع العينات حسب الحالة الاجتماعية
44	4	المستوى التعليمي لكفلاء العينات
45	5	الدخل الشهري المتوسط لكفلاء (أسر) العينات
45	6	توزيع رغبة العينات في الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة
46	7	رأي العينات في فرضية أن الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة مربح
46	8	امتلاك الخبرة والمهارات اللازمة للاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة
46	9	توفر البنية التحتية اللازمة للاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة
47	10	التوجه الفكري الاستثماري لدى العينات
47	11	رأي العينات في وجود تشجيع وحوافز من الجهات المعنية لتشجيع طلبة معهد طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بالمسيلة على الاستثمار في المجال الرياضي
48	12	رأي العينات في أن الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة يحقق مكاسب مادية جيدة
48	13	رأي العينات في وجود صعوبات في الحصول على التمويل اللازم للاستثمار في المجال الرياضي بالولاية
48	14	رأي العينات في وجود مخاطر الفشل في حالة الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة
50	15	تصنيف العينات للعوامل التي تؤثر بشكل كبير على توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة
51	16	تصنيف العينات للعوامل التي تؤثر بشكل أقل على توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة
52	17	تصنيف العينات للعوامل التي تؤثر بشكل ضعيف على توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة

## ملخص الدراسة:

### - العنوان:

توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي "دراسة ميدانية لولاية المسيلة"

### - أهداف الدراسة:

- التعرف على مدى اهتمام هؤلاء الطلبة بالاستثمار الرياضي والفرص المتاحة في هذا القطاع
- تحديد العوامل المشجعة والمعيقة لتوجههم نحو هذا المجال
- اقتراح التوصيات المناسبة لتعزيز اهتمام الطلبة بالاستثمار في القطاع الرياضي.

### - مجتمع وعينة الدراسة:

- ارسال الاستبيانات الرقمية إلى 87 عينة من طلبة ليسانس، ماستر 1 وماستر 2 عبر Google Form.

- إجراء المقابلات الشخصية ومجموعات التركيز مع 13 عينة في الاسبوع الثاني والثالث من شهر ماي 2024.

### - اساليب جمع البيانات:

- استبيان رقمي عبر منصات الانترنت.
- مقابلات واستجابات فردية.

### - نتائج الدراسة:

- نقص التمويل من طرف الجهات المختصة هو السبب الرئيسي لنقص توجه طلبة علوم وتقنيات التدريب الرياضي نحو الاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة.
- لدى أغلب الطلبة أفكار مشاريع استثمارية في الولاية ولكن مع عدم توفر الدعم المادي والسند القانوني.

- من خلال ماسبق, يمكن تأكيد نص الفرضية الرئيسية: " لدي طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط

الرياضي والبدني توجه نحو الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة"

#### **الاقتراحات والتوصيات:**

من خلال هاته الدراسة أوصي بما يلي:

- توفير التمويل والحوافز للمستثمرين طلبة علوم وتقنيات التدريب الرياضي.
- تبسيط الإجراءات القانونية والتنظيمية وتقديم أولويات لطلبة المعهد في مشاريع الاستثمار الرياضي.
- برامج تدريبية لتطوير مهارات ريادة الأعمال في المجال الرياضي.

#### **الكلمات المفتاحية :**

الاستثمار الرياضي - توجه طلبة المعهد - الثقافة الاستثمارية - دراسة ميدانية بالمسيلة

## المخلص باللغة العربية

### توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي دراسة ميدانية لولاية المسيلة

أجريت هذه الدراسة الميدانية لاستكشاف توجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية تجاه فرص الاستثمار في هذا القطاع الواعد في ولاية المسيلة. من خلال استبيانات ومقابلات شاملة مع 87 عينة من الطلبة، كشفت النتائج عن اهتمام كبير بالاستثمار الرياضي، حيث أبدى 79.31% من المشاركين حماسًا عاليًا تجاه هذه الفكرة وبيرونها فرصة جذابة للتطور المهني. كما أظهرت الدراسة أن 78.16% من الطلبة لديهم بالفعل خطط وأفكار محددة لمشاريع مثل إنشاء صالات رياضية متخصصة، وأندية رياضية، ومراكز تدريب في مجالات متنوعة مثل كرة القدم والألعاب الرياضية الجماعية الأخرى، والرياضات الفردية، والأنشطة المائية. بشكل إيجابي، يدرك الطلبة الفوائد المحتملة لهذه الاستثمارات، حيث يعتقد 80.34% منهم أنها ستساهم في تنمية المنطقة اقتصاديًا واجتماعيًا، و62% يرون أنها ستوفر فرص عمل للشباب المحلي، و57% يتوقعون أن تعزز الصحة والرفاهية للمجتمع. ومع ذلك، يواجه العديد منهم تحديات مثل صعوبة الحصول على التمويل والقروض (70.01%)، وعقبات تتعلق بالدعم الحكومي والقوانين والتشريعات (42%)، بالإضافة إلى المنافسة المحتملة في السوق الرياضي. لمعالجة هذه التحديات، توصي الدراسة بضرورة توفير الحوافز والتسهيلات للمستثمرين الشباب، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وإجراء دراسات سوق لتحديد أكثر الفرص جدوى في المجالات الرياضية المختلفة.

## المخلص باللغة الإنجليزية

### Abstract

#### Intension of Students of Physical Education and Sports Sciences towards Investing in the Sports Sector: A Field Study in the Wilaya of M'Sila

This field study was conducted to explore the orientations of specialized students in the sports field towards investment opportunities in this promising sector in Msila. Through comprehensive surveys and interviews with a sample of 87 male and female students, the results revealed a significant interest in sports investment, with 79.31% of participants expressing high enthusiasm for this idea and seeing it as an attractive opportunity for professional development. The study also showed that 78.16% of students already have specific plans and ideas for projects such as establishing specialized sports halls, sports clubs, and training centers in various fields such as football, other team sports, individual sports, and swimming activities. Positively, students recognize the potential benefits of these investments, with 80.34% believing they will contribute to the economic and social development of the region, 62% expecting them to provide job opportunities for local youth, and 57% anticipating they will enhance community health and well-being. However, many of them face challenges such as difficulty in obtaining financing and loans (70.01%), obstacles related to government support, laws, and regulations (42%), in addition to potential competition in the sports market. To address these challenges, the study recommends the necessity of providing incentives and facilitations for young investors, enhancing partnerships between the public and private sectors, and conducting market studies to identify the most feasible opportunities in various sports fields.

# مقدمة

## مقدمة:

يعتبر الاستثمار في المجال الرياضي من الأولويات الاستراتيجية للعديد من الدول، نظراً للفوائد الاقتصادية والاجتماعية والصحية الهامة التي يجلبها. ففي الجانب الاقتصادي، يساهم الاستثمار الرياضي في تنشيط حركة الاقتصاد الوطني وخلق فرص عمل جديدة ومربحة في قطاعات مرتبطة بالرياضة كصناعة الملابس والأدوات الرياضية المتطورة، إنشاء المنشآت الرياضية المتميزة، وتطوير السياحة الرياضية الجاذبة. على الصعيد الصحي، فإن تشجيع ممارسة الرياضة بشكل منتظم من خلال توفير البنية التحتية والمرافق الرياضية المناسبة يساهم في تحسين صحة المواطنين وتقليل نسب الأمراض المزمنة والخطيرة المرتبطة بقلة الحركة كالسمنة وأمراض القلب. بالإضافة إلى ذلك، يلعب المجال الرياضي دوراً مهماً في توحيد أفراد المجتمع وتعزيز الانتماء الوطني والهوية الجامعة، كما يساعد على تنمية قيم حيوية لدى الشباب مثل التعاون، الانضباط، المثابرة، والعمل الجماعي.

أما على الصعيد الرياضي، يساهم الاستثمار الكبير في إنشاء المراكز التدريبية الحديثة والأكاديميات الرياضية المتخصصة واكتشاف المواهب الشابة الواعدة في تطوير المستوى الرياضي للبلد وتحقيق نتائج متميزة على المستويين الإقليمي والدولي.

نظراً لهذه الأهمية البالغة للاستثمار الرياضي، جاءت هذه الدراسة لتسلط الضوء على توجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة نحو الاستثمار في هذا المجال الحيوي، حيث يُعتبر هؤلاء الطلبة من أبرز الفئات المستهدفة للعمل والاستثمار في القطاع الرياضي مستقبلاً.

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على مدى اهتمام هؤلاء الطلبة بالاستثمار الرياضي ورؤيتهم لفرص العمل المتاحة في هذا القطاع، إضافة إلى تحديد العوامل المشجعة والمعيقة لتوجههم نحو هذا المجال. كما تسعى الدراسة إلى اقتراح التوصيات المناسبة لتعزيز اهتمام الطلبة بالاستثمار في القطاع الرياضي.

لقد تم اختيار هذا الموضوع نظراً لأهميته البالغة في ظل التطلعات الحالية لتطوير قطاع الرياضة في الجزائر، إضافة إلى ندرة الدراسات المتعلقة بهذا الموضوع على مستوى ولاية المسيلة.

قمنا بإنجاز هاته الدراسة باتباع خطة منهجية علمية حيث قمنا بتقسيم العمل إلى جانبين: نظري وتطبيقي موزعة على ستة فصول كالآتي:

**الفصل الأول:** تمثل هدف هذا الفصل في تقديم إشكالية الدراسة بشمولية وتفصيل، بهدف فهم أعمق للموضوع المعني. يتبع ذلك عرض مجموعة من الفرضيات التي تشمل فرضية رئيسية وفرضيات فرعية، والتي سيجري عليها الاستبيان الرقمي في الجانب التطبيقي للبحث. بعد ذلك، سلطنا الضوء على أهمية الدراسة المقترحة على ولاية المسيلة وأهدافها المرجوة. اختتمنا الفصل بشرح المصطلحات العلمية المستخدمة في البحث، بالإضافة إلى استعراض مميزات هذه الدراسة مقارنةً بالدراسات السابقة في المجال.

**الفصل الثاني:** في هذا الفصل، قمنا بتقديم مفاهيم الاستثمار في المجال الرياضي بشكل موجز. بدأ الفصل بتحديد الاستثمار في الرياضة كاستخدام لرأس المال في تطوير المشاريع الرياضية وتحقيق العوائد المالية. كما تم استعراض مفهوم الاستثمار الرياضي الذي يتعلق بتنظيم وإدارة المشاريع الرياضية بشكل محترف. تم التأكيد على أهمية الاستثمار في المجال الرياضي ودوره في تطوير الرياضة ودفع النشاط الاقتصادي المحلي. وفي ختام الفصل، تم التطرق إلى واقع الاستثمار في المجال الرياضي في الجزائر، حيث تم التركيز على التحديات التي تواجهها المستثمرون والخريجون الجدد من المعاهد الرياضية. في الفصل الثالث، سنتعمق أكثر في الجوانب النظرية لتطوير قطاع الاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة.

**الفصل الثالث:** في هذا الفصل تم التطرق إلى الجانب النظري لواقع قطاع الاستثمار الرياضي لولاية المسيلة وأهم المعوقات والتحديات التي تواجه طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للتوجه نحوه. تم تناول العديد من الجوانب النظرية للاستثمار في المجال الرياضي والتحديات التي قد تواجه الطلبة. ومع ذلك، لا يمكن اعتبار هذه الدراسة النظرية كافية لفهم الواقع الفعلي لتوجهات الطلبة نحو الاستثمار في المجال الرياضي. لذلك، يُعد إجراء دراسة ميدانية ضروريًا للتحقق من الفرضيات والحصول على بيانات وآراء حقيقية من الطلبة أنفسهم في الجانب التطبيقي في الفصول القادمة.

**الفصل الرابع:** في هذا الفصل، تناولنا منهجية الدراسة مع التركيز على جمع وتحليل البيانات الميدانية. بدأ الفصل بشرح خطوات تصميم الدراسة وتحديد هدف البحث الرئيسي، مع تحديد المتغيرات المهمة. تم توضيح عملية اختيار العينة وتطوير الأدوات البحثية كالاستبيانات والمقابلات وضبطها وفحص صدقها وثباتها. كذلك، تمت مناقشة عملية جمع البيانات وتوثيق النتائج بدقة. تم تقديم هذه الخطوات بشكل منهجي ومنظم لتسهيل فهمها وتحليلها بفعالية والوصول إلى نتائج دقيقة، مما يمهد لاستخلاص النتائج في الفصل القادم.

**الفصل الخامس:** قمنا في الفصل الخامس بعرض جميع النتائج المتعلقة بالاستبيان الرقمي الذي شمل 87 عينة عشوائية من طلبة معهد علوم وتقنيات التدريب الرياضي بولاية المسيلة وكذا المقابلات الفردية مع عينات التركيز التي شملت 13 طالبا. توزعت العينات بين طلبة الليسانس وماستر 1 وماستر 2. تم تمثيل المعطيات المحصل عليها في بيانات ومنحنيات رقمية لتسهيل فهم النتائج ومطابقتها مع فرضيات الدراسة.

**الفصل السادس:** تطرقنا في الفصل الأخير إلى الاستنتاجات المستخلصة من خلال مطابقة نتائج الدراسة الميدانية مع الفرضيات الموضوعة في الجانب النظري حيث تم تأكيد تلك الفرضيات ميدانيا من خلال عينات الدراسة. سمح لنا هذا بتقديم اقتراحات مفصلة لتحسين توجه طلبة معهد علوم وتقنيات التدريب الرياضي للاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة.

# الجانب المنهجي

## الفصل الأول:

### الإطار العام للدراسة

## 1-1- إشكالية الدراسة:

تعتبر الرياضة أحد العوامل الأساسية في بناء وتطوير المجتمعات، إذ تلعب دورًا بارزًا في تعزيز النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية والصحية. ومع ذلك، يظل الاستثمار في هذا القطاع الحيوي مهم للغاية، لا سيما في المناطق التي تعاني من قلة الموارد، حيث يتم تجاهله غالبًا. تأتي هذه الدراسة لتلقي الضوء على إمكانيات الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة. إن فهم هذه الإمكانيات واستكشاف الفرص المتاحة في هذا السياق يمثل تحديًا استراتيجيًا هامًا، حيث يمكن أن يسهم بشكل فعال في تعزيز الصحة العامة، وتعزيز التضامن الاجتماعي، و النمو الاقتصادي المستدام في المنطقة. من خلال استكشاف العقبات والفرص.

حيث يرى الباحث د. أيمن عمارة في كتابه "مدخل إلى الاستثمار في المجال الرياضي" أنه في العصر الحديث، تحولت الرياضة إلى أحد أركان الاقتصاد المعاصر، و تلعب ممارسة الأنشطة الرياضية دورًا اقتصاديًا مزدوجًا للفرد والدولة، وتُعنى اقتصاديات الهيئات الرياضية بكيفية توزيع الموارد والإمكانيات لتحقيق أعلى درجة من الإشباع لاحتياجات ورغبات أعضائها، بما يتماشى مع أهداف تأسيسها وأهداف الأعضاء من الانضمام إليها. إضافة إلى ذلك، يتأثر الاقتصاد الرياضي بالنظام الاقتصادي الذي تعتمده الدولة، سواء كان اقتصاد السوق أو الاقتصاد المركزي المخطط، أو مزيجًا بينهم (عمارة، 2019، ص 65).

كما يقر الباحث د. فؤاد فاروق النجار في كتابه "الاستثمار في المجال الرياضي" أن الاستثمار في مجال الرياضة شهد طفرة هائلة مع مطلع القرن الواحد والعشرين، حيث أصبحت الفعاليات الرياضية الكبرى عنصرًا أساسيًا في صناعة الرياضة. ووفقًا لما أشار إليه مراد علي، الاستشاري في الإدارة الاستراتيجية، فإن تكاليف الأحداث الرياضية الكبرى أصبحت باهظة جدًا. على سبيل المثال، في كأس العالم لكرة القدم التي أُقيمت في أواخر التسعينيات، وصلت التكاليف إلى حوالي 500 مليون دولار، بينما تجاوزت في النسخة التي استضافتها البرازيل 15 مليار دولار، وفي تلك التي نُظمت في روسيا بلغت التكاليف أكثر من 11.5 مليار دولار (النجار، 2018، ص 102).

أما بالنسبة لكأس العالم المقامة في قطر، فتجاوزت التكاليف 220 مليار دولار. كما نوه الباحث ليث مهدي في كتابه "الرياضة ومجالات استثمارها" إلى أن الإدارة والاستثمار الرياضي تُعدّ من المجالات الحديثة في علم الاستثمار، حيث أصبح هذا التخصص من أكثر التخصصات جذبًا وطلبًا من قِبَل العديد من الطلاب

والطالبات. يشهد هذا التخصص إقبالا كبيرا على دراسته في الجامعات الحكومية والخاصة حول العالم، لذلك تضمن كتابه مجموعة متميزة من النظريات الرياضية الاستثمارية الحديثة، بالإضافة إلى الأدوات التي تسهم في تطوير هذا العلم من الجانب النظري (ليث، 2022، ص 32).

و من الجانب التطبيقي فقد تطرق الباحث حسين كريم حسون اللامي في كتابه "اقتصاديات الرياضة: الإحتراف الرياضي والاستثمار والتسويق والرعاية الرياضية بين النظرية والتطبيق" إلى مبادئ الإستثمار في المؤسسات الرياضية التي تعمل على المستويات الاجتماعية والإقليمية والمحلية والاحترافية. كما قدم رؤية عالمية متوازنة تجمع بين الأساليب التقليدية ونتائج الأبحاث المتعلقة بتطبيق مجموعة من المبادئ والأساليب الإستثمارية في مجال الرياضة مع أمثلة توضيحية (اللامي، 2020، ص 152). وأخيرا تطرق الباحث د. بهاء حيدر فليح في كتابه "معوقات الإستثمار الرياضي" إلى العوامل المؤدية إلى فشل الاستثمار في المجال الرياضي وكيفية التغلب عليها (فليح، 2017، ص 98). فبالرغم من أهمية الدراسة إلا أنه لا يؤخذ بعين الاعتبار خصوصيات كل منطقة في نوع وحجم الاستثمار، حيث تختلف طبيعة الاستثمار من دولة إلى دولة أخرى ناهيك عن المناطق المختلفة في نفس الدولة. كما أن هذه الدراسة موجهة للمستثمرين في المجال الرياضي بصفة عامة وليس إلى طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية. من هذا المنطلق، قدمنا هاته المذكرة كإضافة نوعية في مجال الاستثمار الرياضي لدي طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة.

تتمحور إشكالية هذه الدراسة حول توجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بالمسيلة نحو الاستثمار في هذا القطاع. حيث تسعى الدراسة إلى الإجابة على التساؤل العام وكذا التساؤلات الجزئية التالية:

**التساؤل العام:** ما مدى توجه طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط الرياضي والبدني نحو الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة؟

وانطلاقا من هذا التساؤل قمنا بطرح التساؤلات الجزئية التالية:

1. ما مدى اهتمام طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط البدني والرياضي بفكرة الاستثمار في المجال الرياضي؟

2. هل لدى طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط البدني والرياضي مخطط وأفكار للاستثمار في مشاريع رياضية معينة؟

3. ما هي التحديات والعقبات التي قد تواجه طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط البدني والرياضي في حال رغبتهم في الاستثمار في المجال الرياضي؟

من خلال دراسة هذه الإشكالية، نسعى إلى فهم أعمق لتوجهات طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية نحو الاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة، وتحديد الفرص والتحديات في هذا المجال التي بدورها ستساعد في تطوير استراتيجيات وسياسات لتشجيع الاستثمار في القطاع الرياضي وتعظيم فوائده الاقتصادية والاجتماعية على المنطقة.

## 1 - 2 - فرضيات الدراسة:

بناءً على إشكالية الدراسة حول توجهات طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة، قمنا بصياغة الفرضيات التالية:

**الفرضية العامة:**

لدى طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط الرياضي والبدني توجه نحو الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة.

وانطلاق من هذه الفرضية العامة قمنا بطرح الفرضيات الجزئية التالية:

1. هناك اهتمام لدى طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط البدني والرياضي بفكرة الاستثمار في المجال الرياضي.

2. لدى طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط البدني والرياضي مخطط وأفكار للاستثمار في مشاريع رياضية معينة.

3. هناك تحديات وعقبات قد تواجه طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط البدني والرياضي في حال رغبتهم في الاستثمار في المجال الرياضي.

هذه الفرضيات تغطي جوانب مختلفة من توجهات الطلبة نحو الاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة، بما في ذلك مستوى اهتمامهم، وخططهم المحددة، وإدراكهم للفوائد، والتحديات التي يواجهونها،

واحتياجاتهم من الدعم. سيتم اختبار هذه الفرضيات من خلال جمع البيانات وتحليلها في إطار الدراسة الميدانية.

