



UNIVERSITE MOHAMED BOUDIAFDE M'SILA

Faculté des Mathématiques et de l'Informatique

Département de Mathématiques



## MEMOIRE DE FIN D'ETUDE

Présenté pour l'obtention du Diplôme de **MASTER**

**Domaine** : Mathématiques et Informatique

**Filière** Mathématiques:

**Option** : Analyse Mathématique et Numérique

**Par**

Karima GHARBI

**Sujet**

Programmation linéaire et application

**Devant le jury :**

DILMI Mustapha

M.C.B Univ de Msila

Président

SELT Omar

M.C.A Univ de Msila

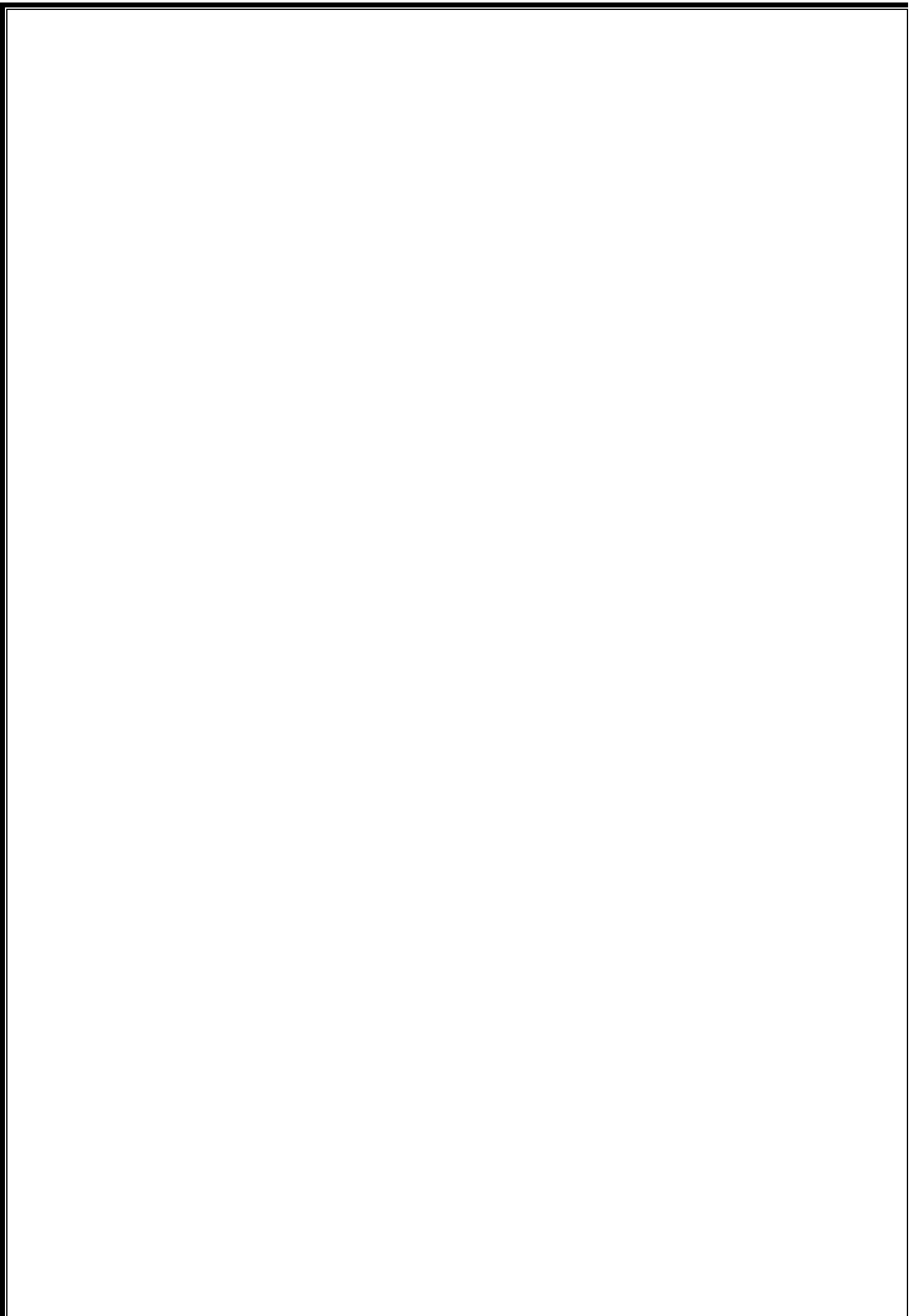
Encadreur

GAGUI Bachire

M.C.A Univ de Msila

Examineur

**Promotion : 2018 / 2019**



# Remerciements

*Grace à Dieu le tout puissant, le termine ce modeste travail.  
La réalisation de ce travail résulte de la contribution de plusieurs personnes. De ce fait, j'adresse mes remerciements à toutes ces personnes pour le soutien et les conseils qu'ils m'ont apportés.*

*Je remercie mon encadreur  
Je tiens à remercier infiniment l'enseignante :  
«KHIRANI Amina » et  
«HEMMAK Allaoua » qui m'a donné l'aide et la coopération .*

*Je remercie ainsi de tout mon cœur mon mari :  
«DEBBECHE Salime»  
qui m'a donné l'aide et le courage pour faire réssir ce mmoire.  
Et je termine ces remerciements par une pensée pour mes proches.  
Mes parents, sans lesquelles je n'aurais jamais poursuivi des études et à qui je  
dédiais naturellement et affectueusement ce travail.  
Je pense aussi à mes sœurs, mes frères, et mes amies particulièrement :«  
BOUHALI Sarra», «AMRONE Abir » .*

# Résumé

Les problèmes les plus importants aux quels sont confrontées les entreprises économiques sont les problèmes de l'amélioration de l'utilisation et de la répartition des ressources disponibles pour des utilisations alternatives, et nous ne pouvons pas résoudre ce problème en nous fiant à basées, sur le principe de l'outo décideur, en utilisant les méthodes mathématiques pour obtenir le meilleure décision

Le but de cette mémoire est de mettre en évidence le rôle et l'importance de l'application de la technique de la programmation linéaire pour améliorer l'utilisation des ressources disponible de l'entreprise, ce qui conduira à la amélioration de la performance des institutions économiques.

# Table des matières

<b>Introduction</b>	<b>1</b>
<b>1 Généralités sur la programmation linéaires</b>	<b>2</b>
1.1 Notions et définitions de la programmation linéaire . . . . .	2
1.2 Définitions de la programmation linéaire . . . . .	2
1.3 Synthèse de définition de la programmation linéaire . . . . .	4
1.4 Définition d'un programme linéaire . . . . .	4
1.5 Les formes d'un programme linéaire . . . . .	6
1.5.1 La forme canonique . . . . .	6
1.5.2 La forme standard . . . . .	7
1.5.3 Forme matricielle . . . . .	7
1.6 Notions relatives à la programmation linéaire . . . . .	8
1.6.1 La fonction économique . . . . .	8
1.6.2 Les variables d'activité $[X_j : X_1, X_2, \dots, X_j, \dots, X_n]$ . . . . .	9
1.6.3 Les coefficient de la fonction objectif $[C_j : C_1, C_2, \dots, C_j, \dots, C_n]$ . . . . .	9
1.6.4 Les contraintes d'activité $[a_{ij} X_j] \leq = \geq [b_i]$ . . . . .	9
1.6.5 Les coefficients techniques $[a_{ij}]$ . . . . .	10
1.6.6 Les ressources disponibles $[b_i : b_1, b_2, \dots, b_i, \dots, b_m]$ . . . . .	10
1.6.7 Variables d'écart . . . . .	10
1.6.8 Coefficients des variables d'écart dans la fonction économique . . . . .	10
1.6.9 Les conditions de formulation d'un programme linéaire. . . . .	11
1.7 Formulation d'un programme linéaire . . . . .	11
<b>2 Méthodes de résolution d'un PL</b>	<b>13</b>
2.1 Méthode graphique . . . . .	13
2.2 Méthode simplexe . . . . .	19
2.2.1 Principe de l'algorithme de simplexe . . . . .	19
2.2.2 La résolution des programmes de maximisation et type de contraintes $(\leq)$ . . . . .	20
2.2.3 La résolution des programmes de maximisation et type de contraintes $(=)$ . . . . .	29
2.2.4 La résolution des programmes de maximisation et type de contrainte $(\geq)$ : . . . . .	31
2.2.5 La résolution des programmes de minimisation à $(n)$ variables et $(m)$ contraintes . . . . .	33

2.3	La méthode des pénalités (ou du grand $M$ ) . . . . .	35
2.4	Méthode des deux phases . . . . .	39
2.4.1	La première phase . . . . .	39
2.4.2	La deuxième phase . . . . .	40
<b>3</b>	<b>Application</b> . . . . .	<b>45</b>
3.1	Introduction . . . . .	45
3.2	Application des techniques de la programmation linéaire à la production pour l'année 2008 . . . . .	45
3.2.1	Les données de les contraintes . . . . .	46
3.2.2	La forme finale de le programme linéaire . . . . .	51
	<b>Conclusion</b> . . . . .	<b>58</b>
	<b>Bibliographie</b> . . . . .	<b>59</b>

# Introduction

Dès sa naissance –que certains l’estiment remontera la deuxième guère mondiale- la programmation linéaire ne cesse de se développer, d’aborder de nouveaux domaines d’application pour en trouver les solutions des problèmes rencontrés. . . et par conséquence d’occuper une place de plus en plus importante en matière de l’affectation des ressources rares et la rationalisation de la prise de décision.

Cette technique« a atteint une maturité confirmée d’une part par l’existence d’algorithmes capables de résoudre aisément des problèmes de taille considérable et d’autre part ;par une riche variété d’applications», elle occupe aujourd’hui une place importante dans la pratique des différentes entreprises ;« déjà en novembre 1978, une enquête sur 184 grandes entreprises américaines interrogées révèle que 133 soit plus de 72% utilisent la programmation linéaire dans les décisions relatives à la gestion de la production et à la gestion financière»

On a structure ce mémoire en trois chapitres comme suit :

Dans le premier chapitre, nous rappelons quelques notions de : la programmation linéaire, définitions de la programmation linéaire, les formes d’un programme linéaire, la fonction objectif, les contraintes...

Le deuxième chapitre présente quelques méthodes de résolution d’un PL ( méthode graphique, méthode simplexe, méthode des deux phases...)

Le troisième chapitre, nous rappelons un application d’une méthodologie pour le traitée le problème de production de le moulin El-Houdna.

À la fin on a la résolution numérique du problème et la comparaison les resultats entre le ptant optimal( proposé) et le plant de l’entreprise.

# Chapitre 1

## Généralités sur la programmation linéaires

### 1.1 Notions et définitions de la programmation linéaire

L'importance de l'optimisation est la nécessité d'un outil simple pour modéliser des problèmes de décision dans l'entreprise, ces méthodes furent connues sous le nom de programmation linéaire, développée principalement par George B DANTZIG( né le 8 novembre 1940), mathématicien américain et créateur de la méthode du simplexe, et L.V.KANTOROVICH( 1912- 1986) ; On fait de cette technique un des champs de recherches les plus actifs.

Les problèmes de programmation linéaire sont généralement liés à des problèmes d'allocations des ressources limitées, de la meilleure façon d'utiliser, afin d'optimiser, l'objectif pour suivre par l'entreprise.

### 1.2 Définitions de la programmation linéaire

Nous allons citer quelques définitions attribuées par des différents auteurs à la notion de la programmation linéaire, ensuite nous allons donner une synthèse de définition.

La définition donnée par Michel NEDZELA à la programmation linéaire est la

suivante :« la programmation linéaire s'applique à la répartition des ressources limitées entre des activités en concurrence les unes avec les autres, de façon à atteindre au mieux un certain objectif». Donc, c'est une méthode de résolution du problème économique, soit dans le cadre d'une économie globale, soit dans celui d'une entreprise particulière ; où l'objectif est de sélectionner parmi différentes actions possibles celle qui atteindra le plus probablement l'objectif visé.

Selon Gérard BAILLARGEON :« la programmation linéaire peut se définir comme un outil mathématique qui permet d'analyser divers types de situations dans lesquelles nous retrouvons une fonction linéaire d'un certain nombre de variables, appelée fonction objectif( on utilise également dans la littérature les termes fonction économique) que l'on désire optimiser, c'est-à-dire maximiser ou minimiser». Ces variables appelées variables d'activité, puis après la résolution, on les qualifie de variables de décision( dont on veut en déterminer les valeurs optimales) qui sont soumises à des contraintes imposées par des ressources limitées de la situation que l'on veut analyser ; les restrictions qui sont imposées prennent forme d'équations ou d'inéquations linéaires dans la formulation mathématique d'un modèle de programmation linéaire.

Selon Jean-Philippe JAVET :« la programmation linéaire peut se définir comme une technique mathématique permettant de résoudre des problèmes de gestion et particulièrement ceux où le gestionnaire doit déterminer, face à différentes possibilités, l'utilisation optimale des ressources de l'entreprise pour atteindre un objectif spécifique comme la maximisation des bénéfices ou la minimisation des coûts». Dans la plupart des cas, les problèmes de l'entreprise pouvant être traités par la programmation linéaire comportent un certain nombre de ressources. On peut mentionner, par exemple, la main-d'oeuvre, les matières premières, les capitaux, etc. Qui sont disponibles en quantités limitées et qu'on veut les affecter d'une façon optimale entre un certain nombre de processus de fabrication.

## 1.3 Synthèse de définition de la programmation linéaire

Dans le domaine des sciences de la gestion, on pourrait dire que la programmation linéaire est un outil scientifique qui permet d'obtenir une meilleure affectation des ressources de l'entreprise (main-d'oeuvre, matières premières, capitaux, espace, etc.), pour atteindre un objectif spécifique comme la maximisation des bénéfices ou la minimisation des coûts, « l'objectif de la programmation linéaire est de minimiser (ou maximiser) une fonction objectif linéaire sous contraintes, qui sont représentées par des égalités et/ ou inégalités linéaires ».

