

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

ميدان: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
فرع: علوم التسيير  
تخصص: إدارة الإنتاج والتمويل



كلية: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم: علوم التسيير  
رقم: .....

## عنوان الموضوع:

# استخدام الأساليب الرياضية في ادارة المخزون في المؤسسة الاقتصادية "دراسة حالة مؤسسة الأقمشة الصناعية بالمسيلة"

مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في العلوم التسيير

إشراف الدكتور:  
قروش عيسى

إعداد الطالبة:  
- سارة دولة

## أعضاء لجنة المناقشة

اللقب والاسم	الجامعة	الصفة
بوعايدة حسان	جامعة المسيلة	رئيسا
قروش عيسى	جامعة المسيلة	مشرفا ومقررا
حطي شاكر السراج	جامعة المسيلة	مناقشا

السنة الجامعية: 2017/2018

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

# شكر وعرfan

اللهم إني أسألك إيماناً دائماً، وقلبا خاشعا، وعلما نافعا و يقينا صادقا

ودينا قيما، وأسألك دوام العافية وأسألك تمام العافية، وأسألك الشكر

على العافية، وأسألك الغنى عن الناس يا رب العالمين

نشكره ونحمده حمدا كثيرا طيبا مباركا فيه للذي خلقنا وشق سمعنا وبصرنا

وصلى الله وسلم وبارك على سيدنا محمد وعلى آله واصحابه أجمعين.

"من لم يشكر الناس لم يشكر الله"

نتوجه بالثناء العطر والشكر الجزيل والعرfan بالجميل الى الأستاذ المحترم

أستاذ: قروش عيسى على كل ما قدمه من توجيهات قيمة وملاحظات من أجل إثراء هذا العمل.

كما نتقدم بالشكر و الامتنان للأساتذة الكرام اعضاء لجنة المناقشة الموقرة.

# إهداء

الحمد لله الذي أمر بشكره، ووعد من شكره بالمزيد، نحمده ونشهد أن لا إله إلا هو المبدئ المعيد،  
ونشهد أن محمدا عبده ورسوله الذي بعث بالقرآن المجيد، اللهم صل عليه وعلى آله وصحبه أئمة  
التوحيد.

أهدي عملي هذا، إلى طالما وحلمت أن تبصر نجاحي والتفوق الدائم والمتواصل في حياتي

إلى من لازالت أسمع صوتها يدغدغ مشاعري ويحن إلى قلبي ويضيء دربي

أمي إليك..... أمي..... أمي..... أمي.....

إلى أبي الكريم الذي علمني وكان لي عوناً في مشواري، أهدي هذه الثمرة التي لا تضاهي شيئاً من

جميلك

إلى أخواتي حليلة، ليلي، نوال، رجاء

إلى الكتاكيت عبد الحي، هبة الرحمان

إلى كل الأهل والأقارب الذين لم يخلوا علي في أي شيء

إلى كل من أسهم بجهده أو عمله أو دعائه لإتمام هذه المذكرة

إلى كل صديقاتي اللواتي وسعن قلبي ولم تسعن صفحتي

إلى كل رفقاء الدرب في الدراسة

إلى كل المعلمين والأساتذة الذين مررت عليهم طيلة المشوار الدراسي

إلى فريق مكتبة السلام

إلى كل من يعرفني من قريب أو بعيد

وفي الختام سلاماً قولاً من رب رحيم

سارة

# فهرس المحتويات

# فهرس المحتويات

كلمة شكر

الإهداء

I- II..... فهرس المحتويات

I ..... فهرس الأشكال

VI..... فهرس الجداول

أ-د ..... مقدمة عامة

لفصل الأول : الإطار النظري أساسيات حول المخزون وإدارته	
06	تمهيد : .....
07	المبحث الأول : أساسيات حول المخزون ووظيفة التخزين في المؤسسة
07	المطلب الأول : مفهوم، أنواع وأهمية المخزون
13	المطلب الثاني : مفهوم، أهمية وتنظيم وظيفة التخزين في المؤسسة
17	المطلب الثالث : الرقابة على وظيفة التخزين في المؤسسة
20-19	المبحث الثاني : أساليب ونماذج إدارة المخزون
20	المطلب الأول : مفهوم وأهمية إدارة المخزون
22	المطلب الثاني : بعض الأساليب الرياضية لمراقبة وتسيير المخزون في المؤسسة
27	المطلب الثالث : النماذج الكمية لإدارة المخزون
38	خلاصة الفصل