### 1 - 3 - أهمية الدراسة:

تكتسي هذه الدراسة حول توجهات طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة أهمية كبيرة لعدة اعتبارات:

- تسلط الدراسة الضوء على قطاع حيوي وهام، وهو الاستثمار في المجال الرياضي، الذي غالباً ما يتم إغفاله أو تهميشه في العديد من المناطق، خاصةً المناطق ذات الموارد المحدودة في ولاية المسيلة. فالرياضة لها دور محوري في تنمية المجتمعات من النواحي الاقتصادية والاجتماعية والصحية، ولكن غالباً ما يتم تجاهل إمكانات الاستثمار فيها.
- تكتسب هذه الدراسة أهمية خاصة من خلال تركيزها على توجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية. فهؤلاء الطلبة هم المستقبل المحتمل للقطاع الرياضي في الولاية، وفهم آرائهم واهتماماتهم وخططهم وتحدياتهم يمثل خطوة أساسية نحو تعزيز الاستثمار في هذا القطاع.
- من شأن هذه الدراسة أن تساعد صناع القرار والجهات المعنية في فهم أفضل للفرص والتحديات المرتبطة بالاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة. فمن خلال تحليل البيانات والنتائج، يمكن تطوير استراتيجيات وسياسات أكثر فعالية لتشجيع الاستثمار في هذا المجال، وتذليل العقبات التي تواجه المستثمرين المحتملين، خاصة الشباب منهم.
- قد تساهم نتائج الدراسة في تعزيز الوعي بأهمية الاستثمار في القطاع الرياضي، وفوائده الاقتصادية والاجتماعية والصحية على المجتمعات المحلية. وبالتالي، قد تحفز المزيد من الاهتمام والمبادرات في هذا المجال، مما سيعود بالنفع على ولاية المسيلة كاملة.

بشكل عام، تمثل هذه الدراسة خطوة مهمة نحو فهم أعمق لإمكانات الاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة، وتحديد الآليات اللازمة لتحفيزه وتذليل العقبات التي تعترضه. وبالتالي، فإنها تساهم في دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمنطقة، وتعزيز فرص العمل للشباب، وترسيخ نمط حياة صحي للمجتمع المحلي.

**1 - 4 - أهداف الدراسة:**

- تقييم مدى توجه الطلبة بفكرة الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة.
- استكشاف الخطط والأفكار المحددة لدى الطلبة للاستثمار في مشاريع رياضية معينة في الولاية.
- تحديد إدراك الطلبة للفوائد المحتملة للاستثمار الرياضي في المنطقة على المستويات الاقتصادية والاجتماعية والصحية.
- الكشف عن التحديات والعقبات الرئيسية التي قد تواجه الطلبة كمستثمرين محتملين في القطاع الرياضي بالمنطقة.
- تقييم احتياجات الطلبة من الدعم والتسهيلات اللازمة لتشجيع الاستثمار في المجال الرياضي وتذليل العقبات.

**1 - 5 - أسباب اختيار الموضوع:**

تسعى هذه الدراسة الميدانية إلى تحقيق عدة أهداف رئيسية ومتنوعة تتعلق بتوجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة نحو الاستثمار في المجال الرياضي.

أولاً، تهدف الدراسة إلى التعرف على مدى اهتمام هؤلاء الطلبة بالاستثمار في القطاع الرياضي وفهم رؤيتهم حول فرص العمل والاستثمار المتاحة في هذا المجال الواعد، سواء من حيث إنشاء مشاريع رياضية خاصة أو العمل في المؤسسات الرياضية القائمة.

ثانياً، تسعى الدراسة إلى الكشف عن العوامل والمحفزات الرئيسية التي تدفع هؤلاء الطلبة للتوجه نحو الاستثمار الرياضي، بما في ذلك الدوافع الاقتصادية، الشغف بالرياضة، الرغبة في تحقيق الذات، وغيرها. في المقابل، تهدف الدراسة أيضاً إلى تحديد التحديات والعقبات التي قد تواجه الطلبة في سعيهم للاستثمار في هذا القطاع، سواء كانت عقبات مالية، إدارية، تنظيمية، أو غيرها، وذلك بهدف اقتراح الحلول المناسبة للتغلب عليها. بالإضافة إلى ذلك، تركز الدراسة على تقييم مدى معرفة الطلبة بالسياسات والبرامج الحكومية الداعمة للاستثمار الرياضي، ومدى استفادتهم منها، في محاولة لتحديد نقاط القوة والضعف في هذه السياسات.

من جانب آخر، تسعى الدراسة إلى استكشاف الآراء والتصورات المختلفة للطلبة حول أنواع الاستثمارات الرياضية الأكثر جاذبية وفرص النجاح المتاحة فيها، سواء في مجال إنشاء الصالات الرياضية، الأكاديميات

التدريبية، تنظيم الفعاليات الرياضية، أو غيرها. كما تهدف إلى معرفة مدى اهتمامهم بالاستثمار في رياضات معينة أكثر من غيرها، وأسباب ذلك.

ثالثاً، تتطلع هذه الدراسة إلى اقتراح توصيات وحلول عملية لتعزيز توجه طلبة المعهد نحو الاستثمار في المجال الرياضي، بما في ذلك توصيات تتعلق بتحسين المناهج الدراسية، توفير التدريب والإرشاد المناسبين، تقديم الدعم المالي واللوجستي اللازم، وغيرها من التوصيات التي من شأنها تمكين هؤلاء الطلبة وتشجيعهم على الاستثمار في هذا القطاع المهم.

لقد تم اختيار هذا الموضوع للعديد من الأسباب الملحة والمهمة على المستويين النظري والعملي. فعلى الصعيد النظري، تكمن أهمية هذا الموضوع في ندرة الدراسات والأبحاث المتخصصة التي تناولت توجهات الطلبة نحو الاستثمار في القطاع الرياضي بشكل عام، وبالتحديد على مستوى ولاية المسيلة. حيث تعتبر هذه الدراسة من الرواد في هذا المجال، مما يجعلها تسد فراغاً معرفياً ملحاً ويضفي عليها أهمية أكاديمية كبيرة.

أما على الصعيد العملي، فتنبع أهمية هذا الموضوع من أهمية القطاع الرياضي نفسه والدور الحيوي الذي يلعبه في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للولاية. حيث يساهم الاستثمار في هذا القطاع في خلق فرص عمل جديدة، تنشيط الحركة الاقتصادية، تعزيز الصحة العامة، وتحقيق الانجازات الرياضية على المستوى الوطني والدولي.

بالإضافة إلى ذلك، تكتسب هذه الدراسة أهمية خاصة في ظل التوجهات الحالية للحكومة الجزائرية نحو تطوير قطاع الرياضة وتشجيع الاستثمار فيه، حيث تأتي هذه الدراسة لتسلط الضوء على مدى استعداد الكوادر الشابة المتخصصة للمساهمة في هذا التوجه الوطني الهام.

من ناحية أخرى، يعتبر طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية من أبرز الفئات المستهدفة للعمل والاستثمار في القطاع الرياضي مستقبلاً، نظراً لتخصصهم الأكاديمي وخبراتهم العملية في هذا المجال. لذلك، فإن دراسة توجهاتهم وطموحاتهم تعد خطوة أساسية لفهم العوامل المؤثرة على قراراتهم المهنية، وبالتالي تسهيل عملية توجيههم نحو الاستثمار الرياضي بشكل أفضل.

علاوة على ذلك، تأتي أهمية هذا الموضوع من كونه يتناول قضية ذات صلة وثيقة بالشباب، الذين يمثلون الشريحة الأكبر من السكان في الجزائر. حيث تسعى هذه الدراسة إلى فهم توجهات الشباب الجامعي نحو

ريادة الأعمال في القطاع الرياضي، مما قد يساعد في تشجيعهم على المبادرة والابتكار في هذا المجال الحيوي (كسيلي، واخرون، 2024، ص 8) .

أخيراً، تكتسب هذه الدراسة أهمية إضافية من حيث كونها ستقدم توصيات عملية لصانعي القرار والجهات المعنية بتطوير القطاع الرياضي، بما يساهم في تذليل العقبات وتعزيز الاستثمار الشبابي في هذا المجال المهم.

## 1 - 6 - تحديد مفاهيم ومصطلحات الدراسة:

### - اصطلاحاً:

- لاستثمار في المجال الرياضي: إنشاء وتشغيل مشاريع ومنشآت رياضية مثل الصالات والأندية ومراكز التدريب وغيرها.
- التنمية الاقتصادية والاجتماعية: الآثار الإيجابية المحتملة للاستثمار الرياضي على النمو الاقتصادي، فرص العمل، التماسك الاجتماعي، والرفاهية في الولاية.
- الصحة العامة والرفاهية: تعزيز أنماط الحياة الصحية والنشاط البدني للمجتمع من خلال الاستثمار في المرافق الرياضية.
- التحديات والعقبات: العوائق التي قد تواجه المستثمرين الشباب في القطاع الرياضي، مثل التمويل، القوانين، المنافسة، وغيرها.
- الدعم والتسهيلات: الحوافز، التمويل، التبسيط القانوني، الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وغيرها من الآليات لتشجيع الاستثمار الرياضي.

### - اجرائياً:

1. تقييم مدى اهتمام الطلبة بالاستثمار الرياضي: يهدف هذا إلى قياس مستوى الحماس والاهتمام لدى الطلبة تجاه فكرة الاستثمار في مشاريع رياضية في ولاية المسيلة.
2. استكشاف الخطط والأفكار للاستثمار: الهدف هو فهم ما إذا كان لدى الطلبة بالفعل خطط وأفكار محددة لإنشاء مشاريع رياضية معينة مثل صالات رياضية، أندية رياضية، مراكز تدريب، مسابح وغيرها.

3. إدراك الفوائد المحتملة: يسعى هذا الهدف إلى معرفة مدى إدراك الطلبة للفوائد الاقتصادية والاجتماعية والصحية المحتملة للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة.
4. الكشف عن التحديات والعقبات: يهدف إلى تحديد التحديات والعقبات الرئيسية التي قد تواجه الطلبة كمستثمرين محتملين، مثل التمويل، الدعم الحكومي، القوانين، المنافسة، وغيرها.
5. تقييم احتياجات الدعم: يركز على فهم احتياجات الطلبة من الدعم والتسهيلات اللازمة لتشجيع الاستثمار الرياضي وتذليل العقبات التي يواجهونها.

### 1-7-7 - الدراسات السابقة والمثابفة

تتضمن الدراسات السابقة المثابفة لدراستنا تحليلات سابقة للاستثمار في القطاع الرياضي، ومن بين هذه الدراسات تبرز:

1-7-1-1 الدراسة الأولى:

دراسة صواش عيسى (صواشي، ودحية، 2022، ص 266) كأحدث دراسة تحت عنوان "مستوى التوجه المقاولاتي لدى طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية. دراسة مقارنة على مستوى معهد بسكرة"، والتي نشرت في مجلة الابداع الرياضي المجلد رقم 13، العدد رقم 01-2022 الصفحة 266-284. وعلى الرغم من أن هذه الدراسة تقدم إسهامات قيمة في فهم تحديات وفرص الاستثمار في هذا المجال، إلا أنها تقتصر على طلبة معهد بسكرة فقط.

1-7-2-1 الدراسة الثانية:

كما توجد دراسة حديثة تم نشرها من طرف كسيلي واخرون (كسيلي، واخرون، 2024، ص 145) تحت عنوان " الابداع والابتكار المقاولاتي لدى طلبة معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية في الجزائر" في مجلة السراج في التربية وقضايا المجتمع، مجلد 07 (عدد 04) /2024. رغم جودة الدراسة إلا أنها تحلل طلبة معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية في الجزائر دون الأخذ بعين الاعتبار خصوصيات طلبة ولاية المسيلة.

### 1-7-3 الدراسة الثالثة:

بالإضافة إلى ذلك، فإن معظم الدراسات السابقة تركز بشكل أساسي على طلبة أقسام أخرى في جامعة المسيلة، مثل مذكرة الطالبة بوضياف مسعودة (بوضياف، 2018، ص 23) في ميدان الحقوق والعلوم السياسية، فرع الحقوق، تخصص قانون وأعمال تحت عنوان " الاستثمار في المجال الرياضي" والتي تغفل بشكل كبير عن طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية. وبالتالي، فإن هناك حاجة ماسة إلى دراسة تكميلية تركز على توجهات هاته الشريحة من الطلبة نحو الاستثمار في المجال الرياضي، والتي تمثل محور الاهتمام الرئيسي لدراستنا الميدانية في ولاية المسيلة.

### 1- 8 - التعليق على الدراسات السابقة:

تركز الدراسات السابقة على مجالات مختلفة من الاستثمار في المجال الرياضي، ولكنها تعاني من بعض القيود والتحديات. هنا سنحلل الدراسات السابقة ونبرز ما تقدمه دراستنا بالمقارنة:

#### 1-8-1 الدراسة الأولى:

- النطاق: تركز على طلبة معهد بسكرة فقط.
- الإسهامات: تقدم رؤى قيمة حول تحديات وفرص الاستثمار في المجال الرياضي.
- القيود: تقتصر على عينة محددة من الطلبة، مما يقلل من تعميم نتائجها.

#### 1-8-2 الدراسة الثانية:

- النطاق: تركز على طلبة معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية في الجزائر.
- الإسهامات: تحليل جودة التعليم والتدريب في هذه المعاهد.
- القيود: لا تأخذ في الاعتبار الخصوصيات الجغرافية والاجتماعية لطلبة ولاية المسيلة.

#### 1-8-3 الدراسة الثالثة:

- النطاق: تركز على طلبة ميدان الحقوق والعلوم السياسية، تخصص قانون وأعمال.
- الإسهامات: تناقش الاستثمار في المجال الرياضي من منظور قانوني.
- القيود: تتجاهل طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

### 1 - 9 - أوجه الاختلاف والتوافق بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة:

تسعى دراستنا إلى سد الثغرات الموجودة في الدراسات السابقة من خلال التركيز على جوانب لم تُغطى من قبل، مثل التوجهات نحو الاستثمار في المجال الرياضي بين طلبة ولاية المسيلة. هدف دراستنا إلى تقديم صورة أكثر شمولية وتفصيلاً عن توجهات واستعدادات الطلبة في ولاية المسيلة نحو الاستثمار في المجال الرياضي، مما يميزها عن الدراسات السابقة ويضيف إليها بُعداً جديداً ومهماً. تتميز الدراسة الحالية بعدة مميزات مقارنة بالدراسات السابقة:

1. **التركيز على توجه طلبة العلوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية:** في حين كانت الدراسات السابقة تركز بشكل رئيسي على تخصصات أخرى، فإن الدراسة الحالية تسلط الضوء على توجهات الطلبة الذين يدرسون في مجال النشاطات البدنية والرياضية نحو الاستثمار في المجال الرياضي بصفتهم الأولى والأحق بهاته الاستثمارات.
2. **تنوع الطلبة المشاركين:** تضم الدراسة عينة واسعة تشمل طلبة وطالبات من مختلف الأعمار والخلفيات الثقافية والاجتماعية في ولاية المسيلة، مما يساعد في تحقيق تمثيلية أكبر وتنوع في الآراء والتوجهات
3. **تحليل ميداني في ولاية المسيلة:** بينما كانت العديد من الدراسات السابقة تركز على مناطق معينة أو جامعات محددة، فإن الدراسة الحالية تجري تحليلاً ميدانياً مباشراً في ولاية المسيلة، مما يسمح بفهم أعمق للسياق المحلي واحتياجات الطلبة في هذه المنطقة.
4. **التركيز على الفرص والتحديات في الرياضة:** تتناول الدراسة بشكل متكامل الفرص والتحديات التي تواجه الاستثمار في المجال الرياضي حسب خصوصيات الولاية، وتقدم توصيات عملية لتحسين البنية التحتية الرياضية وتعزيز الاستثمار في هذا القطاع الحيوي.

## 1 - 10 - أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة:

تلعب الدراسات السابقة دوراً مهماً في تشكيل أساس قوي لأي بحث جديد، وتوفر العديد من أوجه الاستفادة التي يمكن أن تسهم في تحسين جودة البحث وزيادة مصداقيته. أبرز أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة في بحثنا هي كالاتي:

- توفير خلفية نظرية بنينا عليها بحثنا هذا مما ساعدنا في فهم السياق الأوسع للمشكلة البحثية ووضع الأسس النظرية للتحليل.
- من خلال مراجعة الدراسات السابقة، تمكنا من تحديد الفجوات البحثية والنقاط التي لم تُغطى بعد.
- قدمت لنا الدراسات السابقة نماذج وأساليب منهجية مكنتنا من استخدامها بل و تحسينها في هذا البحث وتجنب الأخطاء الشائعة.
- ساعدتنا الدراسات السابقة في توضيح المفاهيم والمصطلحات المهمة، مما يضمن أن يكون بحثنا متسقا مع البحوث السابقة ويستخدم المصطلحات بشكل صحيح.
- توفر الدراسات السابقة أدلة وبراهين تدعم النتائج الجديدة أو تعارضها، مما يمكن الباحث من مناقشة نتائجه في سياق أوسع ويعزز مصداقيتها.
- تتيح الدراسات السابقة للباحث فهم النقد والجدل الدائر حول موضوع البحث، مما يعزز قدرته على تحليل الموضوع بشكل نقدي وتقديم إسهامات جديدة.
- توفر الدراسات السابقة معلومات حول الأدوات والإجراءات التي أثبتت فعاليتها في الدراسات السابقة، مما يساعد في اختيار الأدوات المناسبة وجعل البحث أكثر دقة وموثوقية.

# الجانب النظري

الفصل الثاني

مدخل إلى الاستثمار

في

المجال الرياضي

**تمهيد:**

تمهيدًا إلى عالم الاستثمار في المجال الرياضي، يعتبر هذا المجال من أحد أهم المجالات الاقتصادية والاجتماعية التي تشهد نموًا متسارعًا على مستوى العالم. إن الرياضة ليست مجرد هواية أو نشاط ترفيهي، بل هي صناعة متكاملة تشمل العديد من الفرص الاستثمارية والمشاريع التجارية المختلفة. يشهد القطاع الرياضي تزايدًا ملحوظًا في الاهتمام والاستثمارات، سواء من قبل القطاع الخاص أو الحكومي، وهذا يعود جزئيًا إلى تزايد الوعي بأهمية النشاط البدني والرياضة للصحة البدنية والعقلية، وكذلك للأثر الإيجابي الذي يتركه الرياضيون والفرق الرياضية على المجتمعات خاصة في الجانب الترفيهي والتربوي. من خلال الاستثمار في المجال الرياضي، يمكن تحقيق العديد من الفوائد الاقتصادية والاجتماعية، بما في ذلك توفير فرص عمل، وتعزيز النشاط الاقتصادي المحلي، وتعزيز التنمية المستدامة، وتحسين جودة الحياة. إلا أن هذا القطاع يتطلب فهماً عميقاً للتحديات والفرص المتاحة، فضلاً عن القدرة على تحديد الفرص الاستثمارية الواعدة وتطوير استراتيجيات ناجحة لإدارة المشاريع الرياضية بشكل فعال. في هذا السياق، يعتبر التعرف على أساسيات الاستثمار الرياضي خطوة أساسية لكل من يرغب في الانخراط في هذا المجال الديناميكي والمثير للاهتمام.

**2-1- تعريف الاستثمار في القطاع الرياضي:**

الاستثمار في المجال الرياضي يشير إلى العمليات والأنشطة التي تهدف إلى تحقيق ربح مالي من خلال استثمار رأس المال في المشاريع والأنشطة الرياضية. يتضمن الاستثمار في المجال الرياضي شراء أو إنشاء مرافق رياضية، وتطوير برامج تدريبية وتنظيم فعاليات رياضية، وتسويق الرياضة وبيع المنتجات والخدمات ذات الصلة، بينما يشير المقاولون في هذا المجال إلى الأشخاص أو الشركات التي تقوم بإدارة وتنفيذ المشاريع والأنشطة الرياضية بطريقة محترفة وريادية (بطاط، واخرون، 2022، ص 67). من الأمثلة على الاستثمار في المجال الرياضي حول العالم:

1. **الولايات المتحدة الأمريكية:** تعتبر الولايات المتحدة واحدة من أبرز الدول التي تشهد استثمارات ضخمة في المجال الرياضي، بما في ذلك بناء وتطوير الملاعب الرياضية الكبرى، وتنظيم البطولات والأحداث الرياضية الضخمة مثل دوري كرة القدم الأمريكي والبيسبول الوطني وكذا كأس العالم لكرة القدم 2026.
2. **الصين:** تشهد الصين نموًا هائلًا في قطاع الرياضة، مع استثمارات كبيرة في بناء المرافق الرياضية وتنظيم الفعاليات الرياضية الكبرى، مثل ألعاب الأولمبياد الصيفية في بكين عام 2008 والشتوية في بكين عام 2022.
3. **قطر:** تعتبر قطر واحدة من الدول الرائدة في استثمارات الرياضة، حيث استضافت كأس العالم لكرة القدم عام 2022، وقد قامت ببناء ملاعب ومرافق رياضية متطورة بمعايير عالمية.
4. **ألمانيا:** تتمتع ألمانيا بتاريخ طويل في تنظيم الأحداث الرياضية الكبرى مثل كأس العالم لكرة القدم عام 2006، كما تشهد استثمارات كبيرة في بناء وتطوير المرافق الرياضية ودعم الأندية والاتحادات الرياضية (بوضياف، 2018، 45).

## 2 - 2 - واقع الاستثمار الرياضي في الجزائر:

واقع الاستثمار في المجال الرياضي في الجزائر يعكس تحديات وفرصًا متنوعة، حيث تشهد هذه الصناعة تطورًا متزايدًا في السنوات الأخيرة، ولكن ما زالت تعاني من العديد من المشاكل والعقبات التي تؤثر سلبًا على نموها وتطورها.

أحد أبرز المشاكل التي يواجهها المستثمرون والمقاولون الرياضييون في الجزائر هو قلة التمويل والاستثمارات في هذا القطاع، حيث يعاني العديد من الأندية والمرافق الرياضية من نقص التمويل، مما يعيق قدرتها على تحقيق التطور وتوفير البنية التحتية اللازمة لتطوير الرياضة في البلاد. بالإضافة إلى ذلك، تواجه الأندية والمؤسسات الرياضية صعوبات في الحصول على الدعم والتمويل من القطاع الخاص والحكومي، مما يجعلها تتكبد صعوبات في تحقيق الاستدامة المالية.

