

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
République Algérienne Démocratique et Populaire
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

Université Mohamed Boudiaf - M'SILA

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

Faculté des Sciences Économiques
Commerciales et des Sciences de Gestion



كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

Département Sciences de Gestion

العنوان:

المقاولاتية النسوية كأداة لترقية المرأة الريفية (دراسة حالة بوكالة الدعم لتشغيل الشباب بالمسيلة)

مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر (أكاديمي) في علوم التسيير

تخصص: إدارة استراتيجية

إشراف الأستاذ:

جباري عبد الوهاب

إعداد الطالبتين:

فرج الله سمرة

حبيل أحلام

أمام لجنة المناقشة المكونة من:

الصفة	الجامعة	الرتبة	أعضاء اللجنة
رئيساً	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	أستاذ محاضر - أ	تمار توفيق
مشرفاً ومقرراً	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	أستاذ محاضر - أ	جباري عبد الوهاب
مناقشاً	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	أستاذ محاضر - ب	تايمي نادية

السنة الجامعية: 2021/2020م



شكر وتقدير

لقوله تعالى: ﴿لئن شكرتم لأزيدنكم﴾ (إبراهيم: 7)

وعملاً بقول الحبيب المصطفى: ﴿من لم يشكر الناس لم يشكر الله﴾

بعد الشكر لله عز وجل لولا رعايته لما استطعنا إنجاز هذا العمل فلك الحمد حتى ترضى ولك الحمد بعد

الرضى ولك الحمد إذا رضيت يا الله.

كما لا يسعنا إلا أن نتقدم بالشكر الجزيل الأستاذ المشرف "جباري عبد الوهاب" الذي كان موجهنا

ومؤطراً لهذا البحث بتوجيهاته ونصائحه القيمة.

كما لا ننسى أن نشكر كل من ساعدنا في إنجاز هذا العمل المتواضع من قريب أو من بعيد.

الملخص:

تعتبر المرأة الريفية العصب الرئيسي للبنى الاقتصادية والاجتماعية والقيمية للمجتمع، حيث تمثل عنصرا بشريا فعالا يترك بصماته على معظم جوانب الحياة، حيث تؤدي النساء دورا مهما وأساسيا خاصة في الانتاج الزراعي في البلدان النامية ذات الدخل المنخفض كما تهدف إلى تحسين مشاركتها في الحياة الاقتصادية من أجل تدعيم النمو الاقتصادي، ولذلك تناولت دارستنا دور المرأة الريفية الجزائرية في تنمية الاقتصاد المحلي وذلك بسبب التغيرات الراهنة وعودة الاستقرار، فالمرأة تمثل نصف المجتمع فلا يمكن أن نستغني عن قدراتها وطاقاتها الإنتاجية، واعتمدت في على المنهج الوصفي من خلال أدوات البحث- الاستبيان، المقابلة والملاحظة-حتى تستطيع المرأة أن ترقى إلى أعلى وأعلى درجات الازدهار والرفق.

• Résumé:

Les femmes rurales constituent le pilier de la structure économique social ainsi la valeur de la société, c'est la composante humaine vitale qui représente la plupart des aspect et de la vie. De plus elles jouent un rôle important dans la production agricole des pays en voire développement à faible revenu, dans le but d'améliorer leur participation à la vie économique. Afin de soutenir la croissent économique, notre étude a examiné notre étude a mis le point le rôle des femmes rurale algériennes da ns le développement de l'économie local en raison des changements actuels et du retour de la stabilité. Les femmes représentent la moitié de la société, elles ne peuvent danc pas s'écarter de leurs capacités et de leur capacités productives. Grace aux outils de recherche – questionnaire, entretien et note- afin que les femmes puissent atteindre le plus haut degré de prospérité et de sophistication.

قائمة المحتويات

رقم الصفحة	البيان
	التشكرات
	الإهداءات
	الملخص
	قائمة المحتويات
	قائمة الأشكال
	قائمة الجداول
أ-ج	مقدمة
	الفصل التمهيدي
5	1- أهمية الدراسة
5	2- أهداف الدراسة
6	3- دوافع اختيار الموضوع
7	4- الإشكالية
8	5- الفرضيات
9	6- المنهج المستخدم
	الفصل الأول: الإطار النظري للمقاولات النسوية
11	تمهيد
	المبحث الأول: ماهية المقاولاتية
12	المطلب الأول: مفهوم المقاولاتية
12	المطلب الثاني: الاتجاهات النظرية حول المقاولاتية
14	المطلب الثالث: أصناف المقاولات
	المبحث الثاني: ماهية المقاولات النسوية
15	المطلب الأول: مفهوم المرأة المقاولاتية
16	المطلب الثاني: خصائص ومميزات المقاولات النسوية
18	المطلب الثالث: الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للمقاولات النسوية
19	خلاصة الفصل
	الفصل الثاني: ماهية المرأة الريفية
22	تمهيد

المبحث الأول: المرأة الريفية والحياة العامة	
23	المطلب الأول: مكانة المرأة في المجتمع الجزائري
25	المطلب الثاني: تمكين المرأة في المجتمع الجزائري
28	المطلب الثالث: المرأة والتغير الاجتماعي
المبحث الثاني: مشاركة المرأة الريفية في عملية التنمية الاقتصادية	
43	المطلب الأول: مشاركة المرأة الريفية في التنمية المحلية
46	المطلب الثاني: مشاركة المرأة الريفية في ترقية المجتمع
49	المطلب الثالث: العراقيل والتحديات التي تواجه المرأة الريفية
51	خلاصة الفصل
الفصل الثالث: دراسة حالة بوكالة الدعم لتشغيل الشباب بالمسيلة	
53	تمهيد
53	المبحث الأول: تقديم منهجية الدراسة
53	المطلب الأول: مجتمع وعينة ومتغيرات الدراسة
54	المطلب الثاني: الأدوات المستخدمة
56	المطلب الثالث: صدق وثبات الاستبيان
المبحث الثاني: اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج	
62	المطلب الأول: تحليل اجابات الأفراد
64	المطلب الثاني: اختبار الفرضيات رقم 1
66	المطلب الثالث: اختبار الفرضيات رقم 2
67	المطلب الرابع: اختبار الفرضيات رقم 3
69	الخاتمة العامة
72	قائمة المراجع
الملاحق	
الفهرس	

قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	الرقم
60	توزيع مفردات العينة حسب متغير العمر	الشكل رقم (01)
61	توزيع مفردات العينة حسب الخبرة	الشكل رقم (02)
62	توزيع مفردات العينة حسب المنصب الوظيفي	الشكل رقم (03)

قائمة الجداول

الصفحة	العنوان	الرقم
54	درجات مقياس الدراسة	الجدول رقم (01)
54	أبعاد محاور الدراسة	الجدول رقم (02)
56	قيمة معامل الثبات ألفا كرومباخ (Cronbach's Alpha) لمحاور الاستبيان	الجدول رقم (03)
57	الاتساق الداخلي لمحور المقاومة النسوية	الجدول رقم (04)
58	الاتساق الداخلي لمحور ترقية المرأة الريفية	الجدول رقم (05)
59	اختبار طبيعية البيانات	الجدول رقم (06)
60	توزيع مفردات العينة حسب متغير العمر	الجدول رقم (07)
61	توزيع مفردات العينة حسب متغير الخبرة	الجدول رقم (08)
61	توزيع مفردات العينة حسب المنصب الوظيفي	الجدول رقم (09)
62	تحليل معطيات فقرات المحور الثاني	الجدول رقم (10)
64	تحليل معطيات فقرات المحور الثالث	الجدول رقم (11)
64	نتائج اختبار نموذج الانحدار للفرضية الأولى	الجدول رقم (12)
66	نتائج اختبار نموذج الانحدار للفرضية الثانية	الجدول رقم (13)
67	نتائج اختبار نموذج الانحدار للفرضية الثالثة	الجدول رقم (14)