الفصل الثاني : أساليب ونماذج إدارة المخزون بمؤسسة EATIT بالمسيلة	
40	تمهيد : .....
41	المبحث الأول : تقديم المؤسسة محل الدراسة
41	المطلب الأول : نشأة ومكانة مؤسسة EATIT
45	المطلب الثاني : الهيكل التنظيمي للمؤسسة
50	المبحث الثاني : تطبيق بعض الأساليب و النماذج الكمية لإدارة المخزون بمؤسسة EATIT بالمسيلة
50	المطلب الأول : مكونات و طبيعة المخزون في المؤسسة
59	المطلب الثاني : إدارة و تسيير عناصر المخزون في المؤسسة
67	خلاصة الفصل
71-69	الخاتمة
76-73	المراجع
	الملاحق

فهرس الأشكال و

الجداول

## فهرس الأشكال

الصفحة	العنوان	الرقم
23	توزيع باريتو	01
25	تصنيف abc للمخزونات	02
27	نماذج إدارة المخزون	03
29	تطور المخزون حسب نموذج "Wilson"	04
31	منحنى التكلفة الكلية للكمية الاقتصادية المثلى	05
06	منحنى التكلفة الكلية للكمية الاقتصادية المثلى	06
07	الطلب عشوائي وفترة التوريد عشوائية	07
43	فروع مؤسسة EATIT	08
45	الهيكل التنظيمي للمؤسسة	09
56	تغير مستويات الاستهلاك الشهري لمختلف عناصر المخزون في المؤسسة (2016)	10
57	تغير مستويات المخزون في المؤسسة (بالقيمة) (2016)	11
64	واجهة برنامج WIN QSB لإيجاد الكمية الاقتصادية للطلب	12
65	حل نموذج الكمية الاقتصادية	13
66	التحديد البياني للكمية الاقتصادية للمادة الأولية FILAMENT-POLYSTER 1100	14

## فهرس الجداول

الصفحة	العنوان	الرقم
26	مبدأ عمل طريقة abc	01
44	توزيع العمال و الموظفين على مختلف أقسام المؤسسة (احصائيات 2011)	02
50	منتوج الأقمشة الثقيلة	03
51	منتوج الأقمشة الخفيفة	04
51	منتوج الأقمشة المطلية ومقرونة	05
52	وضعية المواد الاولية في المؤسسة 2012-12-31	06
53	مخزون المواد الكيماوية لشهر ديسمبر 2016	07
54	وضعية مخزون المواد المساعدة 2016	08
54	مخزون المواد الملونة المستخدمة في المؤسسة	09
55	الاستهلاك الشهري لمختلف عناصر المخزون في المؤسسة (2016)	10
56	تغير مستويات المخزون في المؤسسة (2016)	11
58	تصنيف عناصر مخزون المواد الأولية	12
59	تصنيف عناصر مخزون المواد الملونة	13
60	تصنيف عناصر مخزون المواد الكيماوية في المؤسسة	14
61	ملخص نتائج تصنيف عناصر المخزون في المؤسسة	15
62	اهم المسائل التي يعالجها برنامج WIN QSB	16
63	كمية الاستهلاك السنوي من عناصر المخزون الرئيسية في المؤسسة	17
63	حساب تكلفة الاحتفاظ بالوحدة الواحدة في مخازن المؤسسة	18
64	حساب تكلفة اعداد الطلبة الواحدة من عناصر المخزون الرئيسية في المؤسسة	19
66	تحديد الكمية الاقتصادية و التكاليف الكلية لها لعناصر المخزون الرئيسية في المؤسسة	20





مقدمة:

يعتبر المخزون واحدا من الموضوعات الأساسية التي تواجهها الإدارة في المنظمات المختلفة، وهذا يعود ليس فقط إلى الوظائف المهمة التي يضطلع بها المخزون من أجل استمرار الإنتاج وإنما أيضا إلى حقيقة ما يمثله المخزون من موارد وكلف ينبغي أن تستخدم بكفاءة عالية، فقيمة المخزون تصل بالمتوسط (25%) من رأس المال المستثمر، كما تتراوح هذه القيمة بين 9% و 55% في المؤسسات الصناعية. ولأن المخزون يؤدي إلى تجميد الموارد (رأس المال المستثمر في الأراضي وأبنية المخازن والمواد المخزونة) وتحمل الكلف (كلف الاحتفاظ بالمخزون وكلف الطلبية وغيرها) فإن النظرة السائدة في الوقت الحاضر تميل إلى اعتبار المخزون شرط لا بد منه مما يستلزم حفظه إلى أدنى مستوى ممكن.