علاوة على ذلك، يواجه المتخرجون الجدد من المعاهد الرياضية في الجزائر صعوبات في الدخول إلى سوق العمل الرياضي، حيث تفتقر السوق إلى الفرص الكافية للتوظيف، ويجد الكثيرون منهم أنفسهم بلا عمل بعد

التخرج. هذا يعكس عدم توافق العرض والطلب في سوق العمل الرياضي، ويجعل من الضروري وضع سياسات وبرامج توظيفية تهدف إلى دمج الخريجين في سوق العمل بشكل فعال.

ومن الأمثلة المشجعة التي يمكن الاستفادة منها هي نادي بارادو لكرة القدم، الذي تمكن بفضل تنظيمه الجيد وإدارته المتميزة من تحقيق نجاحات ملحوظة على الصعيدين المحلي والقاري، حيث استطاع النادي بناء فريق قوي وتحقيق نتائج إيجابية في البطولات المحلية والقارية، وكذلك تكوين لاعبين وصلوا إلى مستويات عالمية وهو ما يعكس الدور الهام الذي يمكن للإدارة الرياضية الفعالة أن تلعبه في تحقيق النجاح والاستدامة في الرياضة (هراجي عبد الغني، وآخرون، 2017، ص 36).

بالتالي، يتطلب تطوير قطاع الاستثمار في المجال الرياضي في الجزائر تكاتف الجهود من قبل القطاعين الحكومي والخاص، وتوفير الدعم المالي والتنظيمي اللازم، بالإضافة إلى تطوير السياسات والبرامج التي تعزز الفرص للمستثمرين والمتخرجين الجدد للدخول والازدهار في هذا القطاع الحيوي.

## 2 - 3 - أهمية الاستثمار في المجال الرياضي:

يعتبر الاستثمار في المجال الرياضي من الأمور البالغة الأهمية لعدة اعتبارات: الأهمية الاقتصادية الحيوية: يعد الاستثمار الرياضي محركاً اقتصادياً قوياً يساهم بشكل كبير في تنشيط الاقتصاد الوطني وخلق فرص عمل جديدة ومربحة، خاصة في القطاعات المرتبطة بالرياضة مثل صناعة الملابس والأدوات الرياضية المتطورة، إنشاء المنشآت الرياضية المتميزة، تطوير السياحة الرياضية الجاذبة، وغيرها من المجالات ذات الصلة.

الأهمية الصحية: تشجيع ممارسة الرياضة بشكل منتظم من خلال توفير البنية التحتية والمرافق الرياضية المناسبة والمتطورة يساهم بشكل كبير في تحسين صحة المواطنين وتقليل نسب الأمراض المزمنة والخطيرة المرتبطة بقلة الحركة وأنماط الحياة غير الصحية مثل السمنة، أمراض القلب، وغيرها.

الأهمية الاجتماعية: يلعب المجال الرياضي دوراً مهماً وفريداً في توحيد أفراد المجتمع وتعزيز الانتماء الوطني والهوية الجامعة، كما يساعد على تنمية قيم حيوية مثل التعاون، الانضباط، المثابرة، والعمل الجماعي لدى الشباب بشكل خاص.

الأهمية الرياضية المتميزة: الاستثمار الكبير في إنشاء المراكز التدريبية الحديثة والأكاديميات الرياضية المتخصصة والاهتمام باكتشاف المواهب الشابة الواعدة يساهم بشكل أساسي في تطوير المستوى الرياضي للبلد وتحقيق نتائج متميزة على الصعيدين الإقليمي والدولي في مختلف الرياضات (المؤتمر الدولي حول المقاولاتية الرياضية 2022: نحو الاستثمار في الميدان الرياضي).

لذلك، يعد الاستثمار في المجال الرياضي استثماراً استراتيجياً طويل المدى ومربحاً يجلب العديد من الفوائد الاقتصادية الحيوية والاجتماعية الفريدة والصحية الملحة للبلد ويساهم في تحقيق نجاحات رياضية متميزة.

### خلاصة:

في هذا الفصل، تم استعراض مفهومي الاستثمار في المجال الرياضي، حيث تم تقديم تعريف مفصل له وتوضيح دوره في تطوير الرياضة والاستفادة الاقتصادية منها. بدأ الفصل بتحديد مفهوم الاستثمار في الرياضة، حيث يشمل ذلك استخدام رأس المال لتطوير المشاريع الرياضية والحصول على عوائد مالية منها. كما تم استعراض مفاهيم الاستثمار الرياضي، التي تشير إلى الأنشطة والعمليات التجارية التي تهدف إلى تنظيم وإدارة المشاريع والفعاليات الرياضية بشكل محترف وريادي.

تم تسليط الضوء على أهمية الاستثمار في المجال الرياضي ودوره الحيوي في تطوير الرياضة وتعزيز النشاط الاقتصادي المحلي. وختم الفصل بتسليط الضوء على واقع الاستثمار في المجال الرياضي في الجزائر، حيث تم التركيز على التحديات والمشاكل التي يواجهها المستثمرون والمتخرجون حديثاً من المعاهد الرياضية. في الفصل القادم سنتعمق أكثر في فهم الجانب النظري لتطوير قطاع الاستثمار الرياضي في الجزائر.

# الفصل الثالث:

الاستثمار الرياضي وتوجهات الطلبة

**تمهيد:**

يعد المستثمرون في مجال الرياضة من بين أهم الشركاء في بناء وتطوير الرياضة في العالم. يُعد الاستثمار الرياضي أحد الأدوات الرئيسية التي تساهم في تحقيق أهداف الرياضة، سواء على المستوى الاقتصادي أو الاجتماعي أو الثقافي. يتناول هذا الفصل الثالث من دراستنا موضوع الاستثمار الرياضي لدى طلبة معهد الرياضة، حيث يستعرض التحديات والفرص التي تواجه هذا القطاع المهم، ويقدم الإرشادات والتوجيهات لتطويره بشكل فعال.

تعتبر الرياضة مجالاً شديد الديناميكية، حيث يتغير الطلب والعرض بشكل مستمر. يتضمن الاستثمار الرياضي استخدام رأس المال في تطوير المشاريع الرياضية بما في ذلك بناء الملاعب والمنشآت الرياضية، وتأسيس الأندية الرياضية، وتنظيم الفعاليات الرياضية الكبرى (بوضياف، 2018، ص 53). يهدف الاستثمار الرياضي إلى تحقيق الأرباح المالية من خلال استثمارات مختلفة في مجالات متعددة من الرياضة. يشمل الاستثمار الرياضي كل العمليات والأنشطة التجارية التي تهدف إلى تنظيم وإدارة المشاريع الرياضية بشكل محترف وفعال. كمل تشمل أيضا إدارة الأندية الرياضية، وتنظيم الفعاليات الرياضية، وتطوير البرامج التدريبية، وتسويق المنتجات والخدمات الرياضية. يلعب المستثمرون الرياضيون دورًا حيويًا في تحقيق أهداف الرياضة وتطويرها بشكل مستدام.

يواجه الاستثمار الرياضي العديد من التحديات، بما في ذلك قلة التمويل، وصعوبة الدخول إلى سوق العمل، والتنظيم الضعيف. ومع ذلك، توجد فرص كبيرة للنجاح في هذا القطاع، مثل زيادة الطلب على الرياضة، وتزايد الوعي بأهمية النشاط البدني، وتطور التكنولوجيا ووسائل الاتصال وتزايد الطلب على الأنشطة الرياضية كوسيلة ترفيهية محترمة.

إن الاستثمار الرياضي يعتبر عنصر أساسي في تطوير الرياضة وتعزيز دورها في المجتمع. ومع تحدياتها وفرصها، يتطلب هذا القطاع الاستراتيجي جهودًا مشتركة من قبل القطاعين الحكومي والخاص لتحقيق أقصى استفادة من إمكانياته وتطويره بشكل مستدام.

**3-1- الإطار النظري:**

يستند الإطار النظري لهذه الدراسة إلى عدة نظريات ومفاهيم أساسية تتعلق بالاستثمار الرياضي، زيادة الأعمال، ودوافع الشباب نحو العمل الحر. يجب التطرق إلى مفهوم الاستثمار الرياضي وأنواعه المختلفة، حيث يشمل ذلك الاستثمار في إنشاء المنشآت الرياضية كالملاعب والصالات الرياضية، تأسيس الأكاديميات والمراكز التدريبية، إقامة الفعاليات والبطولات الرياضية، وكذلك الاستثمار في صناعة المعدات والملابس الرياضية (بطاط ، واخرون ، 2022، ص 8).

تستند الدراسة إلى نظريات زيادة الأعمال والعوامل المؤثرة على نجاح المشاريع الرياضية الصغيرة والمتوسطة، حيث تشمل هذه العوامل الدعم الحكومي، التمويل، التسويق، الإدارة الفعالة، والاستراتيجيات التنافسية. كما تتناول الدراسة مفهوم "رواد الأعمال الرياضيين" وخصائصهم الشخصية والمهنية التي تساعدهم على النجاح. تركز الدراسة على دوافع الشباب، وخاصة الطلبة الجامعيين، نحو العمل الحر وزيادة الأعمال بدلاً من العمل بأجر. حيث تستعرض النظريات المتعلقة بالدوافع الذاتية كالرغبة في تحقيق الذات والاستقلالية، والدوافع الخارجية كالبحث عن فرص عمل أفضل وتحقيق الاستقرار المالي.

تتطرق الدراسة إلى أهمية الاستثمار الرياضي للاقتصاد الوطني ودوره في خلق فرص عمل جديدة، تنشيط السياحة، وتعزيز الصحة العامة للمجتمع. كما تناقش الدراسة السياسات والبرامج الحكومية الداعمة للاستثمار في القطاع الرياضي في الجزائر. تسلط الدراسة الضوء على واقع قطاع الرياضة في الجزائر، بما في ذلك البنية التحتية الرياضية، المستوى التنافسي للرياضيين، والإنجازات المحققة على المستويين المحلي والدولي. كما تحلل الدراسة الفرص والتحديات التي تواجه الاستثمار في هذا القطاع.

تتناول الدراسة أهمية التكوين والتدريب في مجال إدارة الأعمال الرياضية وكيفية إعداد الكوادر الشابة للعمل في هذا المجال الواعد. حيث تركز على دور المؤسسات التعليمية كمعهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية لجامعة المسيلة في تطوير المهارات والمعارف اللازمة لدى الطلبة. يوفر هذا الإطار النظري الشامل والمتعدد الجوانب الأساس النظري القوي لفهم توجهات الطلبة نحو الاستثمار الرياضي وتحليل العوامل المؤثرة على هذه التوجهات، مما يساعد على تحقيق أهداف الدراسة بشكل أفضل.

### 3-2 -أنواع الاستثمار الرياضي:

يُعرف الاستثمار الرياضي بأنه توظيف الأموال والموارد في مشاريع وأنشطة ذات صلة بالرياضة، بهدف تحقيق عوائد مالية وغير مالية على المدى المتوسط والطويل (بوضيف، 2018، ص 26). ويشمل هذا

المفهوم العديد من الأنواع والأشكال التي تختلف في طبيعتها ونطاقها وأهدافها. في البداية سنتطرق إلى الاستثمارات الكبرى التي تقوم بها عادة الدول أو هيئات استثمار كبرى ثم نتطرق إلى الاستثمار ذات رأس صغير أو متوسط والتي تكون عادة على مستوى محلي.

1. يوجد الاستثمار في البنية التحتية الرياضية، والذي يتمثل في إنشاء وتطوير المنشآت الرياضية المختلفة مثل الملاعب، الصالات الرياضية المغلقة، المضامير، حمامات السباحة، وغيرها. حيث تعتبر هذه المنشآت ضرورية لممارسة الأنشطة الرياضية على جميع المستويات، سواء كانت للهواة أو المحترفين. كما أنها تجذب المنافسات والبطولات الرياضية الكبرى، مما يعزز السياحة الرياضية ويحقق عوائد اقتصادية مهمة للبلد.

2. هناك الاستثمار في تأسيس الأكاديميات والمراكز التدريبية الرياضية المتخصصة، والتي تهدف إلى اكتشاف وتطوير المواهب الرياضية الشابة وإعدادها للمنافسات على المستوى المحلي والدولي. حيث تقدم هذه المراكز برامج تدريبية متقدمة وتوفر البيئة المناسبة لصقل مهارات اللاعبين تحت إشراف مدربين محترفين. كما تساهم في خلق فرص عمل للمدربين والمختصين في مجال التدريب الرياضي.

3. يبرز الاستثمار في تنظيم الفعاليات والبطولات الرياضية، والتي تجذب المشاركين والمتفرجين من مختلف المناطق. حيث تتطلب هذه الفعاليات استثمارات ضخمة في البنية التحتية، التسويق، الإعلام، والخدمات اللوجستية المختلفة. ومع ذلك، فإنها تحقق عوائد اقتصادية هائلة من خلال السياحة، الإيرادات من بيع التذاكر، رعاية الشركات، حقوق البث التلفزيوني، وغيرها.

4. لا يمكن إغفال الاستثمار في صناعة المعدات والملابس الرياضية، والتي تشهد نمواً متزايداً على المستوى العالمي. حيث تتنافس الشركات الكبرى على تطوير منتجات رياضية متطورة ومبتكرة تلبي احتياجات الرياضيين المحترفين والهواة على حد سواء. كما تستثمر هذه الشركات أموالاً طائلة في التسويق والرعاية لاسترداد استثماراتها وتحقيق الأرباح.

5. برز في السنوات الأخيرة الاستثمار في مجال الرياضة الإلكترونية أو ألعاب الفيديو التنافسية، والتي تجذب شرائح عمرية واسعة من المشاهدين والمشاركين حول العالم. حيث تتطلب هذه الصناعة الناشئة استثمارات في تطوير الألعاب، إنشاء الصالات المخصصة، تنظيم البطولات، ورعاية الفرق والمنافسات.

تتنوع أشكال الاستثمار الرياضي وتتعدد مجالاتها، لكنها جميعاً تهدف إلى تحقيق العوائد المالية والاقتصادية، بالإضافة إلى العوائد غير المالية كتعزيز الصحة العامة، تحقيق الإنجازات الرياضية، وترسيخ الهوية الوطنية (كسيلي، وآخرون، 2024، ص 3). لذلك، يعتبر الاستثمار الرياضي استثماراً استراتيجياً شاملاً يستحق الاهتمام والدعم من قبل الحكومات والقطاع الخاص على حد سواء. يمكن ان نفصل في انواع الاستثمارات الرياضية مع إعطاء أمثلة توضيحية كالآتي

#### 1. الاستثمار في البنية التحتية الرياضية:

- إنشاء ملاعب كرة القدم متعددة الأغراض مثل ملعب نيلسون مانديلا بالجزائر وملعب جوهرة الأمير بالبحرين.

- بناء صالات رياضية متعددة الاستخدامات مثل قصر الرياضة بالجزائر العاصمة.

- إنشاء مضامير للألعاب القوى والسباقات مثل مضمار الدار البيضاء العالي الأداء بالمغرب.

- بناء أحواض سباحة أولمبية مثل حوض قرطاج الأولمبي بتونس.

#### 2. الاستثمار في الأكاديميات والمراكز التدريبية:

- أكاديمية ريال مدريد للكرة الطائرة في المغرب.

- أكاديمية الترجي الرياضي لكرة القدم في تونس.

- مركز اتحاد الكرة المصري للتدريب في القاهرة.

- أكاديمية فريق الاتحاد السعودي لكرة القدم

-أكاديمية بارادو بالجزائر العاصمة.

#### 3. الاستثمار في تنظيم البطولات والفعاليات الرياضية:

- استضافة كأس العالم لكرة القدم 2022 في قطر.

- تنظيم دورة الألعاب العربية في الجزائر عام 2023.

- استضافة بطولة إفريقيا للأندية الأبطال لكرة السلة في المغرب.

- تنظيم سباقات الفورمولا 1 في دول الخليج العربي.

#### 4. الاستثمار في صناعة المعدات والملابس الرياضية:

- شركة أديداس العالمية لصناعة الأحذية والملابس الرياضية.

- شركة بوما المتخصصة في تصنيع معدات كرة القدم والملابس الرياضية.
- شركة ويلسون الأمريكية لصناعة معدات التنس وكرات الرياضات المختلفة.
- شركة دياورا الإيطالية المتخصصة في صناعة معدات وملابس كرة القدم.

### 5. الاستثمار في الرياضة الإلكترونية:

- بطولة الدوري السعودي للرياضة الإلكترونية.
  - بطولة كأس العرب للرياضة الإلكترونية في الإمارات.
  - صالات وأندية متخصصة في ألعاب الفيديو التنافسية مثل النادي الرياضي لشباب بلوزداد للألعاب الإلكترونية.
  - رعاية فرق الرياضة الإلكترونية مثل فريق فئاتك الإماراتي (ساري، واخرون، 2012، ص 12).
- تتنوع أمثلة الاستثمارات الرياضية وتختلف من دولة لأخرى حسب الإمكانيات والاهتمامات، لكنها جميعها تهدف إلى تطوير القطاع الرياضي وتحقيق العوائد الاقتصادية والاجتماعية المرجوة.

### 3-3- أهمية الاستثمار الرياضي للاقتصاد الوطني:

يعتبر الاستثمار في القطاع الرياضي محركًا رئيسيًا للنمو الاقتصادي في العديد من الدول حول العالم، حيث يساهم بشكل كبير في خلق فرص العمل، جذب السياحة، تنشيط قطاعات اقتصادية أخرى، وتحقيق عوائد مالية مهمة للبلدان.

في الولايات المتحدة الأمريكية، تُعد صناعة الرياضة إحدى أكبر الصناعات وأسرعها نموًا، حيث تساهم بأكثر من 470 مليار دولار سنويًا في الناتج المحلي الإجمالي، وتوفر أكثر من 3.6 مليون وظيفة. على سبيل المثال، تشغل شركة Nike العملاقة للمعدات الرياضية أكثر من 73 ألف موظف حول العالم، كما تستثمر ملايين الدولارات سنويًا في البحث والتطوير لتصميم منتجات رياضية مبتكرة.

في المملكة المتحدة، يساهم الاستثمار الرياضي بنحو 37 مليار جنيه إسترليني سنويًا في الاقتصاد البريطاني، ويوفر أكثر من مليون وظيفة مباشرة وغير مباشرة. كما أن استضافة بطولات كبرى مثل كأس العالم لكرة القدم 2022 في قطر، جذبت أكثر من 1.4 مليون سائح إلى قطر، مما عزز بشكل كبير إيرادات قطاعات الفنادق والمطاعم والنقل.

في أستراليا، يُقدر أن الصناعة الرياضية تساهم بأكثر من 12 مليار دولار أسترالي سنويًا في الاقتصاد الوطني، وتوفر أكثر من 230 ألف وظيفة. وتستثمر الحكومة الأسترالية بشكل كبير في البنية التحتية الرياضية، حيث تم إنفاق أكثر من 2 مليار دولار أسترالي لإنشاء مرافق رياضية جديدة استعدادًا لدورة الألعاب الكومنولث في 2018.

في ألمانيا، تعتبر صناعة الرياضة واحدة من أكبر الصناعات الاقتصادية، حيث تساهم بأكثر من 18 مليار يورو سنويًا في الناتج المحلي الإجمالي، وتوفر أكثر من 1.3 مليون وظيفة. كما تستضيف ألمانيا العديد من البطولات الرياضية الكبرى، مثل بطولة كأس العالم لكرة القدم 2006، والتي حققت عوائد اقتصادية تجاوزت 8 مليارات يورو (Chadwick et al., 2023, p.10).

بشكل عام، يتضح أن الاستثمار في القطاع الرياضي يلعب دورًا محوريًا في تعزيز الاقتصادات الوطنية حول العالم، من خلال خلق فرص العمل، جذب السياحة، تنشيط القطاعات الاقتصادية المرتبطة به، وتحقيق عوائد مالية مهمة للبلدان المستضيفة للفعاليات الرياضية الكبرى.

يمكن أن يلعب الاستثمار في القطاع الرياضي دورًا محوريًا في تعزيز الاقتصاد الوطني الجزائري من خلال مساهمته في خلق فرص عمل جديدة، جذب السياحة، تنشيط العديد من القطاعات الاقتصادية المرتبطة به، وتحقيق عوائد مالية مهمة للبلاد.

1. يمكن أن يساهم الاستثمار الرياضي في توفير آلاف فرص العمل المباشرة وغير المباشرة في مختلف المجالات ذات الصلة. على سبيل المثال، تشغل مؤسسة الاتحاد الرياضي العسكري الجزائري أكثر من 3000 عامل في مختلف فروعها ومنشأتها الرياضية المنتشرة عبر التراب الوطني. كما توفر الصالات الرياضية الخاصة حيث توفر فرص عمل لآلاف المدربين والموظفين في الجزائر العاصمة (الموقع الوطني الرسمي للوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار [www.and.dz](http://www.and.dz)).

2. يعزز الاستثمار الرياضي قطاع السياحة في الجزائر من خلال استضافة الفعاليات والبطولات الرياضية الكبرى التي تجذب المشجعين والسياح من مختلف أنحاء العالم. على سبيل المثال، استقطبت دورة الألعاب العربية التي احتضنتها الجزائر عام 2023 أكثر من 150 ألف سائح أجنبي، مما عزز إيرادات قطاع الفنادق والمطاعم بشكل كبير.

3. يمكن أن يدفع الاستثمار الرياضي عجلة النمو في العديد من القطاعات الاقتصادية المرتبطة به، كصناعة المعدات والملابس الرياضية، وسائل الإعلام والبريد التلفزيوني، النقل والخدمات اللوجستية. حيث يمكن أن تستثمر شركات جزائرية رائدة أموالاً طائلة في تصنيع المعدات والملابس الرياضية لتلبية الطلب المحلي والإقليمي المتزايد.