On constate dans les définitions précédentes que la programmation linéaire est la branche des mathématiques qui étudient les variables d'activités sous la forme d'un programme linéaire et la résolution de certains problèmes d'optimisation sous contraintes linéaires ; elle est utilisée, en particulier, dans la production et dans la planification et l'allocation des ressources limitées en vue d'atteindre des objectifs fixés par les décideurs.

On appelle programme linéaire, le problème mathématique qui a pour objectif d'optimiser ( maximiser ou minimiser) une fonction linéaire de ( n) variables réelles non négatives qui sont reliées par des ( m) relations linéaires appelées contraintes sous d'égalités.

## 1.4 Définition d'un programme linéaire

Un programme linéaire est un modèle d'optimisation mathématique qui a pour objectif de trouver le maximum ou le minimum d'une forme linéaire dite fonction objectif en satisfaisant certaines égalités et/ ou inégalités dites contraintes. En langage mathématique, on décrira le modèle de la manière suivante :

$$\text{Max ou Min}(Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_iX_j + \dots + C_nX_n$$

Sous contraintes :

$$\left( \begin{array}{l} a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1j}X_j + \dots + a_{1n}X_n (\leq, =, \geq) b_1 \\ a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2j}X_j + \dots + a_{2n}X_n (\leq, =, \geq) b_2 \\ \dots \\ a_{i1}X_1 + a_{i2}X_2 + \dots + a_{ij}X_j + \dots + a_{in}X_n (\leq, =, \geq) b_i \\ \dots \\ a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mj}X_j + \dots + a_{mn}X_n (\leq, =, \geq) b_m \end{array} \right)$$

$$X_1, X_2, \dots, X_j, \dots, X_n \geq 0$$

Soient :

- $[X_1, X_2, \dots, X_j, \dots, X_n]$  représentent les variables d'activités ; suivant l'hypothèse que ces variables sont positives, impliquent que  $X_1, X_2, \dots, X_j, \dots, X_n \geq 0$ .
- La fonction objectif a une forme linéaire en relation avec les variables de décision du type *Max ou Min* ( $Z$ ) =  $C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_jX_j + \dots + C_nX_n$ , où les coefficients  $[C_1, \dots, C_2, \dots, C_j, \dots, C_n]$  doivent avoir une valeur bien déterminée (avec certitude) et peuvent être positifs, ou négatifs. Par exemple le coefficient ( $C_j$ ) peut représenter un profit unitaire lié à la quantité de la production ( $X_j$ ), ainsi, la valeur de la fonction ( $Z$ ) est le profit total lié à la production  $[X_1, X_2, \dots, X_j, \dots, X_n]$ .
- Supposons que ces variables d'activités doivent vérifier un système d'équations linéaires défini par ( $m$ ) inégalités et ( $n$ ) variables ; où les coefficients techniques sous la forme de la matrice ( $m \times n$ ) suivante :

$$\left( \begin{array}{l} a_{11}, a_{12}, \dots, a_{1j}, \dots, a_{1n} \\ a_{21}, a_{22}, \dots, a_{2j}, \dots, a_{2n} \\ \dots \\ a_{i1}, a_{i2}, \dots, a_{ij}, \dots, a_{in} \\ \dots \\ a_{m1}, a_{m2}, \dots, a_{mj}, \dots, a_{mn} \end{array} \right)$$

et le vecteur colonne  $[b_1, b_2, \dots, b_i, \dots, b_m]$  qui doit avoir une valeur bien déterminée (avec certitude) et peut être positif ou nul. Le paramètre ( $b_i$ ) représente

la quantité des ressources disponibles dont le bien ( $X_j$ ) utilise une quantité égale à  $[a_{ij}X_j]$ . «Les constants( à savoir, les coefficients et les côtés de droite) dans les contraintes et la fonction objectif sont appelés les paramètres du modèle».

## 1.5 Les formes d'un programme linéaire

On trouve souvent deux formes de programme linéaires. La forme canonique et la forme standard. La première représente la forme initiale, elle se caractérise par des contraintes linéaires sous forme des inéquations ( $\leq, \geq$ ) ou d'équations ( $=$ ) comportant ( $j$ ) variables et ( $i$ ) contraintes comme suit :

Maximiser ou minimiser selon l'objectif une fonction économique ( $Z$ ) :  $X_j$  variables de décision.

$$Max \text{ ou } Min (Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_iX_j + \dots + C_nX_n.$$

Sous contraintes :

$$\left( \begin{array}{l} a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1j}X_j + \dots + a_{1n}X_n (\leq, =, \geq) b_1 \\ a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2j}X_j + \dots + a_{2n}X_n (\leq, =, \geq) b_2 \\ \dots \\ a_{i1}X_1 + a_{i2}X_2 + \dots + a_{ij}X_j + \dots + a_{in}X_n (\leq, =, \geq) b_i \\ \dots \\ a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mj}X_j + \dots + a_{mn}X_n (\leq, =, \geq) b_m \end{array} \right)$$

$$X_1, X_2, \dots, X_j, \dots, X_n \geq 0$$

$X_j$  : variables de décision ;

$b_i$  : seconds membres( les disponibilités) ;

$C_j$  : coefficients de la fonction objectif ;

$a_{ij}$  : coefficients des contraintes.

### 1.5.1 La forme canonique

Un programme linéaire est dit sous forme canonique si :

1. Les contraintes sont sous forme des inégalités d'infériorités et la fonction objectif est exprimée sous forme de maximisation.
2. Les contraintes sont sous forme des inégalités de supériorité et la fonction objectif est exprimée sous forme de minimisation.  $X_j$  : variables de décision.
3. Les contraintes sont sous forme des inégalités d'infériorités, des inégalités de supériorités et des égalités, et la fonction objectif est exprimée sous forme de maximisation ou de minimisation.

On peut obtenir la forme canonique pour n'importe quel programme linéaire à travers des transformations des contraintes.

### 1.5.2 La forme standard

Un programme linéaire est dit sous forme standard quand les inégalités représentant les contraintes sont transformées en égalités. Ceci s'effectue par l'introduction des variables d'écarts pour type de contraintes ( $\geq, \leq$ ) et variables artificielles pour type de contraintes ( $=$ ). « Un problème est sous la forme standard si seulement si les vraies contraintes sont toutes des égalités ». Les vraies contraintes désignent les contraintes du programme hormis les contraintes logiques, en d'autres termes ce sont les contraintes opérationnelles.

### 1.5.3 Forme matricielle

On appelle forme matricielle, tout système composé de ( $m$ ) équations à ( $n$ ) inconnues devant être vérifiées simultanément et dont l'écriture de la forme suivante :

$$\text{Max ou Min } (Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_iX_j + \dots + C_nX_n.$$

Sous contraintes :

$$\begin{pmatrix} a_{11}, a_{12}, \dots, a_{1j}, \dots, a_{1n} \\ a_{21}, a_{22}, \dots, a_{2j}, \dots, a_{2n} \\ \dots \\ a_{m1}, a_{m2}, \dots, a_{mj}, \dots, a_{mn} \end{pmatrix} \begin{pmatrix} X_1 \\ X_2 \\ \dots \\ X_n \end{pmatrix} \leq, =, \geq \begin{pmatrix} b_1 \\ b_2 \\ \dots \\ b_m \end{pmatrix}$$

## 1.6 Notions relatives à la programmation linéaire

Le traitement du sujet de la programmation linéaire, nécessite de mettre quelques notions relatives au sujet en exergue. « Les composants essentiels d'un problème d'optimisation sont un ensemble de variables de décision, une fonction objectif des variables à être agrandie ou réduite, et un ensemble de contraintes qui caractérisent les valeurs acceptables des variables ».

### 1.6.1 La fonction économique

Une fonction objectif, fonction économique ou fonction critère, elle décrit la relation linéaire représentant l'objectif de l'entreprise. Par exemple : maximisation du profit global, minimisation du coût de transport, maximisation du chiffre d'affaires, minimisation des achats ... etc. « On appelle fonction objectif d'un problème d'optimisation la fonction qui doit être optimisée et le critère de choix entre les diverses solutions possibles ».

La fonction objectif est une forme linéaire en fonction des variables de décision est de type :

$$\text{Max ou Min } (Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_iX_j + \dots + C_nX_n.$$

$C_j$  : C'est le coefficient de contribution de la variable ( $X_j$ ) dans la fonction objectif, ce coefficient a une valeur connue avec certitude et peut prendre n'importe quelle valeur (positive ou négative). Par exemple, ce coefficient de contribution peut représenter : un profit unitaire ou un coût de transport unitaire, le prix de vente unitaire ou le prix d'achat, etc.

Cette fonction nous permet de traduire l'objectif poursuivi par l'entreprise en équation linéaire. Elle constitue des variables d'activité et des coefficients économiques.

Chaque variable de décision identifiée dans le modèle, correspond à un coefficient indiquant la contribution unitaire de la variable correspondante à l'objectif.

### 1.6.2 Les variables d'activité $[X_j : X_1, X_2, \dots, X_j, \dots, X_n]$

Ces variables sont appelés les variables de contrôle ou variables instrumentales ou variables de commande ou plus brièvement les commandes du programme. « On représente par  $(X_j)$  les variables d'activité du programme linéaire ; les variables  $(X_j)$  ont une signification concrète (quantités produites, vendues ou transportées, durées, valeurs monétaires...etc). Ces variables sont toujours positives ou nulles (condition de non-négativité,  $X_j \geq 0$ ). L'agent décideur a la capacité d'interpréter ces variables et son choix final sera la valeur  $(X_j)$  qui optimise la fonction objectif.

### 1.6.3 Les coefficient de la fonction objectif $[C_j : C_1, C_2, \dots, C_j, \dots, C_n]$

On représente par  $(C_j)$  le coefficient de la variable  $[X_j : X_1, X_2, \dots, X_j, \dots, X_n]$  de la fonction économique. Dans beaucoup de cas, les coefficients des variables d'activité de la fonction économique représentent les profits ou les coûts associés à une unité des différentes activités. En d'autres termes, c'est la contribution unitaire de la variable correspondante à l'objectif poursuivi par l'entreprise.

### 1.6.4 Les contraintes d'activité $[a_{ij} X_j] \leq = \geq [b_i]$

Selon Daniel DEWOLF : « On appelle contraintes du problème toutes les relations limitant le choix des valeurs possibles des variables ». Dans la problématique de la situation, il faut être en mesure d'identifier toutes les contraintes imposées par la disponibilité des facteurs de production, elles présentent les éléments qui limitent le calcul économique de l'entreprise comme (capacité de production limitée, les ventes potentielles, main-d'oeuvre, espace, budget...etc). Dans tout problème formulé sous forme d'un programme linéaire il faut prendre en considération un vecteur des ressources disponibles  $b_i [b_1, b_2, \dots, b_i, \dots, b_n]$ .

La forme générale d'une contrainte :  $[a_{ij} X_j] \leq = \geq [b_i]$  avec :

- $(i)$  : c'est le nombre des contraintes ;
- $(a_{ij})$  : c'est le coefficient technique de la variable  $(X_j)$  dans la  $i^{\text{ème}}$  contrainte ;
- $(b_i)$  : c'est le second membre (ressources disponibles).

### 1.6.5 Les coefficients techniques $[a_{ij}]$

On représente par  $(a_{ij})$  le coefficient technique associé à la ressource  $(i)$  et l'activité numéro  $(j)$ , il représente une matrice de  $(i)$  lignes et de  $(j)$  colonnes. « Les coefficients techniques  $(a_{ij})$  représentent la quantité du facteur  $(i)$  par produit  $(j)$  ». C'est les quantités unitaires nécessaires de chaque ressource pour pouvoir conduire une des activités considérées au niveau unitaire, c'est-à-dire lorsque la variable de décision associée à l'activité en question est égale à un (1).

### 1.6.6 Les ressources disponibles $[b_i : b_1, b_2, \dots, b_i, \dots b_m]$

On représente par  $(b_i)$  les quantités des ressources disponibles et qui limitent l'optimisation de l'objectif poursuivi par l'entreprise.

### 1.6.7 Variables d'écart

La méthode de résolution que nous venons d'étudier nécessite que les contraintes du modèle soient exprimées sous forme d'équation linéaire au lieu d'inéquation.

On peut facilement transformer une inéquation linéaire ayant un signe  $(\leq)$ , en une équation linéaire en additionnant une variable non négative dite variable d'écart, « la variable d'écart est la quantité qui, ajoutée aux membres de gauche d'une contrainte, permet de transformer la contrainte en égalité ». Elle représente l'écart entre la quantité disponible de la ressource  $(i)$  et la quantité effectivement utilisée par l'ensemble des  $(X_j)$ . Nous ajoutons autant de variable d'écart différents qu'il existe de contrainte du type  $(\leq)$ .

### 1.6.8 Coefficients des variables d'écart dans la fonction économique

Comme l'on peut considérer que les variables d'écart permettant de mesurer le niveau d'activité fictive alors, pour qu'elles n'influencent pas l'optimisation, on suppose nuls les bénéfices ou les coûts liés à ces activités.

### 1.6.9 Les conditions de formulation d'un programme linéaire.

La programmation linéaire comme étant un modèle admet des hypothèses( des conditions) que le décideur doit valider avant de pouvoir les utiliser pour modéliser son problème. Ces hypothèses sont :

1. Les variables de décision du problème sont positives ; on ne peut pas attribuer des valeurs négatives pour la quantité, la surface,... etc.
2. Le critère de sélection de la solution optimale est décrit par une fonction linéaire de ces variables, c'est-à dire que les variables ne sont pas élevées au carré, ne servent pas d'exposant, ne sont pas multipliées entre elles.
3. La fonction qui représente le critère de sélection est dite fonction objectif( ou fonction économique).
4. Les restrictions relatives à l'activité de l'entreprise( exemple : limitations des ressources) peuvent être exprimées par un ensemble d'équations linéaires. Ces équations forment l'ensemble des contraintes.
5. Les paramètres du problème en dehors des variables de décision ont une valeur connue avec certitude.