مقدمة

• مقدمة:

اهتمت الجزائر بالقطاع الخاص وجعلته من أولويات برمجها التنموية، لاعتباره قطاع اقتصادي فعال، وعنصر محفز لدفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، فمع انتقال من الاقتصاد الموجه إلى اقتصاد السوق جعل من قطاع ريادة الأعمال كمحرك تصديري خارج قطاع المحروقات أفضل خيار لتصدي للعديد من التحديات الاقتصادية والاجتماعية، نظراً للدور الكبير الذي تحققه ريادة الأعمال في المجتمع من خلال التخفيف من البطالة، والقضاء على الفقر، وعلى تدني معدلات الإنتاجية والمساهمة في النمو الاقتصادي، وتحقيق التوازن الجهوي خاصة في المناطق النائية.

وباعتبار المرأة فاعل اجتماعي لا يمكن تهميشه عن مسار التنمية الاجتماعية والاقتصادية، فالجزائر أولت اهتماما كبير للمرأة بصقة عامة والمرأة العاملة بصفة خاصة، فلم تكتفي بتمكيها في المجال الوظيفي فقط بل عملت على تشجيع النساء على خوض مجال المقاولاتية وريادة المؤسسات، وذلك بتبني سياسة عامة لتشجيع مشاركة امرأة في النشاط الاستثماري يهدف تجسيد إشراكها في إنشاء الثروات، من خلال إرساء عدة آليات أولها تنصيب وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والصناعات التقليدية، إضافة إلى مختلف الوكالات الوطنية لدعم وتطوير الاستثمار ووكالة دعم وتشغيل الشباب وتسيير القرض المصغر والاعتماد على عدة صناديق وطنية كصندوق التأمين عن البطالة.

إن المقولة النسوية تحتل مكانة استراتيجية في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث تشير إحدى الدراسات التي قامت أن هناك ارتباط قوي بين مستوى النشاط المقاولاتي النسوي والنمو، وأن اندماج امرأة في المقولة يفسر بنسبة كبيرة انحراف النمو بين البلدان، كما أن المشروعات النسوية تكتمل أهمية كبيرة نظراً لقدرتها على توفير مناصب عمل خاصة من الجنس الأنثوي الذي يشهد ارتفاعا في نسبة البطالة التي قدرت ب 14,8 لدى

الإناث، مقابل 8,8 للذكور، وتكوين يد عاملة ماهرة، وعلى الرغم من كل التسهيلات والتحفيزات الحكومية والدعم الأسري والمحيط الاجتماعي فمشاركة امرأة في عالم المقاولاتية يبقى ضئيلا نسبيا ويقدر بـ 6 ج فقط، رغم أن نسبة المساهمة الفعلية في النشاط الاقتصادي للنساء المشتغلات قدره 19,5 من العدد لإجمالي للسكان المشتغلين الذين يقدرون بـ 11,716,000 كما أن عدد النساء العامات في الوظيف العمومي قدر بنسبة 31,8 من العدد الإجمالي، وفي قطاع الصحة يتمثل التأطير النسوي 65 وفي سلك القضاء بلغ عدد النساء القضاة 2064 قاضية بنسبة 41,41 من العدد لإجمالي، الأمر الذي يدفعنا لتساءل عن واقع المقاولاتية النسوية في الجزائر وعن مدى مساهمتها في الاقتصاد وسبب تخوف السيدات من اختيار العمل الحر.

ولهذا الغرض تم انجاز هذه المذكرة التي تهدف إلى استقصاء أهم الأبعاد الاجتماعية، الثقافية والاقتصادية، والتي تدفع المرأة الريفية إلى المساهمة في تنمية المجتمع المحلي. وقد تم تقسيم المذكرة إلى ثلاثة فصول:

فقد بدأت بالفصل التمهيدي وقد شمل على إشكالية الدراسة التي أنا بصدددها، الفرضيات المرغوب البحث عن صحتها أو نفيها، أهمية الدراسة، أهدافها، دوافع اختيار الموضوع، الاشكالية، الفرضيات، المنهج المستخدم وعرض مختصر للدراسات السابقة في المجال.

ثم كان الفصل الأول والذي خصصناه : الإطار النظري للمقاولات النسوية للتنمية فتناولت مفاهيمها معرجة على المفاهيم المرتبطة بها من ماهية المقاولاتية، الاتجاهات النظرية حول المقاولاتية، الفرق بين المقاولات النسوية والمقاولات الرجالية، ماهية المقاولات النسوية، مفهوم المرأة المقاولاتية، خصائص ومميزات المقاولات النسوية.

أما الفصل الثاني فقد تعرضنا فيه إلى المرأة الريفية والحياة العامة وما يتعلق بها من: مكانة المرأة في المجتمع الجزائري، تمكين المرأة في المجتمع الجزائري، المرأة والتغيير الاجتماعي، مشاركة المرأة الريفية في عملية التنمية الاقتصادية، مشاركة المرأة الريفية في

التنمية المحلية، مشاركة المرأة الريفية في ترقية المجتمع، التحديات والعراقيل التي تواجه المرأة الريفية.

ويأتي بعد ذلك الفصل الثالث والذي تعرضنا فيه إلى دراسة حالة بوكالة الدعم لتشغيل الشباب بالمسيلة الجزائر. وللدراسة الميدانية فقد استهلته بالعمل الميداني من خلال عرض للدراسة الاستطلاعية ومجتمع الدراسة، الاستبيان والدارسة الأساسية، ومرحلة النزول إلى الميدان وجمع النتائج التي قمنا بتحليلها في جداول، شملت على جداول المؤشرات الاجتماعية، المؤشرات الثقافية وجداول المؤشرات الاقتصادية، مع التعليق عليها ومناقشتها، ثم العودة إلى الفرضيات و التحقق منها. و كحوصلة لكل ما جاء في هذه المذكرة قمنا بمقارنة النتائج التي تحصلنا عليها بنتائج الدراسات السابقة لمعرفة مدى توصلنا من التوفيق، و النقاط التي اشترك فيها بحثنا بالدراسات السابقة.

وآخر ما أختتم به هذه المذكرة اقتراحات و توصيات في المجال، ثم الخاتمة الرئيسية.

الفصل التمهيدي

1- أهمية الدراسة:

إن الدراسة التي بين أيدينا تكمن في معالجة عنصر حساس في المجتمع ألا وهو الحمرة والتي نحاول درستها ليس كعنصر منفرد وإنما داخل مجتمعها ونخص المرة الريفية داخل المجتمع المحلي التي تحاول أن تحافظ على مظاهر الثقافة التقليدية المحلية وتربط بين الماضي والحاضر في بلد يحاول أن يعصرن حياته بالتنمية لكنه يظل مشدودا إلى تراثه الذي لا ينفك أن يستمد منه مقومات هويته والأهمية نوعان:

• أهمية علمية: وهي في العمل على جمع المادة العلمية المتعلقة بالموضوع وتأطير. فالتطرق لهذا الموضوع جعلنا نخرج على عدة علوم رئيسية وأخرى فرعية.

