



حصيلة الأداء الاكتتابي لنشاط التأمينات بالجزائر في الميزان مقاربة تقييمية ورؤية استشرافية

د. طارق قندوز، عضو الجمعية الوطنية للاقتصاديين الجزائريين

أ.د. ابراهيم بلحيمر، المركز الجامعي تيبازة

د. السعيد قاسمي، جامعة المسيلة

المخلص: ترمي هذه الورقات البحثية إلى السعي الحثيث نحو الخروج بمقترحات ناجعة ومجدية، مستلهمة من تضاعيف وطيات المشاكل الهيكلية والعوائق التنظيمية التي يعاني منها قطاع التأمين الجزائري، وتأتي هذه الدراسة بالتزامن مع التطورات التشريعية والتحويلات العميقة التي تمر بها الصناعة التأمينية ببلادنا، حيث شهد نشاط الاكتتاب بالجزائر تغيرات ملموسة خلال الفترة الأخيرة من عام 1995 إلى غاية سنة 2012، من حيث حجم الأقساط المكتتبه، نسبة الكثافة، معدل الاختراق، إذ تؤثر هذه الأوضاع والظروف على طموح الجهات الوصية في إحداث تغييرات جذرية على المنظومة التأمينية نحو الأحسن.

الكلمات المفتاحية: قطاع التأمين الجزائري، الإصلاحات الاقتصادية، حجم الأقساط المكتتبه، نسبة الكثافة، معدل الاختراق

abstract: this research paper aims at yielding beneficial and effective proposals inspired by organizational problems and structural obstacles in the algerian insurance sector. this study comes in line with legislative developments and deep changes experienced the industry of our country. the underwriting activity in algeria has witnessed concrete changes recently between 1995-2012 regarding the volume of cross premiums written, density ratio, penetration rate. these circumstances indicate the ambition of concerned parties to create radical changes in insurance sector.

keys word : algerian insurance sector, economic reforms, volume of cross premiums written, density ratio, penetration rate

مقدمة:

يتميز التأمين كمنظومة مالية بفعاليتها في تشجيع الدور الإدخاري للمواطنين ورجال الأعمال أصحاب رؤوس الأموال، حيث يعمل على تعبئة المدخرات، وهي تشكل موارد مالية معتبرة، تنعكس إيجابا على تمويل وترقية الاقتصاد، وتنشيط حركية المشروعات الإستثمارية المولدة للقيمة المضافة والثروة، ومنه إنعاش الحياة الاقتصادية بكل عناصرها (آلات المصانع، الحرفيين، التجار، الفلاحين، الأسر، المصارف، ... إلخ).

وفي سياق متصل، يعترض الشركات الناشطة في مجال التأمين وإعاد التأمين، زخم من المعضلات البنوية وجملة من المشكلات التنظيمية ضاربة بأطنابها تجتاح أعماق القطاع، وتقف كحجرة عثرة وعقبة كؤود في نمو وتقدم السوق الجزائرية للتأمينات، وتحول دون نهوضه وإزدهاره، ويعزو الكثير من الخبراء والمحللين نقص الطلب الفعّال على وثائق التأمين، والحصيلة المتواضعة والعوائد الهشة



لمجموع الأقساط المكتتبه إلى قلة الوعي والقناعات الدينية، وعوامل أخرى سيتم التعرض لها بشكل مستفيض.

لقد إختارت الجزائر غداة الإستقلال نمونجا تنمويًا شائعًا آنذاك، وهو إحتكار الدولة للمعاملات الاقتصادية والمالية بما فيها قطاع التأمين، فأعطت له الدولة أهمية بالغة لتنفيذ الخطط الإنمائية بإنشاء عدة شركات وطنية عمومية، تعمل على تغطية مجمل الأخطار الموجودة في الحياة الاقتصادية، والجزائر بإعتبارها من الدول النامية التي مسّتها رياح التغيير، باشرت وطبقت سلسلة من برامج الإصلاحات الهيكلية، كضرورة فرضتها ظروف إجتماعية وحتميات سياسية وإملاءات إيدولوجية وضغوط دولية من طرف البنك العالمي وصندوق النقد الدولي، حيث أسفر عن ذلك الإنتقال التدريجي من مرحلة الإقتصاد الإشتراكي الموجه إلى الإقتصاد الليبرالي الحر القائم على ميكانيزمات العرض والطلب^(*)، وذلك مسابرة للتحويلات الجذرية والتطورات البنوية متسارعة الإيقاع على مستوى الإقتصاد العالمي، بحيث شهد الإقتصاد الجزائري مع بداية مرحلة التسعينيات تطورات راديكالية عميقة أینعت عن تحريره بغية تحقيق إندماج ديناميكي في ظل منظومة العولمة.

وفي هذا الشأن، كان لا بد على السلطات الوصية إعادة تنظيم صناعة التأمين الوطنية، تمثلت أساساً في حزمة الإجراءات التشريعية والتدابير الإدارية كثورة إصلاحية، كلّلت في الأخير بفتح مجال التأمين عن طريق إصدار المرسوم رقم 07/95 المؤرخ في 25 جانفي 1995، كمنعرج نوعي حاسم تم على إثره إلغاء إحتكار الدولة وتثبيت التنافس مع المتعاملين الخواص، من خلال السماح للشركات الأجنبية بممارسة نشاط التأمين. في هذا الإطار، ولتدارك النقائص والإختلالات التي عرفها القطاع، تمّت مراجعة قانون التأمينات، حيث أصدر المشرع الجزائري القانون رقم 04/06 الصادر في 20 فيفري 2006 المعدل والمتمم للأمر السابق، وذلك بهدف تعميق الإنفتاح وتسريع وتيرة عملية تحرير السوق، الأمر الذي من شأنه أن يشكل خارطة طريق لمختلف المتعاملين، إضافة إلى وجود دواعي كثيرة ومبررات أخرى مختلفة، منها تحسين وتجويد أداء القطاع، ومواجهة تحديات الإستحقاقات الدولية، كتغير قواعد اللعبة التنافسية في بيئة القرن الحادي والعشرين، التي تتسم بالتكتلات الإقليمية والتحالفات الإندماجية بين الشركات العالمية.

في هذا الإطار، بدأت المعالم الجوهرية لملاحم معضلة البحث تبرز بكافة أبعادها وتنبولر بجميع جوانبها، ويتبادر إلى أذهاننا في هذا المقام صياغة السؤال المحوري الذي يطرح نفسه بإلحاح كالتالي:

<<في خضم الإصلاحات الاقتصادية المنتهجة منذ القانون 04/06 المؤرخ في 20 فيفري 2006 المعدل والمتمم للأمر 07/95 الصادر في 25 جانفي 1995، وفي ظل المشاكل الهيكلية والعوائق التنظيمية التي يعاني منها القطاع، ما هي أنجع السبل لترقية تنافسية سوق التأمين الجزائري؟، وذلك على ضوء المؤشرات الأداء الإكتتابي (الأقساط المكتتبه، نسبة الكثافة، معدل الإختراق) >>.



تستوحي وتستمد هذه الدراسة أهميتها البالغة أيضا، من كونها جاءت في مرحلة تعرف فيها صناعة التأمين الوطنية تحولات عميقة بوتيرة متسارعة، خصوصا بعد سن القانون 04/06 المؤرخ في 20 فيفري 2006 المعدل والمتمم للأمر 07/95 الصادر في 25 جانفي 1995، فقد أفضت الأطر التشريعية واللوائح التنظيمية الجديدة إلى التوجه نحو الإنفتاح على المنافسة الأجنبية، أين تجد الشركات المحلية اليوم نفسها في وضعية حرجة، مما يجعل مسيرتها ومواكبتها لهذه التطورات، أمر صعب وتحد كبير، على خلفية تبعات إتفاقية الشراكة الأوروبية والإتفاقية العامة لتحرير تجارة الخدمات.

المحور 1/ إضاءات حول المسار التاريخي للنشاط التأميني بالجزائر

بغية الإلمام بجوانب هذا المحور والإحاطة بحيثياته، سنستعرض نشأة نشاط الصناعة التأمينية بالجزائر، والتطورات التاريخية الهامة التي مرّ بها، من خلال مجموعة من القوانين والتشريعات واللوائح التنظيمية، منذ الإستقلال إلى غاية التحرير نحو إقتصاد السوق market economy والإنفتاح على التعامل الأجنبي، إلى صدور القانون 04/06 لسنة 2006 المتمم والمعدل للأمر 07/95⁽¹⁾ الخاص بالتأمينات، بالإضافة إلى القرارات والمراسيم والأوامر التي جاءت بعده، والمتصلة بتحديد الفروع والشبكات التجارية والتعويضات، ... إلخ.