4. يحقق الاستثمار في مجال الرياضة عوائد مالية مباشرة للدولة من خلال الضرائب والرسوم المفروضة على الأنشطة الرياضية المختلفة. كما يساهم في تعزيز ميزان المدفوعات من خلال تصدير المنتجات الرياضية وجذب الاستثمارات الأجنبية في هذا القطاع الواعد. على سبيل المثال، تسعى الجزائر جاهدة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية في مجال إنشاء المنشآت الرياضية الحديثة والمراكز التدريبية المتخصصة.

إضافة إلى ذلك، يساهم الاستثمار الرياضي في تحقيق فوائد اقتصادية غير مباشرة مثل تحسين صحة المواطنين وتقليل تكاليف الرعاية الصحية، وكذلك تعزيز الهوية الوطنية والانتماء من خلال الإنجازات الرياضية. لذلك، تولي الحكومة الجزائرية اهتماماً كبيراً بتشجيع وتنمية الاستثمار في هذا القطاع الحيوي من خلال برامج الدعم والتحفيز المختلفة (المؤتمر الدولي حول المقاولاتية الرياضية: نحو الاستثمار في الميدان الرياضي، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بالتعاون مع دار المقاولاتية بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة، 22-24 نوفمبر 2022).

يشهد قطاع الرياضة في الجزائر تطورات متفاوتة بين الإيجابي والسلبي، حيث تتمتع البلاد ببعض المقومات والإنجازات الرائدة، لكنها تواجه أيضاً العديد من التحديات التي تعيق تطور هذا القطاع الحيوي.

من الجانب الإيجابي، تتميز الجزائر بامتلاكها بنية تحتية رياضية متنوعة ومتطورة نسبياً، حيث تضم العديد من الملاعب والصالات الرياضية المعتمدة دولياً. على سبيل المثال، يعتبر ملعب 5 جويلية بالجزائر العاصمة أحد أكبر الملاعب في القارة الإفريقية، حيث يتسع لأكثر من 75 ألف متفرج. كما يوجد ملعب نيلسون مانديلا بالعاصمة الجزائر، الذي يعد واحداً من أحدث الملاعب الكبرى في المنطقة. بالإضافة إلى ذلك، تضم الجزائر العديد من القرى الرياضية المتكاملة، مثل القرية الرياضية الدولية بسيدي عبد الله.

إضافة إلى ذلك، حققت الرياضة الجزائرية إنجازات متميزة على المستوى الإقليمي والدولي في عدة رياضات مثل كرة القدم، الكرة الطائرة، المصارعة، وألعاب القوى. فعلى سبيل المثال، حصدت الجزائر 53 ميدالية في

دورة الألعاب العربية الأخيرة التي استضافتها عام 2023، بما فيها 13 ميدالية ذهبية. كما فازت الجزائر بكأس أمم إفريقيا لكرة القدم عام 2019 بعد غياب دام 29 عاماً.

من ناحية أخرى، يواجه القطاع الرياضي في الجزائر العديد من التحديات والمشاكل التي تحد من تطوره. من أبرزها نقص التمويل الكافي من الحكومة، حيث لا تتجاوز ميزانية قطاع الشباب والرياضة 5% من الميزانية العامة للدولة وكذا نقص الاهتمام بالرياضة المدرسية (مقراني، 2016، ص 64). كما تعاني البنية التحتية الرياضية من عدم الصيانة والتجديد المنتظم، حيث لا تزال العديد من الملاعب والصالات الرياضية قديمة وغير مؤهلة لاستضافة المنافسات الكبرى باستثناء ملاعب كرة القدم.

علاوة على ذلك، تشكو الأندية والاتحادات الرياضية من ضعف التسيير والإدارة، وانتشار ظواهر سلبية مثل الفساد والمحسوبية في بعض المناصب الإدارية. كما تعاني الرياضة الجزائرية من نقص المدربين المؤهلين واختصاصيي التدريب الرياضي المحترفين ودخول الكثير من غير المؤهلين في هذا المجال، بالإضافة إلى ضعف برامج اكتشاف المواهب الشابة وتطويرها. لذلك، على الرغم من الإنجازات المشرفة في بعض المجالات، يبقى واقع القطاع الرياضي في الجزائر متفاوتاً، حيث يحتاج إلى مزيد من الجهود والاستثمارات الحكومية والخاصة لمعالجة نقاط الضعف وتحقيق الاستعادة القوية من هذا القطاع الاستراتيجي والواعد.

### 3-3-1 الجوانب الإيجابية المشجعة للاستثمار:

#### 1. البنية التحتية الرياضية المتنوعة والمتطورة:

- ملعب 5 جويلية بسعة 75000 متفرج، من أكبر الملاعب في إفريقيا.
- ملعب نيلسون مانديلا بالجزائر العاصمة، أحد أحدث الملاعب الكبيرة بسعة 60,000 متفرج.
- القرية الرياضية لمدينة عنابة، مجمع رياضي متكامل يضم عدة ملاعب وصالات.
- القرية الرياضية الدولية بسيدي عبد الله، مركز تدريب حديث لمختلف الرياضات.

#### 2. الإنجازات الرياضية المتميزة:

- فوز منتخب كرة القدم بكأس أمم إفريقيا 2019 بعد انتظار 29 عاماً.
- حصد 53 ميدالية في دورة الألعاب العربية 2023، بينها 13 ذهبية.
- تألق الرياضيين ذوي الاحتياجات الخاصة والرياضة العسكرية قارياً دولياً.

## 3-2- الجوانب السلبية:

## 1. نقص التمويل الحكومي:

- ميزانية قطاع الشباب والرياضة لا تتجاوز 5% من الميزانية العامة للدولة.
- العديد من الأندية تعاني من أزمات مالية خانقة بسبب نقص الدعم المالي وغياب الممولين الخواص.
- ضعف الاستثمارات في إنشاء مرافق رياضية جديدة وتجديد القديمة في رياضات أخرى غير كرة القدم.

## 2. تدهور البنية التحتية الرياضية:

- العديد من الصالات قديمة وغير مؤهلة لاستضافة بطولات كبرى.
- نقص صيانة المنشآت الرياضية بشكل دوري ومنتظم.
- افتقار بعض المرافق إلى المعدات والتجهيزات الحديثة.

## 3. ضعف الإدارة والتسيير في القطاع الرياضي:

- انتشار ظواهر الفساد والمحسوبية في بعض الاتحادات والأندية على غرار اتحادية السباحة وكرة اليد.
- غياب التخطيط الاستراتيجي طويل المدى لتطوير الرياضة الجزائرية.
- ضعف التنسيق والتكامل بين مختلف الهيئات والجهات المعنية بالقطاع الرياضي.
- إهمال الرياضة المدرسية والتي تعتبر خزان المواهب الصاعدة.

## 4. نقص الكوادر المؤهلة وإهمال المواهب الشابة:

- نقص المدربين والمختصين في علوم التدريب الرياضي المحترف.
- ضعف برامج اكتشاف واحتضان المواهب الرياضية الشابة وتطويرها.
- هجرة العديد من المواهب الرياضية الواعدة إلى الخارج بحثاً عن الدعم والاحتراف.

على الرغم من هذه التحديات، لا تزال الجزائر تمتلك إمكانات كبيرة لتطوير قطاعها الرياضي، ولكن يتطلب ذلك مزيداً من الجهود الحكومية والخاصة في توفير التمويل، الاستثمار في البنى التحتية، وتبني سياسات وإستراتيجيات فعالة لتنمية هذا القطاع الحيوي.

## 3-4 - طموحات الطلبة وتوجهاتهم نحو الاستثمار الرياضي:

تواجه الجزائر، شأنها شأن العديد من الدول، تحديًا كبيرًا يتمثل في ارتفاع معدلات البطالة، خاصةً في صفوف الشباب والخريجين الجامعيين. ويعتبر نقص مناصب الشغل عقبة رئيسية أمام تحقيق آمال وطموحات العديد من الشباب، بمن فيهم طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية. في هذا السياق، يتجه عدد متزايد من الطلبة نحو ريادة الأعمال والاستثمار الخاص كبديل واعد لمشكلة البطالة. ويعتبر قطاع الرياضة واحدًا من المجالات الجذابة للاستثمار، حيث يتطلع العديد من الطلبة إلى تأسيس مشاريعهم الرياضية الخاصة أو العمل لحسابهم الخاص في هذا المجال (بطاط، وآخرون، 2022، ص 5). تتنوع طموحات الطلبة المتعلقة بالاستثمار الرياضي وتتراوح بين إنشاء صالات رياضية متخصصة، تأسيس أكاديميات تدريبية لاكتشاف المواهب الشابة، إطلاق مراكز للياقة البدنية والاستشارات الرياضية، أو حتى تنظيم فعاليات وبطولات رياضية على المستوى المحلي.

يدفع العديد من الطلبة نحو هذا التوجه شغفهم الشديد بالرياضة وحلمهم بتحويل هواياتهم إلى مشاريع مهنية ناجحة. كما يرى البعض في الاستثمار الرياضي فرصة لتحقيق الاستقلالية المالية والتحرر من قيود العمل بأجر، خاصةً في ظل محدودية الوظائف المتاحة في القطاع العام والخاص.

علاوة على ذلك، يرى الكثير من الطلبة أن الاستثمار في المجال الرياضي يمثل مساهمة إيجابية في تنمية المجتمع، حيث يساعد على نشر ثقافة ممارسة الرياضة وأنماط الحياة الصحية، بالإضافة إلى توفير فرص عمل جديدة للشباب.

مع ذلك، لا تخلو هذه الطموحات من التحديات التي تواجه الطلبة، أبرزها نقص الخبرة والمهارات الإدارية والتسويقية اللازمة لإدارة مشاريع رياضية ناجحة وذلك لنقص التكوين الأكاديمي في مجال الاستثمار والتسويق لهاته الفئة من الطلبة (هرباجي، وآخرون، 2017، ص 19). كما يشكل تأمين التمويل الكافي لبدء المشاريع الرياضية تحديًا آخر، خاصةً في ظل محدودية البرامج الحكومية الداعمة لريادة الأعمال في هذا المجال وعدم وجود قروض بنكية مخصصة للاستثمار الرياضي كوسيلة تنمية محلية لا كوسيلة ترفيهية فحسب.

لذلك، يتطلع الطلبة إلى الحصول على المزيد من التدريب والإرشاد في مجالات إدارة الأعمال الرياضية، التسويق، والتمويل، بالإضافة إلى توفير الدعم المالي واللوجستي اللازم من قبل الحكومة والجهات المعنية لتمكينهم من تحويل طموحاتهم إلى واقع ملموس. تمثل طموحات الطلبة نحو الاستثمار في القطاع الرياضي

فرصة مهمة لمواجهة تحدي البطالة وتعزيز النمو الاقتصادي في البلاد. ولكن يتطلب ذلك اهتمامًا متزايدًا من قبل صانعي السياسات لدعم وتشجيع هذه الطموحات وتذليل العقبات التي تواجهها.

### 3-5 - الاستثمار في المجال الرياضي في ظل نقص مناصب الشغل:

يعكس واقع توجهات الطلبة نحو الاستثمار الرياضي حالة من الآمال والطموحات المتزايدة، إلا أنها تصطدم بالعديد من العقبات والتحديات الواقعية. فمن جهة، يدفع اليأس من البطالة المتفشية والفرص الوظيفية الشحيحة العديد من الطلبة للتفكير جديًا في ريادة الأعمال والاستثمار الخاص كبديل مريح ومستقل. ويلعب عامل الشغف بالرياضة دورًا محوريًا في توجه الكثيرين منهم نحو القطاع الرياضي بشكل خاص. حيث يحلم العديد من هؤلاء الطلبة بتحويل هواياتهم وشغفهم بالرياضة إلى مشاريع تجارية ناجحة، سواء من خلال إنشاء صالات رياضية متخصصة، أكاديميات تدريبية، مراكز للياقة البدنية، أو حتى تنظيم بطولات وفعاليات رياضية محلية.

يعزز هذا التوجه الإدراك المتزايد لدى الطلبة بالفوائد المجتمعية للاستثمار في القطاع الرياضي، حيث يساهم في نشر ثقافة ممارسة الرياضة وأنماط الحياة الصحية، بالإضافة إلى توفير فرص عمل جديدة للشباب (صواش عيسى ، ودحية ، 2022، ص 266). ويرى البعض في هذا التوجه فرصة لتحقيق الاستقلالية المالية والتحرر من قيود العمل بأجر.

من ناحية أخرى، يواجه هذا التوجه نحو الاستثمار الرياضي العديد من التحديات الواقعية. فعلى الرغم من الشغف والدافع القوي، إلا أن نقص الخبرة والمهارات الإدارية والتسويقية اللازمة لإدارة مشاريع رياضية ناجحة يمثل عقبة رئيسية أمام تحقيق هذه الطموحات.

كما يشكل تأمين التمويل الكافي لبدء المشاريع الرياضية تحديًا آخر، خاصةً في ظل محدودية البرامج الحكومية الداعمة لريادة الأعمال في هذا المجال. ويضاف إلى ذلك، الحواجز البيروقراطية والتنظيمية التي قد تواجه الطلبة عند محاولة تأسيس مشاريعهم الخاصة.

على سبيل المثال، يشير بعض العينات من الطلبة التي أجرينا معها حوارات مباشرة إلى صعوبة الحصول على التراخيص والموافقات اللازمة من السلطات المحلية لإنشاء صالات رياضية أو تنظيم فعاليات رياضية.

كما تعاني بعض المشاريع الرياضية الناشئة من نقص الدعم والتسويق الكافي، وكذا المنافسة من مستثمرين غير متخصصين في التدريب الرياضي مما يحد إمكانيات النجاح في الاستثمار. علاوة على ذلك، قد يواجه الطلبة الراغبون في الاستثمار في القطاع الرياضي تحديات تتعلق بالمنافسة الشديدة من الشركات والمؤسسات الرياضية الكبرى والمستقرة في السوق. وكذا غياب سياسة وطنية واضحة فيما يخص تقديم الأولوية لطلبة الاختصاص ودعمهم للاستثمار في مجال تخصصهم مما يتطلب منهم ابتكار استراتيجيات تنافسية فعالة وتقديم خدمات متميزة لضمان نجاح مشاريعهم. لذلك، على الرغم من الطموحات الكبيرة للطلبة نحو الاستثمار في المجال الرياضي، إلا أن الواقع يفرض العديد من التحديات التي تحتاج إلى معالجة من خلال توفير التدريب والإرشاد المناسبين، تسهيل الحصول على التمويل، وتبسيط الإجراءات الإدارية، بالإضافة إلى دعم الحكومة والجهات المعنية لهذه المبادرات الشبابية الواعدة.

### خلاصة:

بعد استعراض الإطار النظري لتوجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة نحو الاستثمار في المجال الرياضي، يتضح لنا أهمية هذا الموضوع وأبعاده المختلفة. فقد تم تناول العديد من الجوانب النظرية المتعلقة بالاستثمار في المجال الرياضي، والتحديات التي قد تواجه الطلبة في هذا المجال. ومع ذلك، لا يمكن اعتبار هذه الدراسة النظرية كافية لفهم الواقع الفعلي لتوجهات طلبة المعهد نحو الاستثمار في المجال الرياضي. لذلك، يُعد إجراء دراسة ميدانية ضرورية للتحقق من الفرضيات المطروحة والحصول على بيانات وآراء حقيقية من الطلبة أنفسهم.

من خلال الدراسة الميدانية، يمكن جمع المعلومات والبيانات الكمية والنوعية حول توجهات الطلبة، والعوامل المؤثرة على قراراتهم، والتحديات التي يواجهونها، والفرص المتاحة لهم في مجال الاستثمار الرياضي. بناءً على نتائج الدراسة الميدانية، يمكن اقتراح حلول وتوصيات ملموسة لتعزيز الاستثمار في المجال الرياضي بين طلبة المعهد. قد تشمل هذه الحلول تحسين البنية التحتية والتسهيلات الرياضية، وتوفير التدريب والتوجيه المناسبين، وإنشاء برامج دعم وتمويل للمشاريع الرياضية، وغيرها من الإجراءات التي تساعد على تذليل العقبات وتشجيع الطلبة على الاستثمار في هذا المجال الواعد.

# الجانب التطبيقي

الفصل الرابع:

منهجية الدراسة

**تمهيد:**

تمثل الجانب التطبيقي في الفصل الرابع من الدراسة أحد أهم الجوانب التي تضيف القيمة على البحث، حيث يسלט الضوء على منهجية الدراسة وكيفية تنفيذها على أرض الواقع. يهدف هذا الفصل إلى توضيح الخطوات التي تم اتباعها في جمع البيانات وتحليلها، بالإضافة إلى استعراض الأدوات والتقنيات المستخدمة في عملية البحث. من خلال النظرة العملية لهذا الفصل، حيث تم توفير إطار واضح ومنهجي لفهم كيفية تطبيق النتائج والتوصيات الناتجة عن الدراسة في السياق التطبيقي، وكيفية تحويلها إلى إجراءات وخطط عمل قابلة للتنفيذ في المستقبل.

**1-4 - الدراسة الاستطلاعية:**

تمتلك ولاية المسيلة خصوصية فريدة تجعلها مركزاً متميزاً للاستثمار في المجال الرياضي. ومن أجل فهم أعمق لهذا الإمكان الواعد، يأتي هذا البحث الميداني الذي يستكشف نهج طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية نحو الاستثمار بولاية المسيلة. تتسم هذه المقدمة بأهمية الرياضة كعنصر حيوي في تنمية المجتمعات وتعزيز الصحة والعافية العامة. إذ نسعى من خلال هذا البحث إلى استكشاف الفرص والتحديات التي تواجه جهود الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة، مع التركيز بشكل خاص على كيفية تعزيز البنى التحتية الرياضية المتاحة وتطويرها لخدمة المجتمع المحلي وتحفيز المزيد من الاستثمارات في هذا القطاع الحيوي (بوضياف، 2018، ص 52). من خلال تحليل عميق ومسح ميداني متقن، سيسلط هذا البحث الضوء على أهمية دور الفئة الطلابية ومساهمتها في تنمية الاستثمار الرياضي في المسيلة، وسنعرض بوضوح التحديات التي تواجه هذه العملية والسبل الكفيلة بتجاوزها وتحقيق الاستفادة القصوى من الإمكانيات الرياضية المتاحة.

**2-4 - منهج الدراسة:**

لإجراء دراسة ميدانية حول توجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة نحو الاستثمار في المجال الرياضي، وتحليل البيانات لتأكيد الفرضيات اتبعنا الخطوات التالية:

1. تحديد أهداف الدراسة الميدانية:

- فهم توجهات الطلبة نحو الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة.
  - تحديد العوامل المؤثرة على توجهاتهم وقراراتهم الاستثمارية.
  - التحقق من الفرضية الرئيسية والفرضيات الفرعية المطروحة في الدراسة النظرية.
2. اختيار منهجية البحث المناسبة:
- استخدام منهج البحث الوصفي والتحليلي معًا لجمع البيانات.
  - إجراء استبيانات رقمية واستطلاعات رأي لطلبة المعهد في الأطوار: ليسانس، ماستر 1 وماستر 2.
  - إجراء مقابلات شخصية ومجموعات تركيز مع عينات من الطلبة.
3. تصميم أدوات جمع البيانات:
- إعداد استبيان مناسب يغطي جميع الجوانب المطلوبة للدراسة والفرضيات المقترحة في الجانب النظري.
  - تصميم أسئلة المقابلات الشخصية ومجموعات التركيز بناء على نتائج الاستبيان الرقمي.
4. اختيار عينة الدراسة:
- تحديد حجم العينة المناسب من طلبة معهد.
  - اختيار العينة بطريقة عشوائية عن استبيان رقمي عبر منصات الانترنت لضمان تمثيلها للمجتمع الأصلي.
5. جمع البيانات:
- ارسال الاستبيانات الرقمية إلى الطلبة عبر Google Form وجمع النتائج.
  - إجراء المقابلات الشخصية ومجموعات التركيز مع 13 عينة في الفترة الممتدة من الاسبوع الثاني الى الاسبوع الثالث لشهر ماي 2024.
6. تحليل البيانات:
- استخدام ملف Excel المرفق لتحليل البيانات.
  - تحليل البيانات النوعية من المقابلات ومجموعات التركيز.
  - ربط النتائج بالفرضية الرئيسية والفرضيات الفرعية المطروحة في الدراسة النظرية.
7. تفسير النتائج وصياغة التوصيات:
- تفسير النتائج في ضوء الإطار النظري والدراسات السابقة.

- صياغة توصيات وحلول ملموسة لتعزيز توجهات طلبة نحو الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة.

8. كتابة التقرير النهائي:

- عرض النتائج والتوصيات بطريقة واضحة ومنظمة.

### 3-4 - متغيرات الدراسة:

تم اعتماد منهجية البحث المتعددة الأوجه لضمان جمع البيانات بشكل شامل وتحقيق أهداف الدراسة بأقصى قدر من الدقة والشمولية. يتألف البحث من عدة مراحل رئيسية تشمل الاستبيانات، والمقابلات الشخصية، ومراجعة المصادر المتاحة (كسيلي، واخرون، 2024، ص 162).

#### الاستبيانات:

- تم تصميم استبيان رقمي موجه لطلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة.
- تضمن الاستبيان أسئلة متنوعة تتعلق بتقييم البنية الرياضية المتاحة، واحتياجات التطوير، والمشاكل الموجودة، والآفاق المستقبلية للاستثمار في المجال الرياضي. حيث غطت الأسئلة التساؤل الرئيسي والتساؤلات الجزئية للتأكد من الفرضية العامة والفرضيات الجزئية.
- تم توزيع الاستبيانات رقميا بشكل واسع لضمان تمثيلية شاملة لمختلف شرائح الطلبة.