• أهمية اجتماعية:

وهي تكمن في محاولة دراسة المرأة المهمشة اجتماعيا واقتصاديا رغم الدور الذي تقوم به في الحياة العامة. فتكون الأهمية الاجتماعية عند بروز وتبيان مدى المساهمة التي تقوم بها المرأة الريفية في التنمية الاجتماعية والاقتصادية لتكون بادر تسليط الضوء على هذا العنصر الفعال في المجتمع.

ومما سبق نلاحظ أن الموضوع جعلنا نقفز، من علم إلى آخر وندخل من باب لآخر للإلمام بكل جوانبه، فنستطيع القول أنه قد جمع بين كل العلوم الإنسانية والاجتماعية أو معظمها أو أهمها.

2- أهداف البحث:

يتمحور الهدف الرئيسي لهذه الدراسة في الكشف عن أوضاع المرة الريفية والتعرف على دورها في المجتمع والدور الذي تلعبه في عملية التنمية أي:

- ✓ جمع بيانات دقيقة عن أوضاع المرأة الريفية واحتياجاتها.
- ✓ التعرف على دور المرة الريفية في النشاط الاجتماعي والاقتصادي.
- ✓ موقع المرة الريفية في تركيب الأسرة واتخاذ القرارات.

✓ دور المرأة في المجتمع الريفي ومحددات هذا الدور.

✓ مماسة المرأة الريفية لحق التعليم.

✓ مدى معرفة ووعي المرأة الريفية بقضايا الصحة.

✓ التركيز على توضيح عمل المرأة الريفية.

✓ حماية المرأة الريفية للتراث الثقافي.

فمن خلال هذا سنخلص إلى توضيح الدور الذي تقوم به المرأة الريفية في حاضر ومستقبل المجتمع المحلي.

3- دوافع اختيار الموضوع:

وراء كل بحث أو ظاهرة أو دراسة محركات وأسباب ودوافع تؤدي إلى اختيار الموضوع وتبعث حب البحث فيه فكلما كثرت الأسباب والدوافع رادت الرغبة للبحث، والدوافع نوعان:

3-1- دوافع ذاتية: معايشتي لواقع المرأة الريفية كوني نموذج منها دفعتي الفضول إلى إمطة اللثام عن وضعيتها فكان حافري للخوض في البحث والتنقيب عن واقعها ومدى مساهمتها في التنمية.

3-2- دوافع موضوعية: زيادة على كوني نموذج من الدراسة، محاولة معرفة واقع المرأة الريفية من قرية لأخرى مع التماس معاناتها عن قرب، وتعدد أشكال القهر الاجتماعي، لتعم المأساة وترسم صور الفتاة، الزوجة والأم الواقفة في وجه المجتمع الذي يطمس وجودها ويقصدها من أدنى حقوقها بمجرد أن تحقق في أداء واجباتها التي ينتظرها المجتمع الريفي منها محملاً إياها المسؤولية الكاملة في الإخفاق أو الفشل، وفي المقابل يزداد الرجل قوة وسيطرة على شخصية المرأة بحكم ما خوله المجتمع له من حقوق تسمح له بالتحكم الصارم في حياة ابنته، أخته أو زوجته، وإزاء هذا لم تجد المرأة ملجأً تحتمي به سوى محاولة فرض وجودها من خلال العمل والرقي بمستواها والخروج من عالم الظلام إلى النور.

4- الإشكالية:

أصبح قطاع المقاولاتية يلعب دور مهما في الاقتصادي الوطني كونه من أفضل، لذلك عمدت الدولة الجزائرية إلى العمل على تعزيز المقاولاتية ، وسائل الإنعاش الاقتصادي والاستعانة بالمرأة كقوة دافعة لإنجاح هذا القطاع في دولة نامية، لاسيما المقاولاتية النسوية كالجزائر.

وتمثل المقاولاتية النسوية أحد أبرز أنواع المقاولات التي تسعى الدولة إلى تطويرها وذلك بتشجيع التوجه المقاولاتي لدى المرأة التي تعتبر القوة الدافعة للتنمية والنمو الاقتصادي والرفاهية، ويعتبر موضوع المرأة التي شكلت جدلا كبيرا بمشاركتها في التنمية الاقتصادية من أهم المواضيع، نظرا لطبيعة تركيبة المجتمع الجزائري المحافظ، رغم أن المرأة لها دور بارز كونها تمثل نصف المجتمع.

وفي المقابل عملت الدولة الجزائرية على اعتماد إصلاحات متنوعة في المجال الاقتصادي، لترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، قصد تدعيم النمو الاقتصادي وخلق المزيد من مناصب الشغل، صاحبها سلسلة من الإجراءات الأخرى الرامية إلى إنشاء أجهزة مرافقة لتشجيع المقاولاتية النسوية في الجزائر، كما وصفت برامج دعم قانونية وأخرى عملية، بهدف تعزيز دور المرأة وتغيير النظرة الدونية حول المرأة الناشطة، من خلال تبني خطابات تدعوا إلى احترام المرأة وقرار مبدأ المساواة بين الجنسين، مع تخصيص ميزانية ضخمة، كون المقاولاتية مجال لتمويل مشاريع المرأة وتمكينها من الدخول إلى عالم الأعمال بقوة صعب يتطلب جهدا كبيرا والقدرة على تحمل المسؤولية من طرف النساء الراغبات في خوض غماره.

ومن هنا كان لابد أن ننظر إلى الدور الذي تقوم به المرأة الريفية في التنمية، أي في حاضر المجتمع ومستقبله، ولا بد أن ننظر إليه في إطار التنمية الشاملة بكل أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية، وفي إطار التنمية المستهدفة القائمة على الأصالة والتجديد الحضاري.

ومن هذا المنطلق يمكن لنا صياغة إشكالية الدراسة في التساؤل الرئيسي التالي:

- هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للمقاولات النسوية في ترقية المرأة الريفية؟
- التساؤلات الفرعية:
- هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمتغير الخصائص الذاتية في ترقية المرأة الريفية؟
- هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمتغير الخصائص الاجتماعية في ترقية المرأة الريفية؟
- هل يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمتغير الخصائص الإدارية والتنظيمية في ترقية المرأة الريفية؟

5- الفرضيات:

- توجد أثر ذو دلالة إحصائية لمتغير الخصائص الذاتية في ترقية المرأة الريفية.
- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمتغير الخصائص الاجتماعية في ترقية المرأة الريفية.
- توجد أثر ذو دلالة إحصائية لمتغير الخصائص الإدارية والتنظيمية في ترقية المرأة الريفية.