تغيرت نظرة المؤسسات إلى المخزون ففي السابق و حتى بداية هذا القرن كان المخزون هو مقياس الثروة على صعيد البلد أو المؤسسة، كما كانت المستودعات الكبيرة مؤشرا على القوة الاقتصادية لهذا كانت القاعدة الذهبية هي (اجعل المخزون أكبر ما يمكن)، ولكن الامر تغير كثيرا مع ظهور مخاطر ومساوئ ناتجة عن الاحتفاظ بكميات كبيرة جدا من المخزون، فحالات التقادم والتلف والسرقة والتغيرات الحادة في الأسعار وتجميد رأس المال بالإضافة إلى تدني سرعة دوران المخزون وارتفاع التكاليف الخاصة بخدمته و الاحتفاظ به وغيرها من العوامل الاخرى حفزت الباحثين في توجيه جهودهم نحو على البحث عن أساليب وطرق تساعد على تحقيق أفضل توازن بين الوظائف المتوقعة من المخزون و المنافع المرتبطة به، والأعباء الناجمة عنها (الكلف) على أساس كمية المخزون المثلى.

**أولا: الإشكالية الرئيسية** انطلاقا مما سبق و في ضوء التضارب بين اهمية المخزون من جهة و ارتفاع التكاليف الخاصة به من جهة اخرى يمكن صياغة اشكالية البحث الرئيسية على النحو التالي:

**ما مدى و أهمية استخدام مؤسسة EATIT للنماذج الكمية في إدارة مخزوناتها؟**

كما تنبثق عن هذه الاشكالية الرئيسية مجموعة من الاسئلة الفرعية منها:

- ما المقصود بالمخزون وما هي أهميته؟

- ماهي أساليب إدارة وتنظيم المخزون؟

- ما المقصود بإدارة المخزون وما مدى أهميته في المؤسسة الاقتصادية؟

- ماهي أهم النماذج الكمية لإدارة المخزون و ماهي افتراضاتها الرئيسية؟



ثانيا: **الفرضيات:** للإجابة على الإشكالية الرئيسية والتساؤلات الفرعية يتطلب طرح الفرضيات التالية لتكون منطلقا لمعالجتنا للموضوع المقترح:

- تعتمد المؤسسة على نموذج الكمية الاقتصادية للطلب.
- للمخزون أهمية بالغة في المؤسسة الاقتصادية.
- تعدد أساليب ومناهج إدارة المخزون تبعا لطبيعة نشاط كل مؤسسة.
- توفر عدة نماذج كمية لإدارة المخزون والتي تختلف حسب طبيعة المخزون والظروف الاقتصادية.

**ثالثا: أهمية البحث:**

يمكن القول أنه تظهر أهمية الدراسة التي قمنا بها من الناحية النظرية والناحية التطبيقية هي التعرف عن قرب على كيفية سير المخزونات وذلك بأنواعها المختلفة وطرق حسابها وماهي الأساليب المتبعة في المؤسسة من خلال النماذج الفعالة للمؤسسة.

تبرز أهمية الدراسة أيضا في تبيان كل هذه المعلومات الخاصة بتسيير المخزون والطرق والنماذج المتبعة حتى تكون لفائدة الطلبة المقبلين على التخرج وكذا تزويد المكتبة بهذه المذكرة.