## 1.7 Formulation d'un programme linéaire

Un modèle est un moyen pour mieux comprendre la réalité d'un phénomène quelconque. Un modèle linéaire est un système d'équations ou d'inéquations appelées contraintes, qui sont linéaires. Et à partir de ces contraintes, on doit optimiser une fonction également linéaire appelée objectif.

La formulation du modèle mathématique est l'étape la plus délicate de la résolution d'un problème. Elle nécessite un effort de conception qui doit aboutir à la détermination des trois éléments suivants :

- Les variables de décision pour lesquelles on doit décider du niveau à atteindre, tel que le niveau d'activité dans l'entreprise. On suppose que ces variables peuvent prendre n'importe quelle valeur positive.
- La fonction d'objectif qui décrit la relation linéaire représentant l'objectif de l'entreprise, à l'aide des variables de décision.

- Les contraintes du modèle qui décrivent les relations linéaires entre les variables de décision représentant les restrictions auxquelles est soumise l'entreprise.

Donc, la formulation d'un modèle linéaire consiste à identifier les variables d'activité du problème posé, c'est-à-dire, désigner l'activité de l'entreprise par des variables  $X_j$  [ $X_1, X_2, \dots, X_j, \dots, X_n$ ], ces variables appelées aussi variables de décision après la résolution de programme, lorsque la valeur des inconnus est déterminée dans le modèle. Pour pouvoir traduire l'objectif poursuivi par l'entreprise sous forme d'une fonction économique, il s'agit de calculer les coefficients économiques qui indiquent la contribution à cet objectif. Ces variables d'activités sont associées à des contraintes linéaires.

# Chapitre 2

## Méthodes de résolution d'un PL

La résolution des problèmes de programmation linéaire vise à déterminer l'allocation optimale et la meilleure allocation possible des ressources limitées pour atteindre certains objectifs, ces allocations doivent minimiser ou maximiser une fonction dite objectif. En économie, ces fonctions sont le profit ou le coût. Pour ce faire, on fait appel aux méthodes de résolution d'un programme linéaire on cite : la méthode graphique, et la méthode de simplexe, deux phases, et grande M.

### 2.1 Méthode graphique

La méthode graphique permet la résolution de problèmes linéaires simples de manière intuitive et visuelle. Cette méthode de résolution n'est applicable que dans le cas où il n'y a que deux variables de décision, « appelée aussi résolution géométrique, elle est possible pour un programme linéaire sous forme canonique avec (n) égale à deux ou trois variables et impossible s'il y a plus de trois (03) variables d'activité. ». Et selon George b. DANTZIG, Mukund n. THAPA : « lorsque des problèmes linéaires ont exactement deux variables soumises à des contraintes d'inégalités, il est possible de les résoudre graphiquement ». Son avantage est de pouvoir comprendre ce que fait la méthode générale du simplexe, sans entrer dans la technique purement mathématique.

**Les étapes du processus de la résolution la méthode des graphique sont les suivantes :**

1. Créer un système de coordonnées cartésiennes, dans lequel chaque variable de

décision est représentée par un axe.

2. Etablir une échelle de mesure pour chacun des axes appropriés à sa variable associée.
3. Dessiner dans le système de coordonnées les contraintes du problème, y compris celles de non - négativité( qui seront les propres axes). Remarquer qu'une inéquation précise une région qui sera le demi-plan limité par la ligne droite qu'on obtient de considérer la contrainte comme égalité, alors que si une équation détermine une région c'est la ligne droite, elle-même.
4. L'intersection de toutes les régions détermine la région ou l'espace faisable( qui est un ensemble convexe). Si cette région est non vide, passez à l'étape suivante. Sinon, il n'y a pas de point qui satisfait toutes les contraintes simultanément, de sorte que le problème ne sera pas résolu, dit infaisable.
5. Déterminer les points extrêmes ou les sommets du polygone ou polyèdre qui forme la région faisable. Ces points seront les candidats à la solution optimale.
6. Évaluer la fonction objective à chaque sommet et celui (ou ceux) qui maximisent (ou minimisent) la valeur résultante définiront la solution optimale.

### **Exemple 2.1**

Trouver la solution optimale de (PL) suivant avec la méthode graphique.

$$Max Z = 3X_1 + 2X_2$$

Sous contraintes :

$$2X_1 + X_2 \leq 18$$

$$2X_1 + 3X_2 \leq 42$$

$$3X_1 + X_2 \leq 24$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

**Solution 2.1** *Sous contrainte :*

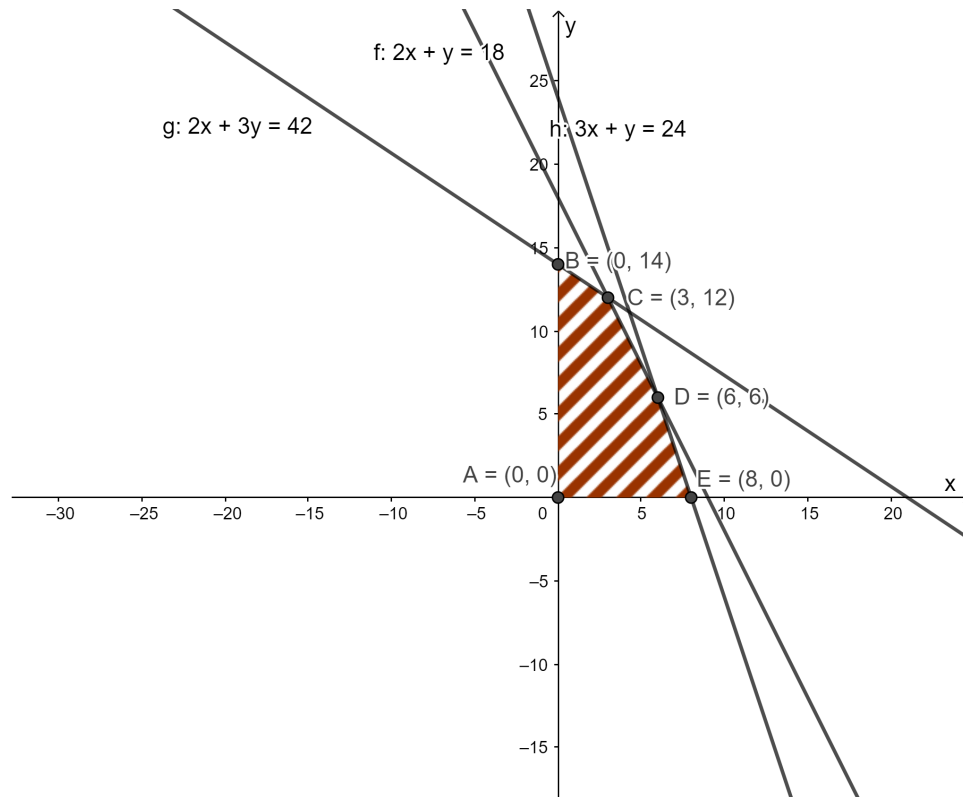
$$2X_1 + X_2 = 18$$

$$2X_1 + 3X_2 = 42$$

$$3X_1 + X_2 = 24$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

Sommet	Coordonnées( $X_1, X_2$ )	Valeur objectif( $Z$ )
A	(0, 0)	0
B	(0, 14)	28
C	(3, 12)	33
D	(6, 6)	30
E	(8, 0)	24



**Remarque 2.1**

Après l'évaluation de la fonction objectif ( $3X_1 + 2X_2$ ) dans chacun des points (résultat qu'on recueille dans le tableau suivant). Comme le point G fournit la plus

grande valeur à la fonction  $Z$  et l'objectif c'est de maximiser, ce point représente la solution optimale :  $Z = 33$  avec  $X_1 = 3$  et  $X_2 = 12$ .

**Exemple 2.2**

Trouver la solution optimale de (PL) suivant avec la méthode graphique.

$$Max Z = 10X_1 + 20X_2$$

Sous contrainte :

$$3X_1 + 5X_2 \geq 75$$

$$X_1 \leq 12$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

**Solution 2.2**

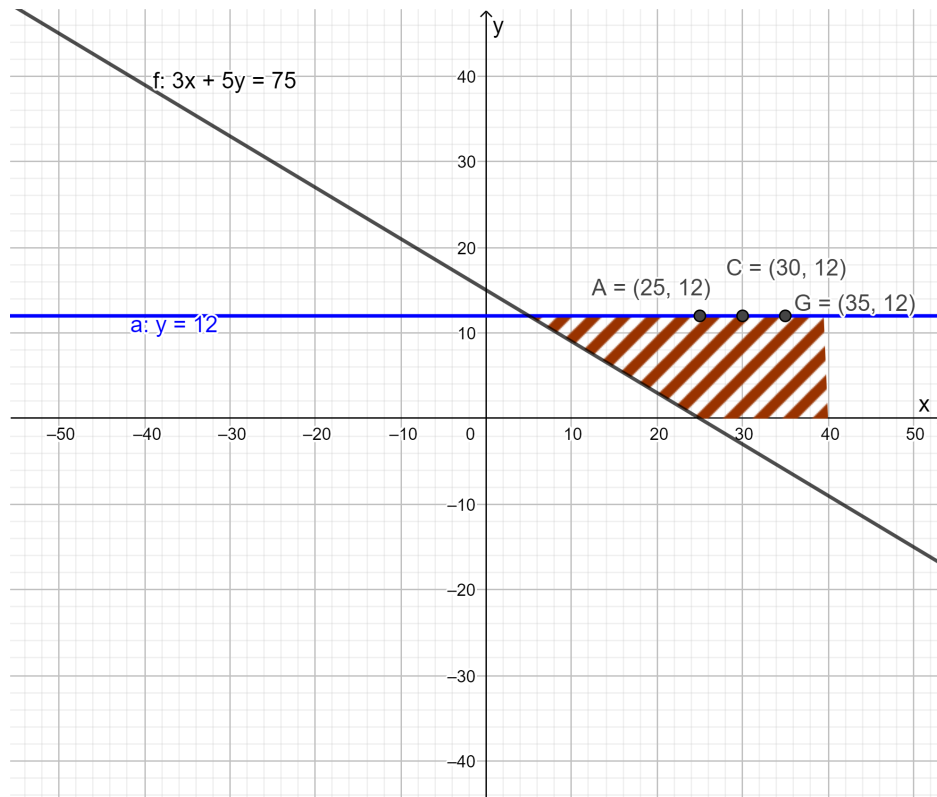
*Sous contrainte :*

$$3X_1 + 5X_2 = 75$$

$$X_1 = 12$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

<i>Sommet</i>	<i>Coordonnées (<math>X_1, X_2</math>)</i>	<i>Valeur objectif (<math>Z</math>)</i>
<i>A</i>	(25, 12)	490
<i>C</i>	(30, 12)	540
<i>G</i>	(35, 12)	590
.	.	.
.	.	.



**Remarque 2.2**

En remarque qu'il n'y a pas de solution limité.

**Exemple 2.3**

Trouver la solution optimale de (PL) suivant avec la méthode graphique.

$$\text{Max } Z = 20X_1 + 15X_2$$

Sous contraintes :

$$5X_1 + 10X_2 \leq 25$$

$$5X_1 + 10X_2 \geq 50$$

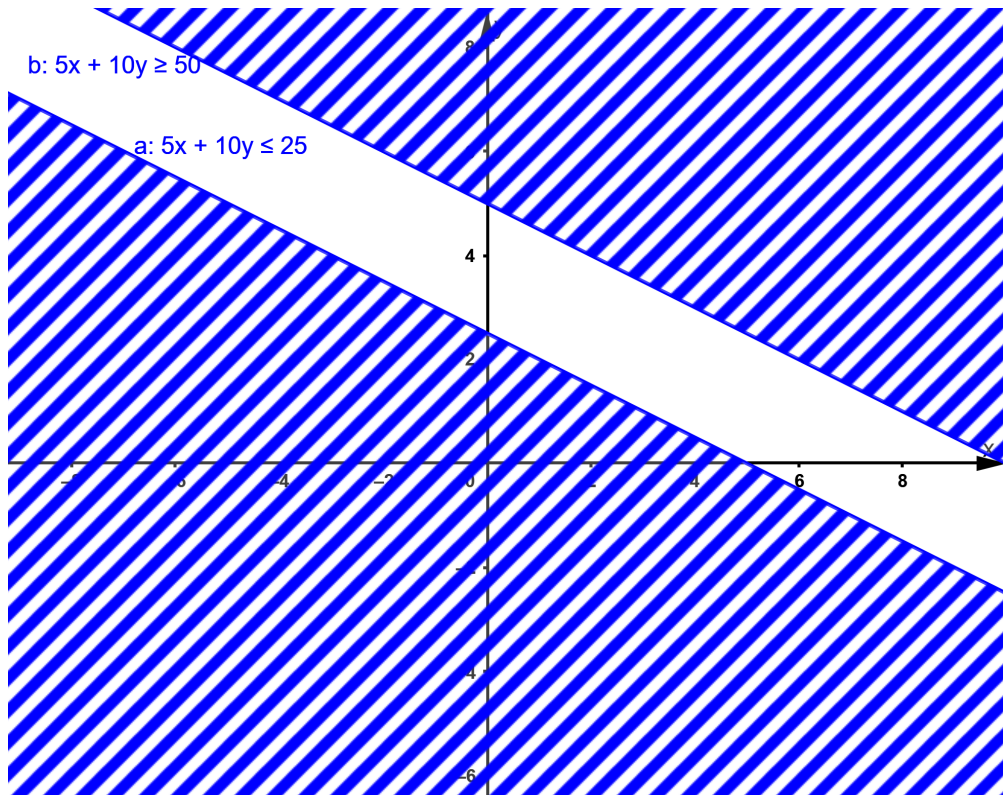
$$X_1, X_2 \geq 0$$

**Solution 2.3** *Sous contrainte :*

$$5X_1 + 10X_2 = 25$$

$$5X_1 + 10X_2 = 50$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$



**Remarque 2.3**

Graphiquement en déduire qu'il n'y a pas de solution.