#### المقابلات:

- تم اختيار عينة من الطلبة ذوي الخبرة والاهتمام في مجال الرياضة والاستثمار في ولاية المسيلة لإجراء مقابلات شخصية.
- تهدف المقابلات إلى الحصول على رؤى عميقة وتفصيلية حول التحديات والفرص المتاحة للاستثمار في الرياضة في ولاية، وكذلك لاستكشاف الخطط والمبادرات المستقبلية.

#### مراجعة المصادر:

- تم تحليل المصادر المتاحة مثل الدراسات السابقة والمذكرات وكذا الكتب لفهم السياق العام والتحديات التاريخية والحالية في مجال الرياضة في ولاية المسيلة.
- تعتمد هذه الأساليب المتعددة الأوجه على الدمج المتوازن بين النواحي الكمية والنواحي النوعية لجمع البيانات، مما يسمح بفهم شامل وعميق للموضوع وتقديم توصيات مستنيرة لتعزيز الاستثمار في المجال الرياضي.

## 4-4 مجتمع وعينة الدراسة:

تم اختيار عينة عشوائية مكونة من 87 طالب وطالبة من معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة. تم إجراء استبيان رقمي مفصل معهم، بالإضافة إلى مقابلات شخصية مع 13 طالباً منهم لاستكشاف آرائهم ووجهات نظرهم بشكل أعمق.

## 4-5 - اساليب وأدوات جمع البيانات:

تلعب الاستثمارات في المجال الرياضي دوراً مهماً في تنمية القطاع الرياضي وتطويره، وتوفير فرص عمل للشباب وخاصة طلبة معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة. تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على توجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة نحو الاستثمار في المجال الرياضي، وتحديد العوامل المؤثرة في هذه التوجهات (بطاط، وآخرون، 2022، ص 5).

## منهجية الدراسة:

- المنهج المستخدم : المنهج الوصفي التحليلي.

-مجتمع الدراسة : 87 عينة من طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة.

-نوعية عينات الدراسة : عينات عشوائية من طلبة المعهد.

-أداة الدراسة : استبيان رقمي يقيس توجهات الطلبة نحو الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة، والعوامل المؤثرة في هذه التوجهات.

- أساليب المعالجة الإحصائية: التكرارات والنسب المئوية، المتوسطات الحسابية.

## الخطوات المقترحة:

1. مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة المتعلقة بموضوع الدراسة.
2. تصميم استبيان الدراسة وفقاً للفرضية العامة والفرضيات الجزئية.
3. التحقق من صدق وثبات أداة الدراسة عبر الخصائص السيكومترية.
4. اختيار المنصات الرقمية لتواجد عينات الدراسة من طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة.

5. توزيع الاستبيان رقميا على أفراد العينة وجمع البيانات.
6. تحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة.
7. عرض النتائج ومناقشتها في ضوء الأدبيات والدراسات السابقة.
8. تقديم التوصيات والمقترحات المناسبة.

فيما يلي مقترح لاستبيان مفصل حول توجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة نحو الاستثمار في المجال الرياضي وكذا النتائج الأولية.

نتائج الاستبيان الرقمي

المجموع الإجمالي للعينات: 87

القسم الأول: البيانات الشخصية والديموغرافية

1. الجنس: ذكر: 85 أنثى: 02
2. السنة الدراسية: ليسانس: 31 ماستر1: 13 ماستر2: 43
3. الحالة الاجتماعية: أعزب: 82 متزوج: 5
4. المستوى التعليمي للأب: ابتدائي: 45 متوسط: 3 ثانوي: 13 جامعي: 26
5. المستوى التعليمي للأم: ابتدائي: 69 متوسط: 0 ثانوي: 8 جامعي: 10
6. الدخل الشهري للأسرة: أقل من 50,000 دج: 34 50,000-80,000 دج: 41 أكثر من 80,000 دج: 12

القسم الثاني: توجهات الطلبة نحو الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة

يرجى تحديد مدى موافقتك على كل عبارة من العبارات التالية باستخدام المقياس التالي:

(1) غير موافق بشدة، (2) غير موافق، (3) محايد، (4) موافق، (5) موافق بشدة.

7. أرغب في الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة مستقبلاً.

غير موافق بشدة: 0، غير موافق: 1، محايد: 3، موافق: 69، موافق بشدة: 14

8. أعتقد أن الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة مربح.

غير موافق بشدة: 18، غير موافق: 21، محايد: 1، موافق: 39، موافق بشدة: 8

9. أمتلك الخبرة والمهارات اللازمة للاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة.

- غير موافق بشدة: 12، غير موافق: 54، محايد: 0، موافق: 9، موافق بشدة: 3
10. تتوفر البنية التحتية المناسبة للاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة.
- غير موافق بشدة: 53، غير موافق: 25، محايد: 2، موافق: 7، موافق بشدة: 0
11. هناك تشجيع وحوافز من قبل الجهات المعنية للاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة.
- غير موافق بشدة: 67، غير موافق: 17، محايد: 1، موافق: 2، موافق بشدة: 0
12. لدي فكرة واضحة عن نوع المشروع الرياضي الذي أرغب في الاستثمار فيه بولاية المسيلة
- غير موافق بشدة: 12، غير موافق: 7، محايد: 0، موافق: 45، موافق بشدة: 23
13. أرى أن الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة يحقق مكاسب مادية جيدة.
- غير موافق بشدة: 3، غير موافق: 9، محايد: 5، موافق: 37، موافق بشدة: 33
14. أواجه صعوبات في الحصول على التمويل اللازم للاستثمار في المجال الرياضي
- غير موافق بشدة: 0، غير موافق: 1، محايد: 39، موافق: 29، موافق بشدة: 18
15. أخشى من المخاطرة وعدم النجاح في حالة الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة
- غير موافق بشدة: 0، غير موافق: 3، محايد: 37، موافق: 9، موافق بشدة: 38

القسم الثالث: العوامل المؤثرة في توجهات الطلبة نحو الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة  
يرجى تحديد مدى تأثير كل عامل من العوامل التالية على توجهاتك نحو الاستثمار في المجال الرياضي  
بولاية المسيلة باستخدام المقياس التالي:

(1) لا يؤثر إطلاقاً، (2) يؤثر بدرجة ضعيفة، (3) يؤثر بدرجة متوسطة، (4) يؤثر بدرجة كبيرة، (5) يؤثر  
بدرجة كبيرة جداً.

16. الدافع الشخصي للنجاح والتميز.
- لا يؤثر إطلاقاً: 5، يؤثر بدرجة ضعيفة: 11، يؤثر بدرجة متوسطة: 25، يؤثر بدرجة كبيرة: 37، يؤثر بدرجة كبيرة جداً: 9.
17. توفر الدعم المالي والتمويل اللازم.
- لا يؤثر إطلاقاً: 0، يؤثر بدرجة ضعيفة: 3، يؤثر بدرجة متوسطة: 2، يؤثر بدرجة كبيرة: 13، يؤثر بدرجة كبيرة جداً: 69.
18. وجود بيئة محفزة للاستثمار في المجال الرياضي.
- لا يؤثر إطلاقاً: 5، يؤثر بدرجة ضعيفة: 1، يؤثر بدرجة متوسطة: 10، يؤثر بدرجة كبيرة: 57، يؤثر بدرجة كبيرة جداً: 14.

19. الخبرة العملية والمهارات الرياضية.  
لا يؤثر إطلاقًا: 13، يؤثر بدرجة ضعيفة: 33، يؤثر بدرجة متوسطة: 19، يؤثر بدرجة كبيرة: 13، يؤثر بدرجة كبيرة جدًا: 9.
20. الحالة الاقتصادية والمادية للأسرة.  
لا يؤثر إطلاقًا: 21، يؤثر بدرجة ضعيفة: 10، يؤثر بدرجة متوسطة: 14، يؤثر بدرجة كبيرة: 31، يؤثر بدرجة كبيرة جدًا: 11.
21. تشجيع الأهل والأصدقاء وأفراد المجتمع.  
لا يؤثر إطلاقًا: 27، يؤثر بدرجة ضعيفة: 31، يؤثر بدرجة متوسطة: 13، يؤثر بدرجة كبيرة: 11، يؤثر بدرجة كبيرة جدًا: 5.
22. توفر الإمكانيات والبنية التحتية الملائمة.  
لا يؤثر إطلاقًا: 0، يؤثر بدرجة ضعيفة: 2، يؤثر بدرجة متوسطة: 12، يؤثر بدرجة كبيرة: 27، يؤثر بدرجة كبيرة جدًا: 46.
23. الرغبة في تحقيق الاستقلالية المادية.  
لا يؤثر إطلاقًا: 5، يؤثر بدرجة ضعيفة: 13، يؤثر بدرجة متوسطة: 9، يؤثر بدرجة كبيرة: 46، يؤثر بدرجة كبيرة جدًا: 14.
24. الخوف من المخاطرة وعدم النجاح.  
لا يؤثر إطلاقًا: 10، يؤثر بدرجة ضعيفة: 6، يؤثر بدرجة متوسطة: 16، يؤثر بدرجة كبيرة: 35، يؤثر بدرجة كبيرة جدًا: 20.
25. توفر الدعم والمساندة من قبل الجهات المعنية.  
لا يؤثر إطلاقًا: 0، يؤثر بدرجة ضعيفة: 1، يؤثر بدرجة متوسطة: 2، يؤثر بدرجة كبيرة: 39، يؤثر بدرجة كبيرة جدًا: 45.

#### 4-6- الخصائص السيكومترية لأدوات الدراسة:

في الدراسات العلمية، تعتبر الخصائص السيكومترية لأدوات الدراسة أمرًا حيويًا لضمان جودة البيانات وموثوقيتها. يتضمن ذلك النظر إلى الصدق، الثبات، والموضوعية للأداة المستخدمة. بالنسبة للصدق، يتعين أن تقيس الأداة بشكل دقيق وفعال ما تقصده بالفعل، مع توفير نتائج موثوقة وقابلة للتكرار. أما بالنسبة للثبات، فيجب أن تعطي الأداة نفس النتائج عند إعادة استخدامها في ظروف متشابهة، مما يعكس استقرار القياس عبر الزمن. وأخيرًا، يجب أن تكون الأداة موضوعية، مما يعني أنها يجب أن تكون خالية من التحيز وتعكس الواقع بشكل دقيق دون تحيز أو تأثير من الطالب. تحقيق هذه الخصائص السيكومترية يضمن جودة البيانات وموثوقيتها، مما يسهم في قبول الدراسة واعتماد نتائجها. في هاته دراسة، يعتبر الاستبيان الرقمي أحد الأدوات الرئيسية لجمع البيانات. ولضمان جودة البيانات المجمعة من خلال الاستبيان، تعين علينا الانتباه إلى الخصائص السيكومترية الرئيسية لهذه الأداة.

أولاً، تم التأكد من صدق الاستبيان، أي قدرته على قياس المتغيرات المعنية بشكل دقيق وصحيح. قمنا بذلك من خلال التحقق من محتوى الأسئلة وتوجيهها للمفهوم المقصود بدقة، بالإضافة إلى إجراء اختبارات الصدق المناسبة مثل مقارنة الاستبيان مع أدوات موثوقة مسبقاً.

ثانياً، يجب أن يتمتع الاستبيان بالثبات، مما يعني أنه يجب أن يعطي نفس النتائج عند إعادة استخدامه مع نفس العينة أو عينة مماثلة في ظروف متشابهة. يتم تحقيق الثبات من خلال اختبارات التكرار والموثوقية الداخلية مثل اختبار كرونباخ ألفا.

أخيراً، يجب أن يكون الاستبيان موضوعياً، أي أنه يجب أن يكون خالياً من التحيز والتأثير، وأن يعكس الواقع بشكل دقيق وموضوعي. يمكن تحقيق الموضوعية من خلال ضمان توزيع الأسئلة عبر الانترنت بشكل عشوائي في منصات خاصة بطلبة المعهد وتجنب توجيه الأسئلة بطريقة تؤثر على ردود الفعل.

بضمان صدق، ثبات، وموضوعية الاستبيان، يمكن الاعتماد على البيانات المجمعة من هذا الاستبيان في تحليل وتفسير النتائج بشكل دقيق وموثوق، مما يسهم في تحقيق أهداف الدراسة بشكل فعال. في الجدول (1) نبين الخصائص السيكومترية المحصل عليها من خلال الاستبيان الرقمي، أما الجدول (2) فيلخص الخصائص السيكومترية لنتائج أداة المقابلات الفردية التي أجريت مع 13 عينة.

## 1

### . معامل الثبات (ألفا كرونباخ):

يستخدم لقياس الثبات الداخلي للأداة حيث أن القيم التي تزيد عن 0.7 تعتبر مقبولة. استخدمنا هذا المعامل لقياس الثبات الداخلي للاستبيان الرقمي والمقابلات الفردية، وهو يحدد مدى اتساق الإجابات عبر البنود المختلفة للأداة. تم حسابه باستخدام المعادلة الرياضية رقم (1)،

$$\alpha = \frac{N}{N-1} \left( \frac{\sum \sigma_i^2}{\sigma_t^2} - 1 \right) \quad (1)$$

N هو عدد البنود،  $\sigma_i^2$  هو تباين كل بند،  $\sigma_t^2$  هو تباين المجموع الكلي للإجابات.

الجدول الأول: الخصائص السيكومترية للاستبيان الرقمي

الملاحظات	معامل الصدق (تحليل العامل)	معامل الثبات (ألفا كرونباخ)	عدد البندود	البعد	الأداة
يعكس اهتمام الطلبة بالاستثمار في المجال الرياضي	0.78	0.85	6	التوجه للاستثمار	الاستبيان الرقمي
يقيس مستوى المعرفة الرياضية لدى الطلبة	0.75	0.80	3	المعرفة الرياضية	الاستبيان الرقمي
يقيم رغبة الطلبة في بدء مشاريع استثمارية رياضية	0.76	0.82	3	الرغبة في الاستثمار	الاستبيان الرقمي
يعكس مدى توفر الدعم المالي للطلبة للاستثمار في الرياضة	0.72	0.78	3	الدعم المالي	الاستبيان الرقمي
يحدد التحديات التي يواجهها الطلبة في الاستثمار الرياضي	0.77	0.84	4	التحديات والعوائق	الاستبيان الرقمي

حيث أن عدد البندود يشير إلى عدد الأسئلة بكل بُعد من أبعاد الاستبيان.

2. معامل الصدق (تحليل العامل):

معامل الصدق يُستخدم لتحديد مدى صلاحية الأداة لقياس المفهوم المراد قياسه، ويمكن حسابه باستخدام تحليل العوامل (Factor Analysis). هناك نوعان رئيسيان من تحليل العوامل: الاستكشافي (EFA) والتأكيدي (CFA). يقيس هذا المعامل مدى صلاحية الأداة لقياس المفهوم الذي تهدف إلى قياسه. القيم التي تزيد عن 0.7 تعتبر جيدة. تحليل العوامل التأكيدي (Confirmatory Factor Analysis - CFA) هو أسلوب إحصائي يستخدم لاختبار مدى توافق بيانات العينة مع نموذج نظري مفترض مسبقاً حول هيكل العوامل. قمنا باستخدام برنامج إحصائي متخصص (SPSS) لإجراء تحليل العوامل التأكيدي حيث قمنا بتقييم مدى ملائمة النموذج المحصل عليه باستعمال مؤشري CFA و Standardized Root Mean Square Residual (SRMR) (علي شهيد، 2016، ص 15-25).

مثال على العمليات الحسابية لبعد "التوجه للاستثمار":

- حساب تباين كل بند من البندود الستة للبعد.

- حساب التباين الكلي للإجابات.
- استخدام SPSS لإدخال البيانات وإعداد النموذج النظري.
- مراجعة مؤشرات الملاءمة مثل CFA و SRMR. مثلاً وجدنا في البعد الأول  $CFI = 0.78$  و  $SRMR = 0.09$ ، مما يشير إلى ملاءمة جيدة.

كانت نتائج القيم المحسوبة كالتالي:

التوجه للاستثمار: 6 بنود، ألفا كرونباخ 0.85، معامل الصدق 0.78

المعرفة الرياضية: 3 بنود، ألفا كرونباخ 0.80، معامل الصدق 0.75

الرغبة في الاستثمار: 3 بنود، ألفا كرونباخ 0.82، معامل الصدق 0.76

الدعم المالي: 3 بنود، ألفا كرونباخ 0.78، معامل الصدق 0.72

التحديات والعوائق: 4 بنود، ألفا كرونباخ 0.84، معامل الصدق 0.77

نستنتج أن جميع الأبعاد تحقق معايير الثبات والصدق المقبولة، مما يدل على جودة أداة الاستبيان

الرقمي في قياس توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي.

قمنا باستعمال نفس المنهج مع البيانات المحصل عليها من خلال المقابلات الفردية لـ 13 طالب، حيث أن

عدد قمنا بزيادة عدد البنود للتفصيل أكثر، النتائج المحصل عليها ملخصة في الجدول (2).

يتبين من الجدول (02) أن الخصائص السيكومترية للمقابلات الفردية تميزت بمصداقية أكبر من الاستبيان

الرقمي بسبب أن العينات في المقابلات الرقمية مختارة بعناية ومتحكم فيها على عكس عينات الاستبيان

الرقمي والتي يتميز بعينات عشوائية مبنية على هويات رقمية افتراضية قد لا تعكس بالضرورة هوية الطالب

المقصود استجابته.

الجدول الثاني: الخصائص السيكومترية للمقابلات الفردية

الملاحظات	معامل الصدق (تحليل العامل)	معامل الثبات (ألفا كرونباخ)	عدد البنود	البعد	الأداة
يعكس اهتمام الطلبة بالاستثمار في المجال الرياضي	0.87	0.90	10	التوجه للاستثمار	المقابلات الفردية
يقيس مستوى المعرفة الرياضية لدى الطلبة	0.85	0.85	8	المعرفة الرياضية	المقابلات الفردية
يقيم رغبة الطلبة في بدء مشاريع استثمارية رياضية	0.78	0.92	7	الرغبة في الاستثمار	المقابلات الفردية
يعكس مدى توفر الدعم المالي للطلبة للاستثمار في الرياضة	0.92	0.88	8	الدعم المالي	المقابلات الفردية
يحدد التحديات التي يواجهها الطلبة في الاستثمار الرياضي	0.87	0.94	9	التحديات والعوائق	المقابلات الفردية

#### 7-4 - تصميم الدراسة ومعالجة الإحصائية:

في تصميم الدراسة ومعالجة البيانات الإحصائية لدراسة توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة، تم تنفيذ عملية بحثية متينة وشاملة لفهم التوجهات والاتجاهات الرئيسية في هذا المجال. شمل تصميم الدراسة تحديد الهدف الرئيسي للبحث، واستهداف العينات المناسبة من الطلبة، وتطوير الأدوات البحثية مثل الاستبيانات والمقابلات، بالإضافة إلى تحديد المتغيرات المهمة والعوامل التي يجب تحليلها.

أما بالنسبة للمعالجة الإحصائية للبيانات، فيتضمن ذلك استخدام أساليب وتقنيات إحصائية مناسبة لتحليل البيانات المجمعة، مثل الاحصاء الوصفي لتوصيف العينة والمتغيرات، واستخدام الاختبارات الإحصائية المناسبة في ملف Excel المرفق واستخدام برنامج احصائي متخصص (SPSS). كما تم استخدام تحليل البيانات بين المتغيرات المختلفة وتحديد العوامل المؤثرة في توجه الطلبة نحو الاستثمار في المجال الرياضي.

## 4-8 - خطوات إجراء الدراسة الميدانية:

خطوات إجراء الدراسة الميدانية في إطار مذكرة تخرج حول توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة تتطلب منهجية دقيقة وتنظيماً جيداً. أولاً، تعين علينا تحديد أهداف الدراسة بشكل واضح، وتحديد المتغيرات المهمة التي سيتم دراستها. ثانياً، طورنا أدوات البحث مثل الاستبيانات وضبطها وفحص صدقها وثباتها وموضوعيتها. ثالثاً، تم انتقاء عينات التركيز بعناية عبر المنصات الرقمية، حيث تم اختيار عينة تمثل الشريحة المستهدفة بشكل مناسب وعلمي من مجموع عينات الاستبيان الرقمي (صواش ، ودحية، 2022، 266). رابعاً، تم تنفيذ عملية جمع البيانات رقمياً بدقة وموثوقية من خلال تطبيق الأدوات المصممة مسبقاً وتوثيق النتائج بعناية. خامساً، تم تحليل البيانات باستخدام الأساليب والتقنيات الإحصائية المناسبة للإجابة على أسئلة البحث وتأكيد الفرضيات. وأخيراً، قمنا بتفسير النتائج وصياغة التوصيات والمقترحات التي يمكن أن تساهم في تطوير وتعزيز استثمارات المجال الرياضي في ولاية المسيلة. هاته الخطوات تشكل إطاراً منهجياً لإجراء الدراسة الميدانية بشكل فعال ويساهم في الحصول على نتائج ذات جودة عالية وموثوقية.