**رابعا: أهداف البحث:** نتطلع من خلال هذا البحث إلى الوصول إلى النتائج التالية:

- محاولة معالجة بعض المفاهيم الخاصة بالمخزون بطرق بسيطة للتمكن من فهمها والاستفادة منها.
  - محاولة توفير مادة نظرية وميدانية حول هذا المفهوم لزملائي الباحثين ومن ثم إثراء المكتبة بهذا البحث.
  - إختيار أهم الأساليب والنماذج الجيدة الممنهجة في عملية تسيير المخزون.
  - محاولة رفع كفاءة الباحث في مثل هذه المواضيع.
  - محاولة مساعدة المؤسسة الاقتصادية محل الدراسة في تطبيق النماذج الكمية في التسيير اليومي للمخزون.
- خامسا: أسباب إختيار البحث:** هناك مجموعة من الأسباب التي تدفعنا لإختيار هذا الموضوع منها أسباب ذاتية وأخرى موضوعية.

**1- الأسباب الذاتية:** تتمثل في:

- علاقة البحث بمجال التخصص.

- الرغبة في الإثراء والإطلاع في هذا الموضوع.

2- الأسباب الموضوعية: تتمثل في:

- افتقار المكتبة لمراجع تعالج مثل هذه المواضيع باللغة العربية خصوصا.

- معاناة المؤسسة الوطنية من نتائج سوء إدارة المخزون على الرغم من أهميته البالغة.

سادسا: حدود الدراسة: بغية تحقيق أهداف البحث قمنا برسم حدود البحث كما يلي:

- الحدود الموضوعية: يشمل موضوع دراستنا على الأساليب الرياضية في إدارة المخزون في المؤسسة الاقتصادية مع التركيز على طريقتي 80/20 و abc

. - الحدود المكانية: مؤسسة EATIT بالمسيلة

- الحدود الزمنية: تمت الدراسة النظرية والتطبيقية خلال السداسي الثاني للسنة الجامعية 2018/2017.

سابعا: منهج الدراسة: إتمدنا في هذا البحث على المنهج الوصفي والتحليلي فيما يخص الجانب النظري كونه ملائم لتقرير الحقائق وفهم مكونات الموضوع وإخضاعه للدراسة الدقيقة وتحليل أبعاده، بينما إتمدنا على منهج دراسة حالة فيما يخص الجانب التطبيقي باستعمال بعض التقنيات الكمية من أجل إسقاط الدراسة النظرية على ولقع المؤسسة الصناعية الجزائرية.

ثامنا: أدوات الدراسة: تم الاستعانة في هذه الدراسة بالبرنامج المعلوماتي win QSB المتخصص في المسائل المتعلقة ببحوث العمليات و ادارة الانتاج و المخزون بالإضافة الى برنامج اكسيل . البرمجيات خاصة برنامج اكسيل.

تاسعا: هيكل البحث: تضمن البحث مقدمة عامة قدمنا من خلالها لمحة مختصرة عن الموضوع بالإضافة الى طرح اشكاليته الرئيسية و الفرضيات المرافقة لها بالإضافة الى ذلك فقد تضمن البحث فصلين مترابطين خصص الاول للجانب النظري اما الثاني في الجانب التطبيقي للدراسة

الفصل الأول: و الذي جاء بعنوان أساسيات حول المخزون و طرق إدارته حيث قمنا فيه بإسقاط الدراسة النظرية في الواقع وذلك من خلال الدراسة التطبيقية على المؤسسة الصناعية محل الدراسة عن طريق تقديم نبذة

عن المؤسسة، إبراز الهيكل التنظيمي للمؤسسة محل الدراسة، عرض بعض منتجات هذه المؤسسة، إعداد نموذج تسيير المخزون الخاص بالمؤسسة محل الدراسة، وفي الأخير عرض النتائج وتحليلها.

الفصل الثاني: و الذي كان بعنوان أساليب و نماذج إدارة المخزون بمؤسسة EATIT بالمسيلة و الذي حاولنا من خلاله دراسة مكونات المخزون في المؤسسة كما قمنا بعملية تصنيفه وفقا لطريقة ABC بغرض استخراج العناصر الهامة التي تحتاج الرقابة و التسيير الدقيق و في الاخير تم بناء نموذج للكمية الاقتصادية لعناصر المخزون الرئيسية في المؤسسة بالاستعانة ببرنامج win QSB.