## 2.2 Méthode simplexe

Résoudre un programme linéaire consiste à déterminer les valeurs des variables non négatives ( $X_j$ ) qui permettent d'optimiser la fonction économique. Il existe plusieurs méthodes de résolution, la méthode algébrique, la méthode graphique, qui porte chacune des limites. Il faut donc trouver une autre méthode : celle du simplexe, qui est la plus utilisée dans la résolution des programmes linéaires, puisqu'elle répond aux développements des techniques de résolution par ordinateur.

L'algorithme du simplexe constitue « une procédure répétitive permettant, de progresser rapidement vers la solution optimale ». Elle examine comme première solution un des sommets (en général l'origine), qui constitue la solution de base de l'algorithme. Son principe consiste à « se déplacer de sommet en sommet adjacent de façon à améliorer la fonction objectif ; après un nombre fini d'itération, il arrive à un sommet à partir duquel tout déplacement vers un autre sommet n'améliore plus cette valeur, on est alors au sommet optimal, l'algorithme simplexe consiste à passer d'une solution de base à une autre jusqu'à ce qu'une solution réalisable de base optimale soit trouvée ». En d'autres termes, la solution optimale est celle qui ne contient aucune variable positive dans la fonction objectif dans le tableau final de simplexe pour un problème de maximisation et aucune variable négative dans la fonction objectif dans le tableau final de simplexe pour un problème de minimisation. Pour calculer la solution optimale, la règle de sélection est appelée règle de pivotage.

### 2.2.1 Principe de l'algorithme de simplexe

La recherche systématique d'une solution optimale à l'aide de l'algorithme du simplexe peut se résumer comme suit :

1. Déterminer une première solution de base réalisable ; cette solution initiale sert de départ au cheminement vers la solution optimale ( si elle existe).
2. Si la solution obtenue en (1) n'est pas optimale, déterminer une autre solution de base réalisable qui permettrait d'améliorer la fonction objectif ( augmentation pour une maximisation ou diminution pour une minimisation).
3. On répète cette procédure itérative jusqu'à ce qu'il ne soit plus possible d'améliorer la fonction objectif. La dernière solution de base réalisable obtenue consti-

tue la solution optimale au programme linéaire.

Pour mieux expliquer l'algorithme de simplexe, nous allons prendre comme exemple le programme linéaire lorsque les contraintes sont de type ( $\leq, =, \geq$ ).

### 2.2.2 La résolution des programmes de maximisation et type de contraintes ( $\leq$ )

L'application de la méthode nécessite de transformer les inégalités des contraintes économiques en égalités par l'introduction des variables supplémentaires positives ou nulles appelées variables d'écart. Ces variables d'écart sont utilisées pour justifier le stock résiduel des ressources à la solution optimale. À la solution de base, les variables d'écart égaux aux disponibilités.

On peut déterminer les variables d'écart de programme linéaire précédent comme suit :

$$\text{La variable d'écart } E_1 = X_{n+1} = b_1 - (a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1j}X_j + \dots + a_{1n}X_n)$$

$$\text{La variable d'écart } E_2 = X_{n+2} = b_2 - (a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2j}X_j + \dots + a_{2n}X_n)$$

...

$$\text{La variable d'écart } E_m = X_{n+m} = b_m - (a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mj}X_j + \dots + a_{mn}X_n)$$

#### – La forme standard

Le nouveau programme linéaire après l'introduction des variables d'écart est le suivant :

$$\text{Max}(Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_nX_n + 0X_{n+1} + 0X_{n+2} + \dots + 0X_{n+m}.$$

Sous contraintes :

$$\left( \begin{array}{l} a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1n}X_n + X_{n+1} = b_1 \\ a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2n}X_n + X_{n+2} = b_2 \\ \dots \\ a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mn}X_n + X_{n+m} = b_m \\ X_1, X_2, \dots, X_n, X_{n+1}, X_{n+2}, \dots, X_{n+m} \geq 0 \end{array} \right)$$

– **Définition d'un tableau de simplexe :**

Selon Daniel DEWOLF : «un tableau de simplexe est constitué des coefficients des équations algébriques sans le nom des variables». On aura donc :

1. Les coefficients de la fonction objectif;
2. Les coefficients des variables dans le membre de gauche des contraintes;
3. Les coefficients du membre de droite.

Où l'on sépare les coefficients de l'objectif des contraintes d'une barre horizontale, et les coefficients du membre de gauche des contraintes des coefficients du membre de droite par une barre verticale.

– **Tableau 01 :** Le tableau de simplexe (solution de base  $Z = 0$ ) :

H.Base/Base	X <sub>1</sub> ,	X <sub>2</sub> ,	...	X <sub>n</sub> ,	X <sub>n+1</sub> ,	X <sub>n+2</sub> ,	...	X <sub>n+m</sub> ,	b <sub>i</sub>
X <sub>n+1</sub>	a <sub>11</sub> ,	a <sub>12</sub> ,	...	a <sub>1n</sub> ,	1,	0,	...	0,	b <sub>1</sub>
X <sub>n+2</sub>	a <sub>21</sub> ,	a <sub>22</sub> ,	...	a <sub>2n</sub> ,	0,	1,	...	0,	b <sub>2</sub>
.	...	...	...	...	...	...	...	...	.
X <sub>n+m</sub>	a <sub>m1</sub> ,	a <sub>m2</sub> ,	...	a <sub>mn</sub> ,	0,	0,	...	1,	b <sub>m</sub>
C <sub>j</sub>	C <sub>1</sub> ,	C <sub>2</sub> ,	...	C <sub>m</sub> ,	0,	0,	...	0,	Z=0

Le tableau ci-dessus représente la forme standard et la solution de base ( $Z = 0$ ) d'un programme linéaire de ( $n$ ) variables et ( $m$ ) contraintes.

Le passage de la solution de base à la solution optimale afin d'améliorer la fonction économique se fait par plusieurs itérations.

Pour pouvoir passer d'une itération à l'itération suivante, il s'agit de sélectionner une variable entrante à la base et une variable sortante de la base.

Dans un programme de maximisation (minimisation), selon les critères de «Dantzig» la variable entrante est celle qui correspond à la valeur maximale (minimale) des coefficients ( $C_j$ ). La variable sortante est celle qui correspond au plus petit rapport positif des disponibilités données comme suit :

$$\text{Min}(b_1/a_1^e, b_2/a_2^e, \dots, b_m/a_m^e) > 0$$

$a_1^e, a_2^e, \dots, a_m^e$  : représentent le vecteur des coefficients techniques de la variable entrante. On arrête les différentes itérations dès que la ligne ( $C_j$ ) ne contient que des coefficients : négatifs ou nuls pour un programme de maximisation, positifs ou

nuls pour un programme de minimisation. Pour effectuer le passage de la solution de base au tableau suivant (itération suivante), nous allons considérer  $(C_2)$  comme le plus grand (petit) coefficient des coefficients  $(C_j)$ , et  $(b_1/a_{12})$  est le plus petit rapport positif des rapports  $(b_i/a_i^e) > 0$ . Donc,

$X_2$  : variable entrante à la base et,  $X_{n+1}$  : variable sortante de la base.

Dans ce nouveau tableau nous allons diviser la ligne  $X_{n+1}$ , de tableau précédent sur le coefficient  $(a_{12})$  pour calculer le pivot à l'intersection de la variable entrante et de la variable sortante pour obtenir le tableau, on applique les règles suivantes :

- Le pivot est égal à (1) ;
- Les coefficients de la ligne de pivot sont divisés par le pivot ;
- Les coefficients de la colonne de pivot sont nuls ;
- Les autres coefficients sont obtenus par la règle du rectangle suivante :

$$\begin{array}{c}
 \xrightarrow{A} \\
 A \xrightarrow{\times} b \\
 \uparrow \div \\
 C \xleftarrow{-} d
 \end{array}
 \qquad
 \begin{array}{c}
 D' = d - (c/a)*b \\
 \text{Nouveau} \qquad \text{ancien}
 \end{array}$$

- **Tableau N03 : le tableau suivant de simplexe (itération suivant).**

H.Base/Base	$X_1$	$X_2$	...	$X_n$ ,	$X_{n+1}$	...	$X_{n+m}$	$b_i$
$X_{n+1}$	$(a_{11}/ a_{12})$	1	...	$(a_{1n}/ a_{12})$	$(1/ a_{12})$	...	0	$b_1/a_{12}$
$X_{n+2}$	$a_{21}-a_{22}(a_{11}/ a_{12})$	...	...	$a_{2n}-a_{22}(a_{11}/ a_{12})$	$0-a_{22}(a_{11}/ a_{12})$	...	$0-a_{22}(a_{11}/ a_{12})$	$b_2-a_{22}(a_{11}/ a_{12})$
.	...	...	...	...	...	...	...	.
$X_{n+m}$	$a_{m1}-a_{m2}(a_{11}/a_{12})$	...	...	$a_{mn}-a_{m2}(a_{11} /a_{12})$	$0-a_{m2}(a_{11}/a_{12})$	...	$1-a_{m2}(a_{11}/a_{12})$	$b_m-a_{m2}(a_{11}/ a_{12})$
$C_j$	$C_1-C_2(a_{11}/ a_{12})$	...	...	$C_m -C_2(a_{11}/ a_{12})$	$0-C_2(a_{11}/ a_{12})$	...	0	$Z-c_2(a_{11}/ a_{12})$

La colonne des disponibilités représente les valeurs des variables non négatives (variable de décision).

### Exemple 2.4

Trouver la solution optimale pour le modèle (LP) en utilisant la méthode simplexe ?

$$Max Z = 3X_1 + 5X_2$$

Sous contrainte :

$$2X_1 + 3X_2 \leq 30$$

$$5X_1 + 4X_2 \leq 60$$

$$X_1, X_2, \geq 0$$

## Solution 2.4

1 *La forme standard :*

$$\text{Max. } Z - 3X_1 - 5X_2 + 0X_3 + 0X_4 = 0$$

*Sous contrainte :*

$$2X_1 + 3X_2 + X_3 = 30$$

$$5X_1 + 4X_2 + X_4 = 60$$

$$X_1, X_2, X_3, X_4 \geq 0$$

2 *Tableau 01(initial) :*

<i>H.Base/Base</i>	$X_1,$	$X_2,$	$X_3,$	$X_4,$	$b_i$
$X_3$	2,	3,	1,	0,	30
$X_4$	5,	4,	0,	1,	60
$Z$	-3,	-5,	0,	0,	0

3 *La variable entrante est : ( $X_2$ ).*

4 *La variable sortante est : ( $X_3$ ).*

5 *Élément de pivot est : (3).*

6 *Équation de pivot est*

$$\begin{aligned} &= \left[ \frac{2}{3}, \frac{3}{3}, \frac{1}{3}, \frac{0}{3}, \frac{30}{3} \right] \\ &= \left[ \frac{2}{3}, 1, \frac{1}{3}, 0, 10 \right] \end{aligned}$$

7 Nouvelle élément de  $Z$  et  $X_4$

$$\begin{aligned} \text{Nouvelle}(Z) &= [-3, -5, 0, 0, 0] - (-5) \times \left[\frac{2}{3}, 1, \frac{1}{3}, 0, 10\right] \\ &= \left[\frac{1}{3}, 0, \frac{5}{3}, 0, 50\right] \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Nouvelle}(X_4) &= [5, 4, 0, 1, 60] - (-4) \times \left[\frac{2}{3}, 1, \frac{1}{3}, 0, 10\right] \\ &= \left[\frac{7}{3}, 0, \frac{-4}{3}, 1, 20\right] \end{aligned}$$

8 Tableau 2 :

<i>H.Base / Base</i>	$X_1,$	$X_2,$	$X_3,$	$X_4,$	$b_i$
$X_2$	$\frac{2}{3},$	$1,$	$\frac{1}{3},$	$0,$	$10$
$X_4$	$\frac{7}{3},$	$0,$	$-\frac{4}{3},$	$1,$	$20$
$Z$	$\frac{1}{3},$	$0,$	$\frac{5}{3},$	$0,$	$50$

Touts les Coefficients de la fonction objectif est supérieur ou égal à 0 ( $C_i \geq 0$ ) alors la solution optimale est :  $X_1 = 0, X_2 = 10, Z = 50$ .