6- المنهج المستخدم:

وكل دراسة وبحث علمي لا يسمى كذلك إلا بعد السير على منهج علمي وخطوات بحثة تؤطره وكي لا يكون عبار عن جمع وتكديس للمعلومات اعتمدنا على مناهج وطرق علمية موزعة حسب ما تتطلبه الدراسة لأنها ترتبط بكل مجالات الحياة فهي تتصف بالشمولية:

- **الدراسة النظرية:** فإثناءها سيظهر جليا انه لجمع المعلومات اعتمدنا المنهج التاريخي لسرد مفاهيم ونظريات التنمية وأدوار المرأة في المجتمع، والتنمية في الجزائر و ذلك باستعمال أدوات و مصادر لجمع البيانات نتمثل في المفاهيم les concepts العامة حول الموضوع، تفسيرها وتصنيفها ووصفها وتحليلها باستعمال الوثائق التاريخية.
- **الدراسة الميدانية:** ستعرض علينا الدراسة الميدانية، استخدام المنهج التجريبي لأننا بصدد دراسة المرأة كمتغير داخل نسق متكامل وهو المجتمع والتنمية وللوصول إلى النتائج علينا باستعمال الملاحظة الدقيقة بالمعايشة والمقابلة لمجتمع الدارسة في معرفة وضع المرأة الريفية الاجتماعي والاقتصادي عن طريق دراسة الحالة ومساهمتها في تنمية المجتمع وهنا سنحتاج إلى تقنية الاستثمار أو الاستبيان ليكون العمل الميداني منظم يبحث في مؤشرات محددة وأهداف مرسومة لاستنتاج نتائج دقيقة عن طريق الإحصاء.

إن هذا المزج والتنوع في أدوات البحث سيجعل الدراسة ديناميكية متحركة في جوهرها تركز على مبدأ الأخذ والعطاء في عملية جمع البيانات وتطبيقها.

الفصل الأول

الإطار النظري للمقاولات النسوية

تمهيد

- المبحث الأول: ماهية المقاولاتية
- المطلب الأول: مفهوم المقاولاتية
- المطلب الثاني: الاتجاهات النظرية حول المقاولاتية
- المطلب الثالث: الفرق بين المقاولات النسوية والمقاولات الرجالية
- المبحث الثاني: ماهية المقاولات النسوية
- المطلب الأول: مفهوم المرأة المقاولاتية
- المطلب الثاني: خصائص ومميزات المقاولات النسوية
- المطلب الثالث: الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للمقاولات النسوية

خلاصة الفصل

تمهيد:

تعتبر التنمية اليوم من الكلمات المتداولة في الأوساط الاقتصادية و الاجتماعية على حد سواء، حيث أصبح موضوع التنمية يحتل مركزا مهما في الفكر الاقتصادي والدراسات الاجتماعية و السياسات الحكومية و برامج المنظمات الدولية و الإقليمية والحركات الاجتماعية، ذلك أنها عملية و منهج و مدخل وحركة، يمكن من خلالها الانتقال بالمجتمع من حالة الركود إلى وضع التقدم و القوة، و السير في طريق النمو والارقاء إلى ما هو أفضل، و سد و تلبية الاحتياجات الأساسية للسكان بجهودهم الذاتية و بمساعدة من الهيئات المعنية، و تعتبر أفضل مدخل لتحقيق التوازن بين الأقاليم المختلفة و داخلها.

و للتنمية أهمية كبرى في العالم الثالث لأنها تعتبر الوسيلة الوحيدة و الحل الأنجع للنهوض به و حل مشاكله التي عان منها جراء الاستعمار، فالاستقلال السياسي الذي حصلت عليه معظم الدول النامية ليس كافي للنهوض و اللحاق بالركب الحضاري ما لم تحصل على استقلالها الاقتصادي، فالتبعية استعمار لا يمكن الاستقلال منه إلا عن طريق إعادة بناء و هيكلة الاقتصاد الوطني بالاعتماد على فلسفات اجتماعية و اقتصادية مما تتوافق مع إيديولوجياتها.

ومن أجل ذلك ارتأينا أن يكون هذا الفصل عرض للإطار النظري للتنمية من خلال تحديد مفاهيمها، نظرياتها و التمييز بين التنمية الاقتصادية و الاجتماعية مع التطرق إلى عنصر تنمية المجتمع المحلي.

• المبحث الأول: ماهية المقاولاتية

• المطلب الأول: مفهوم المقاولاتية

يعرف الشخص المسير للمؤسسة على أنه الشخص الذي يقوم بوظائف المشروع الرئيسية ويكون مسؤولاً على اتخاذ القرارات وتحمل المخاطر، فبالإضافة يجب أن تتوفر في المقاول روح المسؤولية التي تعتبر ضرورية من أجل إنشاء وتسيير مشروع بطريقة عقلانية وفعالة، فهو الشخص الذي نجتمع فيه وظيفتان: تحمل المسؤولية عند المخاطر التي يتعرض لها المشروع، والقيام بأعمال الإدارة.

من هنا نلاحظ مدى المسؤولية التي يتحملها المقاول فجل الأعمال المهمة والصعبة يتحملها المقاول الذي ينشئ ويسير المشروع، ومن أجل هذا يجب أن يتحلى الشاب المقاول بصفات القدرة المميزة للمقاول مثلما يراها بدوي أحمد زكي صفات القدرة على التجديد والابتكار، معنى أن المنظم (المقاول) يخرج منتجات جديدة، ولا يتردد في استخدام أساليب الإنتاج والتكنولوجيا الجديدة وما إلى ذلك. من هنا يجب أن تتوفر روح التجديد وإبراز متطلبات السوق فالمقاول الناجح هو الذي يتمكن من أن يساير العصر بإرضاء الزبائن من خلال تطوير وتحسين منتوجه¹.

• المطلب الثاني: الاتجاهات النظرية حول المقاولاتية

يعد مفهوم المقاولاتية أحد المفاهيم الشائعة والمتداولة في معظم البلدان، ونظر لاستعمالها في عدة مجالات لا نجد تعريفاً واحداً يحتويها وذلك لتعدد الاتجاهات المعروفة لها.

• أولاً: المقاولاتية ظاهرة تنظيمية

رواد هذا الاتجاه المقاولاتية يعتبرون المقاولاتية أنها عملية إنشاء منظمات جديدة، يقوم بها المقاول من خلال دمج الموارد المختلفة التي بحوزته، سواء المالية، البشرية والمعلوماتية،... الخ، من أجل تجسيد فكرة نشاطه في شكل مشروع منظم على أرض

¹ نبيل غطاس وآخرون: قاموس الإدارة مع سرد بالمصطلحات الإنجليزية المقابلة، مكتبة لبنان، بيروت، 1983، ص 182.

الواقع، مع مراعات المرونة في التغيير لمسايرة الأنشطة المقاولاتية الجديدة إذ يشيد بدور المقاول في تحويل هذه الفكرة من رؤية إلى حقيقة موجودة فعلا، ومجسدة.

• ثانيا: المقاولاتية استغلال الفرص

المقاولاتية بمثابة التعرف الفرص المتاحة واستغلالها، وتعتبر الأخيرة هي نقطة انطلاق لأي مشروع، ويركز هذا الاتجاه على دراسة طريقة استغلال وتجسيد الفرصة التي تسمح بخلق

• ثالثا: المقاولاتية ازدواجية بين الثنائية (الفرد وخلق القيمة)

تتمحور المقاولاتية حول دراسة العلاقة بين الفرد والقيمة المنشأة حسب هذا الاتجاه الذي يتزعم الثنائية (الفرد وخلق القيمة) ويندرج ضمن ديناميكية التغيير ويعرف من منظورين: المنظور الأول، ينطلق من الفرد ويعتبر الشريد. الأساسي في خلق القيمة لأنه يقوم بتحديد طرق الإنتاج ودمج الموارد المختلفة، أما المنظور النباتي يعبر عن خلق القيمة المتمثلة في النتائج المتواصل إليها من خلال المؤسسة التي أنشأها هذا الفرد، والتي تحتل مكانة كبير في حياته.