تضمن البحث كذلك خاتمة قدمنا من خلالها ملخصا لمختلف النتائج التي تم التوصل اليها في الجانبين النظري و التطبيقي للدراسة بالإضافة الى بعض الاقتراحات التي تم تقديمها بناء على هذه النتائج

### عاشرا: صعوبات الدراسة

لقد واجهتنا صعوبات ومشاكل في إعدادنا لهذه الدراسة ومن بينها نذكر:

- صعوبة الحصول على المعلومة الدقيقة من مصادرها الرسمية.
- قلة المراجع التي تعالج موضوع إدارة المخزون باللغة العربية.
- عدم توفر المعلومات الكافية الميدانية.
- ضيق المدة الزمنية.



## الخاتمة:

التخزين هو الوظيفة التي يتم من خلالها حفظ المواد والسلع، منذ تصنيعها أو شرائها وحتى يتم صرفها أو طلبها من قبل الجهات التي تحتاجها لسد احتياج أو غرض محدد، وتزداد أهمية التخزين أكثر في المؤسسات الانتاجية التي تتعامل مع اصناف كثيرة جدا من المخزونات و التي يصعب في كثير من الاحيان تتبع حركتها و ادارتها بالطرق اليدوية التقليدية و هو الامر الذي مهد لظهور العديد من الاساليب و النماذج الكمية التي استطاعت من خلالها المؤسسات تفادي مختلف المشاكل المتعلقة بإدارة المخزون خاصة ما تعلق بمشكلات انقطاع النتاج او تضخم التكاليف المرتبطة بإدارته.

تمت دراستنا التطبيقية في مؤسسة EATIT بالمسيلة و هي واحدة من المؤسسات الانتاجية المتخصصة في مجال الصناعات النسيجية كما انها تعتبر رائدة في مجالها على المستويين المحلي و الوطني و حتى الافريقي، بالنظر لخصوصية الصناعات النسيجية التي تتطلب أصنافا عديدة من المواد الاولية فإن مشكلة التحكم في عناصر المخزون اصبحت واقعا تتعايش معه المؤسسة و بات التحكم في عناصر هذا الكم الهائل من المخزونات واحدا من الاهداف الرئيسية التي تسعى المؤسسة لتحقيقها من خلال تبني و تطبيق مختلف ما يتاح من اساليب و نماذج كمية هدفه الاساسي ادارة المخزون بطريقة اقتصادية و عقلانية وفق التوفيق بين عناصر التكلفة و متطلبات العملية الانتاجية.

في ختام دراستنا بشقيها النظري و التطبيقي تم التوصل الى مجموعة من النتائج نذكر منه ما يلي:

- 1- النتائج المرتبطة بالجانب النظري للدراسة: يمثل المخزون عنصرا هاما من عناصر الاصول خاصة في المؤسسات الانتاجية.
- 2- يرتبط المخزون بمجموعة من التكاليف تؤثر مباشرة على ربحية المؤسسة و بالتالي إدارتها اصبحت أكثر من ضرورة في المؤسسة.
- 3- لإدارة المخزون مكانة مميزة في الهيكل التنظيمي لأي مؤسسة انتاجية و ذلك بالنظر للعلاقات المتشابكة بينها و بين باقي الدارات في المؤسسة على غرار ادارة الانتاج ، المالية ، المشتريات.
- 4- فرضت أهمية المخزون و تعدد مكوناته ظهور العديد من الاساليب الكمية و النماذج الجاهزة التي تعنى بإدارته وفقا لمختلف الظروف التي تواجهها المؤسسة داخليا او خارجيا.

5- يعتبر نموذج الكمية الاقتصادية او ما يعرف بنموذج ويلسون من أكثر و اقدم النماذج المستخدمة في ادارة المخزون و ذلك بالرغم من عدم واقعية افتراضاته في بعض الاحيان.