On déduire que la gestion de la production a décidé produire (10) unités de produit ( $X_2$ ) et ne produire aucune du premier produit ( $X_1$ ) pour le maximum de profits qui égal 50DA

La solution de l'exercice avec la méthode simplexe.

```
% PROGRAMME simplexe.m
% exemple :
% max 3*x1+5*x2
% s.t 2*x1+3*x2<=4
% 5*x1+4x2<=60
% x1,x2>=0
%on a deux contraintes ,donc on ajoute deux variables d 'écrit
% x3,x4
% i.e on ajoute x3 à la 1ère contrainte ,x4 à la 2 ème contrainte
% Donc N=[ 3 4]
% qui est l'ensemble d'indice des variable d'écart
% la matrice A est donc A=[ 2 3 1 0 30;5 4 0 1 60;3 5 0 0 0]
% dont : la 1 ère ligne cotientles coefficients de la 1 ère contrainte
% la 2 ème ligne cotientles coefficients de la 2 ème contrainte
% la dernière ligne contient les coefficiens de la fonction objective
% Et puis exécuter ? [ sol,val,kk] = ssimplex1(A,N)
% Note : la variable de base correspondant à la matrice de base doit etre la matrice
% unité. (cette limitation sera derrière la mise à niveau est d'améliorer)
% Résoudre le programme linéaire standard : max c*x ; st A*x =b ; pour x<=0
% Cette fonction est simplement la table initiale ,y compris : la dernière ligne est
le
% nombre de l'indice de base des variable initiales
% Sortie : variable sol est la solution optimale
% variable val est la valeur de la fonction objective
% kk est le nombre d'itérations
function [sol,val,kk] = simplexe1(A,N)
A=[ 2 3 1 0 30;5 4 0 1 60;3 5 0 0 0]
N=[3 4]
[mA,nA] = size(A);
kk=0;
```

```

stop =0;
while ~stop
kk=kk+1;
if A(mA, :)<=0
stop=1;
sol= zeros(1,nA-1);
for i=1 :mA-1
sol(N(i))=A(i,nA);
end
disp(' ');
disp('LES VARIABLES DE BASE : ');
disp('=====');
x1= sol(1)
x2= sol(2)
disp(' ')
disp('LA FONCTION ECONOMIQUE : ');
disp('=====');
val = -A(mA,nA)
disp(' ');
else
for i=1 :nA-1
if A(mA,i) > 0 & A(1 :mA-1,i) <= 0
disp('have infinite solution!');
stop=1;
break;
end
end
if ~stop
temp=0;
for i=1 :nA-1
if A(mA,i) > temp
temp = A(mA,i);

```

```

inb=i;
end
end
temp = inf;
for i=1 :mA-1
if A(i,inb) > 0
if A(i,nA)/A(i,inb)> 0 & A(i,nA)/A(i,inb) < temp
temp=A(i,nA)/A(i,inb);
outb=i;
end
end
end
for i=1 :mA-1
if i==outb
N(i)=inb;
end
end
for i=1 :mA
if i~= outb
A(i, :)=A(i, :)-A(outb, :)*A(i,inb)/A(outb,inb);
end
end
A(outb, :)=A(outb, :)/A(outb,inb);
end
end
end
end
% FIN DU PROGRAMME
A =
2 3 1 0 30
5 4 0 1 60
3 5 0 0 0

```

N =

3 4

LES VARIABLES DE BASE :

=====

x1 =

0

x2 =

10

LA FONCTION ECONOMIQUE :

=====

val =

50

### 2.2.3 La résolution des programmes de maximisation et type de contraintes (=)

Lorsque les contraintes de programme linéaire à résoudre sont sous forme d'équation, on ne peut pas introduire des variables d'écart, puisqu'il n'existe pas d'écart entre la disponibilité et la contrainte.

La forme standard pour ce type de programme nécessite l'introduction des variables artificielles à la place des variables d'écart.

Soit à résoudre le programme linéaire suivant sous sa forme canonique :

$$\text{Max}(Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_nX_n$$

Sous contraintes :

$$\left( \begin{array}{l} a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1n}X_n = b_1 \\ a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2n}X_n = b_2 \\ \dots \\ a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mn}X_n = b_m \\ X_1, X_2, \dots, X_n \geq 0. \end{array} \right)$$

**La forme standard :** Nous allons introduire « $T_i$ » comme variable artificielle :

$$\text{Max}(Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_nX_n - MT - MT_2 - \dots - MT_m.$$

Sous contraintes :

$$\left( \begin{array}{l} a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1n}X_n + T_1 = b_1 \\ a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2n}X_n + T_2 = b_2 \\ \dots \\ a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mn}X_n + T_m = b_m \\ X_1, X_2, \dots, X_n, T_1, T_2, \dots, T_m \geq 0 \end{array} \right)$$

Les variables artificielles  $(T_1, T_2, \dots, T_m)$  sont associées aux valeurs très élevées (coefficients  $M = +\infty$ ).

Le tableau de simplexe (solution de base  $Z = 0$ ) :

H.Base/Base	$X_1,$	$\dots,$	$X_n,$	$T_1,$	$\dots,$	$T_m,$	$b_i$
$T_1$	$a_{11},$	$\dots,$	$a_{1n},$	$1,$	$\dots,$	$0,$	$b_1$
$T_2$	$a_{21},$	$\dots,$	$a_{2n},$	$0,$	$1,$	$0,$	$b_2$
.	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	.
$T_m$	$a_{m1},$	$\dots,$	$a_{mn},$	$0,$	$\dots,$	$1,$	$b_m$
$C_j$	$C_1,$	$\dots,$	$C_m,$	$M,$	$\dots,$	$M,$	$Z=0$

Pour pouvoir appliquer la méthode de simplexe et les critères de Dantzig sur le tableau ci-dessus, il s'agit de respecter les conditions de la solution par cette méthode.

Il faut procéder à éliminer les coefficients  $(-M)$  dans la ligne  $(C_j)$ . La ligne  $(C_j)$  donne les coefficients de la fonction économique, mais pas les valeurs marginales des variables hors base; de plus, les variables artificielles sont dans la base et devraient donc avoir des valeurs marginales nulles.

Pour calculer les valeurs marginales  $(m_j)$  qui sont nulles pour les variables de base :  $m_j = C_j + (a_{11} + a_{12}, \dots + a_{mj})M$ . (voir l'itération suivante) :

Tableau indiquant l'itération suivante :

H.Base/Base	$x_1,$	$\dots,$	$X_n$	$T_1,$	$\dots,$	$T_m,$	$b_i$	
$T_1$	$a_{11},$	$\dots,$	$a_{1n},$	$1,$	$\dots,$	$0,$	$b_1$	
$T_2$	$a_{21},$	$\dots,$	$a_{2n},$	$0,$	$\dots,$	$0,$	$b_2$	
.	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	.	
$T_m$	$a_{m1},$	$\dots$	$a_{mn},$	$0,$	$0,$	$1,$	$b_n$	
$C_i$	$C_1,$	$\dots$	$C_m,$	$-M,$	$\dots,$	$-M,$	$Z=0$	
$\Delta$ ou $m_i$	$C_1 + M \begin{pmatrix} a_{11} \\ a_{21} \\ a_{m1} \end{pmatrix}, \dots,$			$C_m + M \begin{pmatrix} a_{1n} \\ a_{2n} \\ a_{mn} \end{pmatrix},$			$0, \dots, 0,$	$Z + M \begin{pmatrix} b_1 \\ b_2 \\ b_m \end{pmatrix},$

À partir de ce tableau on peut appliquer les critères de la variable entrante et de la variable sortante. Les modifications à l'intérieur de tableau se font par la méthode de pivotage.

## 2.2.4 La résolution des programmes de maximisation et type de contrainte ( $\geq$ ) :

Dans le cas d'une contrainte de signe ( $\geq$ ) on doit, pour la transformer en équation, soustraire une variable d'écart, également appelée dans ce cas, variable d'excédent.

Soit le programme linéaire suivant :

$$\text{Max}(Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_nX_n$$

Sous contraintes :

$$\left( \begin{array}{l} a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1n}X_n \geq b_1 \\ a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2n}X_n \geq b_2 \\ \dots \\ a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mn}X_n \geq b_m \\ X_1, X_2, \dots, X_n \geq 0. \end{array} \right)$$

Le passage de la forme canonique à la forme standard nécessite l'introduction des variables d'écart négatives dans chaque contrainte de type ( $\geq$ ).

$$\text{Max}(Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_nX_n - 0X_{n+1} - 0X_{n+2} - \dots - 0X_{n+m}.$$

Sous contraintes :

$$\left( \begin{array}{l} a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1n}X_n - X_{n+1} \geq b_1 \\ a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2n}X_n - X_{n+2} \geq b_2 \\ \dots \\ a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mn}X_n - X_{n+m} \geq b_m \\ X_1, X_2, \dots, X_n, X_{n+1}, X_{n+m} \geq 0. \end{array} \right)$$

**Le tableau de simplexe (solution de base  $\mathbf{Z} = 0$ ) :**

<i>H.Base/</i> Base	$X_1,$	$\dots,$	$X_n,$	$X_{n+1},$	$\dots,$	$X_{n+m},$	$b_i$
$X_{n+1}$	$a_{11},$	$\dots,$	$a_{1n},$	$-1,$	$0,$	$0,$	$b_1$
$X_{n+2}$	$a_{21},$	$\dots,$	$a_{2n},$	$0,$	$0,$	$0,$	$b_2$
.	$\dots,$	$\dots,$	$\dots,$	$\dots,$	$\dots,$	$\dots,$	.
$X_{n+m}$	$a_{m1},$	$\dots,$	$a_{mn},$	$0,$	$\dots,$	$-1,$	$b_m$
$Z$	$C_1,$	$\dots,$	$C_m,$	$0,$	$\dots,$	$0,$	$b_j$

On constate dans ce tableau que le diagonal de la matrice des variables d'écart est négatif :

$$\begin{pmatrix} -1 & 0 & \dots & \dots & 0 \\ 0 & -1 & 0 & \dots & 0 \\ 0 & 0 & -1 & \dots & 0 \\ \dots & \dots & \dots & \dots & \dots \\ 0 & \dots & \dots & 0 & -1 \end{pmatrix}$$

De ce fait, pour appliquer la méthode de simplexe, il faut ajouter à chaque contrainte une variable artificielle ( $t_i$ ) comme suit :

$$Max(Z) = C_1X_1 + C_2X_2 + \dots + C_nX_n - 0X_{n+1} - 0X_{n+2} - \dots - 0X_{n+m} - Mt_1 - Mt_2 - \dots - Mt_m$$

Sous contraintes :

$$\begin{pmatrix} a_{11}X_1 + a_{12}X_2 + \dots + a_{1n}X_n - X_{n+1} + T_1 = b_1 \\ a_{21}X_1 + a_{22}X_2 + \dots + a_{2n}X_n - X_{n+2} + T_2 = b_2 \\ \dots \\ a_{m1}X_1 + a_{m2}X_2 + \dots + a_{mn}X_n - X_{n+m} + T_m = b_m \\ X_1, X_2, \dots, X_n, X_{n+1}, X_{n+2}, \dots, X_{n+m}, T_1, T_2, \dots, T_m \geq 0 \end{pmatrix}$$

Le tableau précédent devient comme suit :

Le tableau de simplexe.

<i>H.Base/</i> Base	$X_1,$	$\dots,$	$X_n,$	$X_{n+1},$	$\dots,$	$X_{n+m},$	$T_1,$	$\dots,$	$T_m,$	$b_i$
$T_1$	$a_{11},$	$\dots,$	$a_{1n},$	$-1,$	$\dots,$	$0,$	$1,$	$0,$	$0,$	$b_1$
$T_2$	$a_{21},$	$\dots,$	$a_{2n},$	$0,$	$-1,$	$0,$	$0,$	$\dots,$	$0,$	$b_2$
$\cdot$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\dots$	$\cdot$
$T_m$	$a_{m1},$	$\dots,$	$a_{mn},$	$0,$	$\dots,$	$-1,$	$0,$	$0,$	$1,$	$b_m$
$Z$	$C_1,$	$\dots$	$C_m,$	$0,$	$\dots,$	$0,$	$-M,$	$\dots,$	$-M,$	$b_i$

La résolution de ce programme demande l'utilisation de la méthode des pénalités pour éliminer les coefficients ( $M$ ) des variables artificielles. Donc, la dernière ligne du tableau précédent devient comme suit :

$\Delta_{oum_j}$	$C_1 + M \begin{pmatrix} a_{11} \\ a_{22} \\ a_{m1} \end{pmatrix},$	$\dots,$	$C_m + M \begin{pmatrix} a_{11} \\ a_{22} \\ a_{m1} \end{pmatrix},$	$-M,$	$\dots,$	$-M,$	$0,$	$\dots,$	$0,$	$Z + M \begin{pmatrix} b_1 \\ b_2 \\ b_m \end{pmatrix}$
------------------	---	----------	---	-------	----------	-------	------	----------	------	---

## 2.2.5 La résolution des programmes de minimisation à $(n)$ variables et $(m)$ contraintes

Le processus de résolution par la méthode de simplexe est identique pour les programmes linéaires à maximiser ou à minimiser. Le traitement de la fonction économique est indépendamment des contraintes :

1. **Quelle que soit la fonction économique (Max ou Min), les modifications à porter sur les contraintes pour réaliser la forme standard sont les suivantes :**

- Lorsque la contrainte est de forme  $(\geq)$ , on ajoute une variable d'écart négative  $(-E)$  et une variable artificielle positive  $(T_i)$ .
- Type de contrainte est de forme  $(\leq)$ , on ajoute uniquement une variable d'écart positive  $(E_i)$ .
- La contrainte sous forme d'équation  $(=)$ , on ajoute uniquement une variable artificielle  $(T_i)$ .
- Lorsque l'objectif est de maximiser une fonction économique, les variables d'écart sont associées aux coefficients  $(-0)$ , les variables artificielles sont associées aux coefficients  $(-M)$ .
- Lorsque l'objectif consiste à minimiser une fonction économique, les variables d'écart sont associées aux coefficients  $(+0)$ , les variables artificielles sont associées aux coefficients  $(+M)$ .

2. **Règles générales pour la résolution d'un programme linéaire par la méthode de simplexe (problème de maximisation).**

Selon Eric jacquet-LAGREZE : « pour passer d'un sommet à un sommet adjacent, Dantzig a introduit deux critères (critères de Dantzig) qui sont au coeur de la méthode du simplexe : un critère de la nouvelle variable précédemment hors base à faire entrer dans la base et un critère du choix d'une variable de la base à faire sortir ».

**A Choix de la colonne pivot (critère de sélection de la variable entrante dans la base) :**

La colonne pivot est définie à partir des coefficients de la fonction économique. « Le critère de sélection de la variable entrante est donc le suivant : on choisit la

variable avec le coefficient objectif le plus élevé». On cherche à se focaliser sur la variable qui, en augmentant, augmentera le plus possible la fonction objectif. Cette variable correspond au plus grand coefficient positif de la fonction objectif.

Considérons les coefficients  $[C_1, C_2, \dots, C_j, \dots, C_n]$  de la fonction économique. Parmi tous les coefficients positifs, on considère le plus grand, la colonne pivot est la colonne qui le contient. S'il existe plusieurs coefficients correspondant à cette valeur positive maximale, on peut choisir celui que l'on veut (arbitrairement). La variable correspondante sera la variable entrante car elle ne va plus s'annuler. On sélectionne la variable hors base ayant le plus grand coefficient positif dans la ligne.