أولا: مرحلة سياسة الإحتكار والتأمين (1962-1988)

فيما يخص مرحلة بعد الإنعتاق وإسترجاع السيادة الوطنية، فقد مر قطاع التأمين بمرحلتين تنظيميتين، تفصلهما قرار إحتكار الدولة لهذا القطاع (1962-1966) و(1966-1988):

1- المجال الزمني الممتد من 1962 حتى 1966

غداة الإستقلال كان من الطبيعي أن ينتاب الإقتصاد الجزائري algerian economy بجميع قطاعاته، حالة من الفوضى وسوء التسيير، لإفتقار البلد للكوادر البشرية المؤهلة قانونيا وإداريا، ونقص الإطارات الفنية الماهرة المصقولة بالتجارب والخبرات المتركمة، وقطاع التأمين كجزء لا يتجزء من المنظومة المالية الوطنية لم يخلو هو الآخر من رواسب التأخر والتخلف. لذلك قامت السلطات العمومية بإصدار قانون بتاريخ 31 ديسمبر 1962 نص على إستمرار تطبيق التشريع الفرنسي، إلا ما كان منها مخالفا ومنافيا للسيادة الوطنية، فنجم عن ذلك سريان العمل بالنصوص التشريعية والتنظيمية في مجال التأمين سواء أكانت عامة كالقانون المدني والقانون التجاري أو خاصة كقانون 1930 المتعلق بالتأمين البري، وقانون 1958 المتعلق بإلزامية التأمين على السيارات، إلى غاية صدور أول تشريع جزائري في مجال التأمين بموجب قانون 197/63 المؤرخ في 8 جوان 1963 نظراً لقلق الدولة المتنامي على مصالحتها وإدراكا منها لخطر التأثير والضغط الممارس من قبل الشركات الأجنبية المقدر بـ 270 شركة أغلبها فرنسية غير خاضعة لأي رقابة داخلية. ومن الجدير بالذكر، أن قانون 1963 مثل بداية النشاط الفعلي للتأمين الجزائري، وذلك من خلال تحويل التأمين من وسيلة لتحقيق الأهداف الشخصية إلى خدمة الصالح العام، ومحتوى هذا التدخل القانوني ينص على:



- إنشاء عملية إعادة التأمين، وجعلها قانونية وإجبارية لجميع عمليات التأمين المحققة بالجزائر، وهذا من خلال تأسيس الصندوق الجزائري للتأمين وإعادة التأمين caar كشركة وطنية.

- إلزام شركات التأمين الأجنبية بشروط يجب أن تراعيها لتمكينها من موازلة نشاطها، وهي تقديم ضمانات بدفع كفالة مسبقة لدى الخزينة، وضرورة طلب الحصول على الإعتماد من وزارة المالية.

ويمكن القول أن أهم الأغراض والمرامي التي كان يهدف إليها قانون 1963 تتمثل في تكثيف وتكريس رقابة الدولة state control على إستعمال الأموال المجمعّة من الأقساط المحصلة، علاوة عن التحكم والحد من سياستها الإستعمارية الراسخة والمنتهجة في إنتهاز الفرصة لتحويل وتهريب رؤوس الأموال، التي كانت تجنيها كمداخل وأرباح طائلة نحو الخارج بصورة مستمرة عن طريق عمليات إعادة التأمين، لأن الشركات الفرنسية متواجدة بفرعها في الجزائر ومركزها في فرنسا، والتهرب في العديد من المرات من دفع التعويضات المستحقة لضحايا الحوادث، وبالتالي حرمان الخزينة من إيداع مبالغ هامة.

ونتيجة لذلك، إتخذت شركات التأمين الأجنبية قرار المغادرة والإنصراف والتوقف الفوري عن موازلة نشاط الإستغلال والإنسحاب من الساحة التأمينية بإستثناء بعضها، دون مراعاة إجراءات التصفية المعمول بها والمنصوص عليها في قانون 1963. ولم يبقى سوى 17 شركة، ولسد هذا الفراغ، بادرت الحكومة بمقتضى قرار صادر بتاريخ 12 ديسمبر 1963 لإعتماد أربع شركات وطنية هي: الشركة الجزائرية للتأمين saa كمؤسسة إقتصادية مختلطة جزائرية مصرية، الشركة الجزائرية للتأمين وإعادة التأمين caar، والصندوق المركزي لإعادة التأمين للتعاونية الزراعية ccrma، والتعاونية الجزائرية لتأمين عمال التربية والثقافة maatec، حيث شهدت سنة 1964 توقيع جيد للشركات الجزائرية للتأمين وإعادة التأمين في السوق. وبالموازاة، كانت تتواجد في جانفي 1964 الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين star⁽²⁾.

2- المجال الزمني الممتد من 1966 حتى 1988

هذه المرحلة تخص إحتكار الدولة state monopoly لقطاع التأمين، حيث ونظراً لأهمية البالغة التي يكتسبها قطاع التأمين كأحد الركائز الرئيسية للإقتصاد الوطني، ومدى نجاعته في رفع وتيرة التنمية، قررت السلطات المركزية للبلاد أنه لا بد من التدخل وإتخاذ الإجراءات والتدابير اللازمة بتأميم هذا القطاع، من أجل تنظيم نشاطه وإستغلاله، وكبح جماح هيمنة الشركات الأجنبية التي تمارس نشاطها على التراب الوطني، وقد تمثل هذا التدخل للدولة في إصدار قوانين مكملة لقانون 1963 ينص على ما يلي:

- الأمر رقم 127/66 المؤرخ في 17 ماي 1966 ينص بموجبه على إحتكار الدولة لكافة عمليات التأمين، حيث أشارت المادة الأولى من الأمر أنه (من الآن فصاعدا يرجع إستغلال كل عملية تأمين إلى الدولة)، وعليه بسطت الدولة الجزائرية سيادتها على كافة شركات التأمين.

- الأمر رقم 129/66 المؤرخ في 27 ماي 1966 ينص بموجبه على تأميم القطاع، تنتقل جميع الأموال والحقوق والإلتزامات التي هي على عاتق الشركات الأجنبية بعد أن تم تأميمها إلى الدولة، ما أدى



إلى تأمين 39% من المساهمة المصرية في الشركة الجزائرية للتأمين saa، ولعل هذا القرار جاء من أجل تحقيق التنسيق بين هذا القطاع وباقي أنشطة الدولة.

ونظم قطاع التأمين بموجب قانون التأمينات والقانون المدني، لاسيما أحكام المواد 219 إلى غاية المادة 625 من هذا الأخير، ثم صدر في 31 ديسمبر 1969 الأمر رقم 107/69 المتضمن إلزامية التأمين من الحريق على المزارع التابعة للقطاع الإشتراكي والشركات الوطنية، وفي عام 1972 وبعد إستخدام الوسطاء حوالي 8 سنوات، قررت الشركة saa والشركة caar وضع حد لعملهم، أمّا التنظيم الجديد لسوق التأمين الجزائري سنة 1973 كنتيجة الزيادة المتسارعة في الطلب على الخدمة التأمينية، فيتمثل في إنشاء الصندوق المركزي لإعادة التأمين ccr، وتخصيصه في عمليات إعادة التأمين التي كانت من إختصاص الشركة saa، ثم صدر في 30 جانفي 1974 الأمر 15/74 المتضمن إلزامية التأمين على السيارات، وهو من أهم النصوص القانونية التي صدرت في هذه الفترة، وفي نفس السنة قامت السلطات الجزائرية بتخصيص شركات التأمين، أي كل شركة تتكفل بفرع معين كما يلي:

- الشركة الجزائرية للتأمين saa: تأمين الأخطار البسيطة والمتعددة والتأمين عن الأشخاص.

- الشركة الجزائرية للتأمين وإعادة التأمين caar: تأمين المسؤولية لقطاع البناء.

- الشركة الجزائرية للتأمين الشامل caat: التأمين عن النقل البري، البحري والجوي.

- الشركة المركزية لإعادة التأمين ccr: عمليات إعادة التأمين.

- الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي cnma: عمليات التأمين الفلاحي.