### النتائج المرتبطة بالجانب التطبيقي:

- 1- تعتبر مؤسسة eatit بالمسيلة واحدة من المؤسسات الرائدة في مجال صناعة النسيج.
- 2- تحظى ادارة التخزين بالمؤسسة بمكانة هامة في الهيكل التنظيمي لها ، كما ان للمؤسسة طاقات تخزينية كبيرة جدا.
- 3- مكنت دراسة عناصر المخزون في المؤسسة الى تصنيفه في اربعة اصناف كبرى حيث يضمن كل صنف مجموعة كبيرة من المنتجات .
  - مخزون المواد النهائية
  - مخزون المواد الاولية .
  - مخزون المواد الكيماوية.
  - مخزون المواد الاضافية
  - مخزون المواد الملونة.
- 4- رغم تأكيد القائمين على ادارة تسيير المخزون في المؤسسة على اعتماد سلوب الكمية الاقتصادية - و هو الامر الذي استطعنا تأكيد بعض فرضياته حسابيا خاصة ما تعلق بثبات معدل الاستهلاك السنوي - إلا اننا لم نستطع التعرف على حجم الكمية الاقتصادية او البرنامج المستخدم في ذلك.
- 5- مكن استخدام طريقة 80/20 و طريقة ABC من تحديد المكونات الاساسية لكل صنف من اصناف المخزون السابقة الذكر استنادا إلى نسبة الاستهلاك السنوي.
  - بالنسبة للمواد، كان العدد الإجمالي 27 مادة كانت نتيجة تصنيف 80/20 و ABC 4 مواد أساسية تنتمي للفئة A و المادة الأكثر أهمية نسبة إلى قيمة إستهلاكها كان خيط البولستير.
  - أما بالنسبة إلى المواد الملونة كانت المواد الإجمالية عددها 94 مادة ، كانت 5 مواد أساسية تنتمي للفئة A في تصنيف 80/20 و ABC أما بالنسبة للمادة الأكثر أهمية نسبة إلى قيمة إستهلاكها فكان اللون الأحمر الذي يرمز له بالزمن C86 .
  - و أخيراً المواد الكيماوية عدد الإجمالي 19 مادة كانت 4 مواد أساسية تنتمي للفئة A في تصنيف ABC و 80/20 و كان محلول سولفان الصود كمادة الأكثر أهمية نسبة إلى قيمة إستهلاكها.

4. من خلال استخدام برمجية WIN QSB و استنادا على حالة شبه الثبات التي ميزت استهلاك المواد الرئيسية في المؤسسة استطعنا تطبيق نموذج الكمية الاقتصادية للطلب و تحديد الحجم الامثل و التكاليف الكلية لكل مادة من المواد الرئيسية في المؤسسة تبين مايلي:

- بالنسبة لخيط البولستير كانت الكمية الاقتصادية 4866.978 حيث كان عدد مرات التموين 8 مرات أما التكلفة الإجمالية كانت 312833.88.

- أما اللون الأحمر كانت الكمية 19369.44 و عدد مرات التموين مرتين أما التكلفة الإجمالية 1180971.

- و أخيراً محلول سولفا الصود كانت كميتها 4719.48 و 3 مرات بالنسبة لعدد التموين و كانت التكلفة الكلية 303415.8.

**الاقتراحات:** في ظل النتائج المتوصل اليها و بحكم طبيعة نشاط المؤسسة و بالنظر للكم الهائل من المخزونات المتاحة لديها يمكن تقديم بعض الاقتراحات التي يمكن ان تساعد في التحكم في عناصر المخزون

1. ضرورة القيام بصفة دورية بمراقبة مختلف عناصر المخزون باعتماد الوسائل الرياضية خاصة منهجية 80/20 او ABC ذلك انها تسمح بتحقيق رقابة فعالة على عناصر المخزون الاكثر اهمية.

2. تطبيق النماذج الكمية المعروفة و البرمجيات المعلوماتية الخاصة بها للتحكم اكثر في عناصر المخزون و خصوصا تكلفته.

3. عدم الاكتفاء بتطبيق طريقة الكمية الاقتصادية في ظل وجود طرق اخرى تتماشى مع مختلف الظروف المرتبطة بحالة الطلب او الاسعار و غيرها.

4. تكليف مصلحة المحاسبة التحليلية بتحديد تكاليف المخزون بدقة خاصة تكلفني الاحتفاظ بالوحدة الواحدة و تكلفة اصدار الطالبية و ذلك بالنظر لارتبط دقة مخرجات مختلف النماذج الكمية بهاتين التكلفةتين.