يمكن القول أن هذه الاتجاهات مكملة لبعضها البعض حيث لا يمكن الاستغناء عن أي اتجاه.

من هنا نستنتج أهم العناصر المرتبطة بمفهوم المقاولاتية:

- ✓ المقاولاتية يمكن أن تكون مبادر من شخص أو عدة أشخاص أو منظمة.
- ✓ المقاولاتية يمكن أن تكون نشاطا أو عملية من خلالها يمكن البحث عن فرص واستغلالها.

✓ ينتج عن المقاولاتية توليد قيمة مضافة لصالح الشخص نفسه أو منظمة لحد ذاتها¹.

• **المطلب الثالث: أصناف المقاولات**

هناك نموذجين أساسيين يتم من خلالها تصنيف النساء صاحبات مؤسسات يتمثلان في

ما يلي:

- **النموذج الأول:** يرتبط بدخول المرأة لعالم الأعمال بمنظومة تقاليد عائلية ثابتة في المجال المالي والأعمال، تحكمها ثقافة متأصلة لممارسة تسيير المشروعات الاقتصادية وإدارتها.
- **النموذج الثاني:** تكون فيه مبادرة المرأة لإنشاء مؤسسة بمثابة اقتحام غير مسبوق في محيطها الأسي.

كما تعددت اصناف المقاولات من دراسة إلى أخرى، ففي دراسة لمكتب العمل الدولي حول المرأة صاحبة المؤسسة تم تحديد العديد من المرأة النني تؤسس مشروعها على قاعدة إدارية متميزة، وصفات شخصية فريدة، تمكنها من النمو، وتطوير نشاطها الاقتصادي. المرأة التي تكتسب مهارات بعد ولوجها نشاط المؤسسة العائلية، وتتحصل ضمنها على مسؤوليات قيادية، سواء عن طريق احتكامها لسلطة اتخاذ القرار فيها أو عن طريق بناء علاقة مع شركاء آخرين.

- المرأة المقاولاتية بحكم الورثة، أو لضمان سير المؤسسة العائلية في حالة انسحاب الأب أو الزوج من الحياة العملية.
- المرأة المنتمية لمؤسسة بمبادرتها الفردية جراء حصولها لشهادة علمية، ويكون هذا النموذج اكرر في القطاعات الخدماتية.
- المرأة التي تدير مؤسسة الزوج وتتحمل مسؤولية اتخاذ القرار لضمان سير العمليات

¹ فنور حمزة، حميران محمد: دور الامتيازات الضريبية في دعم المقاولاتية النسوية- دراسة حالة ولاية جيجل، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في العلوم المالية والمحاسبة، تخصص محاسبة وجباية معقدة، كلية العلوم التجارية والاقتصادية وعلوم التسيير، 2017/2018.

• المبحث الثاني: ماهية المقاولات النسوية

• المطلب الأول: مفهوم المرأة المقاتلة

إن مفهوم المقاتلات النسوية مرتبط بمفهوم المرأة المقاتلة وقد يعود هذا إلى العلاقة الموجودة بين المقاتلات النسوية والمرأة وسنتطرق إلى مجموعة من التعاريف تخص المرأة المقاتلة: لا يوجد مفهوم خاص بالمرأة المقاتلة، فهي تعرف انطلاقاً من المعنى المتداول لمقاولة

• مفهوم المرأة المقاتلة:

حيث يكمن الفرق بينها وبين المقاتلة الرجالية من ناحية الجنس فقط، ولكن يمكن استنتاج تعريف خاص بنا بناء على خصائصها ومنطقها في اختيار المشاريع.

تعرف المرأة المقاتلة على أنها كل امرأة قادرة على خلق مقاومتها الخاصة أو إعادة بعث مشروع عائلي، على أن تمتلك روح المبادرة والمخاطرة، وتكون مؤهلة لإدارة مشروعها واتخاذ قراراتها، تمتلك خصائص ومميزات منفردة، ومرونة وثقة في النفس ومهارة في التنظيم.

وتعرف أيضاً على أنها كل امرأة قامت باستغلال فرصة سوقية ما، أو لديها القدرة والإبداع على تحويل أفكارها إلى مشروع مهما كان حجمه، وسهرت على نجاحه وتطويره وتحملت المخاطر المتعلقة به².

بناء على التعريفات السابقة فإن مفهوم المقاتلة يركز على عنصرين:

- المبادرة: هي كل سلوك إيجابي يحمل أشكالاً مختلفة من الإبداع، سواء فكرياً أو مادياً يهدف إلى خلق شيء جديد حسب تصور المبادر، وتكون بتحدي الموانع واستيعاب

¹ أمال بن عوادة، عقيلة بوتمانى: الخصائص المهنية والاجتماعية للمرأة المقاتلة، مذكر تخرج ماستر، جامعة ألكلي محند أولحاج، البويرة، 2015، ص 31-32.

² طويطي مصطفى، وزني ليدية: تقييم فعالية آليات دعم المقاتلة النسوية في الاقتصاد الجزائري، قراءة إحصائية، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 08 العدد 04، السنة 2019، ص 615.

المتغيرات والحماس والفاعلية والإيجابية.

- **المخاطرة:** تعرف على أنها اختيار استراتيجية التعامل مع الفرصة، أو الاستعداد الإيجابي لتحمل نتائج النشاط الاقتصادي ربحاً أو خسارة.

• **المطلب الثاني: خصائص ومميزات المقاولات النسوية**

1- خصائص وسمات المرأة المقولة:

تتميز المرأة المقولة خصائص تميزها عن غيرها من الناء يمكن تصنيفها كما يلي:

* **الخصائص الاجتماعية:** وتتعلق بـ:

- توفر بيئة أسرية تشجعها على الاستمرار؛

- القدرة الكبيرة على التوفيق بين حياتها الخاصة ومسؤوليتها اتجاه المقولة؛

- المرونة في التعامل مع العنصر البشري على الصعيدين الداخلي والخارجي.

* **الخصائص الذاتية:** وتتمثل:

- القدرة على الضبط والسيطرة على العوامل الخارجية المؤثرة بها.

- الثقة بالنفس التي تقودها إلى كسب المزيد من الزبائن والعامل مع التفاصيل الفنية وإدامة

حكمة العمل التي تضمن التميز والكفاءة في مجال العمل.

- توفر روح المبادرة، أي أن تمتلك صفة البحث عن الفرص الجديدة وتقليل الإضافات.

- الإبداع والابتكار والاهتمام بالمستقبل.

- القدرة على المخاطرة لكن بشرط أن تكون مبنية على أسس مدروسة مما يؤدي إلى

نجاحها.

- القدرة على تحمل المسؤولية والرغبة في الحصول عليها.