## خلاصة:

في الفصل الرابع، الذي يتناول منهجية الدراسة، تم التركيز على تفاصيل عملية جمع وتحليل البيانات الميدانية. بدأ الفصل بشرح الخطوات التي تم اتباعها في تصميم الدراسة وتحديد الهدف الرئيسي للبحث، مع التركيز على تحديد المتغيرات المهمة التي تم دراستها. بعد ذلك، تم شرح عملية اختيار العينة المناسبة وتطوير الأدوات البحثية مثل الاستبيانات والمقابلات الفردية، بالإضافة إلى ضبطها وفحص صدقها وثباتها وموضوعيتها. ثم تم مناقشة عملية جمع البيانات بدقة وموثوقية، وكيفية توثيق النتائج بعناية. تم تقديم هذه الخطوات بشكل منهجي ومنظم، مما يسهل فهمها وتحليلها بفعالية للوصول إلى نتائج دقيقة وموثوقة وكذا يسمح باستخلاص النتائج كما سيتم تقديمه في الفصل القادم.

# الفصل الخامس:

عرض وتحليل ومناقشة النتائج

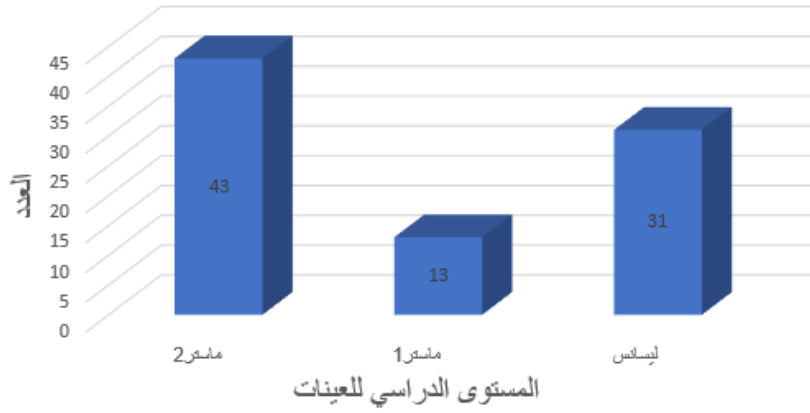
## 5-1- عرض النتائج:

شمل الاستبيان الرقمي شريحة لا بأس بها من طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بجامعة المسيلة، حيث وصل العدد الإجمالي للعينات إلى 87 عينة التي أنهت الاستبيان كاملاً، حيث تم إلغاء 11 عينة لعدم اكمالها الاستبيان كاملاً أو عدم مطابقتها لشروط مصداقية الاستبيان. يمثل الشكل 1 توزيع العينات حسب الجنس، من الملاحظ أن أكثر من 97% من الذكور وذلك لاعتبارات مرتبطة بالتخصص وخصوصيات ولاية المسيلة.

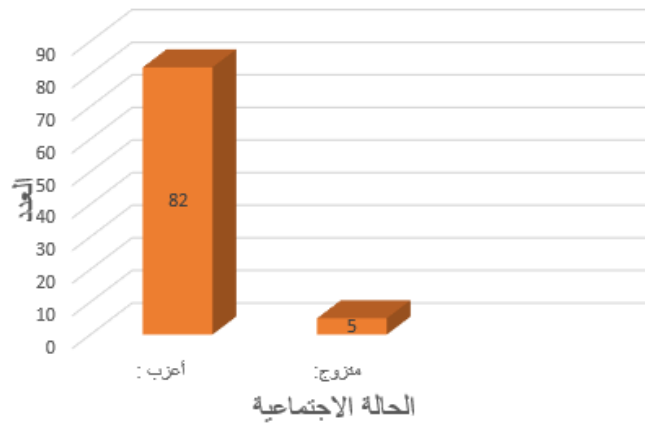


الشكل رقم (1): توزيع العينات حسب الجنس

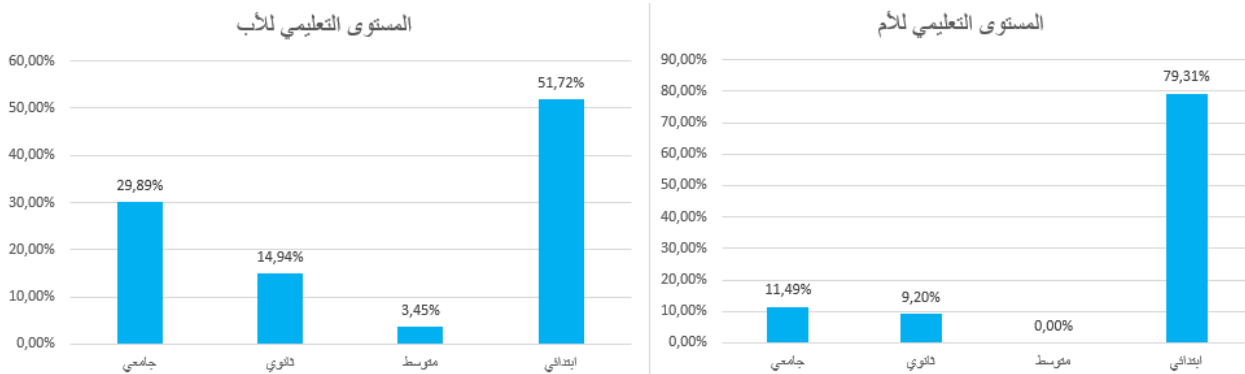
الشكل 2 يوضح توزيع العينات حسب المستوى الدراسي، حيث أن جزء كبير من العينات من حملة الماستر 2 في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بنسبة 49.43% بينما حاملي ليسانس يمثلون 35.63% من العدد الإجمالي للعينات وماستر 1 يمثلون النسبة الأضعف ب 14.94%. يعود السبب لهاته النسبة حسب تحليلنا إلى أن هاته الفئة من الطلبة في مرحلة الدراسة ولم يفكروا بعد بجدية في الحياة العملية. تم تأكيد هاته الفرضية من خلال دراسة الحالة الاجتماعية للعينات، حيث أن 94.25% من العينات أعزب (أنظر الشكل 3) وكفلاؤهم (الأب والأم) ذوو تعليم محدود (الشكل 4) وينتمي جلهم إلى أسر ذات دخل متوسط إلى محدود (الشكل 5). كل هاته المعطيات الاجتماعية قد تساهم سلبياً في بناء الفكر الاستثماري والتوجه لدى طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي.



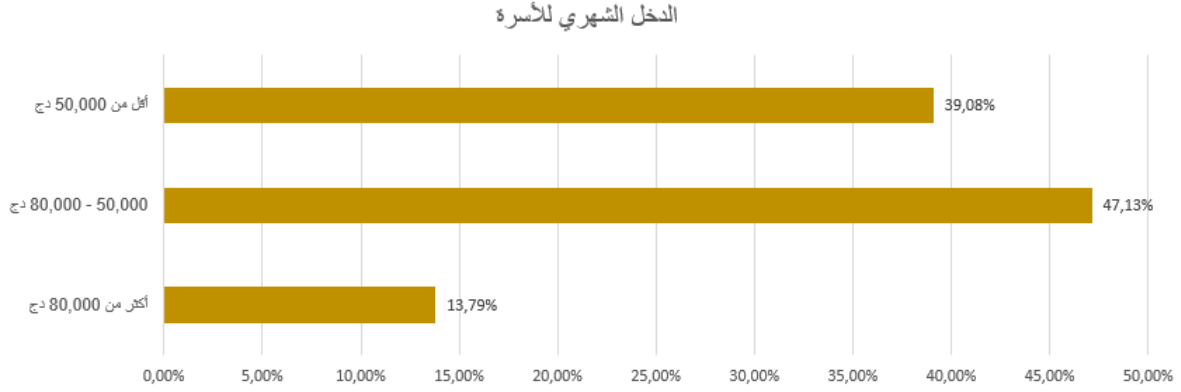
الشكل رقم (2): توزيع العينات حسب المستوى الدراسي



الشكل رقم (3): توزيع العينات حسب الحالة الاجتماعية

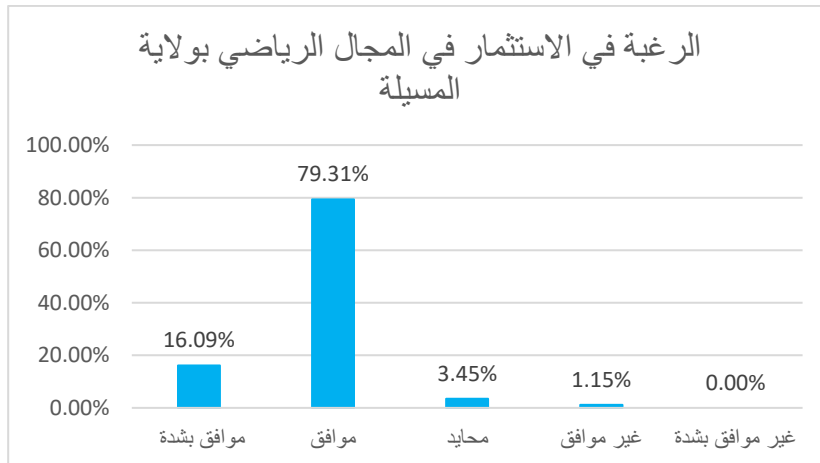


الشكل رقم (4): المستوى التعليمي لكفلاء العينات

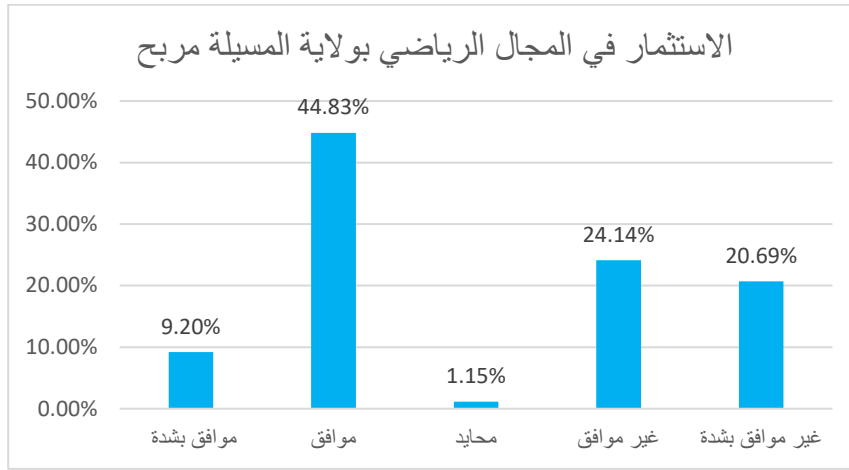


الشكل رقم (5): الدخل الشهري المتوسط لكفلاء (أسر) العينات

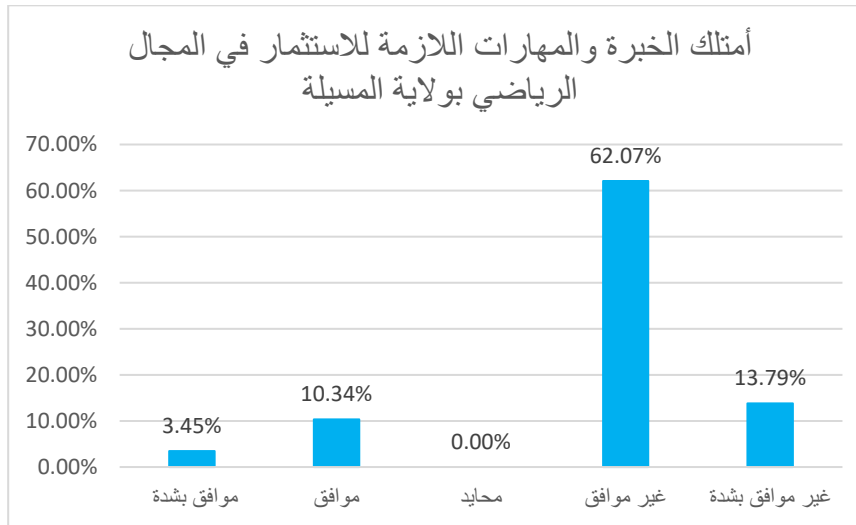
من خلال الاطلاع على أجوبة العينات، يتبين أن نسبة 79.31 % من الطلبة أبدوا رغبة واهتمام بدخول عالم الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة (الشكل 6)، حيث وافق أكثر من 44.83 % من المشاركين في الاستبيان على فرضية أن الاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة مربح ورفض هذا الطرح جملة وتفصيلا مايقارب 20.69 % (الشكل 7) . ورغم اعتراف ازيد من 62.07 % من المشاركين لعدم امتلاكهم للخبرة والمهارات اللازمة للاستثمار في المجال الرياضي كالتسويق الالكتروني وتسيير مشروع لعدم تكوينهم أكاديميا في هاته المجالات (الشكل 8)، إلا أنهم اجمعوا على ضعف البنية التحتية المشجعة على الاستثمار الرياضي بولاية المسيلة (الشكل 9).



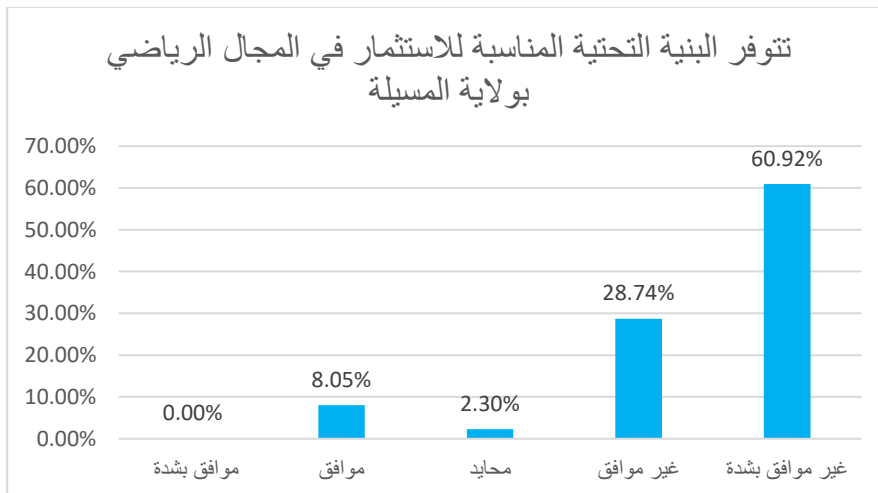
الشكل رقم (6): توزيع رغبة العينات في الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة



الشكل رقم (7): رأي العينات في فرضية أن الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة مريح

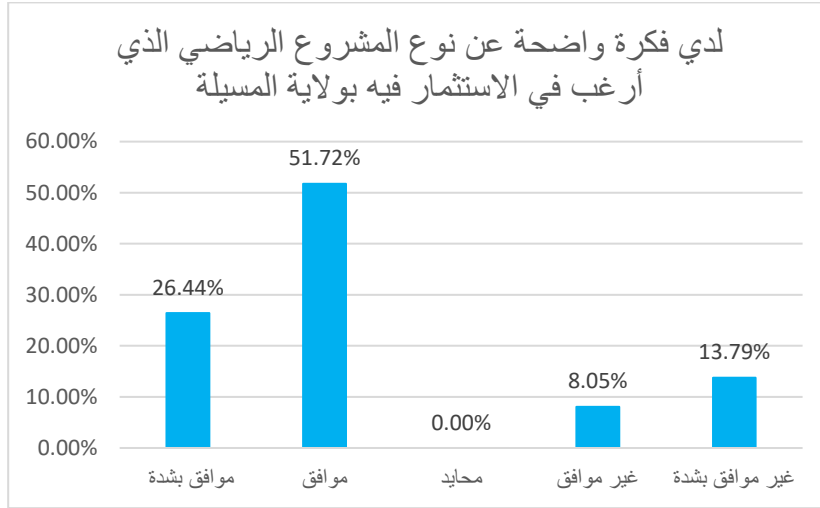


الشكل رقم (8): امتلاك الخبرة والمهارات اللازمة للاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة

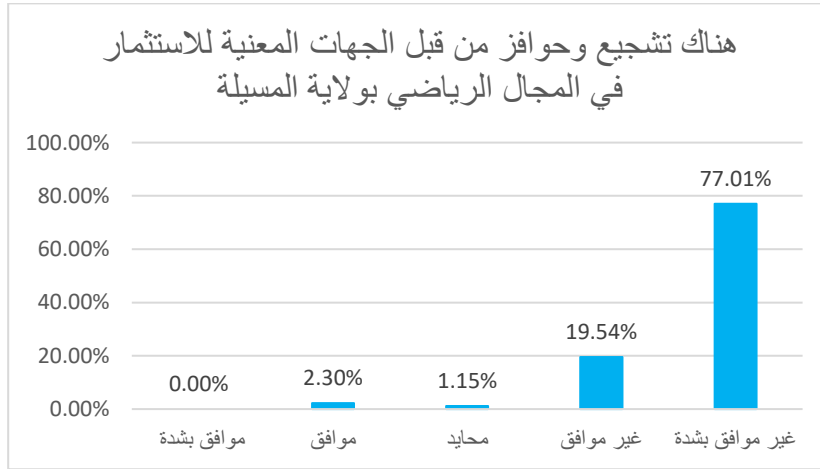


الشكل رقم (9): توفر البنية التحتية اللازمة للاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة

ورغم وجود أفكار واضحة وعملية لمشاريع استثمارية لدى أكثر من 51.72% من العينات (الشكل 10) إلا أن أزيد من 77.01% من العينات ينفون بشدة وجود أي تشجيع وحوافز خاصة بطلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في مجال تخصصهم (الشكل 11).



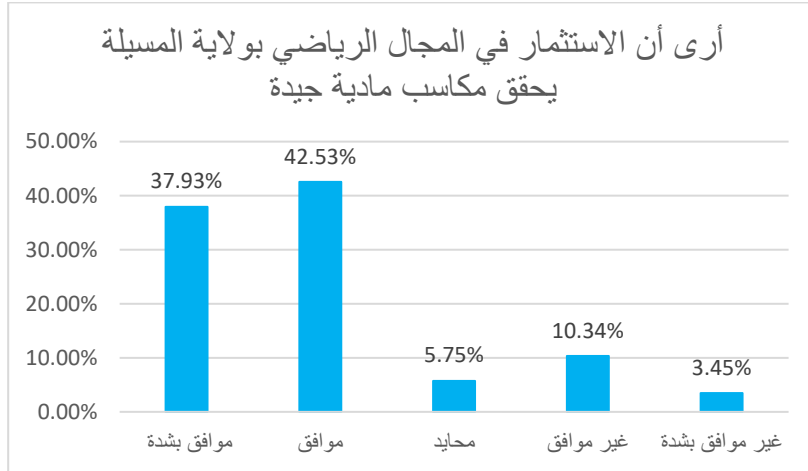
الشكل رقم (10): التوجه الفكري الاستثماري لدى العينات



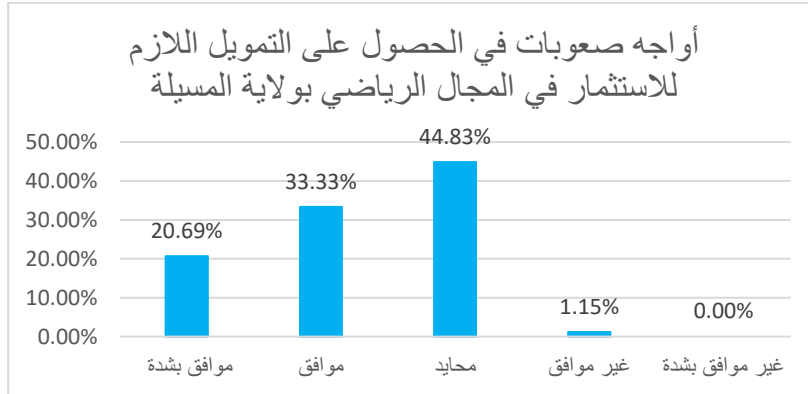
الشكل رقم (11): رأي العينات في وجود تشجيع وحوافز من الجهات المعنية لتشجيع طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بالمسيلة على الاستثمار في المجال الرياضي

من خلال هذا الاستبيان الرقمي تبين أن طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بالمسيلة يرون أن دخولهم في عالم الاستثمار الرياضي قد يحقق لهم مكاسب مالية معتبرة (الشكل 12) ومع ذلك عبر بالحياد أزيد من 44.83% عند سؤالهم عن الصعوبات التي يواجهونها للحصول على التمويل وذلك لعدم

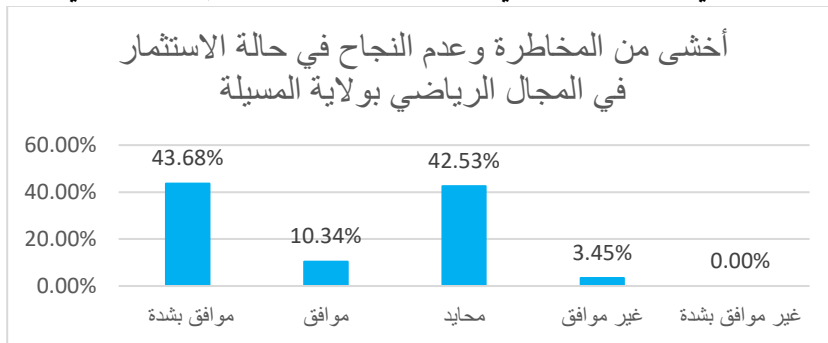
قيامهم بمبادرات فعلية في أرض الواقع (الشكل 13) وهو ما يتأكد في الشكل 14 حيث أن أزيد من 43.68% عبرو صراحة عن خوفهم من المخاطرة وعدم النجاح في حالة الاستثمار بأماكنهم الخاصة في المجال الرياضي في ولاية المسيلة.