وعندما صدر القانون المدني بالأمر رقم 58/75 المؤرخ في 26 سبتمبر 1975 خصص القسم الأول للأحكام العامة للتأمين، بينما خصص القسم الثاني لأنواع التأمين ويمتد هذا الفصل من المادة 619 إلى 643، أما القانون التجاري الصادر بالأمر 59/75 المؤرخ في 26 سبتمبر 1975 لم يتضمن قسم خاص بالتأمين، وإستقر على التنويه في المادة الثانية إلى أن التأمين يصنف ضمن طائفة الأعمال التجارية بطبيعتها، وبتاريخ 1 جانفي 1976 قرّر وزير المالية إدراج مبدأ التخصص لعمل شركات التأمين، فورثت الشركة الجزائرية للتأمين وإعادة التأمين caar الأخطار الصناعية وأخطار النقل، وتخصّصت الشركة الوطنية للتأمين saa في تأمين السيارات وأخطار الخواص وبدرجة أقل تأمين الأشخاص، كما تمّ إنشاء الشركة المركزية لإعادة التأمين ccr. وبإلغاء المنافسة بين شركات التأمين، كان للتخصّص الأثر الكبير على السوق، الأمر الذي أدى فيما بعد إلى صعوبة التأقلم مع الإنفتاح الذي تبع إصلاحات 1988، وفي سنة 1980 ألغيت المواد 626 إلى 643 من القانون المدني، وهي التي كانت تنظم الأحكام الخاصة بأنواع التأمين، وذلك بعد أن تولى هذا التنظيم نص جديد هو القانون رقم 07/80 المؤرخ في 9 أوت 1980 المتعلق بالتأمينات، وهو تقنين كامل للتأمين يتناول كل من التأمين البري والبحري والجوي، حيث جاء التأكيد في المادة الأولى (تمارس شركات التأمين للدولة إحتكار الدولة لعملية التأمين)⁽³⁾.



ثانيا: مرحلة إلغاء التخصيص (1988-1995)

مرحلة تمهيدية تمثل حلقة ربط تمفصلية (همزة وصل)، تعود مسيبتها إلى تأثير الإصلاحات الهيكلية والتنظيمية التي استهدفت المؤسسات الاقتصادية العمومية، والتي كانت ترنو إلى إستقلاليتها حسب القانون رقم 1/88 المؤرخ في 01 جانفي 1988 الذي غير مجريات الأحداث وسير الأمور، وفتح باب المنافسة فيما بينها كدافع للرفع من مردوديتها، في إطار إنتهاج السلطات الوصية في البلاد إستراتيجية التماشي مع مستجدات الظروف التي شهدتها المحيط الداخلي، ومسايرة التحولات الطارئة في خريطة البيئة الدولية، والشيء نفسه ينطبق على شركات التأمين، حيث قررت الحكومة عام 1990 إلغاء مبدأ التخصيص والسماح لها بتنويع محفظة المنتجات التأمينية وإستغلال جميع عقود التأمين المتاحة، من أجل تفعيل المنافسة بينها (بإستثناء إعادة التأمين المحصور في الشركة CCR)، بعد سنوات عجاف من الجمود والتطور البطيء بسبب الحماية والإحتكار، وبالتالي الإستفادة من مزايا ومنافع المزاخمة التنافسية لتنمية صناعة التأمين الجزائري، لأن التباري بين المجاميع المنتجة لوثائق الحماية والضمان للإستحواذ على أكبر حصة من السوق وتدعيم المركز الربحي، سيفضي لا محالة إلى زيادة إعتناق الأساليب التسييرية العصرية على غرار الإحترافية والسرعة والإبتكار والجودة والكفاءة والزبونية والبحث والتطوير، وبدأ قطاع التأمين بالجزائر مرحلة جديدة من النمو والإفتتاح إستعدادا لمراحل مستقبلية حافلة بالمنافسة والتحديات، ولضمان تنفيذ هذه الإصلاحات أسس إتحاد التأمين وإعادة التأمين في 22 فيفري 1994⁽⁴⁾.

ثالثا: مرحلة إنهاء الإحتكار (1995 إلى الألفية الثالثة)

يطلق على هذه الحقبة مرحلة تحرير السوق التأمينية insurance market liberalization، فقد عرف قطاع التأمين الجزائري نظاما وإتجاها جديد بصدر الأمر 07/95 المؤرخ في 25 جانفي 1995 المتعلق بالتأمينات، الذي تمخض عن عملية إصلاح حقيقية وراдикаلية، بإقحام الشركات العمومية في ديناميكية إقتصاد السوق ومساعدتها على التحرر من القيود والضغوط الإدارية التي عاشتها في السابق، وكذا السعي وراء إستغلال مواردها البشرية ودفعها للبحث عن الزبون والتفاوض معه، وهذا لضمان إستمرارها في السوق. وقد ألغى هذا الأمر في المادة 278 منه جميع الأحكام المخالفة له لاسيما القانون رقم 201/63 المؤرخ في 27 ماي 1963 والمتضمن إنشاء إحتكار الدولة لعمليات التأمين، كما ألغى القانون رقم 07/80 المؤرخ في 09 أوت 1980 المتعلق بالتأمينات، وفتح المجال لميلاد ظاهرة جديدة لم تكن معهودة في السابق تتجلى في المنافسة التأمينية insurance competition الحرة والحاددة بين متعاملي القطاع العمومي والإستثمار الخاص كرافد إستراتيجي لتنشيط الإستثمار في سوق التأمين الجزائري، قوامها رفع شعار إرضاء الزبائن في ضوء مؤشري الكفاءة والفعالية. وعقب إصدار القانون 07/95، وإبتداءً من سنة 1997 تحديدا برزت شركات خاصة ذات أسهم تمارس جميع أنشطة التأمين، في سوق كانت تحتكره الشركات العمومية لها الخبرة الواسعة والكافية في مختلف فروع التأمين، إلى جانب السماح لها بإسناد جزء من نشاطها للوسطاء المعتمدين من طرف وزارة المالية.



وقد حدثت تغييرات عديدة على مستوى سوق التأمين من خلال صدور المرسوم التنفيذي رقم 312/98 المؤرخ في 1998/09/30 حيث حدد التنازل بنسبة 10% للمخاطر الصناعية وهياكل السفن الأخرى الخاضعة لعمليات إعادة التأمين. ومن أجل دعم جهاز التأمين ليكون أداة ناجعة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلاد، يسمح بتعبئة موارد التمويل اللازمة لتحقيق النمو على المدى الطويل، والمساهمة في عملية تحقيق السلم الاجتماعي والأمن العمومي وترسيخ ثقافة الحيلة والحذر، فقد تم وضع معايير لإنشاء شركات تأمين ورأس المال الأدنى، وإحداث مهنة لوسطاء التأمين، وتحديد شروط ممارسة مهنة الوكيل والسّمسار، وبغية تنظيم ورقابة الدولة على نشاط شركات التأمين العاملة في القطاع، تم تأسيس هيئة متخصصة تحت إشراف الوزير المكلف بالمالية هي المجلس الوطني للتأمينات. وكنتيجة لفيضانات باب الواد عام 2001 وزلزال بومرداس عام 2003، قررت الدولة الجزائرية النخلي عن التكلّف بمثل هذه الأضرار المهمة، وقنّنت إجبارية التأمين على الكوارث الطبيعية بمقتضى الأمر رقم 12/03 المؤرخ في 26 أوت 2003 والمتعلق بالإلزامية التأمين على الكوارث الطبيعية وتعويض الضحايا، وبعدها صدر المرسوم التنفيذي رقم 286/04 المؤرخ في 29 أوت 2004 الذي يتضمن تشخيص الحوادث الطبيعية المغطاة بالإلزامية التأمين على الكوارث الطبيعية، ويحدد كفيات إعلان حالة الكوارث الطبيعية.

في هذا الإطار، ولندارك النقائص والإختلالات العميقة التي عرفها القطاع، وسعيا من السلطات لتأمين وتنظيم موارد الشركات التأمينية خاصة المورد البشري منها، تمّت مراجعة قانون التأمينات حيث أصدر المشرع الجزائري القانون 04/06 المؤرخ في 20 فيفري 2006 المعدل والمتمم لقواعد العمل في القطاع التأميني للأمر 07/95، لدواعي كثيرة ومبررات مختلفة، منها تعميق الإصلاحات الهيكلية لمواجهة تحديات تغير قواعد اللعبة التنافسية في بيئة القرن الحادي والعشرين التي تتسم بالعمولة المالية المتسارعة والتكتلات الإقليمية والتحالفات الإندماجية بين الشركات، ف جاء القانون 04/06 لتسريع وتيرة عملية تحرير السوق أمام شركات التأمين الأجنبية في جو تغمره المنافسة، ومن أجل ترقية مستوى الخدمات المقدّمة، إضافة إلى رغبة المشرع في توقي ظهور حدوث ظاهرة الفساد المالي التي عرفتتها بعض المؤسسات المالية في السنوات الأخيرة في قطاع التأمين، لذلك نجد أن من أهم الجوانب التي مسّها التعديل الباب المتعلق برقابة الدولة لنشاط التأمين، والذي عرف 22 تعديل وإضافة 18 مادة جديدة، والذي يتمحور حول النقاط التالية:

- تحفيز النشاط: عن طريق تطوير فروع المنتجات التأمينية، وتتبع محافظ الشركات، والإستجابة لتطلّعات المتعاملين وضمان حماية أكبر وأوثق لحقوق المؤمّنين، وشفافية أكبر في التسيير.
- تدعيم الأمن المالي لشركات التأمين: تقييم جيد للأخطار لتقوية الوضعية المالية لشركات التأمين، من خلال وجوب توفّر هذه الأخيرة على صلاية مالية جيدة ومسيرين أكفاء.