* **الخصائص التنظيمية والإدارية:** تشمل الخصائص الإدارية ما يلي:

أ- **المهارات الإنسانية:** وتمثل المهارات الخاصة بالتعامل الإنساني والتركيز على إنسانية

العاملين وظروفهم الإنسانية والاجتماعية وتهيئة الأجواء الخاصة بتقدير واحترام الذات،

فلجانِب السلوكي والأثني البالغ على أداء المرأة المقولة في مقولتها.

ب- **المهارات الفكرية:** ترتبط هذه الخاصية بالجانب التعليمي للمرأة المقولة وتتمثل في حيازة مجموعة المعارف والجواب العلمية والتخطيطية والرؤيا لإدارة المشرع الصغير وكيفية ارتكازه على الأطر والمفاهيم العلمية والمعرفية والقدرة على تحديد السياقات والنظم وصياغة الأهداف على أساس العقلانية.

ج- **المهارات التحليلية:** ترتبط هذه المهارات بسرعة القهم والاستيعاب، وبتفسير العلاقات بين العوامل والمتغيرات المؤثرة على أداء المشرع وتحليل الأسباب وتحديد عناصر القوة والضعف للبيئة الداخلية والفرص ولتهديدات في البيئة الخارجية، كما تكز هذه المهارات على تحديد السلوكيات الخاصة بالمنافسين وتصوراتهم المستقبلية.

د- **المهارات الفنية:** ترتبط بالمهارات الأدائية ومعرفة طبيعة العلاقات بين المراحل الإنتاجية ومعرفة كيفية أداء الأعمال الفنية خاصة فيما يتعلق بتصميم المنتج وكيفية تحسين أداءه، وكل يرتبط بالجواب الفنية والتشغيلية ومعرفة كيفية تكيف الأجزاء وصيانة بعض المعدات، هذا بالإضافة إلى:

- امتلاك خاصية القدرة على التحكم في الوقت وإدارته؛

- المهارة في التنظيم، لكي تحقق المرأة المقولة النجاح عليها أن تأخذ بعين الاعتبار التوافق الذي يجب أن يحدث بين مهارتها ومواصفات العمل ونوعية النشاط ومستلزماته المناسبة كما ونوعاً¹.

ومن خصائص المرأة المقولة أيضا:

1- **كونها عميل اقتصادي:** وتعتبر المقاولاتية وظيفية اقتصادية، ترتبط بإنتاج وتوزيع السلع والخدمات، ويركز دور المرأة هنا في خلق مشاريع خاصة بها تتدرج ضمن النشاط

¹ بامحمد تسيه، وداعباوي زهرة: دراسة ميدانية لعينة من المقاولات النسوية المصفرة بولاية سطيف، مجلة المغار للدراسات الاقتصادية، المجلد 04، العدد 01، 2020، ص 44.

الاقتصادي.

2- كونها مبدعة: تقوم المرأة المقاوله بإدخال شيء جديد أو أفضل إلى الأسواق من خلال

أنشطتها المبتكرة، حيث تعتبر هنا كعامل يدعو للتغير ويستجيب للمتغيرات البيئية.

3- تحمل المخاطر: تحكم حالة عدم نشاط المرأة المقاوله التي تسعى لتحقيق الربح، مما

يجعل الخطر عنصراً أساسياً لا تخلو منه هذه النشاط الذي يؤدي إلى احتمال وقوع في

الخسائر.

4- كونها ديناميكية: تعتبر المقاولات والمشاريع وظيفية ديناميكية، إذ يزدهر نشاط المرأة

المقاوله مع التغيرات البيئية لخلق فرص العمل، حيث تتحمل قرارات ديناميكية مختلفة

خاصة مع وجود مبادئ قليلة التي نستخدم لبدء مشاريع تجارية، في بيئة تتميز بسرعة التميز

وعدم التجانس¹.

• المطلب الثالث: الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للمقاولات النسوية

تسعى المرأة المقاوله من خلال مشروعها إلى إثبات قدرتها على استغلال الفرص

المتاحة لديها وتمكنها من ادارة الموارد بالشكل الجيد الذي يحقق لها أهدافها و يبرز مكانتها

الاجتماعية، ومساهمتها في خلق الثروة هذا إلى جاب:

- المساهمة في تحسين المستوى المعيشي للأسرة (الأمن الاقتصادي للأسرة).

- الحد من الفقر والبطالة من خلال خلق فرص العمل في المقاولات.

- استقرار السكان وتخفيض باب الهجرة الداخلية من الريف إلى المدن لاعتمادها الكبير

على الموارد والأسواق المحلية.

- المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية من خلال تطوير مساهمتهم وتدويل أنشطتهم

للوصول إلى الأسواق العالمية.

- ترقية دور المرأة في المجتمع وإشراكها في صنع القرار.

¹ آمال بن عوادة، وعقبلة بوتمانى: مرجع سابق، ص 31-32.

- المرأة المقاول، منطق اختيار المشروع في الجزائر¹.

• خلاصة الفصل:

عرفت السنوات الأخيرة حضوراً مكثفاً للمرأة في سوق العمل، فبعد أن كانت تنشط في مشاريع أقل ما يقال عنها مشاريع منزلية، استطاعت اليوم الولوج إلى عالم الأعمال، بعد فرض نفسها كعنصر فعال في المجتمع، وأصبحت تنافس الرجل في تخصصات كانت إلى وقت قريب حكراً على الرجل، فمن وجهة نظر التشريع القانوني لا وجود لأي نص قانوني يميز بين المقاولاتية الرجالية والمقاولاتية النسائية، ولكن هناك قانون اجتماعي وضعي لا يعترف بعمل المرأة إلا في المجالات المقاولاتية.

¹ بامحمد تسيه، وداعباوي زهرة: مرجع سابق، ص 45.

الفصل الثاني

ماهية المرأة الريفية

تمهيد:

تعتبر المرأة الريفية العصب الرئيسي للبنيان الاقتصادي والاجتماعي والقيمي للمجتمع وتمثل عنصرا بشريا فعال ترك بصماته على معظم جوانب الحياة، لذل فكل سياسة أو برنامج يتم تسطيره للتنمية الريفية يتأثر تنفيذه ال محال بدور المرأة الريفية. و يقوم دور المرأة في الحياة على أمرين يتصل أحدهما بحياتها الخاصة في المنزل والثاني بحياتها العامة في المجتمع، فإلى جانب أنها أم وزوجة فهي رفيقة الرجل في رحلة الحياة وساعده الأيمن في شؤونه وأعماله. فالمرأة لها دور مهم في المجتمع والأسرة خاصة فتنفرغ الزوجة والأم لبيتها هو الركيزة الأساسية للتربية السلمية، ومن ثم تحقيق النهضة والتنمية، فالمرأة نصف المجتمع والتي يجب ترك نصف المجتمع عاطال.

• المبحث الأول: المرأة الريفية والحياة العامة

• المطلب الأول: مكانة المرأة في المجتمع الجزائري

إنه من البديهي الإشارة إلى أن الحديث عن المرأة والجزائرية خاصة هو الحديث عن نصاب المجتمع، قد يبدو هذا الكلام بديهيًا، بل قد يبدو أيضًا من قبيل اجترار ما تعاهد عليه المتكلمون في موضوع المرأة لكن علينا سياقته علميًا وبلغه الأرقام، وعدد النساء فيه هو 15.761.000 امرأة أي بنسبة 49.49%، ومعنى هذا أن معدل المرأة في المجتمع الجزائري تساوي 49.5% أي أن المسلمة بأن نصف المجتمع هو المرأة حقيقية. إذن نعود لنقول أن حديثنا عن كائن يمثل نصف المجتمع الجزائري، حقيقة أخرى لا ينكرها بصير عاقل أنو يتحكم في مستقبل المجتمع كله على صعيد التربية والأخلاق وحسن السير.