Pour sélectionner la variable sortante de la base, il est nécessaire de rajouter une colonne ( $T$ ) (ratios) au tableau, obtenue en faisant le rapport membre à membre de la colonne ( $b_i$ ) (disponibilités) et de la colonne de la variable entrante dans la base.

### **B Choix de la ligne pivot (critère de sélection de la variable sortante de la base) :**

La variable entrante va prendre la place d'une des variables de base, appelé variable sortante. Il faut maintenant trouver quelle valeur maximum peut prendre cette variable entrante afin de maximiser la fonction objectif. Pour un programme linéaire à plusieurs variables on fait diviser, chaque coefficient de la colonne ( $b_i$ ) sur le coefficient correspondant de la colonne pivot et on calcule les rapports ( $b_i/a_{ij}$ ). On sélectionne le plus petit rapport, la variable correspondante à cette ligne est la variable sortante. On sélectionne la variable dans la base ayant le plus petit coefficient positif dans la colonne ( $T$ ). «Le critère de sélection de la variable sortante est donc le suivant : prendre comme variable sortante la première variable de base à s'annuler. De manière générale, on calcule le minimum du rapport du coefficient du membre de droite sur le coefficient de la variable entrante dans la même ligne, lorsque celui-ci est positif. La variable sortante est celle dont on lit la valeur dans la ligne où ce minimum se produit». Et l'élément pivot correspond à l'intersection de la colonne et la ligne pivot «on appelle élément pivot le coefficient situé à l'intersection de la colonne pivot et de la ligne pivot».

### **C Itération :**

S'il existe un coefficient ( $C_j$ ) positif dans le nouveau tableau, on retourne à la première étape (choix du pivot) puis à la deuxième (itération suivante). On réitère ce processus jusqu'à ce que tous les coefficients de la fonction économique soient négatifs.

#### **D Critère d'arrêt des itérations :**

Si tous les coefficients de la ligne relatifs aux variables hors base, sont négatifs ou nuls pour la maximisation, ou positifs ou nuls pour la minimisation, la solution trouvée est optimale.

La solution d'un (PL) avec la méthode simplexe cas de minimisation (*min*) la fonction objectif, ie : tous les contraintes ( $\geq$  ou  $=$ ), dans des cas spécial en utilisé l'une des méthode suivant :

1. La méthode des pénalités (ou du grand  $M$ ).
2. Méthode des deux phases.

### **2.3 La méthode des pénalités (ou du grand $M$ )**

Cette méthode permet de tenir compte des variables artificielles. On les pénalise en leur affectant un coefficient de valeur très élevée dans la fonction économique ( $-M$ ) pour un problème du maximum, ( $+M$ ) pour un problème du minimum). Les pénalités ont pour objet de provoquer l'élimination des variables artificielles au fil des itérations.

#### **Les étapes de la méthode :**

1. Transformation de la forme standard à la forme canonique et ajoutée les variables ( $X_i$ ) à la fonction objectif.
2. La formulation de la fonction objectif ( $Z$ ) avec l'utilisation de les variables ( $X_i$ ) et ( $X_j$ ).
3. Construire qui un tableau qui contient la solution en fonction des coefficient ( $T_i, X_i, X_j$ ).
4. Trouvé le variable entrante et le variable sortante.
5. En suit, répète les étapes de la méthode simplexe.
6. Finalement si tout les coefficient de fonction objectif est ( $C_j \leq 0$ ) alors la solution optimal est trouver.

**Exemple 2.5**

Trouver la solution optimale pour le modèle (LP) en utilisant la méthode (Big.M)?

$$\text{Min}Z = 2X_1 + X_2$$

Sous contrainte :

$$X_1 + 3X_2 \geq 30$$

$$4X_1 + 2X_2 \geq 40$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

**Solution 2.5** *La forme standard :*

$$\text{Min}Z = 2X_1 + X_2 + 0X_3 + 0X_4$$

*Sous contrainte :*

$$X_1 + 3X_2 - X_3 = 30$$

$$4X_1 + 2X_2 - X_4 = 40$$

$$X_1, X_2, X_3, X_4 \geq 0$$

*on a  $X_3$  et  $X_4$  sont négative  $X_3 = -30, X_4 = -40$ , contradiction avec la non négative de ( $X_3$  et  $X_4$ ), alors on ajoutant des variable artificielles aux contraintes et à la fonction objectif ( $Z$ ).*

*– On ajoutant les variable artificielles comme suit :*

$$\text{Min } Z = 2X_1 + X_2 + 0X_3 + 0X_4 + MT_1 + MT_2$$

Contrainte :

$$X_1 + 3X_2 - X_3 + T_1 = 30 \dots\dots\dots(1)$$

$$4X_1 + 2X_2 - X_4 + T_2 = 40 \dots\dots\dots(2)$$

$$X_1, X_2, X_3, X_4, T_1, T_2, \geq 0$$

$M$  :est très grand.

– Formulation de la fonction objectif ( $Z$ ) en termes des variables ( $X_j, X_i$ ) :

De (1) et (2) on trouve ( $T_1$ ) et ( $T_2$ ) comme suit :

$$T_1 = 30 - X_1 - 3X_2 + X_3$$

$$T_2 = 40 - 4X_1 - 2X_2 + X_4$$

On remplace les valeurs de  $T_1$  et  $T_2$  dans la fonction objectif ( $Z$ ), on trouve :

$$Z = 2X_1 + X_2 + M(30 - X_1 - 3X_2 + X_3) + M(40 - 4X_1 - 2X_2 + X_4)$$

$$= (2 - 5M)X_1 + (1 - 5M)X_2 + MX_3 + 70M$$

$$= 2X_1 + X_2 + M30 - MX_1 - 3MX_2 + MX_3 + M40 - 4MX_1 - 2MX_2 + MX_4$$

$$= (2 - 5M)X_1 + (1 - 5M)X_2 + MX_4 + MX_3 + 70M$$

$$70M = Z - (2 - 5M)X_1 - (1 - 5M)X_2 - MX_3 - MX_4$$

– Tableaux de solution de base :

Variable de base	Variable non basic						$b_i$	Ration
	$X_1,$	$X_2,$	$X_3,$	$X_4,$	$T_1,$	$T_2$		
$Z$	$-2 + 5M,$	$-1 + 5M,$	$-M,$	$-M,$	$0,$	$0,$	$70M$	–
$T_1$	$1,$	$(3),$	$-1,$	$0,$	$1,$	$0,$	$30,$	$10$
$T_2$	$4,$	$2,$	$0,$	$-1,$	$0,$	$1,$	$40,$	$20$

– La variable entrante est ( $X_2$ ) ( $M = 100$ ).

– La variable sortante est ( $T_1$ ).

– Élément de pivot est (3).

– Équation de pivot =  $[\frac{1}{3}, 1, \frac{-1}{3}, 0, \frac{1}{3}, 0, 10]$ .

– On trouve la Nouvelle valeurs de  $(Z)$  et  $(T_2)$  comme suit :

$$\begin{aligned} \text{Nouvelle}(Z) &= (-2 + 5M, -1 + 5M, -M, -M, 0, 0) - (-1 + 5M) \times \left[\frac{1}{3}, 1, \frac{-1}{3}, 0, \frac{1}{3}, 0, 10\right] \\ &= \left[\frac{-5}{3} + \frac{10}{3}M, 0, \frac{-1}{3} + \frac{2}{3}M, -M, \frac{1}{3} - \frac{5}{3}M, 0, 10 + 20M\right] \\ \text{Nouvelle}(T_2) &= [4, 2, 0, -1, 0, 1, 40] - 2 \times \left[\frac{1}{3}, 1, \frac{-1}{3}, 0, \frac{1}{3}, 0, 10\right] \\ &= \left[\frac{10}{3}, 0, \frac{2}{3}, -1, \frac{-2}{3}, 1, 20\right] \end{aligned}$$

– On place les résultats dans le tableau suivant :

Variable de base	Variable non basic						$b_i$	Ration
	$X_1,$	$X_2,$	$X_3,$	$X_4,$	$T_1,$	$T_2,$		
$Z$	$\frac{-5}{3} + \frac{10}{3}M,$	$0,$	$\frac{-1}{3} + \frac{2}{3}M,$	$-M,$	$\frac{1}{3} - \frac{5}{3}M,$	$0,$	$10 + 20M$	–
$X_2$	$\frac{1}{3},$	$1,$	$-\frac{1}{3},$	$0,$	$\frac{1}{3},$	$0,$	$10,$	$30$
$T_2$	$(\frac{10}{3}),$	$0,$	$\frac{2}{3},$	$-1,$	$\frac{-2}{3},$	$1,$	$20,$	$6$

– La variable entrante est  $(X_1)$  ( $M = 100$ ).

– La variable sortante est  $(T_2)$ .

– Élément de pivot est  $(\frac{10}{3})$ .

– Équation de pivot

$$\begin{aligned} &= \left[\frac{10}{3}, \frac{0}{3}, \frac{2}{3}, \frac{-1}{3}, \frac{-2}{3}, \frac{1}{3}, \frac{20}{3}\right] \\ &= \left[1, 0, \frac{1}{5}, \frac{-3}{10}, -\frac{1}{5}, \frac{3}{10}, 6\right] \end{aligned}$$

– On trouve la Nouvelle valeurs de  $(Z)$  et  $(X_2)$  comme suit :

$$\begin{aligned} \text{Nouvelle}(Z) &= \left[\frac{-5}{3} + \frac{10}{3}M, 0, \frac{-1}{3} + \frac{2}{3}M, -M, \frac{1}{3} - \frac{5}{3}M, 0, 10 + 20M\right] \\ &\quad - \left[\frac{-5}{3} + \frac{10}{3}M\right] \times \left[1, 0, \frac{1}{5}, \frac{-3}{10}, -\frac{1}{5}, \frac{3}{10}, 6\right] \\ &= \left[0, 0, 0, \frac{-1}{2}, -M, \frac{1}{2} - M, 20\right] \\ \text{Nouvelle}(X_2) &= \left[\frac{1}{3}, 1, \frac{-1}{3}, 0, \frac{1}{3}, 0, 10\right] - \left[\frac{1}{3}\right] \times \left[1, 0, \frac{1}{5}, \frac{-3}{10}, -\frac{1}{5}, \frac{3}{10}, 6\right] \\ &= \left[0, 1, \frac{-2}{3}, \frac{1}{10}, \frac{2}{5}, -\frac{1}{10}, 8\right] \end{aligned}$$

– On place ces résultats dans la table suivante :

<i>Variable de base</i>	<i>Variable non basic</i>						$b_i$
	$X_1$ ,	$X_2$ ,	$X_3$ ,	$X_4$ ,	$T_1$ ,	$T_2$	
$Z$	0,	0,	0,	$-\frac{1}{2}$ ,	$-M$ ,	$\frac{1}{2} - M$ ,	20
$X_2$	0,	1,	$-\frac{2}{5}$ ,	$\frac{1}{10}$ ,	$\frac{2}{5}$ ,	$-\frac{1}{10}$ ,	8
$X_1$	1,	0,	$\frac{1}{5}$ ,	$-\frac{3}{10}$ ,	$-\frac{1}{5}$ ,	$\frac{3}{10}$ ,	6

Tous les coefficients de la fonction objectif est supérieur ou égale à 0 ( $C_i \geq 0$ )  
alors la solution optimal est :

$$X_1 = 6, X_2 = 8, Z = 20.$$

## 2.4 Méthode des deux phases

La méthode des deux phases est plus simple que la méthode de grande (M) pour trouver la solution optimale sur la (PL) dans le cas de minimisation, on peut trouver la solution optimale si la valeur de la nouvelle fonction (t) est égale à zéros(0), si non on ne peut pas trouver la solution optimale, cette méthode est décomposer à deux phases :

### 2.4.1 La première phase

1. Transformation de la forme canonique à la forme standard et ajouté les variable artificielles ( $T_i$ ) à les contraintes.
2. La Formulation de la fonction objectif (t) avec l'utilisation de les variables artificielle ( $T_i$ ) ie :  $r = T_1 + T_2 + \dots T_n \rightarrow Min$ .
3. Construit un tableau qui contient la solution primal en fonction des coefficient des variables ( $T_i, X_j$ ) et la nouvelle fonction objective.
4. Suivons les étapes précédents jusque'à ce que nous obtenons la valeur ( $t = 0$ ) ce qui signifie qu' il y a une solution ie : ( $C_j \leq 0$ )  $d \leq$  de la fonction de toutes les coefficient objectif (t).

## 2.4.2 La deuxième phase

1. Utilise la solution finale de la (4) étape de la première phase après la suppression des variables artificielles ( $T$ ) la fonction objectif ( $t$ )
2. Utilise la fonction objectif ( $Z$ ) et améliore leur valeur pour trouver la solution optimale.
3. Si on trouve les coefficients ( $C_j$ ) soient obtenus inférieure ou égale zéros (0) ie : ( $C_j \leq 0$ ) ce la indique que la solution optimale est trouvée.