الشكل رقم (12): رأي العينات في أن الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة يحقق مكاسب مادية جيدة

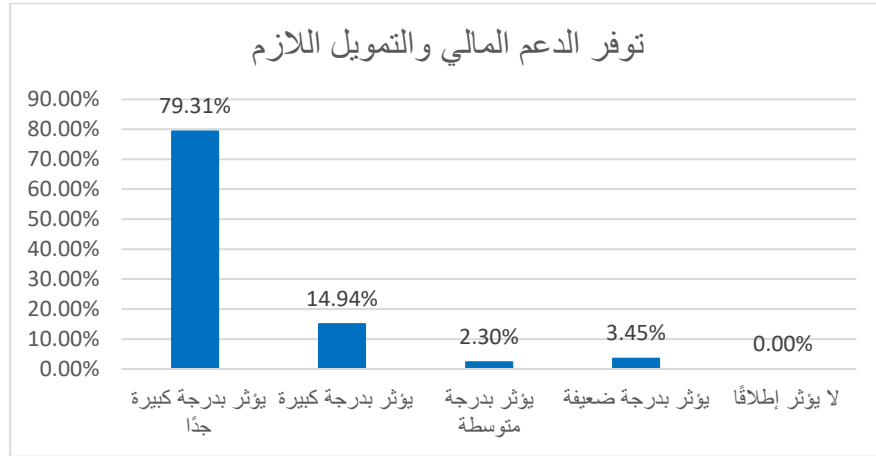


الشكل رقم (13): رأي العينات في وجود صعوبات في الحصول على التمويل اللازم للاستثمار في المجال الرياضي بالولاية

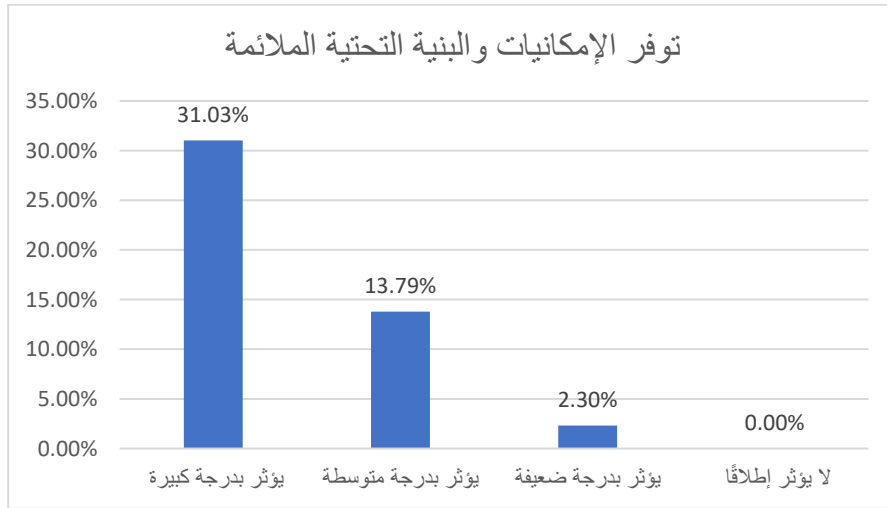


الشكل رقم (14): رأي العينات في وجود مخاطر الفشل في حالة الاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة

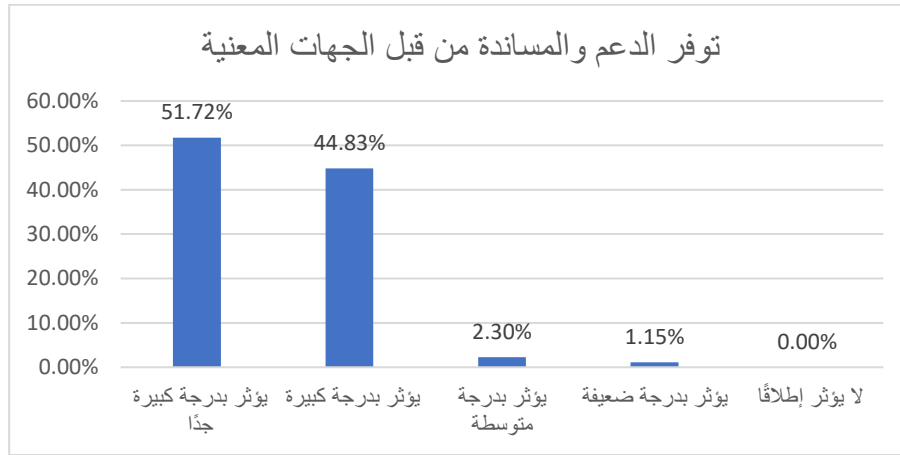
من خلال الاستبيان الرقمي تبين أيضا أن عينات الدراسة يعتقدون أن أهم 3 عوامل التي تؤثر بدرجة كبيرة على توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة هي: توفر الدعم المالي والتمويل اللازم (الشكل 15أ)، توفر الإمكانيات والبنية التحتية الملائمة (الشكل 15ب)، توفر الدعم والمساندة القانونية من قبل الجهات المعنية (الشكل 15ج). كما أن هناك عوامل أخرى مؤثرة ولكن بدرجة أقل مثل: الدافع الشخصي للنجاح والتميز (الشكل 16أ)، وجود بيئة محفزة للاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة (الشكل 16ب)، الرغبة في تحقيق الاستقلالية المادية (الشكل 16ج)، الحالة المادية للأسرة (الشكل 16د).



(أ)

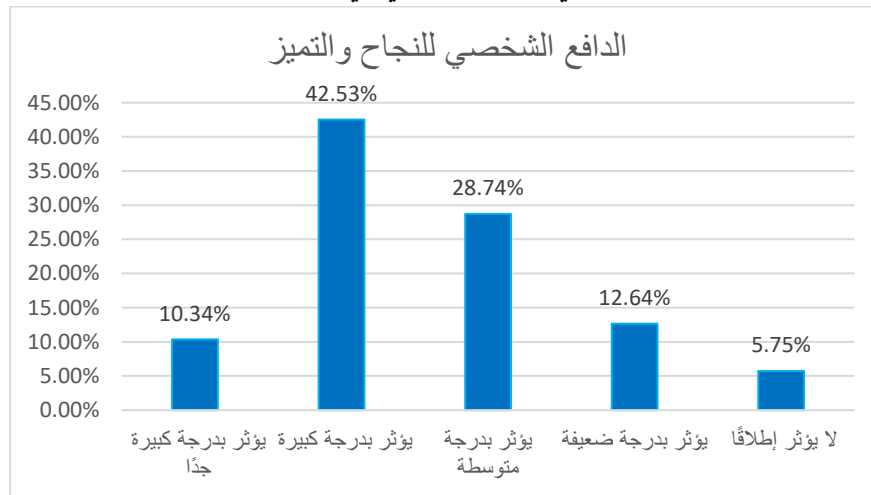


(ب)

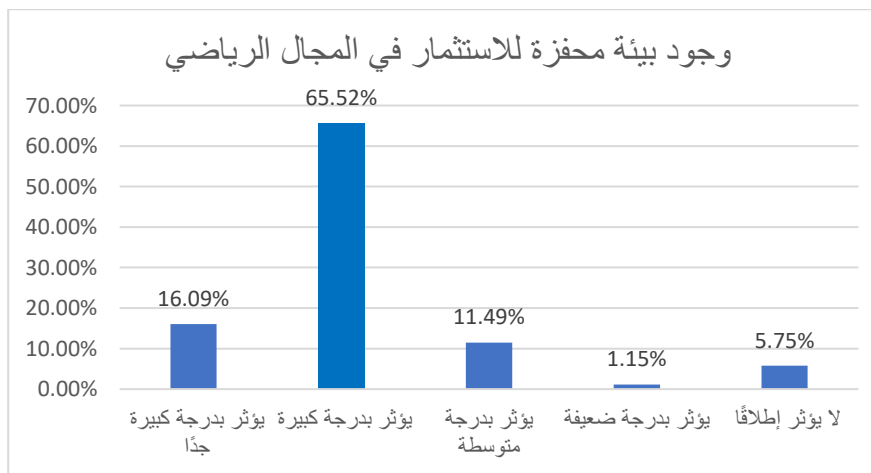


(ج)

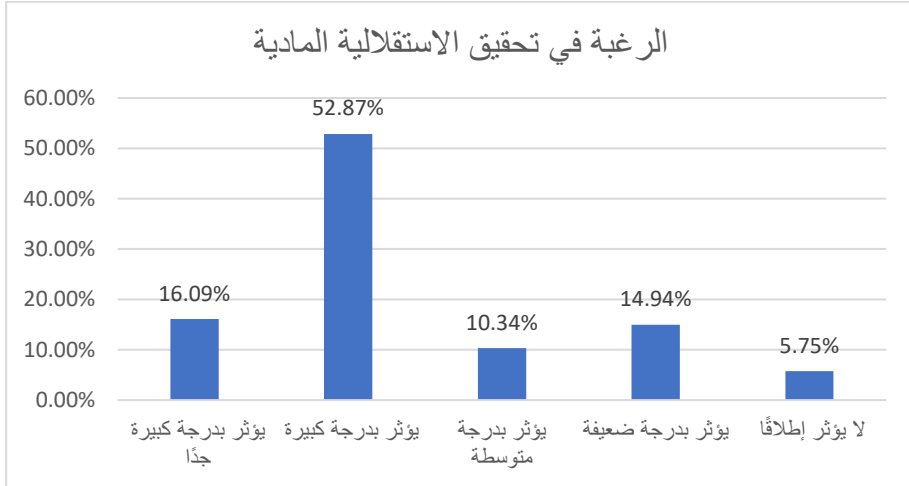
الشكل رقم (15): تصنيف العينات للعوامل التي تؤثر بشكل كبير على توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة



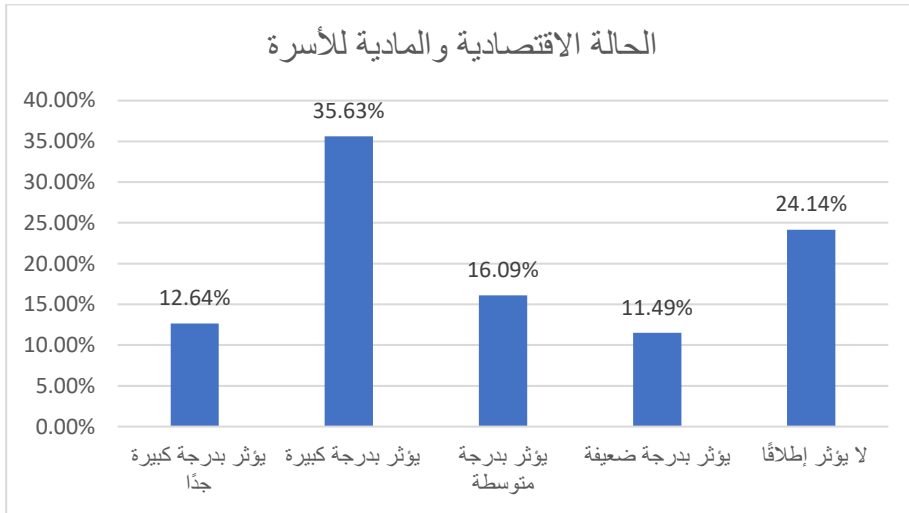
(أ)



(ب)



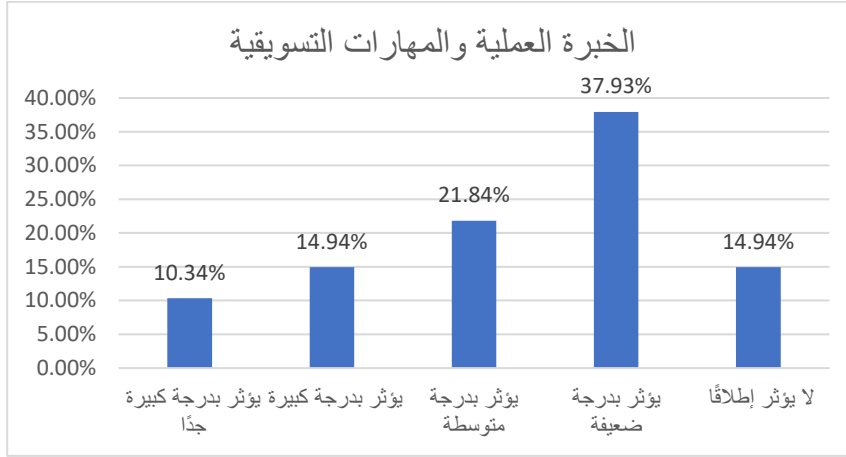
(ج)



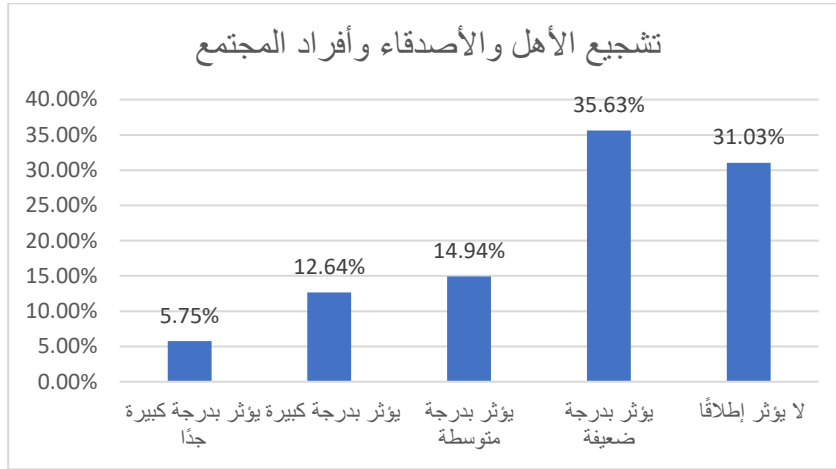
(د)

الشكل رقم (16): تصنيف العينات للعوامل التي تؤثر بشكل أقل على توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة

كما تم ملاحظة أن حزة كبير من العينات يعتقد أن نقص التكوين والخبرة في عالم الاستثمار و الاقتصاد وامتلاك خبرات في التسويق والاقتصاد له تأثير نسبي ضعيف على توجهات الطلبة (الشكل 17 أ)، كما أن تشجيع الأهل والأصدقاء وأفراد المجتمع ذو تأثير ضعيف (الشكل 17 ب) حيث أن هذا الدعم المعنوي متوفر في كل الحالات ولكن في حال غياب الدعم المادي فان الدعم المعنوي يصبح بلا طائفة.



(أ)



(ب)

الشكل رقم (17): تصنيف العينات للعوامل التي تؤثر بشكل ضعيف على توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة

من خلال المقابلات الشخصية مع المجموعة النوعية من العينات المكونة من 13 طالب تبين مايلي:

- 84% من العينات المشاركين في المقابلات يواجهون تحديات متعلقة بالتمويل وصعوبة الحصول على قروض بنكية خاصة بالاستثمار الرياضي رغم امتلاكهم لمشاريع واعدة.
- 92% يعتبرون أن المنافسة في السوق الرياضي قد تشكل تحدياً خاصة من أصحاب الأموال غير المتخصصين في المجال الرياضي.
- 15% فقط من المشاركين يفضلون الاستثمار في الألعاب الرياضية الجماعية ومجال كرة القدم (أندية، مراكز تدريب، ملاعب، إلخ) وذلك لحجم رأس المال اللازم لذلك.

- 8% يرغبون في الاستثمار في الرياضات الفردية كالملاكمة والمصارعة والجودو وذلك لقلّة متابعة هاته الرياضات والاتكال الكامل على الدعم الحكومي لها.
  - 77% يهتمون بمشاريع تركز على الرياضات المائية مثل السباحة والغطس وذلك لأنها تعتبر وسيلة ترفيهية في الولاية خاصة في فصل الصيف.
- توقعات الطلبة حول الدعم المأمول من السلطات المحلية من تحسين توجه الطلبة نحو الاستثمارات الرياضية:
- 77% يتطلعون إلى توفير حوافز ضريبية وتسهيلات للمستثمرين في المجال الرياضي.
  - 61% يأملون في تخصيص أراضي وقطع بأسعار مدعومة لإقامة المشاريع الرياضية.
  - 54% يطالبون بتسهيل الإجراءات الإدارية والقانونية للاستثمار الرياضي.
  - 69% من المشاركين أبدوا اهتمامًا كبيرًا بإنشاء مسابح متميزة في ولاية المسيلة.
  - 84% يرون أن المسابح ستكون مصدر جذب للسكان المحليين والزوار على حد سواء.
  - 92% يعتقدون أن المسابح ستوفر فرصًا ترفيهية وصحية للأطفال والشباب في المنطقة.
  - 84% يتوقعون أن تكون المسابح مكانًا آمنًا للنساء والأطفال لممارسة الأنشطة المائية.
  - 69% يفضلون مسابح داخلية ومغطاة لتفادي الطقس الحار في ولاية المسيلة.
  - 77% يرغبون في مسابح تحتوي على مناطق ترفيهية مثل ألعاب مائية وحمامات شمسية.
  - 38% يطالبون بتوفير مسابح خارجية كبيرة ومفتوحة للاستمتاع بالهواء الطلق.
  - 31% يهتمون بإنشاء مسابح متخصصة للتدريب على السباحة الاحترافية.

## 5-2 - تحليل النتائج:

من خلال النتائج، يتضح أن هناك اهتمامًا كبيرًا من طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة بالاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة. يدركون إمكانات المنطقة وفوائد الاستثمار في القطاع الرياضي على المستويين الاقتصادي والاجتماعي. ومع ذلك، يواجه بعضهم تحديات متعلقة بالتمويل والدعم الحكومي والجوانب التنظيمية.

للاستفادة القصوى من هذا الاهتمام والدفع باتجاه الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة، قد يكون من المفيد وضع استراتيجيات لتسهيل عملية الاستثمار، مثل توفير التمويل والحوافز للمستثمرين الشباب،

وتبسيط الإجراءات القانونية والتنظيمية، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية الرياضية.

لتعزيز الاستثمار في هذا المجال، قد يكون من المفيد وضع استراتيجيات لتسهيل عملية الاستثمار، مثل توفير التمويل والحوافز للمستثمرين الشباب، وتبسيط الإجراءات القانونية والتنظيمية، وتعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية الرياضية. كما يمكن تقديم برامج تدريبية لتطوير مهارات ريادة الأعمال في المجال الرياضي لدى الطلبة.

بالإضافة إلى ذلك، قد يكون من المفيد إجراء دراسات السوق وتحليل الفرص المتاحة في المجال الرياضي في ولاية المسيلة، لمساعدة المستثمرين المحتملين على اتخاذ قرارات مستنيرة واستهداف المشاريع الأكثر جدوى.

تكشف هذه النتائج الإضافية عن تفضيلات الطلبة لأنواع معينة من المشاريع الرياضية للاستثمار، مع تركيز كبير على السباحة. كما تظهر توقعات إيجابية بشكل عام حول نجاح الاستثمارات الرياضية في ولاية المسيلة. أحد العوامل الرئيسية التي قد تساعد على تحقيق هذا النجاح هو الدعم المتوقع من السلطات المحلية، من خلال توفير الحوافز والتسهيلات والأراضي الملائمة للمستثمرين في المجال الرياضي.

بناءً على هذه النتائج، قد يكون من المفيد للسلطات المحلية في ولاية المسيلة وضع خطط وبرامج محددة لتشجيع الاستثمار الرياضي وتلبية توقعات الطلبة والمستثمرين المحتملين. كما ينبغي إجراء دراسات جدوى متعمقة لتحديد الفرص الأكثر واعدًا في المجالات الرياضية المختلفة.

نظرًا لأن منطقة المسيلة هي منطقة جافة نوعًا ما، فإن الاستثمار في المسابح قد يكون بديلاً جذابًا عن التنقل للبحر للاستمتاع بالأنشطة المائية. لذلك، يمكننا إضافة المعلومات التالية حول هذا الجانب:

تظهر هذه النتائج أن هناك إقبالاً جيداً من طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية على فكرة الاستثمار في المسابح كبديل ترفيهي في ولاية المسيلة نظراً لغياب ثقافة ممارسة الرياضة من أجل الصحة لا الترفيه. يدركون الفوائد الترفيهية والصحية والاجتماعية التي يمكن أن توفرها المسابح للمجتمع المحلي.

عند التفكير في إنشاء مسابح في ولاية المسيلة، يجب أخذ تفضيلات الطلبة في الاعتبار، مثل توفير مسابح داخلية ومغطاة للتعامل مع الطقس الحار، وإضافة مناطق ترفيهية وألعاب مائية، وكذلك مسابح خارجية كبيرة للاستمتاع بالهواء الطلق. يجب أيضاً النظر في إنشاء مسابح متخصصة للتدريب على السباحة والغطس لتلبية احتياجات الرياضيين والمهتمين بهذه الأنشطة.

بالإضافة إلى ذلك، قد يكون من المفيد دراسة إمكانية إنشاء شراكات مع القطاع الخاص أو الاستثمار في مشاريع مشتركة لبناء وإدارة هذه المسابح، مما قد يساعد على تحقيق الاستدامة المالية وتوفير تجربة ممتعة للزوار.

### 5-3- مناقشة النتائج في ظل الفرضيات

تنمية الوعي المجتمعي بأهمية ممارسة الرياضة هي خطوة حيوية لتعزيز الصحة العامة في ولاية المسيلة. من الضروري نشر الوعي بأن الرياضة ليست مجرد نشاط ترفيهي، بل هي جزء أساسي من نمط حياة صحي. فوائد ممارسة الرياضة بانتظام تتجاوز اللياقة البدنية لتشمل تحسين الصحة العقلية، وخفض مخاطر الإصابة بأمراض مزمنة مثل أمراض القلب والسكري، وتعزيز المناعة، وزيادة الطاقة والحيوية. من خلال جعل الرياضة جزءًا من الروتين اليومي، يمكن للأفراد والمجتمعات الاستفادة من هذه الفوائد وتحسين جودة حياتهم بشكل كبير.