- إعادة تنظيم الجهاز الرقابي على التأمينات: من خلال إنشاء لجنة مستقلة للإشراف على التأمينات تحل محل مديرية التأمينات بوزارة المالية، وتأسيس الهيئة المركزية للمخاطر تضمن الرقابة المستمرة للأخطار محل التأمين، وتأسيس صندوق ضمان للمستأمنين.
 - دعم الحوكمة لشركات التأمين: من خلال عقود الأداء للمسيرين، ووضع آليات قانونية من شأنها ضمان تسيير فعال لمجالس إدارة شركات التأمين.
 - تنويع قنوات التوزيع: لضمان التوزيع في الوساطة، يمكن تسويق المنتج التأميني عن طريق الشبكة البنكية، إذ يعتبر إدخال الوسطاء أحد العوامل المهمة لإصلاح قطاع التأمين وتحسين نوعية المعروض.
 - فصل تأمينات الأشخاص عن الأضرار: الحد الأدنى لرأس المال الإجتماعي للشركات الناشطة في نظام التأمين الجزائري لتطبيق ما جاء في مواد المرسوم رقم 375/09 الصادر بتاريخ 16 نوفمبر 2009: 1 - تأمين الأشخاص: 1 مليار دينار لشركات المساهمة؛ 600 مليون دينار للشركات التعاونية. 2 - تأمين الأضرار: 2 مليار دينار لشركات المساهمة؛ 1 مليار دينار للشركات التعاونية. 3 - إعادة التأمين 5 مليار دينار لشركات المساهمة.
- وفي سنة 2007 تم إعادة تقييم الأرصدة المجمدة، إضافة إلى الفتح التدريجي لرأس المال، وفتح السوق إلى فروع وكالات أجنبية، كما تم تأسيس صندوق ضمان للمستأمنين⁽⁵⁾.

المحور 2/ تقييم الأداء الإكتتابي لقطاع التأمين الجزائري للفترة 1995-2012

يهدف المحور إلى الوقوف على وزن سوق التأمين الجزائري ضمن الخريطة الدولية للفترة 1995-2012، ويمكن مناقشة تضاعف هذا المحور من خلال إدراج الجداول أسفله، والتي تحوي في طياتها أجوبة لعدة تساؤلات يمكن إثارتها:

جدول -1- المؤشرات الأدائية لسوق التأمين الجزائري للفترة 1995-2012

2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1996	1995	
31311	28985	21783	19489	17139	16027	15600	15068	13028	إجمالي الأقساط: مليون دينار
71	68	72	88/69	68	66	66	64	-	الترتيب العالمي
13.03	11.37	8.96	8.52	8.36	9.42	9.43	9.79	9.74	معدل الكثافة: دولار للفرد
82	83	83	88/82	80	81	79	75	-	الترتيب العالمي
0.59	0.64	0.52	0.49	0.54	0.59	0.58	0.58	0.67	معدل الاختراق (%)
85	86	88	86	80	84	81	76	-	الترتيب العالمي
2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	
99900	87300	80660	77339	67884	53789	46474	41620	35758	إجمالي الأقساط: مليون دينار
67	64	61	70	65	71	68	64	65	الترتيب العالمي
34.3	33.0	32.8	32.0	31.0	22.5	16.84	16.58	15.12	معدل الكثافة: دولار للفرد
81	81	81	82	80	82	81	80	81	الترتيب العالمي
0.67	0.7	0.8	0.7	0.61	0.57	0.55	0.55	0.6	معدل الاختراق (%)
85	80	67	86	86	61	86	87	86	الترتيب العالمي

المصدر: مديرية التأمينات بوزارة المالية، المجلس الوطني للتأمينات، مجلة سيجما السويسرية، 2013

من الجدول أعلاه، نقدم التوصيفات والتحليلات وزوايا النظر التالية:

1- مؤشر إجمالي الأقساط المكتتبة

ارتفع رقم أعمال قطاع التأمينات الوطني بنسبة تعادل 14.1%، بحيث بلغ 99.9 مليار دينار سنة 2012 مقارنة بعام 2011، ويفوق هذا النمو ذلك المتوقع من قبل المجلس الوطني للتأمينات الذي كان يراهن على ارتفاع بنسبة 11% أي 95.7 مليار دينار من منح التأمينات الممنوحة سنة 2012. وحقق القطاع سنة 2011 رقم أعمال بقيمة 87.3 مليار دينار بزيادة قدرها 7% مقارنة مع عام 2010، وتوجد بالجزائر حاليا 23 شركة تأمين من بينها سبع شركات للتأمين على الأشخاص. وإذا رجعنا نصف قرن إلى الوراء، فإن رقم أعمال القطاع كان يبلغ 71 مليون دينار سنة 1964، وبدأ في الارتفاع تدريجيا حيث بلغ 10 ملايين دينار سنة 1994، ثم 13.1 مليار دينار سنة 1995، وبعدها 41.6 مليار دينار سنة 2005، ليلعب تقريبا 100 مليار دينار سنة 2012. ويتضح للوهلة الأولى، أن سوق التأمين الجزائري قد حقق تطورا ملحوظا من حيث معدل النمو السنوي لإجمالي حجم الأقساط المكتتبة الذي بلغ زهاء 37% (أي يتوفر على هامش تطور معتبر)، منتقلا بوتيرة محسوسة ومتزايدة بلغت حدود 666%، أي أن رقم الأعمال إنتقل من 13028 مليون دينار تترجم قيمة 274 مليون دولار عام 1995 ليرتفع إلى حوالي 100 مليار دج تترجم قيمة 1250 مليون دولار عام 2012، مسجلا إنتعاشا بإنتاج إضافي قياسي مقارنة مع السنوات الفارطة وصلت زيادته الصافية خلال نفس الفترة 86872 مليون دينار، حيث سجلت كل الفروع والشعب إرتفاعا وإنتعاشا في حجم نشاطاتها بنسب متفاوتة.

في نفس النسق التحليلي لمحتوى الجدول، يمكن القول أن الإعتماد على مؤشر معدل نمو الإنتاج الوطني من التأمينات من سنة إلى أخرى هو عامل غير حاسم في الحكم النهائي عن ثمره الإصلاحات بل مضلل، فمن الجدول نقرأ المنحى التصاعدي اللافت للنظر لعوائد العلاوات، بالإضافة إلى التحسن النوعي لأداء المتعاملين، لكن عند رصد موقع ووزن الجزائر ضمن التأمينات الدولية نجدها بعيدة عن المعايير العالمية، حيث تحتل مراتب ذليلة متأخرة، إذ جاءت في المركز 67 من أصل 88 بلد شملته الدراسة المسحية التي قامت بها مجلة sigma السويسرية المتخصصة في سوق التأمين الدولي المعتمدة من طرف الإتحاد الدولي لشركات التأمين بلندن في تقرير عام 2012، بحصة سوقية 0.03% تكاد تتعدم وتوول إلى الصفر، وضمن سوق التأمين الإفريقي 1.61% فقط، حيث تحتل المركز الخامس على الصعيد القاري أي إفريقيًا، والسادس على النطاق الإقليمي أي عربيًا. إذن تكشف لغة الأرقام مدى ضعف الأداء الإكتتابي للشركات الناشطة بالقطاع، وما يطرح علامة إستفهام وتعجب عن دور القطاعين العمومي والخاص بشكليه المحلي والأجنبي في ترقية الصناعة التأمينية بالجزائر، وما يزيد الأمر موضوعية بعيدا عن التحامل هو عدم الإستفادة من ضخ تلك الأغلفة المالية الموجهة لتمويل المخططات الخماسية للحكومة.