### Exemple 2.6

Trouver la solution optimale d'un modèle (LP) en utilisant la méthode de deux phases?

$$\text{Min. } Z = 2X_1 + X_2$$

Sous contraintes :

$$X_1 + 3X_2 \geq 30$$

$$4X_1 + 2X_2 \geq 40$$

$$X_1, X_2 \geq 0$$

#### \* La première phase :

Transforme le modèle (PL) de la forme canonique à la forme standard

$$\text{Min } Z = 2X_1 + X_2 - 0T_1 - 0T_2$$

Sous contrainte :

$$X_1 + 3X_2 - X_3 = 30 \dots \dots (1)$$

$$4X_1 + 2X_2 - X_4 = 40 \dots \dots (2)$$

$$X_1, X_2, X_3, X_4 \geq 0$$

on a  $X_3$  et  $X_4$  sont négative ( $X_3 = -30, X_4 = -40$ ), contradiction avec la non négative de  $T_1, T_2$  ( $T_1, T_2 \geq 0$ ), alors on ajoutant des variables artificielles ( $T_1, T_2$ ) aux les

contraintes comme suit :

$$X_1 + 3X_2 - X_3 + T_1 = 30 \dots\dots\dots(1)$$

$$4X_1 + 2X_2 - X_4 + T_2 = 40 \dots\dots\dots(2)$$

$$X_1, X_2, X_3, X_4, T_1, T_2 \geq 0$$

Formulation de la nouvelle fonction objectif ( $t$ ) en termes de les valeurs de  $T_1$  et  $T_2$  avec la fonction ( $t$ ) est égale un valeurs constantes ,de l'équation (1) et (2) on obtient :

$$t = T_1 + T_2 \rightarrow Min$$

$$T_1 = 30 - X_1 - 3X_2 + X_3$$

$$T_2 = 40 - 4X_1 - 2X_2 + X_4$$

On remplace les valeurs de  $T_1$  et  $T_2$  dans la fonction objectif ( $Z$ ) on trouve :

$$\begin{aligned} t &= (30 - X_1 - 3X_2 + X_3) + (40 - 4X_1 - 2X_2 + X_4) \\ &= 70 - 5X_1 - 5X_2 + X_3 + X_4 \end{aligned}$$

$$t + 5X_1 + 5X_2 - X_3 - X_4 = 70$$

Tableau (1) ( la solution optimale) :

Variable de base	Variable non basic						$b_i$	Ration
	$X_1,$	$X_2,$	$X_3,$	$X_4,$	$T_1,$	$T_2,$		
$t$	5,	5,	-1,	-1,	0,	0,	70	-
$T_1$	1,	3,	0,	0,	1,	0,	30,	30
$T_2$	(4),	2,	0,	0,	0,	1,	40,	10

La variable entrante est ( $X_1$ ) et la variable sortante est ( $T_2$ ), et élément de pivot est (4)

$$\text{Équation de pivot} = [1, \frac{1}{2}, 0, -\frac{1}{4}, 0, \frac{1}{4}, 10]$$

Nouvelle valeur de  $T_1$  et ( $t$ )

$$\begin{aligned} \text{Nouvelle}(t) &= [5, 5, 1, -1, 0, 0, 70] - 5 * [1, \frac{1}{2}, 0, -\frac{1}{4}, 0, \frac{1}{4}, 10] \\ &= [0, \frac{5}{2}, -1, \frac{1}{4}, 0, -\frac{5}{4}, 20] \\ \text{Nouvelle}(T_1) &= [0, \frac{5}{2}, -1, \frac{1}{4}, 1, -\frac{1}{4}, 30] \end{aligned}$$

On place les résultats précédente dans le tableau (2)

Variable de base	Variable non basic						$b_i$	Ration
	$X_1$	$X_2$	$X_3$	$X_4$	$T_1$	$T_2$		
$t$	0,	$\frac{5}{2}$ ,	-1,	$\frac{1}{4}$ ,	0,	$-\frac{5}{4}$ ,	20	-
$T_1$	0	$(\frac{5}{2})$	-1,	$\frac{1}{4}$ ,	1,	$-\frac{1}{4}$ ,	30,	8
$T_2$	1	$\frac{1}{2}$	0	$-\frac{1}{4}$	0	$\frac{1}{4}$	10	20

La variable entrante est : ( $X_2$ ) et la variable sortante est : ( $T_1$ ), et élément de pivot est : ( $\frac{5}{2}$ )

Équation de pivot est :  $= [0, 1, -\frac{2}{5}, \frac{1}{10}, \frac{2}{5}, -\frac{1}{10}, 8]$

Nouvelle valeur de ( $X_1$ ) et ( $t$ ) :

$$\begin{aligned} \text{Nouvelle}(t) &= [0, \frac{5}{2}, -1, \frac{1}{4}, 0, -\frac{5}{4}, 20] - \frac{5}{2} * [0, 1, -\frac{2}{5}, \frac{1}{10}, \frac{2}{5}, -\frac{1}{10}, 8] \\ &= [0, 0, 0, 0, -1, -1, 0] \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Nouvelle}(X_1) &= [1, \frac{1}{2}, 0, -\frac{1}{4}, 0, -\frac{1}{4}, 10] - \frac{1}{2} * [0, 1, -\frac{2}{5}, \frac{1}{10}, \frac{2}{5}, -\frac{1}{10}, 8] \\ &= [1, 0, \frac{1}{5}, -\frac{3}{10}, -\frac{1}{5}, \frac{3}{10}, 6] \end{aligned}$$

On place les résultats précédente dans le tableau (3)

Variable de base	Variable non basic						$b_i$	Ration
	$X_1$	$X_2$	$X_3$	$X_4$	$T_1$	$T_2$		
$t$	0	0	0	0	-1	-1	0	-
$X_2$	0	1	$-\frac{2}{5}$	$\frac{1}{10}$	$\frac{2}{5}$	$-\frac{1}{10}$	8	-
$X_1$	1	0	$\frac{1}{5}$	$-\frac{3}{10}$	$-\frac{1}{5}$	$\frac{3}{10}$	6	-

On a la valeur de la fonction objectif ( $t = 0$ ) ie : ( $C_j \leq 0$ ) alors la solution de le modèle est existete.

On va passe à la deusième phase...

**\*Deusième phase :**

Utilisée la solution finale de la 4 ème étape de première phase après la suppression de ( $X_3$ ) et la fonction objectif ( $t$ ).

Utilisée la fonction objectif ( $Z$ )

$$Z = 2X_1 + X_2 - 0X_3 - 0X_4$$

et optimisée leur valeur pour trouvée la solution optimal final comme suit :

Variable de base	Variable non basic				$b_i$
	$X_1,$	$X_2,$	$X_3,$	$X_4,$	
$t$	0,	0,	0,	0,	0
$X_2$	0,	1,	$-\frac{2}{5},$	$\frac{1}{10},$	8
$X_1$	1,	0,	$\frac{1}{5},$	$-\frac{3}{10},$	6

Après la suppression de ( $T_1$  et  $T_2$ ) et la fonction objectif ( $t$ ) de tableau de la solution finale et ajoutée la fonction ( $Z$ ) on écrit les contraintes en fonction des résultats de la table finale

$$X_2 - \frac{2}{5}X_3 + \frac{1}{10}X_4 = 8 \dots\dots\dots(1)$$

$$X_1 - \frac{1}{15}X_3 - \frac{3}{10}X_4 = 6 \dots\dots\dots(2)$$

De l'équation (1) et (2), on obtient les valeurs ( $X_1, X_2$ ) :

$$\left. \begin{array}{l} X_2 = 8 + \frac{2}{5}X_3 - \frac{1}{10}X_4 \\ X_1 = 6 - \frac{1}{15}X_3 + \frac{3}{10}X_4 \end{array} \right\} \dots\dots\dots(3)$$

On remplace les valeurs de ( $X_1, X_2$ ) de la relation (3) dans la fonction objectif ( $Z$ ), on trouve :

$$\begin{aligned} Z &= 2X_1 + X_2 \\ &= 2 * [8 + \frac{2}{5}X_3 - \frac{1}{10}X_4] + [8 + \frac{2}{5}X_3 - \frac{1}{10}X_4] \\ &= 12 - \frac{2}{5}X_3 + \frac{6}{10}X_4 + 8 + \frac{2}{5}X_3 - \frac{1}{10}X_4 \\ &= 20 + \frac{5}{10}X_4 \end{aligned}$$

$$Z - \frac{1}{2}X_4 = 20$$

On place le résultat final de la fonction ( $Z$ ) dans le tableau de la solution optimale finale :

<i>Variable de base</i>	<i>Variable non basic</i>				$b_i$
	$X_1,$	$X_2,$	$X_3,$	$X_4,$	
$Z$	0,	0,	0,	$-\frac{1}{2},$	20
$X_2$	0,	1,	$-\frac{2}{5},$	$\frac{1}{10},$	8
$X_1$	1,	0,	$\frac{1}{5},$	$-\frac{3}{10},$	6

Toutes les coefficients de la fonction objectif ( $Z$ ) est inférieure ou égale zéros (0) ( $C_j \leq 0$ ) alors la solution finale est :

$$X_1 = 6, X_2 = 8, Z = 20$$

**Remarque 2.4** Il est la même résultat par la méthode grande  $M$

On déduire que la gestion de la production à décidé produire 6 unités de le produit ( $X_1$ ) et 8 unités de le produit ( $X_2$ ) pour le moindre cout productivété qui égale 20DA.

# Chapitre 3

## Application

### 3.1 Introduction

La programmation linéaire est une technique qui occupe une place importante au sein de l'approche quantitative compte tenu du grand succès qu'elle a réalisé en matière d'aide à la prise de décision et l'affectation des ressources rares.

Dans ce chapitre on tentera de proposer une méthodologie pour le traitement d'un problème couramment rencontré dans les processus de production ; c'est celui connu sous le nom de Rationalisation de l'utilisation des ressources disponibles pour le moulin El Houdna de M'sila avec la programmation linéaire, où l'objectif sera la trouvée la solution optimale pour maximiser la production.

Notre étude a été menée au sein de l'entreprise algérienne de moulin El Houdna de M'sila, située à la route de Bordj Bouaridj M'sila.

### 3.2 Application des techniques de la programmation linéaire à la production pour l'année 2008

Tableau (1) : L'encodage et le prix de les produits utilisés

Divisions de produit		Les produits	Symboles de produit	Prix de vendre unitaire
Les produits principales	Les produits de blé durs	Top semoule	$X_1$	3500
		Normal semoule	$X_2$	3250
	Les produits de blé tendre	Excellent farine	$X_3$	2950
		Normal farine	$X_4$	1910
Sous produits	Restes du processus de production	Humide semoul	$X_5$	1350
		Bran extrait de blé durs	$X_6$	1400
		Bran extrait de blé tendre	$X_7$	1300

Unité de mesure Da/Q

La struction de la fonction objectif est :

$$Max(z) = 3500X_1 + 3250X_2 + 2950X_3 + 1910X_4 + 1350X_5 + 1400X_6 + 1300X_7$$

### 3.2.1 Les données de les contraintes

#### Les cotraintes de la matière première

Pour la production dans l'usine il est définie par le critère d'extraction d'un qantar de blé durs et le blé tendre qui est annoté dans le tableau suivant :

**Tableau (2) : La Ration d'extraction de les la matières première**

La matière premiè	Le produit	Le symble	Ration d'extraction	La quantité obtenue à partir du produit
Le blé durs	Topsemoule	$X_1$	64%	0.64
	Normal semoule	$X_2$	72%	0.72
Le blé tendre	Excellent farine	$X_3$	69%	0.69
	Normal farine	$X_4$	74%	0.74

On observe que les critère d'extraction est moins de qantar, alors on essayé de extrait les critère de consommation d'un qantar.

Le critère d'extraction (1Q) de top semoule pour le durs blé

$$S = (1 \times 1)/0.64 = 1.5625$$

Le durs blé 1.5625Q

Alors pour produire 1Q de durs blé il faut utiliser 1.5625Q de durs blé, même méthode on extrait les critères de la consommation suffisante de les autres matières pour produire une unité de chaque produit de plus que l'entreprise bénéficie de l'augmentation d'une quantité d'eau utilisée dans les matières premières estimée par :

$$\text{La ration de l'augmentation} = ((594684.62 - 583596.30)/583596.30) \times 100 = 1.89\%$$

on résumé tout les résultats dans le tableau suivant :

**Tableau 03 : La quantité nécessaire de la matière première pour produire une unité de chaque produit et la quantité disponible à partir de ces matières.**

Les produit/	$X_1$	$X_2$	$X_3$	$X_4$	$X_5$	$X_6$	$X_7$	La quantité disponible
Le durs blé	1,5625	1,389	—	—	—	—	—	309282,70
Le blé tendre	—	—	1,449	1,351	—	—	—	274313,60
La quantité de matières première disponible	1	1	1	1	1	1	1	594684.62

On peut forme les contraintes de les matière première comme suite

$$1,5625X_1 + 1,389X_2 \leq 309282,70$$

$$1,449X_3 + 1,351X_4 \leq 274313,60$$

$$X_1 + X_2 + X_3 + X_4 + X_5 + X_6 + X_7 \leq 594684.62$$

### Les contraintes de la production

**Les contraintes de la capacité maximale de la production** El Houdna entreprise comme autre entreprise est limitée par un volume de production qui ne peut pas dépassé, le tableau suivant montré cela :

**Tableau (4) : La capacité total de la production**

La capacité de la production	La capacité de la production journalière disponible	La capacité de la production annuelle disponible
Le semoule	5500	1991000
La farine	1500	543000

**Pour le mouline du semoule :**

La matière première utilisée dans le mouline du semoule est le dur blé alors les produits extraits sont :  $X_1, X_2, X_5, X_6$

**Pour le mouline de la farine :**

La matière première utilisée dans le mouline de la farine est le tendre blé alors les produits extraits sont :  $X_3, X_4, X_7$

Les contraintes de la capacité maximale de la production :

$$X_1 + X_2 + X_5 + X_6 \leq 1991000$$

$$X_3 + X_4 + X_7 \leq 543000$$

**Les contraintes de les heures de travail** Les contraintes de les heures de travail sont la capacité de la production sous forme d'heures de travail les machines aussi bien que le temps dans ces machines pour la finition de la fabrication, le travail dans l'entreprise El Houdna, M'sila est 24 heures toutes les jours sauf les jours de la (fête des travailleurs, fête du rupture, fête du sacrifice), l'entreprise travaille avec un système continue ( $3 \times 8$ ), alors on peut calculer la capacité de la production annuelle comme suit :

**Tableau (5) : Les heures de travail réelles et théorique et la quantité de production réelle de l'année 2008**

Les étapes de production	L'atelier	Les heures de travail théorique	Les heures de travail réelle	La quantité de production réelle /
La phase de la réception	Le poid	17376	14897	139706, 85
La phase de nettoyage	Netoyage du blé durs	17376	11989	69302, 25
	Netoyage du blé tendre	8688	7306	2618, 33
La phase de broyage	Broyage de la semoule	17376	15360	201704, 50
	Broyage de la farine	8688	5987	15772, 00
La phase de l'emballage	L'emballage de le semoule	17376	13205	94024, 75
	L'emballage de la farine	8688	6864	6011419
			La somme	583242, 87

On trouve les heures de travail de la production de les produits étudiée avec la méthode suivant :

**Pour l'atelier de poids :**

Les heures de travail réelle dans l'atelier est 4897 heures annuellement production totale de les produits étudiée =  $139706, 85 + 69302, 25 + 2618, 33 + 201704, 50 + 15772, 00 + 94024, 75 + 6011419 = 583242, 87$  Qantar.