هذه المرأة التي يجب أن نحیی بكل تقدير وإكبار تميزها عن غيرها في بقية الأقطار بالدور الريادي الذي لعبته أثناء الثورة التحريرية المباركة، أنه كان بمثابة ما يعرف في قاموس العسكريين سلاح الإسناد الذي يتولى ضمان الدعم المادي للوحدات القتالية¹.

وكما نسبق وذكرنا أن دور المرأة الجزائرية برز بكل نشاط وعزم أثناء معركة التحرير ضمن إطار جيشها وسلاحه، مما جعلها تتصهر بكل شجاعة في الحياة الأساسية للأمة وتتحمل أعباء مسؤوليات الدفاع عن الوطن.

واليوم إذا تفتحت أمامها ميادين العلوم والفنون العسكرية لنتمكن من تحقيق مكانة مرموقة والوصول إلى أعلى المناصب سواء في الميدان الاجتماعي أو العسكري أو السياسي، إن دخول الطالبة ميدان التجنيد يعتبر حدثًا ثانويًا يمكنها وبطريقة ملموسة من تجسيد مشاركتها الفعالة في المعارك التحريرية بالأمس وتأكيد غيرها الوطنية في الحاضر².

¹ عبد المالك بوضياف: "المرأة الجزائرية بين واقع المجتمع وإرادة الدولة"، جامعة الأمير عبد القادر، العدد 26، سبتمبر، 2008، ص 77.

² Mallek haddad: les femmes Algériennes, Brochure éditée par le ministère de l'information s/d, p 23.

وبدخول المرأة الجزائرية عفويا في معركة التحرير، ومشاركتها فعليا في الثورة قد برهنت على أهمية دورها في المجتمع، فالجزائر اليوم هي ثمار الحرب التحريرية ومحرك الثور لن تقبل أبدا بوجود ثنائية المواطنة، ذلك أن إيجاد توازن في الجزائر الجديدة تتوقف على وحدة إرادة المواطن والمواطنة في السير نحو التقدم.

ومن المستحيل أن يتغير مجتمع ما، دون أن تتغير معه وضعية المرأة، وتحقيق فيها وتدخل هذه الانطلاقة نحو التقدم ضمن إطار احترام القيم الأخلاقية، وفي حدود ثقافة وطنية أصيلة تحتوي في حد ذاتها بذور هذا التقدم، وإذا كان تحرر المرأة ضرورة حيوية في وقتنا الحاضر فإن ذلك لا يهم الجزائر وحدها، ومن الإنصاف أن نعتبر الحلول العادلة لقضايا المرأة حافلا بالنسبة للإنسانية قاطبة.

وقد كتب (فرنز فانون) يقول أن الثور طرحت كافة المشاكل، ولقد تحسنت الظروف الموضوعية للمرأة بشكل هائل، فنالت حقوقها في الانتخاب والعمل والتعليم، والتكوين المهني... الخ، لكن على الشعوب تطبيق كافة القوانين بعقيدة راسخة وشعور فياض لضمان المساواة الحقيقية بين الرجل والمرأة وقد أكد ذلك ميثاق الجزائر أن المساواة يجب أن تدخل ضمن إطار الوقائع الملموسة، كما يجب على المرأة أن تدخل المعترك السياسي بكل نشاط وحزم لتجسيد المعنى الاشتراكي، ثم عليها أن تبذل قصارى جهودها لخدمة البلاد وتشبيد صرحها الاقتصادي، وبهذا تكون قد ضمننت سبيل رقيها الحقيقي.

هذا ما جعل الحكومة الجزائرية تتخذ سلسلة من الإجراءات قصد ضمان حقوق المرأة وتدعيم رقيها، فأنشأت مدارس التكوين المهني النسوي وسهلت بعدد من الوسائل مهمة دخول المرأة إلى ميدان العمل.

فمنذ فجر الاستقلال تسالت المرأة الجزائرية بشكل هائل إلى الحياة العملية وتسالقت إلى عدد من المناصب الإدارية، وبرهنت بشجاعة نادر على قدرتها وكفاءتها.

ولقد سمح تحرر المرأة الجزائرية الذي تبناه المشرع ونادى به ميثاق الجزائر وأكدته الدولة إلى أغلب النساء بالتفتح على شخصيتها الأصلية وإثراء، فشاركته بكل عزم

وثقة في المعترك الاقتصادي والسياسي للبلد، وأدى ذلك إلى الازدهار، وتحقيق حياة أفضل¹.

كما أنه للمرأة الجزائرية منظماتها الخاصة هي "الاتحاد الوطني للنساء الجزائريات" وكان أول انعقاد لمؤتمرها من 19 إلى 23 نوفمبر 1966 من أجل وضع برنامج شامل لتحديد طرق العمل وتهيئة نشاط أعمال المرأة ولدراسة مشاكل المرأة والتعرف على أحوالها وأوضاعها بطريقة شاملة للمشاركة بكل نشاط في الحياة السياسية والاجتماعية التي تغنى بمصير الأمة.

فهذه المساواة بين الرجل والمرأة في الحقوق السياسية، تفرض على المرأة الجزائرية مسؤولية عامة ومشاركة دائبة في كافة القطاعات الحية التي تضمن استمرار سير البلاد إلى الأمام.

إن التركيز على السنوات العشر الأخير، هو من منطلق كون الفترة- لا يمكن لأحد إنكار هذه الحقيقة- هي فتر التحولات الاستراتيجية العميقة التي تعيد صياغة المجتمع الجزائري على جميع الأصعدة.

فهذه الفترة فتر البناء المؤسساتي والإصلاح الشامل جعلت المرأة تتقاسم والرجل حظها من الحياة في التعليم، العمل، الإنتاج والاستثمار، الخدمة والإبداع وحتى دوائر القرار ودواليب الدولة.

• المطلب الثاني: تمكين المرأة في المجتمع الجزائري

ظلت المرأة عندنا منذ القديم تربط مصيرها ووجودها بمصير الأرض الجزائرية، ولم تقتصر ذلك على فتر معينة من التاريخ مثل الانقلابات الزمنية أو لأحداث الثورية ولكنها تعلقت به على مر تتابع الفصول وتوالي الأعمال اليومية الرتيبة في الحقول. وعملت المرأة الجزائرية جنبا إلى جنب مع أخيها الرجل في حرث الأرض وبذر الزرع من شواطئ البحر إلى نجاد الصحراء، دون أن تهمل تربية وتعليم أبنائها وتلبية حاجاتهم الضرورية

¹ Mallek haddad: les femmes Algériennes: Ibid, pp 29, 30.