2- مؤشري الاختراق والكثافة



إنّ مؤشر الاختراق ضعيف جدا رغم تذبذباته، فمن 0.49% عام 2000 إلى 0.8% عام 2010 لينقلص متراجعا إلى 0.67% عام 2012 مترجما بذلك الرواق 85، ليظل بعيد تماما عن المستويات الدولية والقارية المقدر بـ 6.5%، 3.65%، وهذا مقابل معدلات أكثر ارتفاعا لدول الجوار. ومن ثم تبقى نسبة مساهمة قطاع التأمين في الناتج المحلي الخام بالجزائر أقل من 1%، فهي متدنية ومقلقة بكافة المقاييس، ولا تعكس القدرات الموجودة والإمكانات المتاحة التي يتمتع بها، ولا تمثل النمو المحقق في مختلف القطاعات الاقتصادية خارج المحروقات.

وحسب المجلس الوطني للتأمينات وجمعية البنوك والمؤسسات المالية، يسهم قطاع التأمينات من خلال شركاته الـ 21 وتعاضديتيه بنسبة 3% فقط في تمويل الإستثمار الوطني، وقد تراجعت هذه النسبة خلال السنوات الأخيرة، لأنها إنتقلت من 3.8% سنة 1995 إلى 3.6% سنة 2005 و3.4% سنة 2006 لتسجل 3% فقط سنة 2011. حتى وإن كانت مخصصات شركات التأمين الموجهة للإستثمار قد إرتفعت بشكل ملموس خلال نفس الفترة. فقد بلغت تلك المخصصات 22.2 مليار دينار سنة 1995 قبل أن تسجل 60.4 مليار دينار سنة 2005 و66.2 مليار دينار و140 مليار دينار سنة 2011، أما الإستثمار الوطني الذي حظي بثلاثة برامج عمومية للإستثمار منذ سنة 2001، فقد إنتقل من 580 مليار دينار سنة 1995 إلى 1661 مليار دينار سنة 2005 ثم إلى 4618 مليار دينار سنة 2011.

أما مؤشر الكثافة هو الآخر ضئيل ومتواضع للغاية، ويعتبر المواطن الجزائري من أقل شعوب منطقة شمال إفريقيا والشرق الأوسط من حيث التغطية، حيث لا تتجاوز نسبة الإكتتاب السنوي لكل جزائري 34.3 دولار للسكان عام 2012، رغم التحسن في الإنفاق خلال هذه الفترة بسبب إرتفاع أسعار المحروقات في البورصات العالمية، حيث إنتقل دخل الفرد إلى 5414 دولار عام 2012، إلا أن النسبة تبقى بعيدة مقارنة بمعظم دول العالم (المرتبة 81)، ونشير إلى أن المعدل العالمي لهذا المؤشر يقدر بـ 655.7 دولار للسكان.

مما سبق يمكن أن نستنتج بأن المؤشرات الإيجابية التي حملها قطاع التأمين الجزائري هي صورية وشكلية، وعلى ضوء هذه النتائج تبين أن القطاع أمام رهان صعب، وقد تكبد قطاع التأمين الوطني خسائر جسيمة كفرص ضائعة ومهدورة، بسبب عزوف غالبية الجزائريين عن تأمين بيوتهم ومحلاتهم وكل أنواع الممتلكات الأخرى بإستثناء السيارات، وعدم الإقبال على طلب الخدمات التأمينية له مبررات موضوعية ومسوغات منطقية، تتمثل في المشاكل المستعصية التي يتخبط فيها، والتي تكبح جماح التعاقد مع شركات التأمين في الجزائر. وفي نفس الوقت، هناك إمكانات إستثمارية ضخمة يتمتع بها تؤدي إلى نموه بسرعة متزايدة، إذ يجمع الخبراء على أن سوق التأمين الجزائري يزخر بكل مقومات النهوض، فهو يمتلك مردود معتبر غير مستغل بشكل جيد مقدر بـ 7 مليار دولار (لم تصل إلى التشييع)، وهناك مؤشرات محفزة وواعدة كقوى دافعة لتنامي قطاع التأمينات في الجزائر، بفعل تسجيل آلاف



المشاريع في قطاع البنى التحتية وزيادة عدد المقاولات الصغيرة والمتوسطة وطرح منتجات جديدة في المجالات العقارية وتأمين الحياة، وتزايد عدد المتعاملين في هذا المجال.

وقد أكد إتحاد التأمين وإعادة التأمين، أن رقم أعمال القطاع، قد يرتفع بخمسة أضعاف في آفاق سنة 2020 لينتقل إلى 5 ملايين دولار أي بحوالي 400 مليار دينار، ويمكن بلوغ هذا الإرتفاع في سوق التأمينات، بفضل تنويع الفاعلين في مجال التأمينات، وبروز بنك التأمين، حيث سترتفع منحة التأمين الشهرية بالنسبة للفرد الواحد إلى 3000 دينار أي 40.5 دولار سنة 2020 وهو مبلغ يعد ممكنا. ويرى العارفون بخبايا القطاع، أن تجسيد هذه الأرقام يحتاج إلى توازن في المحفظة التأمينية، على إعتبار أن الإرتفاع في رقم الأعمال مدفوع بشكل خاص بفرع تأمين الضرر الذي يمثل 94.8% من البنية العامة للسوق، بينما يحوز فرع التأمين على الأشخاص على 5.2% فقط⁽⁶⁾.

المحور 3/ العوائق الهيكلية والتنظيمية التي تواجه صناعة التأمين الجزائرية
رغم الإجراءات التشريعية المقننة والتدابير التنظيمية المعتمدة في القطاع، لم تتوصل شركاته العمومية والخاصة إلى تجاوز عتبة 2 مليار دولار، لذلك يرجع العديد من المتخصصين في الصناعة التأمينية ببلادنا هشاشة نتائج وإنتاج حصاد القطاع، إلى وجود كوابح مستعصية وأمراض مزمنة تعرقل مسار النشاط الإكتتابي نحو الإزدهار والإفلاق، يأتي في مقدمتها على الإطلاق الإفتقار إلى النضوج والبصيرة التأمينية، يضاف إليها طغيان التصور التحريمي السائد لدى المجتمع الجزائري ونفوره من التأمين الكلاسيكي.

يعزو الخبراء أهم أسباب تباطؤ وتيرة نمو القطاع بإحتلاله مراتب ذليلة مقارنة بالأسواق العالمية إلى عديد المشاكل والصعاب⁽⁷⁾:

- 1- قلة ومحدودية النضج والتوعية التأمينية أو الجهل التأميني
يعتبر غياب ثقافة التأمين رغم كونها أساس المعاملة التأمينية عقبة كؤود وحجرة عثرة، حيث يعود إعراض المواطنين عن الإكتتاب، إلى إفتقارهم إلى البصيرة الضمانية على مختلف الأخطار، وضيق مدارك نظرهم بحزمة الفوائد المستقبلية التي تتمخض عنها عملية التعاقد لدى الوكالات، ومن بين إرهابات هذه المعضلة كما تؤكد ذلك الدراسات والأبحاث، النظرة السلبية للتأمين وإعتباره كضريبة، فالجميع يجهل أو يتناسى مفهوم الحماية والإدخار، وخاصة تلك الفئة التي ترى في التأمين نوعا من النفقات الثانوية والكمالية، التي يمكنها الإستغناء عنها أمام أعباء الحياة المختلفة، ولهذا نجد التذمر من عبء الإشتراكات التي تقطع من أجره شهريا، ويزيد الطين بلة قصور الشركات وتجاهل الوصاية القيام بالحملات التحسيسية والبرامج التثويرية ذات البعد التشاركي، لنشر المعرفة التأمينية في المجتمع الجزائري، فنقص الوعي أو بقائه منخفضا مسؤولية أدبية وإعلامية مشتركة ل:
- السلطات الحكومية: تتحمل مسؤولية كبيرة، بسبب عدم وجود خطة شاملة لرفع مستوى الوعي.



- أفراد المجتمع: بسبب تركيزهم في أغلب الأحيان على ثمن القسط فقط، دون الإستفسار عن التغطيات التي سيجنونها وما هي حقوقهم، من أجل عدم نشوء أي سوء فهم أو خلافات عند التعويض.
- شركات التأمين: كونها تسعى بكل الأشكال لإستقطاب المؤمن لهم خوفا من هروبهم، بتخفيض الأسعار دون الإهتمام بنوعية الخدمة، كما أنها تركز على تأمين السيارات وتجعله حقلًا للمنافسة والمضاربة.
- الجامعات والمعاهد: تفتقر إلى المناهج البيداغوجية المتعلقة بالتأمين، فغالبا ما تخلو الخطط الدراسية من مقررات التأمين، وإن وجدت فهي مواد نظرية أكاديمية بعيدة عما هو مطبق على أرض الواقع.