# قائمة المراجع

أولاً: الكتب باللغة العربية

1. الآية 55 من سورة يوسف (القرآن الكريم).
2. نجم عبود نجم، **مدخل إلى إدارة العمليات**، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2008.
3. جيمس بلاكورد، **تعريب موسى عيسى يوسف، البضاعة الراكضة في الشركات التجارية (أسبابها وطرق التخلص منها)**، دار زهران للنشر، الأردن، 2008.
4. محمد سعيد أوكيل، **فنيات المحاسبة التحليلية، الجزء الأول**، دار الآفاق، الجزائر، 1994.
5. سليمان خالد العبيدات، **مصطفى نجيب شاويش، إدارة مواد الشراء والتخزين**، دار المسيرة للنشر، عمان، الأردن، 2013.
6. مصطفى زهير، **إدارة المشتريات والمخازن**، دار النهضة العربية، بيروت، لبنان، 1996.
7. بشير العلاق، **محمد شرف الدين، إدارة المواد مدخل إداري ومحاسبي**، دار اليازوري للنشر، عمان، الأردن، 2008.
8. أحمد أكرم الطويل، **إدارة المواد**، دار اليازوري، عمان، الأردن، 2008.
9. أحمد يوسف ديدين، **منظمات الأعمال المعاصرة : الوظائف - و الإدارة**، الاكاديميون للنشر والتوزيع ، عمان، الأردن، 2014.
10. وليد محمد الشباني، **مبادئ المحاسبة و التقري المالي**، مكتبة العبيكان، المملكة العربية السعودية ، 2014.
11. أحمد يوسف دودين، **ادارة الاعمال الحديثة - وظائف المنظمة**، دار اليازوري للنشر، عمان الاردن، 2010.
12. محمد إيلوي الحسين، **تخطيط الإنتاج ومراقبته**، الطبعة الأولى، دار المنهاج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2012.
13. عبد الستار محمد العلي، **فايز جمعة، الريادة و ادارة الاعمال الصغيرة**، دار الحامد للنشر ، عمان الاردن، 2010.
14. مجيد الكرخي، **تخطيط و تقويم البرنامج**، الطبعة الأولى، دار المنهاج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2014.
15. بن يحي حسين، **نماذج تسيير المخزون**، دار صفاء للنشر، عمان، الأردن، 2006.

16. رونالد بالو ، إدارة اللوجستيات - تخطيط و تنظيم سلسلة الإمداد، ترجمة تركي ابراهيم ، أسامة احمد، دار المريخ لمنشر، الرياض، المملكة العربية السعودية، 2009 .
17. علي حسين علي ، الإدارة الحديثة لمنظمات الأعمال ، دار الحامد، عمان، الأردن، 1999.
18. حمدي طه ، مقدمة في بحوث العمليات ، تعريب : احمد حسين علي حسين، دار المريخ للنشر ، الرياض ، السعودية ، 1996 .
19. محمد توفيق الماضي، إدارة و ضبط المخازن ، مكتبة و مطبعة الإشعاع، القاهرة، 1998.
20. نبيل محمد مرسي، أساليب التحليل الكمي ، المكتب العربي الحديث، مصر، 2006.
21. محمد أحمد حسان، إدارة سلاسل الإمداد، الدار الجامعية للنشر والتوزيع، مصر، 2008.
22. شفيق العتوم ، بحوث العمليات ، دار المناهج للنشر و التوزيع، عمان، الأردن، 2006.
23. فريد راغب النجار، الإنتاج التجريبي في الصناعات والخدمات، الدار الجامعية للنشر، مصر، 2009.
24. محمد محمود مصطفى، إدارة المخزون و المواد ، مدخل كمي ، دار صفاء للنشر ، عمان الأردن ، 2003 .
25. هيثم الزغبى، إدارة الموارد، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع، 2000.

ثانيا: الأطروحات والمذكرات الجامعية

26. زدون جمال، الأمثلية الاقتصادية في تسيير المخزون، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية ، غير منشورة، جامعة تلمسان، الجزائر، 2010.
27. عبد الرزاق مدني، التسيير الاقتصادي للمخزونات في المؤسسات الصناعية، مذكرة ماجستير في علوم التسيير، غير منشورة ، جامعة الجزائر، الجزائر، 2003.
28. حجاب عيسى، التسيير الامثل لمخزون المؤسسات الصناعية باستعمال النماذج الرياضية، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، غير منشورة ، جامعة بسكرة ، الجزائر، 2007-2008.
29. يرقى رشيدة، دور التقنيات الكمية في تحسين كفاءة إدارة المخزون في المؤسسة الصناعية، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، غير منشورة، جامعة المدية، 2013-2014.