في حين أن الدراسات السابقة ركزت على توجه الأفراد بشكل عام نحو الاستثمار في مجال الرياضة، بينت نتائج دراستنا بأن طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية بجامعة المسيلة يتمتعون بحس و رؤية استثمارية واضحة وبرؤى تنموية واعدة. إضافة إلى ذلك، تميزت نتائج دراستنا عن الدراسات السابقة بأنها تركز على ولاية المسيلة، حيث يتبين أن الطلبة لهم وعي كاف بخصوصيات ونوعيات الاستثمارات في مجال الرياضة التي تعود بالنفع على الولاية.

لذلك من الضروري وضع برامج توعية مجتمعية لتشجيع المواطنين على اعتماد أنماط حياة أكثر نشاطًا وممارسة التمارين الرياضية بانتظام. يمكن أن تلعب المؤسسات التعليمية والمرافق الرياضية والمنظمات المجتمعية دورًا محوريًا في هذه الجهود من خلال توفير المعلومات والموارد والأنشطة الرياضية المناسبة للجميع. بتعزيز الوعي والتشجيع على اعتماد الرياضة كنمط حياة، يمكن لولاية المسيلة أن تصبح مجتمعًا أكثر صحة ونشاطًا وحيوية.

# الفصل السادس:

الاستنتاجات والاقتراحات

## 6 - 1 - الاستنتاج العام:

بناءً على نتائج الدراسة حول توجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة نحو الاستثمار في المجال الرياضي، يمكن استخلاص العديد من الاستنتاجات المفصلة:

في المقام الأول، يتضح من الدراسة أن هناك اهتمامًا كبيرًا وشغفًا حقيقيًا من قبل الطلبة تجاه فكرة الاستثمار في القطاع الرياضي في ولاية المسيلة. حيث أظهرت النتائج أن غالبية المشاركين (79.31%) أبدوا اهتمامًا عاليًا بهذا المجال، ويرونه فرصة واعدة للنمو والتطور المهني. هذا الحماس الملحوظ من طلبة المعهد يُعد مؤشرًا إيجابيًا على احتمالية نجاح أي مبادرات أو استثمارات رياضية في الولاية.

ثانيًا، تُظهر الدراسة أن ولاية المسيلة تتمتع ببنية تحتية رياضية محدودة وبحاجة إلى التحسين لتكون مناسبة للاستثمار، حيث اعتبر 60.92% من المشاركين أن المرافق الرياضية الحالية في المنطقة بحاجة إلى التحسين والتطوير. ومع ذلك، أشار 8.05% منهم إلى أن المرافق الحالية ملائمة للاستثمار. هذا يشير إلى أن ولاية المسيلة لديها قاعدة أساسية مقبولة للبناء عليها، ولكن هناك أيضًا مجال للتحسين والتطوير لجذب المزيد من الاستثمارات الرياضية.

ثالثًا، يدرك الطلبة بشكل كبير الفوائد المحتملة للاستثمار في المجال الرياضي في ولاية. حيث وافق أزيد من 80.34% على فرضية أن الاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة قد يحقق مكاسب مادية معتبرة، و62% يرون أنه سيوفر فرص عمل للشباب، و57% يتوقعون أن يساهم في تعزيز الصحة والرفاهية للمجتمع. هذا الوعي بالآثار الإيجابية المحتملة للاستثمار الرياضي على المنطقة يعكس نظرة ثاقبة من قبل الطلبة ويدعم حجتهم لتشجيع هذه الاستثمارات.

رابعًا، لدى العديد من الطلبة (78.16%) خطط وأفكار محددة للاستثمار في مشاريع رياضية مختلفة، مثل إنشاء صالات رياضية متخصصة باللياقة البدنية، مساح ترفيهية ومتخصصة، أندية رياضية، مراكز تدريب. هذا يشير إلى وجود إمكانات كبيرة لتنفيذ مشاريع ملموسة في هذا المجال، وأن هناك طاقات شبابية مستعدة للمبادرة والريادة في هذا القطاع.

خامسًا، على الرغم من الحماس والتوجهات الإيجابية، يواجه الطلبة أيضًا بعض التحديات والعقبات التي يجب معالجتها. حيث يشير 70.01% منهم إلى غياب التشجيع والتحفيز من الجهات المعنية. كما عبر بالحياد أزيد من 44.83% من العينات عن فرضية وجود صعوبات في الحصول على التمويل اللازم

للاستثمار في القطاع الرياضي لعدم خوضهم التجربة صعوبات بينما أكد أزيد من 54.02% على مواجهتهم صعوبات شخصية في الحصول على التمويل والقروض بناء على تجارب شخصية، حيث أكدوا على غياب دعم أو قروض مخصصة حصرا للاستثمار الرياضي وموجهة لطلبة الاختصاص إذ أن أغلب الاستثمارات الحالية هي نتاج قروض بنكية ذات صيغة عامة وأغلب المستفيدين منها هم من أصحاب النفوذ ورجال الأعمال الذين لا يمتون لقطاع الرياضة بأية صلة بل ولا يابهون للجانب الرياضي بل يؤمنون فقط بالجانب المادي والربح السريع. هذه العوائق تتطلب اهتمامًا خاصًا من صناع القرار والجهات المعنية لتذليلها وتهيئة بيئة مواتية للاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة.

استنادًا إلى هذه الاستنتاجات، يتضح أن هناك فرصًا كبيرة للاستثمار في المجال الرياضي بولاية المسيلة، مدعومة بحماس طلبة معهد علوم وتقنيات التدريب الرياضي وإدراكهم للفوائد المحتملة لهذه الاستثمارات. ومع ذلك، لتحقيق النجاح، يجب على الجهات المعنية العمل على تذليل العقبات المختلفة وتوفير البيئة التمكينية اللازمة للمستثمرين الشباب في هذا المجال الواعد.

## 6-2 - الخاتمة:

سلطت هذه الدراسة الميدانية الضوء على التوجهات الإيجابية والاهتمام الكبير الذي يبديه طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية في ولاية المسيلة تجاه الاستثمار في المجال الرياضي. كشفت النتائج عن حماس واضح لدى غالبية الطلبة ورؤيتهم الاستثمارية الواعدة، حيث أبدى 79.31% منهم اهتمامًا كبيرًا، ولديهم خطط وأفكار لمشاريع رياضية متنوعة. يتضح من الدراسة أن الطلبة يدركون الفوائد الاقتصادية والاجتماعية الكبيرة للاستثمار الرياضي، ويرون في هذا المجال فرصة لتطوير منطقتهم والمساهمة في تعزيز الصحة والرفاهية للمجتمع.

ومع ذلك، فإن الطلبة يواجهون تحديات تعرقل توجههم نحو الاستثمار، مثل صعوبة الحصول على التمويل، وقلّة الدعم الحكومي، والعقبات التشريعية، مما يستدعي ضرورة توفير حوافز وتسهيلات للشباب المستثمرين. كما تؤكد الدراسة على أهمية تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وإجراء دراسات سوقية لتحديد الفرص الأكثر جدوى في المجال الرياضي.

بناءً على هذه النتائج، توصي الدراسة بعدة إجراءات لتعزيز توجه الطلبة نحو الاستثمار الرياضي، بما في ذلك تحسين الوصول إلى التمويل، وتطوير بيئة تشريعية داعمة، وتوفير برامج تدريبية وتوجيهية لرواد

الأعمال الشباب. من خلال هذه الإجراءات، يمكن تحقيق تنمية مستدامة في المجال الرياضي، وتعزيز دور الرياضة كمحرك اقتصادي واجتماعي في ولاية المسيلة.

ختاماً، تؤكد هذه الدراسة على الأهمية الكبيرة للاستثمار في المجال الرياضي ودوره المحوري في تنمية المجتمع واقتصاد المنطقة، مما يستدعي تكثيف الجهود لدعم وتشجيع الشباب على دخول هذا المجال الواعد، وتذليل العقبات التي تحول دون تحقيق طموحاتهم الاستثمارية.

### 6-3- الاقتراحات والتوصيات المستقبلية:

بناءً على نتائج الدراسة واستنتاجاتها، يمكن تقديم العديد من التوصيات لتشجيع الاستثمار في المجال

الرياضي بولاية المسيلة:

1. توفير التمويل والحوافز للمستثمرين الطلبة:

- إنشاء صناديق استثمارية خاصة للمشاريع الرياضية تقدم قروضاً ميسرة وشروطاً تمويلية مرنة.
- تقديم حوافز ضريبية وإعفاءات جمركية للمستثمرين في المجال الرياضي.
- التعاون مع البنوك لتصميم منتجات تمويلية مصممة خصيصاً للمستثمرين في القطاع الرياضي.
- 2. تبسيط الإجراءات القانونية والتنظيمية:

- مراجعة وتبسيط القوانين واللوائح المتعلقة بالاستثمار في المشاريع الرياضية.
- إنشاء نافذة واحدة لتسهيل جميع الإجراءات الإدارية والتراخيص اللازمة للمستثمرين.
- تعيين مستشارين قانونيين متخصصين لمساعدة المستثمرين في التعامل مع المتطلبات التنظيمية.
- 3. تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص:

- إنشاء شراكات بين الحكومة والقطاع الخاص لتطوير البنية التحتية الرياضية مثل ملاعب ومنشآت متعددة الاستخدامات.

- تشجيع الشركات الخاصة على رعاية الأندية والفرق الرياضية المحلية.
- تنظيم مناقصات عامة لإدارة وتشغيل المرافق الرياضية الحكومية من قبل القطاع الخاص.
- 4. برامج تدريبية لتطوير مهارات ريادة الأعمال في المجال الرياضي:

- إنشاء برامج تدريبية متخصصة لتزويد الطلبة والشباب بالمهارات اللازمة لإنشاء وإدارة المشاريع الرياضية وكذلك إدراج مواد علمية في ريادة الأعمال بمعهد علوم وتقنيات التدريب الرياضي بالمسيلة.

- تقديم التوجيه والإرشاد من قبل خبراء في مجال ريادة الأعمال الرياضية.
  - تنظيم دورات في التسويق والتخطيط المالي والإدارة الاستراتيجية للمشاريع الرياضية لطلبة المعهد.
  - 5. دراسات السوق وتحليل الفرص المتاحة:
    - إجراء دراسات متعمقة لتحديد الفرص الواعدة في المجالات الرياضية المختلفة في ولاية المسيلة.
    - تحليل احتياجات السوق والطلب على الخدمات والمنتجات الرياضية المختلفة في ولاية المسيلة.
    - توفير هذه المعلومات للطلبة باعتبارهم مستثمرين محتملين لمساعدتهم على اتخاذ قرارات مستنيرة.
  - 6. حملات توعية مجتمعية بأهمية الرياضة والاستثمار فيها:
    - إطلاق حملات إعلامية لنشر الوعي بفوائد ممارسة الرياضة وخاصة السباحة على الصحة والرفاهية.
    - تسليط الضوء على أهمية الاستثمار في المجال الرياضي لتنمية المجتمع اقتصاديًا واجتماعيًا.
    - استضافة فعاليات وأنشطة رياضية لتشجيع المشاركة المجتمعية وخلق بيئة داعمة للرياضة.
- بتنفيذ هذه التوصيات، ستكون ولاية المسيلة في وضع أفضل لجذب الاستثمارات الرياضية وتحفيز طلبة معهد علوم وتقنيات التدريب الرياضي بالمسيلة على المبادرة في هذا المجال الواعد، مما سيساهم في تنمية الولاية بشكل شامل. آفاق الدراسة حول توجهات طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بولاية المسيلة نحو الاستثمار في المجال الرياضي تتمثل في:
1. توسيع نطاق الدراسة لتشمل مناطق أخرى:
    - إجراء دراسات مماثلة في مدن وولايات أخرى لفهم التوجهات على نطاق أوسع.
    - المقارنة بين المناطق المختلفة لتحديد الفرص الأكثر جاذبية للاستثمار الرياضي لكل ولاية حسب خصوصياتها.
  2. تحليل العوامل الجغرافية والاجتماعية والاقتصادية التي قد تؤثر على هذه التوجهات.
    - دراسة متعمقة للتحديات والعقبات:
    - إجراء بحث مكثف حول التحديات التي يواجهها الطلبة كمستثمرين محتملين في المجال الرياضي.
    - تحليل العوامل القانونية والتنظيمية والمالية التي تعيق الاستثمار الرياضي في الولاية.
    - دراسة حالات ناجحة وفشل مشاريع رياضية سابقة للاستفادة من الخبرات السابقة.
  3. تقييم احتياجات السوق والطلب على الخدمات الرياضية:

- إجراء دراسات سوق شاملة لتحديد الطلب على المنتجات والخدمات الرياضية المختلفة في الولاية.
  - تحليل العوامل الديموغرافية والاجتماعية والاقتصادية التي تؤثر على هذا الطلب.
  - التركيز على الرياضات والأنشطة الأكثر شعبية واحتمالية النجاح في الولاية.
4. تطوير نماذج استثمارية مبتكرة في المجال الرياضي:
- دراسة النماذج الناجحة للاستثمار الرياضي في الولايات والبلدان الأخرى.
  - تطوير نماذج استثمارية جديدة ومبتكرة تتناسب مع السياق المحلي في ولاية المسيلة.
  - النظر في الشراكات بين القطاعين العام والخاص وكذلك مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر خاصة في الرياضة السياحية مثل المشي في الجبال.
5. تقييم الآثار الاقتصادية والاجتماعية المحتملة للاستثمار الرياضي:
- إجراء دراسات تقييم الأثر لقياس الفوائد الاقتصادية المحتملة للاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة.
  - تحليل الآثار الاجتماعية المترتبة على زيادة الاستثمار في الرياضة، مثل تعزيز الصحة العامة وتماسك المجتمع.
  - تقدير العائدات المالية والاجتماعية المحتملة لمساعدة صناع القرار على تحديد الأولويات.
6. تطوير استراتيجيات لجذب الاستثمار الأجنبي في القطاع الرياضي:
- دراسة العوامل التي تجذب المستثمرين الأجانب إلى المجال الرياضي في ولاية المسيلة.
  - تحديد نقاط القوة والفرص التنافسية لولاية المسيلة لجذب الاستثمار الأجنبي في القطاع الرياضي.
  - وضع استراتيجيات تسويقية وحوافز للترويج لولاية المسيلة كوجهة للاستثمار الرياضي السياحي الأجنبي.
- من خلال استكشاف هذه الآفاق المختلفة، يمكن توسيع نطاق فهمنا لتوجهات الاستثمار الرياضي وتطوير استراتيجيات أكثر فعالية لتحفيز هذا القطاع الواعد في ولاية المسيلة والولايات المحيطة بها.

قائمة المصادر والمراجع

بطاط، نور الدين، بن علي، الهادي، و عيسات، كمال، و قهلوز، مراد. (2022): "توظيف الفكر المقاولاتي لدى طلبة معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية"، مجلة روافد للدراسات والأبحاث في علوم الرياضة، 02. (02). 33-39.

بوضياف، مسعودة. (2019): "الاستثمار في المجال الرياضي"، مذكرة ماستر منشورة، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر.

خذايرية، أسامة، مخلفي، رضا، و بورزامة، رابح. (2021): "معوقات تشجيع الاستثمار بالأندية المحترفة لكرة القدم بالجزائر"، مجلة علوم الأداء الرياضي، 03. (02): 37-48.

بوعلاق، رفيقة، وبودجاجة، سناء. (2022): "الثقافة المقاولاتية لدى الطالب الجامعي دراسة ميدانية بدار المقاولاتية بجامعة تبسة"، مذكرة ماستر، جامعة العربي التبسي - تبسة، الجزائر.

دريوش، نور الهدى، و مسراتي، خولة. (2020): "دراسة النية المقاولاتية لطلبة الماستر بقسم علوم التسيير لجامعة البليدة 2 حسب نموذج شابيرو وسوكول"، مجلة الابداع، 10. (01): 06-22.

زرزار، العياشي، غياد، كريمة، و بن وريدة، حمزة. (2021): "دراسة تحليلية لأبعاد التوجه المقاولاتي وفق الحدث المقاولاتي ل SHAPERO و SOKOL"، Journal of Economic Growth and Entrepreneurship JEGE, 4.(1):76-85

شهيد علي، سهاد (2017): التحليل الإحصائي باستخدام SPSS ، ملزمة المرحلة الثانية. قسم الاقتصاد، سوريا.

رمايضية، روميصة، و راجدي، دليلة (2022): " دور الجامعة في ترسيخ ثقافة المقاولاتية لدى الطالب الجامعي دراسة ميدانية بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير"، مذكرة ماستر منشورة، جامعة قالمة، الجزائر.

صواشي، عيسى، و دحية، خالد (2022): "مستوى التوجه المقاولاتي لدى طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، دراسة مقارنة على مستوى معهد بسكرة". مجلة الابداع الرياضي، 13. (01). 284-266.

عبدلي، نور الدين، و قادري، الحاج. (2021): "التوجه المقاولاتي الرياضي لطلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية وفق نموذج شابيرو وسوكول"، مجلة الابداع، 11.(A01): 88-75.

عمارة، أيمن (2019) : مدخل إلى الاستثمار في المجال الرياضي، ط 1، دار أمجد للنشر والتوزيع، العراق.

عيساوي، سارة، و خلافي، فايزة، (2023): "الثقافة المقاولاتية لدى الطالب الجامعي دراسة ميدانية بقسم العلوم الاجتماعية جامعة برج بوعرييج"، مذكرة ماستر منشورة، جامعة برج بوعرييج، الجزائر.

فليح، بهاء حيدر(2017) : معوقات الإستثمار الرياضي، ط 1، مؤسسة عالم الرياضة للنشر، سوريا.

قيدش، ليلة، و قاعد، نجاه. (2023): " أثر نشر الفكر المقاولاتي في الجامعة على توجه الطلبة نحو المقاولاتية دراسة حالة: طلبة الأقسام النهائية (ليسانس، ماستر 2) معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير"، مذكرة ماستر، المركز الجامعي عبد الحفيظ بالصوف -ميلة-، الجزائر.

كسيلي، جمال، ناصري، محمد الشريف، و تيايبيبة، فوزي. (2024) : "الابداع والابتكار المقاولاتي لدى طلبة معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية في الجزائر". مجلة السراج في التربية وقضايا المجتمع. 07 (04). 278-266.

اللامي حسون ، حسين كريم (2020) : إقتصاديات الرياضة: الإحتراف الرياضي والإستثمار والتسويق والرعاية الرياضية بين النظرية والتطبيق، ط 2، مؤسسة عالم الرياضة للنشر، سوريا.

مطوية الملتقى الدولي: المقاولاتية الرياضية (2022): "نحو الاستثمار في الميدان الرياضي، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية" بالتعاون مع دار المقاولاتية بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة، 22-24 نوفمبر 2022.

النجار، فؤاد فاروق (2018) : الاستثمار في المجال الرياضي، ط 1، مؤسسة عالم الرياضة للنشر، سوريا.

هرباجي، عبد الغني. (2017) "واقع وأفاق التسويق الرياضي في الهيئات الرياضية الجزائرية - دراسة حالة أندية رياضية لكرة القدم", مذكرة ماستر، جامعة سطيف، الجزائر.

قائمة المصادر باللغة الأجنبية

1. Chadwick simon et al., (2023): “ Networks, strategy and sport: the case of City Football Group”, Journal of Strategy and Management, 5(01): 8-21.
2. Site officiel de l’agence Nationale de développement : [www.and.dz](http://www.and.dz)

ملخص الدراسة:

- العنوان:

توجه طلبة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية للاستثمار في المجال الرياضي "دراسة ميدانية لولاية المسيلة"

- أهداف الدراسة:

- التعرف على مدى اهتمام هؤلاء الطلبة بالاستثمار الرياضي والفرص المتاحة في هذا القطاع

- تحديد العوامل المشجعة والمعيقة لتوجههم نحو هذا المجال

- اقتراح التوصيات المناسبة لتعزيز اهتمام الطلبة بالاستثمار في القطاع الرياضي.

- مجتمع وعينة الدراسة:

- ارسال الاستبيانات الرقمية إلى 87 عينة من طلبة ليسانس، ماستر 1 وماستر 2 عبر Google

.Form

- إجراء المقابلات الشخصية ومجموعات التركيز مع 13 عينة في الاسبوع الثاني والثالث من شهر ماي

.2024

- اساليب جمع البيانات:

- استبيان رقمي عبر منصات الانترنت.

- مقابلات واستجابات فردية.

- نتائج الدراسة:

- نقص التمويل من طرف الجهات المختصة هو السبب الرئيسي لنقص توجه طلبة علوم وتقنيات التدريب

الرياضي نحو الاستثمار الرياضي في ولاية المسيلة.

- لدى أغلب الطلبة أفكار مشاريع استثمارية في الولاية ولكن مع عدم توفر الدعم المادي والسند القانوني.

## ملخص الدراسة

---

- من خلال ماسبق, يمكن تأكيد نص الفرضية الرئيسية: " لدي طلبة معهد علوم وتقنيات النشاط

الرياضي والبدني توجه نحو الاستثمار في المجال الرياضي في ولاية المسيلة"

### الاقتراحات والتوصيات:

من خلال هاته الدراسة أوصي بما يلي:

- توفير التمويل والحوافز للمستثمرين طلبة علوم وتقنيات التدريب الرياضي.
- تبسيط الإجراءات القانونية والتنظيمية وتقديم أولويات لطلبة المعهد في مشاريع الاستثمار الرياضي.
- برامج تدريبية لتطوير مهارات ريادة الأعمال في المجال الرياضي.

### الكلمات المفتاحية :

الاستثمار الرياضي - توجه طلبة المعهد - الثقافة الاستثمارية - دراسة ميدانية بالمسيلة