2- سيادة الحساسية الدينية والقناعات التحريمية السائدة في المجتمع الجزائري

تعرف بمشكلة الإعتقاد الديني *religious belief*، والنظرة التحريمية لدى شرائح واسعة، إذ يعتقد الفرد أنّ الخطر الذي يهدد حياته وممتلكاته قضاء وقدر، والتعامل معه يتم بهذا المنطق، وتزداد ثقافة عدم الجواز الراسخة في أذهان المواطنين، خصوصا في إتجاهات الطلب على تأمينات الأشخاص، بإعتبار أنها من البيوع المخالفة للمعتقد، لإشتغالها على الغرر الفاحش والربا والقمار، يضاف إلى ذلك، شح البنوك الإسلامية كمحرك رئيس يسمح لشركات التكافل بإستثمار الإستثمارات فيها، وتحقيق نسب نمو في القطاع.

3- عدم نجاعة جهات الضبط والتأطير في إرساء مناخ إستثماري وفق مبادئ الحوكمة

تظهر العديد من الثغرات في مهام وأدوار أجهزة الإشراف والتنظيم الفني، لأن المحك يكمن في تقييم نجاعتها في تثبيت دعائم المساءلة والشفافية والإتتمان، تحت مظلة القواعد التنظيمية، وتوفير جو سليم للتباري بين العارضين، لا يكبح من حريتهم في التصرف، فمثلا الأسعار غير محررة كليا بل تحددها السلطات، حيث عرف السوق أضرارا في السنوات الأخيرة إستعمال طرق غير مشروعة للمنافسة، ينضاف إلى ذلك أن هذه الأجهزة تشتكي من وطأة تبعيتها للوزارات والمصالح الحكومية، وقلة وكالاتها ومقراتها. إضافة إلى ذلك، يرى خبراء التأمين في الجزائر، بأن غياب الرقابة الصارمة يسهم في التستر على جزء معتبر من الأقساط المحولة للخارج، أو عدم التصريح بها تهريا من الضرائب *tax evasion* أو لأسباب تنافسية، ويجزمون بأن المجموع التقريبي للأقساط أكبر من المستوى الحالي.

4- غياب الفضاءات الإدخارية وقصور الأفق في السوق النقدية والمالية

إن تواضع الحد الأدنى لرأسمال شركات القطاع، كبح من قبولها ضمان الأخطار كبيرة الحجم، ومنافستها للشركات الأجنبية. وبالموازاة مع ذلك، لا تلعب بورصة القيم المنقولة بالجزائر دورها المنوط بها، فسوق الأوراق المالية غير نشطة وقليلة التطور لا تزال في بداية أطوارها، بعيدة عن مستوى ديناميكية الإقتصاد الوطني، وهذا له جذور كتواضع ثقافة البورصة لدى المواطنين، وضعف الوعي الإدخاري للعائلات، بل يقابله إنتشار عقلية الإكتناز، وليس كما هو الشأن في الدول المتطورة التي تنوع أصولها بين أصول سائلة، أوراق مالية، رهونات، إستثمارات في العقارات، قروض مقدمة، أما تقديم



القروض من طرف شركات التأمين لحملة الوثائق لا يسمح به قانون النقد والقرض، بل تكفي فقط بالتأمين على القروض.

يفرض القانون الجزائري على شركات التأمين تخصيص نسبة 50% من المداخل في سندات الخزينة، وترزح الشركات الوطنية تحت طائلة عجز مالي خانق، وتبحث عن حلول كلاسيكية كرفع التسعيرة، للحفاظ على سلامة مركزها المالي والقدرة على الوفاء بالتزاماتها تجاه المتضررين، فمثلا بلغت توظيفات شركات التأمين العاملة بالسوق الجزائري 180032 مليون دينار عام 2012 فقط، كل ذلك أثر سلبا على مردودية القطاع. والجدير بالذكر، هو سيطرة تأمين الأضرار على حساب الأشخاص، فهذه الأخيرة تعتمد في تسييرها على نظام الرسملة.

المحور 4/ آليات النهوض بتنافسية قطاع التأمين الجزائري

أصبح من المتطلبات الملحة على واضعي السياسة التأمينية في ظل الإنفتاح، ضرورة البحث في الميكانيزمات التقويمية والإجراءات التصحيحية، التي تمكنها من التغلب على نقاط الضعف وتخطي العقبات التي تثبط من إزدهار السوق، ومحاولة الوصول إلى رؤية مستقبلية، ورسم إستراتيجية لترقية تنافسيته، ليكون مهيئا على التعاطي مع تداعيات التحديات المفروضة، وكذا يكون في مستوى إكتساب الرهانات لصالحه، ويحقق هدفه في التقدم المنشود⁽⁸⁾:

1- المقترحات المتعلقة بالتوعية التأمينية وحملات التحسيس وبرامج التبصير

تعتبر محاربة ومكافحة ظاهرة التهرب التأميني مسؤولية الجميع، لذلك لا يمكن رفع درجة الوعي بقيمة ومنفعة ووثيقة الضمان، إلا من خلال تكاثف الجهود وتظافرها، وإعتبار تكريس ثقافة التأمين قضية وطنية شاملة. وفي هذا الإطار، نقترح على الجهات الوصية التنسيق مع مختلف وسائل الإعلام التي تخاطب الرأي العام، ضرورة عقد لقاءات وندوات دورية، بمشاركة كافة الفاعلين والمهتمين والمختصين، لتلقيح الأفكار وتنقيح المعارف وتخصيب الرؤى، والخروج بتوصيات ناجعة، ضمن إطار متكامل، بؤرة التركيز فيه، كيفية توعية الأشخاص الطبيعيين والمعنويين بحقوقهم التأمينية، وحاجتهم الماسة للتغطيات.

2- المقترحات المتعلقة بتوطين التأمين التعاوني كبديل مجدي عن التأمين الإستراتيجي

أصبحت الحاجة ماسة إلى إعادة النظر في الإطار القانوني الحالي، بمنح الإعتمادات للهيئات الراغبة في الإستثمار في التأمين التكافلي، وترك الإختيار والتفضيل للزبون بين التأمين التقليدي والتأمين الإسلامي، فالمواطن غير مقتنع بجدوى التأمين الكلاسيكي، وخاصة إذا علمنا بوجود عدة آفاق مشجعة:

- وجود إتجاه رسمي منذ صدور المرسوم التنفيذي 2009 يحدد القانون الأساسي النموذجي للتأمين التعاوني.

- إمكانية تطوير تحالفات وشراكة مع شركات التأمين الخليجية والماليزية، والتي قطعت أشواطاً ناجحة.
- فتح أول ماستر للتكوين في التأمين التكافلي في كلية الإقتصاد بجامعة سطيف 2010.
- الكثافة السكانية المسلمة، التي بلغ تعدادها حوالي 40 مليون نسمة نهاية عام 2013.



- تأسيس أول شركة تأمين تكافلي في الجزائر (سلامة) في 26 مارس 2000.
- تداعيات الأزمة المالية العالمية تولد عنها الدعوات المتنامية لإصلاح النظام المالي الدولي.
- وجود بنكين إسلاميين ينشطان في المنظومة المصرفية، هما بنك البركة السعودي وبنك السلام الإماراتي.

3- المقترحات المتعلقة بتقوية أجهزة الإشراف والرقابة على التأمين والتطبيق الجيد للحكم الراشد

من الأمور التي إنعقد عليها إجماع المتخصصين، دور وأهمية الضبط والمتابعة في الحد من المنافسة المدمرة والضارة، على اعتبار أن التأمين وسيلة لحماية المصالح، وليس مصدرا لإستغلاله بصورة غير مشروعة، لتحقيق مصلحة فردية على حساب المجتمع. ينضاف إلى ذلك، وجوب الصرامة والتشدد في تنفيذ العقوبات المسلطة على مرتكبي المخالفات والتجاوزات من أجل الردع والزجر. وبعد إنتهاج الأنظمة التأمينية الجزئية والكلية، لمقاربة الحاكمية صمام أمان حقيقي، سيؤدي إلى تعزيز الأداء التنافسي للقطاع ككل، من خلال مراجعة محاور القوة لتمتينها، وتدقيق مكامن الخلل لمعالجتها.

4- المقترحات المتعلقة بالفضاء المالي والتحفيز الضريبي

تم تكييف شركات التأمين مع النظام المحاسبي والمالي الجديد للتماشي مع المعايير المعمول بها دوليا عام 2010، إذ يعتبر تدعيم الكثافة النسبية في مجال رأس المال، والتسيير الحسن للموارد المالية من أهم عناصر الإنتاج في صناعة التأمين، لذلك فالمسؤولين على قطاع التأمينات بالجزائر مطالبين بالضغط أكثر من أجل تحديث بنیان السوق المالي، بتحمل مسؤولية تنشيط بورصة الأوراق المالية من قبل المتعاملين العموميين والخواص، ومن ثم الإستفادة من الإمتيازات المقدمة من طرف الدولة المتعلقة بإعفاء العوائد من الضرائب، تشجيعا لعمليات الدخول.