ثالثا: المجالات

30. قادري عبد القادر، الدور الاقتصادي للمخزون في المؤسسات الاقتصادية، مجلة الابتكار و التسويق، المجلد 1، العدد 4، جامعة سيدي بلعباس، الجزائر، 2017.
31. دادن عبد الغني رجم خالد كوشي حلام، الحاسوب و تكنولوجيا المعلومات في التعليم اعلالي، مجلة الباحث في العلوم الانسانية و الاجتماعية، عدد 6 مجلد 3، ، جامعة و رقلة ، الجزائر، ص 1 -2.

رابعا: مواقع الانترنت

32. التنظيم الإداري لإدارة المخازن، متاح على الخط التالي:  
1. <https://www.bayt.com/ar/> (تاريخ الزيارة: 2018/04/12)
33. موقع المحاسب، على الخط :  
<https://www.almohasb1.com/2010/04/inventory-control.html>
34. <http://kenanaonline.com/users/ahmedkordy/posts/292978>  
(تاريخ الزيارة 2018/04/22)
35. [http://douis.free.fr/gestion\\_production\\_cour.htm](http://douis.free.fr/gestion_production_cour.htm) //  
(تاريخ الزيارة 2018/04/11).
36. دويس محمد الطيب ، محاضرات تسيير الانتاج ، متاحة على الرابط التالي:  
[http://douis.free.fr/gestion\\_production\\_cour.htm](http://douis.free.fr/gestion_production_cour.htm)
37. <http://eatit-dz.com/index.html>
38. <http://eatit-dz.com/apropos.html>.

خامسا: كتب باللغة الأجنبية:

39. Giard.V, Geston De Production Et Des Flux , 3<sup>eme</sup> Edition ,Economica, France, 2003.
40. Leurion. J, comptabilité analytique de gestion, Edition , Foucher, PARIS, 1998
41. Lionel Dupont, **la gestion industrielle**, ed :HERMES, , 1998.
42. Régis Bourbonnais et Philippe Vallin, **Comment optimisez les approvisionnements**, Edition Economica, Paris, 1995 .

سادسا: القوانين والمراسيم

43. الامر الرئاسي رقم: 66-2018 المؤرخ في 22 جويلية 1966 ،الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، العدد 66 ، 2 أوت 1966.
44. المرسوم رقم 80-242 بتاريخ 14/10/1980 الخاص بإعادة هيكلة المؤسسات العمومية.

## الملخص:

تناولت الدراسة أهمية و مدى استخدام الاساليب الكمية في ادارة المخزون في مؤسسة EATIT بالمسيلة باعتبارها تعد واحدة من اهم و اكبر المؤسسات المتخصصة في صناعة النسيج اضافة الى توفرها على مخزون كبير جدا من حيث حجمه و مكوناته و اصنافه.

توصلنا في اطار هذا الدراسة و من خلال استغلال بعض الطرق الرياضية المعرفة لتصنيف المخزون الى تحديد اهم أنواع المخزون و اكثرها استخداما في المؤسسة، كما تمكنا من خلال الاستعانة ببرنامج WIN QSB من تحديد الكمية الاقتصادية المثلى و عدد مرات التوريد الملائمة لاهم ثلاثة عناصر في مخزون المؤسسة .

**الكلمات المفتاحية:** إدارة المخزون ، طريقة 80/20، طريقة ABC ، برنامج Win Qsb ، مؤسسة EATIT بالمسيلة

### Summary:

The study examined the importance and extent of the use of quantitative methods in inventory management at EATIT in M'sila as one of the most important and specialized enterprise in the textile industry, In addition to its availability on a very large stock in terms of size, components and varieties.

we obtained through using some of the mathematical methods used to classify the inventory to determine the most important types of stock and the most used in the enterprise, and we were able through the use of WIN QSB to determine the optimal economic quantity and the number of times appropriate supply of the three elements in the stock organization.

**Keywords:** Inventory Management, Method 20/80, ABC Method, Qsb Win Program, EATIT M'sila

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