Alors le temps nécessaire pour produire une unité est calculée comme suit :

Le temps nécessaire pour produire le produit  $X_1$

$$X_1 = (139706, 85 \times 14897) / 583242, 87 = 3568, 347$$

Apris de trouvée le nombre annuel de heures pour le production totale de le produit  $X_1$ . On calculée le nombre des heures pour produit une unité de le produit  $X_1$  comme suit :

$$X_1 = (3568, 347 \times 1) / (139706, 85) = 0, 0255$$

Donc pour produit une unité de  $X_1$  on a besoin de 0,0255 heures de travail dans l'atelier de poid, même chouse pour les autres produits  $X_2, X_3, X_4, X_5, X_6, X_7$ .

On déplacé les résultat et le temps de chaque atelier dans le tableaux suivant :

**Tableau (6) : Le temps utilisé pour produire une unité de chaque produit :**

/Les produit	$X_1$	$X_2$	$X_3$	$X_4$	$X_5$	$X_6$	$X_7$	Les hours de travaille
Le poid	0,0255	0,0255	0,0255	0,0255	0,0255	0,0255	0,0255	17376
Netoyage du blé durs	0,0376	0,0376	—	—	0,0376	0,0376	—	17376
Netoyage du blé tendre	—	—	0,0276	0,0276	—	—	0,0276	8688
Broyage de la semoule	0,0482	0,0482	—	—	0,0482	0,0482	—	17376
Broyage de la farine	—	—	0,0226	0,0226	—	—	0,0226	8688
L'emballage de le semoule	0,0414	0,0414	—	—	0,0414	0,0414	—	17376
L'emballage de la farine	—	—	0,0260	0,0260	—	—	0,0260	8688

Sous contrainte :

$$0,0255X_1 + 0,0255X_2 + 0,0255X_3 + 0,0255X_4 + 0,0255X_5 + 0,0255X_6 + 0,0255X_7 \leq 17376$$

$$0,0376X_1 + 0,0376X_2 + 0,0376X_5 + 0,0376X_6 \leq 17376$$

$$0,0276X_3 + 0,0276X_4 + 0,0276X_7 \leq 8688$$

$$0,0482X_1 + 0,0482X_2 + 0,0482X_5 + 0,0482X_6 \leq 17376$$

$$0,0226X_3 + 0,0226X_4 + 0,0226X_7 \leq 8688$$

$$0,0414X_1 + 0,0414X_2 + 0,0414X_5 + 0,0414X_6 \leq 17376$$

$$0,0260X_3 + 0,0260X_4 + 0,0260X_7 \leq 8688$$

### Les contraintes du marché

Les contraintes du marché sont ceux qui expriment la quantité produite sous forme de commandes sur les produits de l'entreprise, et sont la base qui détermine la quantité de la production, alors les contraintes de la de mande de l'année 2008 dans le tableau suivant :

**Tableau (7) : La quantttité demandée de l'année 2008**

le produit	la quantité demandée (réelle)
$X_1$	193640
$X_2$	69360
$X_3$	188201
$X_4$	201720
$X_5$	89740
$X_6$	99989
$X_7$	79850

Les contraintes de la demande :

$$X_1 \leq 193640$$

$$X_2 \leq 69360$$

$$X_3 \leq 188201$$

$$X_4 \leq 201720$$

$$X_5 \leq 89740$$

$$X_6 \leq 99989$$

$$X_7 \leq 79850$$

### 3.2.2 La forme finale de le programme linéaire

La fonction objectif

$$Max(z) = 3500X_1 + 3250X_2 + 2950X_3 + 1910X_4 + 1350X_5 + 1400X_6 + 1300X_7$$

Sous contrainte

$$\begin{aligned}1,5625X_1 + 1,3890X_2 &\leq 309282,7 \\1,4490X_3 + 1,3510X_4 &\leq 274313,6 \\X_1 + X_2 + X_3 + X_4 + X_5 + X_6 + X_7 &\leq 594684.6 \\X_1 + X_2 + X_5 + X_6 &\leq 1991000 \\X_3 + X_4 + X_7 &\leq 543000 \\0,0255X_1 + 0,0255X_2 + 0,0255X_3 + 0,0255X_4 + 0,0255X_5 + 0,0255X_6 + 0,0255X_7 &\leq 17376 \\0,0376X_1 + 0,0376X_2 + 0,0376X_5 + 0,0376X_6 &\leq 17376 \\0,0276X_3 + 0,0276X_4 + 0,0276X_7 &\leq 8688 \\0,0482X_1 + 0,0482X_2 + 0,0482X_5 + 0,0482X_6 &\leq 17376 \\0,0226X_3 + 0,0226X_4 + 0,0226X_7 &\leq 8688 \\0,0414X_1 + 0,0414X_2 + 0,0414X_5 + 0,0414X_6 &\leq 17376 \\0,0260X_3 + 0,0260X_4 + 0,0260X_7 &\leq 8688 \\X_1 &\leq 193640 \\X_2 &\leq 69360 \\X_3 &\leq 188201 \\X_4 &\leq 201720 \\X_5 &\leq 89740 \\X_6 &\leq 99989 \\X_7 &\leq 79850\end{aligned}$$

Les condition de non négativité :

$$X_1, X_2, X_3, X_4, X_5, X_6, X_7 \geq 0$$



```

stop=1;
sol= zeros(1,nA-1);
for i=1 :mA-1
sol(N(i))=A(i,nA);
end
disp(' ');
disp('LES VARIABLES DE BASE : ');
disp('=====');
x1= sol(1)
x2= sol(2)
x3= sol(3)
x4= sol(4)
x5= sol(5)
x6= sol(6)
x7= sol(7)
disp(' ');
disp('LA FONCTION ECONOMIQUE : ');
disp('=====');
val = -A(mA,nA)
disp(' ');
else
for i=1 :nA-1
if A(mA,i) > 0 & A(1 :mA-1,i) <= 0
disp('have infinite solution!');
stop=1;
break;
end
end
if ~stop
temp=0;
for i=1 :nA-1
if A(mA,i) > temp

```

```

temp = A(mA,i);
inb=i;
end
end
temp = inf;
for i=1 :mA-1
if A(i,inb) > 0
if A(i,nA)/A(i,inb)> 0 & A(i,nA)/A(i,inb) < temp
temp=A(i,nA)/A(i,inb);
outb=i;
end
end
end
for i=1 :mA-1
if i==outb
N(i)=inb;
end
end
for i=1 :mA
if i~= outb
A(i, :)=A(i, :)-A(outb, :)*A(i,inb)/A(outb,inb);
end
end
A(outb, :)=A(outb, :)/A(outb,inb);
end
end
end
end
% FIN DU PROGRAMME
LES VARIABLES DE BASE :
=====
x1 =

```

193640

x2 =

4838.15694744421

x3 =

188201

x4 =

1191.96965210952

x5 =

62030.7683637591

x6 =

99989

x7 =

44793.7250366872

LA FONCTION ECONOMIQUE :

=====

val =

1532891601.95349

**Tableaux (9) : Les résultats finals**

Le produit	Le prix de vente unitaire	Le plant optimal (proposée)		Le plant de la production de l'entreprise	
		La quantité de la production	Montant de les revenus réalisée	La quantité de la production	Montant de les revenus réalisée
$X_1$	3500	193640,000	677740000,00	139706,85	488973975,00
$X_2$	3250	4838,148	15723981,00	69302,25	224908457,57
$X_3$	2950	188201,000	555192950,00	2618,33	7724073,50
$X_4$	1910	1191,965	2276720,00	201704,50	383868877,70
$X_5$	1350	62030,780	83741850,00	15772,00	21204895,50
$X_6$	1400	99989,000	139984600,00	94024,75	131634650,00
$X_7$	1300	44793,740	58231899,00	60114,19	58172504,01
La somme	-	594684,633	1532892000,00	583242,87	1316487433,28

On a trouvé le prix de les produit que il est le produit de le prix de vendre unitaire avec la quantité de la production et le prix total de ces produits est la fonction objectif qui sa valeur 1532892000,00 alors que la valeur obtenue par l'entreprise d'une année 2008 est : 1316487433,28 et la comparaison de ces deux résultats montrent que la résultats montrent que la résultat de le plan (optimale) dépasse la résultat de plant de la production de l'entreprise par une ration égal

*Ration de l'augmentation*

$$= ((1532892000,00 - 1316487433,28)/1316487433,28) \times 100 = 16,44\%$$

Alors la production de l'entreprise va augmenté par une ration **16,44%**

# Conclusion

La programmation linéaire fait partie de la programmation mathématique que étudie les méthodes de recherche de l'extrémum liéé des fonctions de plusieurs variables. Dans la littérature mathématique, on trouve plusieurs méthodes pour la résolution d'un programmation linéaire : graphique, simplex, grand M, deux phase.....

Dans notre travail, on s'est intéresser à appliquer la technique de la programmation linéaire pour guider l'utilisation des ressours de l'entreprise disponible c'est -t-à-dire d'essyer de déterminer la réparation optimal des ressources diponible de générer la meilleur revenu possible, mais cela ne peut atteint pas sauf si les conditiosn sont convenables, si les condition ne sont convenable il faut trouver un autre ensemble de solution qui utilisé la même technique, finalement en laisant la liberté de décision à l'entreprise et leurs dirigeants par ce qu'ils sont conscients de véritable situation par rapport aux autres.

Alors on peut donner certaines suggestion pouvant être pour améliorer l'utilisation des ressources de l'entreprise disponible :

- Attention à la programmation linéaire et autre méthodes quantatives, au du moins les définir pour n'est pas restée sant utilisation.
- Il faut utilise les gens de ce domaine pour bon décision et pour bon profit.

# Bibliographie

- [1] Mokhtar S.Bazaraa, J.arvis, Linear programming and network Flows.
- [2] A. Gourdin, M.Boumahrat, Méthodes Numériques Appliquées
- [3] S.ACHMANOV, Programmation linéaire.
- [4] Dantzig G.B , linear programming and extension press,princeton , Jersey,1963.
- [5] Gass S.I Linear programming ,MacGr-Hill , New York,1958.
- [6] 1. ANTOINE Joseph, CORNIL jean-paul, Lexique thématique de la comptabilité, dictionnaire spécialisé explicatif édition revue, augmentée et mise à jour avec la collaboration de Stéphane mercier, Belgique 2002
- [7] BAILLARGEON Gérald, programmation linéaire appliqué, outils d'optimisation et d'aide à la décision, copyright © 1996, édition SMG.
- [8] BAIR Jacques, algèbre linéaire, pour l'économie et les sciences sociales, deuxième édition, édition De Boeck, Bruxelles 1994.
- [9] BARRE.R, LORY.R, RICHEZ.M, comptabilité analytique d'exploitation, édition ISTRA, Paris 1980.
- [10] BASTIN Fabian, modèle de recherche opérationnelle, édition viaduc de Millau, France 2006.
- [11] BENGHEZAL Amour Farouk, programmation linéaire, revues et augmentée, édition de l'office des publications universitaire, 2eme édition, Alger 2006 .
- [12] BOUQUIN Henri, comptabilité de gestion, édition economica, Paris, 2000.
- [13] Boussard Jean-marc, programmation mathématique et théorie de la production agricole, éditions cujus, paris 1970.
- [14] COLLETTE.Yann, SIARRY.Patrick, multiobjective optimization, principles and case studies series editor, publication due august, France 2003.

## ملخص:

إن من أهم المشكلات التي تواجه المؤسسة الاقتصادية هي مسألة تحسين استعمال وتخصيص الموارد المتاحة لديها على الاستخدامات البديلة ولا يمكن حل هذه المسألة بالاعتماد على الحدس والتخمين القائمين على الأساس الذاتي للمسير، بل إن ذلك يستدعي استخدام الأساليب الرياضية المساعدة على اتخاذ القرار الأمثل.

وتهدف هذه المذكرة إلى إبراز دور وأهمية تطبيق تقنية البرمجة الخطية في تحسين استعمال موارد المؤسسة المتاحة، وذلك بالتطرق إلى واقع استخدام الأساليب الكمية ودورها في تحسين أداء المؤسسات الاقتصادية، مع عرض وتحليل نتائج الدراسة الميدانية بإحدى الوحدات الاقتصادية الجزائرية.

## Résumé:

Les problèmes les plus importants aux quels sont confrontées les entreprises économiques sont les problèmes de l'amélioration de l'utilisation et de la répartition des ressources disponibles pour des utilisations alternatives, et nous ne pouvons pas résoudre ce problème en nous fiant à basées, sur le principe de l'outo décideur, en utilisant les méthodes mathématiques pour obtenir le meilleure décision

Le but de cette mémoire est de mettre en évidence le rôle et l'importance de l'application de la technique de la programmation linéaire pour améliorer l'utilisation des ressources disponible de l'entreprise, ce qui conduira à la amélioration de la performance des institutions économiques.

## Abstract :

The Most important problèmes facing the economic enterprises are the issue of improving the use and allocation of resources available to alternative uses, and we can not resolve this issue by relying on intuition and guess work based on the basis of self-decision maker, this should be required by the use of mathematical methods to make the best decision.

The aim of this study is to high light the role and importance of applying the technique of linear programming to improve the use of resources availability of the enterprise, and that will lead to the improvement of the performance of economic institutions.