خاتمة: لمعرفة أهمية التأمين في الإقتصاد، لا بد من معرفة الأقسام للفرد الواحد، وعلاقته مع الناتج الوطني الخام، فكلما كانت العلاقة مهمة سيكون دليل على تطوّر البلد المعني، وللوقوف التقييمي على ترتيب الجزائر مقارنة بسوق التأمين الدولي والإفريقي والعربي، نستعمل كلا من مؤشري الكثافة والاختراق، حيث نجد أن نسبة التغلغل تتراوح ما بين 0.6% - 0.8% وهي من أضعف النسب في منطقة شمال إفريقيا، أما نصيب الفرد وإنفاقه على التأمين فضئيل جدا بلغ 34.5 عام 2012، لنخلص إلى تواضع المركز التنافسي.

وفي هذا السياق، فإن مسؤولية النهوض بقطاع التأمين الجزائري تقع على عاتق جميع الكيانات الفاعلة في السوق، لذلك على مسؤولي الجهات الحكومية الوصية التفكير الجدي، في ضرورة بذل المحاولات ومضاعفة الجهود المضنية، بالتنسيق مع الجميع من أجل رسم خارطة طريق تؤدي إلى:

- تسريع وتعميق وتيرة الإصلاحات، لتنسجم وتتناغم مع مستلزمات الإنفتاح الإقتصادي والتحرير المالي، كي تستجيب بصفة مستعجلة لمقتضيات التنافسية الدولية.



- تحيين المنظومة القانونية والتشريعية، لاسيما في جانب تحسين مناخ أعمال مشجع ومستقر، في إطار إرساء ميثاق للحوكمة، الأمر الذي ينبثق عنه آفاق أكثر مرونة، فيما يتعلق بإنتعاش السوق الوطني للتأمين.

- تحميل أجهزة الإشراف والرقابة مسؤولية توثيق عرى التعاون، وتمتين أواصر التنسيق بين جميع المتعاملين، والإلتزام بأخلاقيات المهنة، بما يحفظ حقوق غالبية الأطراف، ومنه زيادة الطاقة الإستيعابية للسوق.

- إحترام معتقدات وقناعات المجتمع الجزائري، فلا بد من فتح المجال للتأمين التكافلي المنتشر في جنبات العالم الإسلامي، الذي يستمد منطلقاته وأصوله من روح الشريعة الغراء، بغرس وإذاعة قيم التضامن والتراحم والتأخي، فهذه الصيغة تستهدف غاية عظمى وسامية، وهي تحقيق الإستقرار في المجتمع.

- تنمية وتطوير هيكل السوق الجزائري للتأمين، مثل جعل فروع معينة من التأمين إلزاميا كالتأمين الصحي.

- منح الإستقلالية في تحديد أسعار منتجات التأمين، بوضعها عند الحد المقبول من أجل رفع المردودية.

- التأسيس لشركات تأمين وطنية ذات تأهيل تنافسي، وبرساميل ضخمة ممزوجة بخبرات عالية تضاهي الشركات الأجنبية.

الإحالات والهوامش:

(*) يقصد بالإقتصاد الحر >>الإقتصاد الذي يتميز بفعالية التسيير الحقيقي للأسعار، من خلال القيام بتحرير الأسعار لتلعب دورها في تطابق العرض والطلب وتنشيط آليات المنافسة وإلغاء الإحتكار، وجعل السعر بمثابة مرآة للنشاط الإقتصادي>>، وأيضاً هو >>الإقتصاد الذي تكون فيه الوساطة المالية متطورة من حيث تعبئة الإدخار وتوزيعه بين العناصر الإقتصادية>>

(1) الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 15، المؤرخ في 12-3-2006، المعدل والمتمم للقانون رقم 07/95، الجريدة الرسمية، العدد 13، المؤرخ في 8-3-1995

(2) أنظر المادة العلمية التالية:

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، مرسوم تنفيذي رقم 95 - 343 المتعلق بحدود قدرة شركات التأمين على الوفاء، العدد 65، الصادرة بتاريخ 31-10-1995

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، مرسوم تنفيذي رقم 63 - 201 المتعلق بالإلتزامات والضمانات المطلوبة من شركات التأمين في الجزائر، العدد 39، الصادرة بتاريخ 8-6-1963

- راشد الراشد: التأمينات البرية في ضوء قانون التأمينات الجزائري المؤرخ في 09 أوت 1980، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 1999، ص.4

- جديدي معراج: محاضرات في قانون التأمين الجزائري، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2005، ص.15-16

- عبد الرزاق بن خروف: التأمينات الخاصة في التشريع الجزائري، ج1، مطبعة رادكول، ط3، الجزائر، 2002، ص.32-33

(3) لمزيد من التفصيل أنظر إلى المادة العلمية التالية:

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 45، المؤرخة في 31-5-1966

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 43، المؤرخة في 31-8-1966

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 83، المؤرخة في 1-10-1973

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 15، المؤرخة في 30-1-1974

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 33، المؤرخة في 9-8-1980



- ALI HASSID: INTRODUCTION A L'ETUDE DES ASSURANCES ECONOMIQUES, ENAL, ALGER, 1984, P.34

(4) إستقرأ مقتضب في المادة العلمية التالية:

- بوعلام طفياني وبوجمعة بن قارة: دراسة حول قوانين التأمين المغاربية، دون ذكر دار النشر، الجزائر، 1994، ص.18.

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 1، المؤرخة في 12-1-1988

- 1^{ERE} FORUM DES ASSURANCES: LES ASSURANCES «OBJECTIFS ET REFORMES», EL AURASSI, 1998

([HTTP://WWW.CNA.DZ/INDEX.PHP?OPTION=COM_CONTENT&TASK=VIEW&ID=86&ITEMID=144](http://www.cna.dz/index.php?option=com_content&task=view&id=86&Itemid=144))(CONSULTE LE 20-1-2011)

- Y . RAMI: LEGISLATION ALGERIENNE SUR LES ASSURANCES, REVUE ALGERIENNE DES ASSURANCES, UAR, VOL 02 , 1998

(5) MINISTERE DES FINANCES, PROJET DE LA LOI N° 06/04 DU 20-2-2006 (JORADP N° 15= 12-3-2006) COMPLETANT ET MODIFIANT L'ORDONNANCE N° 95/07 DU 25-1-1995 (JORADP N° 13= 8-3-1995) RELATIVE AUX ASSURANCES, ALGER, 2005

(6) لمزيد من التفصيل أنظر إلى المراجع العلمية التالية:

- رشيد بوكساني: إصلاح وواقع سوق التأمين الجزائري، مجلة الإصلاحات الاقتصادية والإندماج في الإقتصاد العالمي، العدد 1، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر، 2006، ص.57-59

- MOKHTAR NAOURI: ETUDE SUR LE MARCHE ALGERIENNE DES ASSURANCES <<UN FORT POTENTIEL A EXPLOITER>>, REVUE ALGERIENNE DES ASSURANCES, EDITION UAR, N°4, 2001, P.16

- SIGMA (N°6/2001)(N°2/2013), L'ASSURANCE DANS LE MONDE EN 2000-2012 ([HTTP://WWW.SUISSRE.COM/SIGMA](http://www.suissre.com/sigma))(CONSULTE LE 5-3-2011)

- BULLETIN DES ASSURANCES (N°14/2011)([HTTP://WWW.CNA.DZ/BULLETIN14/PDF](http://www.cna.dz/bulletin14/pdf))(CONSULTE LE 1-7-2011)

- MARCHE DES ASSURANCES EN ALGERIE <<LE TAUX D'EVOLUTION>>, REVUE L'ACTUEL INTERNATIONAL NRA (LES NOUVELLE REVUES ALGERIENNES), N°77, ALGER, 2007, PP.18-19

- DOSSIER (LE MARCHE DES ASSURANCES ET L'ASSURANCE DANS LA MONDIALISATION), INVESTIR MAGAZINE, N°26, ALGER, 2008, P.49

- FRANÇOIS-XAVIER ALBOUY: L'ALGERIE EST UN MARCHE FACILE A DEVELOPPER, L'ARGUS DE L'ASSURANCE, N°6965, 2006, P.21

- ABDELMADJID MESSAOUDI: LIBERALISATION, CONSEIL NATIONAL DES ASSURANCES, 4^{EME} FORUM DES ASSURANCES D'ALGER, HOTEL EL AURASSI, 2005

- ABDELMADJID MESSAOUDI: SITUATION ET DEFIS DU SECTEUR DES ASSURANCES, 4^{EME} FORUM DES ASSURANCES D'ALGER, HOTEL EL AURASSI, 2005

(7) قراءة حوصلية مقتضبة للمادة العلمية التالية:

- أوسرير منور: الوضعية الحالية ومعوقات النهوض بقطاع التأمينات بالجزائر، الأيام الدراسية حول التأمين بالجزائر، كلية الإقتصاد، جامعة بومرداس، الجزائر، 2006، ص.3-4

- بيشاري كريم: محاولة تحديد العوامل التي تقف وراء عدم إقبال الفرد الجزائري على التأمين التجاري (-) [HTTP://WWW.UNIV-CHLEF.DZ/LABORATOIRES/LISFBPM/SEMINAIRES_2012/INTERVENTION_BICHARI_KARIM_2012.PDF](http://www.univ-chlef.dz/laboratoires/lisfbpm/seminaires_2012/intervention_bichari_karim_2012.pdf)

- أحمد بوشناقفة: التأمين ودوره في دعم القدرات التنافسية للمؤسسة الصناعية وتحقيق متطلبات التنافسية الدولية والبيئية، الملتقى الدولي حول المنافسة والإستراتيجيات التنافسية في المؤسسات خارج قطاع المحروقات بالدول العربية، جامعة الشلف، الجزائر، 2010، ص.3 ([HTTP://LABOCOLLOQUES.VOILA.NET/70TAREKTAREK.PDF](http://labocolloques.voila.net/70TAREKTAREK.PDF))

- نهاد أسعد: الوعي التأميني ... مسؤولية من؟!، مجلة مرآة التأمين، الإتحاد الفلسطيني لشركات التأمين ([HTTP://WWW.PIF.ORG.PS_10TH_EDITION_2010_PDF](http://www.pif.org.ps_10th_edition_2010_pdf))

- محمود الزماميري: الوعي التأميني ... كنز يبحث عن مكتشف، مجلة الرسالة، الإتحاد الأردني لشركات التأمين ([HTTP://WWW.JOIF.ORG/PORTALS/0/MAGAZINE_2ND_2010.PDF](http://www.joif.org/portals/0/magazine_2nd_2010.pdf))

- الموقع الشبكي للإذاعة الجزائرية

[HTTP://WWW.RADIOALGERIE.DZ/AR/INDEX.PHP?OPTION=COM_CONTENT&VIEW=ARTICLE&ID=5451:2011-03-15-17-14-15&CATID=28:2010-04-29-13-18-43&ITEMID=83](http://www.radioalgerie.dz/ar/index.php?option=com_content&view=article&id=5451:2011-03-15-17-14-15&catid=28:2010-04-29-13-18-43&Itemid=83)

- الموقع الشبكي لجريدة الخبر ([HTTP://WWW.ELKHABAR.COM/AR/ECONOMIE/236245.HTML](http://www.elkhabar.com/ar/economie/236245.html))

- الموقع الشبكي لجريدة الشروق ([HTTP://WWW.ECHOROUKONLINE.COM/ARA/ECONOMIE/36596.HTML](http://www.echoroukonline.com/ara/economie/36596.html))



- الموقع الشبكي لجريدة النصر
HTTP://ANNASRONLINE.COM/INDEX.PHP?OPTION=COM_CONTENT&VIEW=ARTICLE&ID=1687:--)
(---2300---&CATID=34:2009-04-06-12-59-04&ITEMID=27
(HTTP://ALROYA.COM/NODE/109010) الموقع الشبكي لجريدة الرؤية
- REVUE DE L'ASSURANCE, CNA, N°1, S1, 2012: CULTURE DE L'ASSURANCE EN ALGERIE, LES
VRAIS DEFIS
(HTTP://TEMP.CNA.DZ/EXTENSION/MYDESIGN/DESIGN/MYDESIGN/IMAGES/REVUE_ASSURANC
E.PDF)
- BENARBIA MOHAMED: LES PERSPECTIVES DE DEVELOPPEMENT DE L'INDUSTRIE DES
ASSURANCE EN ALGERIE ET LES REFORMES NECESSAIRE POUR PROMOUVOIR SES CAPACITES
CONCURRENTIELLES, COLLOQUE INTERNATIONAL SUR LES SOCIETES D'ASSURANCE
TAKAFUL ET LES SOCIETES D'ASSURANCES TRADITIONNELLES ENTRE LA THEORIE ET
L'EXPERIENCE PRATIQUE, UNIVERSITE SETIF, ALGER, 2011, PP.3-4 (HTTP://WWW.UNIV-
ECOSSETIF.COM/SEMINARS/TAKAFUL/23.PDF)
- SEBA MOHAMED: RAPPORT SUR LA SITUATION ACTUELLE ET LES PERSPECTIVES DE
DEVELOPPEMENT DE L'ACTIVITE D'ASSURANCE EN ALGERIE, MINISTERE DES FINANCES
- AMARA LATROUS: LES ENTREPRISES PUBLIQUES DOIVENT SE REMETTRE EN CAUSE, REVUE
ALGERIENNE DES ASSURANCES, UAR, N°2, 2001
- KASSALI DJAMEL: COMMUNICATION PORTANT SUR LA RESTRUCTURATION DU SECTEUR
ALGERIEN DES ASSURANCES (HTTP://WWW.CNA.DZ)
- MARCHE DES ASSURANCES, CHIFFRE D'AFFAIRE EN PROGRESSION, REVUE L'ACTUEL, N°72,
EDITER PAR NOUVELLE REVUES ALGERIENNE, 2007, PP.18-19
- LES NON-DITS SUR LES ASSURANCES EN ALGERIE, ABHATH IKTISSADIA, REVUE
ECONOMIQUE MENSUELLE, 2010, P.5
- (8) إستقراء للمادة العلمية التالية:
- SENSIBILISER LE PUBLIC SUR L'IMPORTANCE DE L'ASSURANCE, PARTENAIRES N° 59 DU
JANVIER 2006
(HTTP://WWW.CNA.DZ/INDEX.PHP?OPTION=COM_CONTENT&TASK=VIEW&ID=845&ITEMID=214)
- REVUE DE L'ASSURANCE, CNA, N°2, S2, 2012: ENTRETIEN AVEC M.SEBTI BOUGHACHICHE,
DIRECTEUR GENERAL DE L'EHEA
(HTTP://TEMP.CNA.DZ/EXTENSION/MYDESIGN/DESIGN/MYDESIGN/IMAGES/REVUE_ASSURANC
E_02.PDF)
- وائل إدريس: تحليل العلاقة بين التوجه السوقي وأداء شركات التأمين، مجلة جامعة النجاح للأبحاث، المجلد 27، فلسطين، 2013
HTTP://SCHOLAR.NAJAH.EDU/SITES/DEFAULT/FILES/JOURNAL-ARTICLE/ANALYSING-)
RELATIONSHIP-BETWEEN-BEHAVIORAL-AND-CULTURAL-MARKET-ORIENTATION-ITS-IMPACT-
(PERFORMANCE-JOR.PDF
- خطيب خالد: مدخل إدارة الجودة الشاملة لتحسين القدرة التنافسية في قطاع التأمين الجزائري (I
IEFPEDIA.COM/ARAB/.../TQM-) (ASSURANCE-A-PUBLIER-3.DOC
- عزيزة بن سميحة: حوكمة الشركات ودورها في تفعيل نظام الرقابة على شركات التأمين التعاوني، الملتقى الدولي حول الصناعة التأمينية (الواقع
العملي وأفاق التطوير - تجارب الدول)، جامعة الشلف، الجزائر، 2012 (HTTP://WWW.UNIV-)
CHLEF.DZ/LABORATOIRES/LSFBPM/SEMINAIRES_2012/INTERVENTION_AZIZA_BENSMINA_MER
(IEME_2012.PDF
- الموقع الإلكتروني لجريدة البلاد
(HTTP://WWW.ELBILADONLINE.NET/MODULES.PHP?NAME=NEWS&FILE=ARTICLE&SID=29280)
- أوراق الندوة العربية حول تفعيل دور الحوكمة في شركات التأمين وإعادة التأمين، الإتحاد العام العربي للتأمين، القاهرة، مصر، 2007
- نصر أبو زينة: الحوكمة في شركات التأمين، مجلة مرآة التأمين، الإتحاد الفلسطيني لشركات التأمين، فلسطين
(HTTP://WWW.PIF.ORG.PS_5TH_EDITION_2007_PDF)