كما شاركت بكل نشاط في حملات الحصاد عبر كافة المناطق الزراعية للبلاد، وفي العهد الاشتراكي وعلى مستوى كافة سهول متيجة ووه ارن و عنابه تقوم الم أرة بجمع البواكير والحوامض وقطف العنب وجني القطن. ولم يعد نشاطها في الوقت الحاضر مقتصر على المهام التقليدية في الفلاحة بل تعداها إلى الأسلوب العصري الذي ابتكرته الفلاحة الجزائرية، فيضل التعاضديات والوحدات الإنتاجية والتسويقية انتقلت المرأة الجزائرية من مجرد فلاحة بسيطة إلى عاملة زراعية مهرة، وأكثر من ذلك استطاعت أن ترقى إلى ميادين التخصص والتكوين المهني وأصبح دورها يساير بكل فخر واعتزاز طور البلاد وتقدمها، فغي المعامل كما في الحقول برينت المرأة على ضرور وجودها لكي تستطيع الجزائر إثبات شخصيتها الدولية لكما اثبتت بجلاء المرة الريفية التي حصلت على وظائف دائمة خارج المنزل في مشروعات التنمية من عمل فلاحي او في المزارع و تربية الدواجن إلى غير من الأعمال, و حققت مكانة اعلى داخل اسرها فمعنى هذا زيادة الاسهام الاقتصادي للمرأة الريفية في القطاع الانتاجي¹.

ويتمكن تلخيص دور المرأة في المناطق الريفية في شكلين:

- **العمل التقليدي:** تقوم به خاصة فئة النساء المتقدمين في السن ويندرج في الأعمال ذات الشكل التقليدي من أشكال الصناعات الصغير التي تزود الاقتصاد التقليدي بمتطلبات المعيشة وتقوم على استغلال موارد البيئة بالاعتماد على الخبرات المتوارثة ونذكر منها صناعة النسيج، الحلفاء، السجاد، التطريز والخياطة. أما الصناعات الغذائية كالألبان، الدواجن، الأرنب، النحل وتربية الحيوانات، أما الجانب الزراعي كجمع الزيتون، صناعة الزيت، قطف العنب و التمور، الخضر إلى جانب الرعي.
- **العمل غير التقليدي:** ويقوم به الجيل الجديد من النساء ويتمثل في:

¹ علياء شكري و آخرون: المرأة و المجتمع وجهة نظر علم الاجتماع، دار المعرفة الجامعية، داط، 1998، ص 30.

✓ الإدار المحلية: المجلس الشعبي البلدي، مراقبة التعليم، إدار المراكز الصحية والمستشفيات.

✓ العمل التقني: التعليم، التكوين المهني، الطب وما يتعلق به.

✓ المنظمات ذات رؤوس الأموال العمومية: كتعاونيات الإنتاج، التسويق وأمالك الدولة.

✓ العمل في المؤسسات المحلية والعمومية والخاصة.

ومن هذا نخلص ان المرأة الريفية شأنها شان الرجل سواء بسواء وهي ليست مقولة عامة مطلقة، بل هي مرتبطة بانتمائها الاجتماعي، والاقتصادي والفكري وتستمد قيمتها ومعناها من سياق اجتماعي تاريخي، فهي تقضي عدد لا يستهان به من الساعات في تنفيذ مهام ضرورية، لأنها تحمل القسط الأكبر من تنشئة الأطفال الاجتماعية منذ سن مبكرة بالإضافة إلى دورها البارز في اقتصاديات الأسرة، فهي عاملة، مشرفة، ومدبرة ومسؤولة عن جعل البيت في حالة مستديمة وثابتة من الاكتفاء الذاتي في معمل بدائي تقليدي تجري فيه صناعة الأغذية، الملابس، الغسيل، التنظيف، جلب الماء والحطب..الخ إلى جانب عملها خارج المنزل أي في الحقول مثل السقي، جني الثمار وتربية المواشي، والاعتناء بها كل هذا لا يقاس أمام دورها الفعلي والفعال في الحفاظ على التراث الثقافي والصناعة التقليدية وهي بذلك أيضا تساهم في تنمية محيطها الأسري أي تنمية ذاتية والتي تنعكس بدورها على المحيط الاجتماعي.

• المطلب الثالث: المرأة والتغير الاجتماعي

• أولاً: المرأة وحقوقها

لم تتمتع المرأة إلى اليوم بكل حقوق الرجل وان كانت قد خطت للوصول إلى ذلك خطوات واسعة ففي القرون الوسطى وبعدها إلى أوائل القرن التاسع عشر لم تكن المرأة تملك شيئاً من الحقوق القانونية وكانت تربيتها تنحصر في تعليمها الطبخ وتربية الأولاد وخياطة الملابس، وفي أيامنا هذه قطعت المرأة شوطاً بعيداً في نيل كثير من حقوقها كالزواج، الانتخاب، التعليم... الخ¹.

ولقد اكتسبت الحرية النسائية زخماً جديداً واعترف بشرعيتها من قبل أعلى جمعية استشارية في العالم بالإعلان عن عقد الأمم المتحدة للمرأة في المكسيك عام 1975، وقد اتسع التركيز الذي كان من قبل منصباً كلياً على حقوق المرأة ليشمل إمكانات دورها في التنمية الاقتصادية الوطنية².

والمجتمع الجزائري كنظيرة من المجتمعات. فقد مسه التغير بعد الاستقلال قطاعات عديدة، فالعلاقات الأسرة شهدت تغييرت على مستوى دور المرأة التي أصبح من حقها الانتخاب والعمل والتعليم ونقلد المناصب السياسية، ومن التغير ما مس ميدان العمل والتعليم والعلاقات الإنتاجية... وجميعها يرجع إلى الحركية التي طبعت في مختلف الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية والسكانية، بعد الاستقلال³.

ومن الحقوق التي كانت تتادي بها جل الجمعيات، كما ذكرنا نحدد ما يلي:

1- المرأة والأحوال الشخصية:

تعكس قوانين الأحوال الشخصية طبيعة المجتمعات وأوضاع المرأة فيها على الرغم من ولوج المرأة العربية ميادين التعليم والعمل ورغم ما تنص عليه الدساتير والخطب

¹ أحمد أمين: "الأخلاق"، دار الكتاب العربي، بيروت، لبنان، ط2، 1921، ص 175.

² فؤاد مرسي وآخرون: "التغيرات الاجتماعية المجتمع والمرأة"، المؤسسة العربية للدراسات، بيروت، د/ط، 1993، ص 155.

³ محمد السويدي: "مقدمة في دراسة المجتمع الجزائري"، ديوان المطبوعات الجامعية، 1990، د/ط، ص 102.

الرسمية من مساواة اجتماعية بين المرأة والرجل فإن المرأة لا تنزل رهينة قوانين الأحوال الشخصية التي تتسم بالتمييز بين المرأة والرجل في المجتمع العربي، وتختلف أوضاع المرأة من قطر لآخر، حيث في الجزائر لم تشرع مجلة الأحوال الشخصية، رغم توالي مشاريع قوانين في هذا المجال¹.

1-1- الزواج: هو نظام اجتماعي يحدد العلاقات بين الجنسين ويعطي للأسرة صغتها الشرعية، وهو فوق كل ذلك يحدد مكان كل شخص ونسبه وعلاقته مع الآخرين ذي المجتمع الذي يولد فيه، فكل طفل يولد في المجتمع عن طريق الزواج يحتل مكانا خاصا في البناء الاجتماعي، وتتحدد صلته ونسبه ببعض الأفراد في هذا المجتمع، ويترتب على ذلك أن يحل له الزواج من بعض أفراد الجنس الآخر، كل هذه العلاقات وغيرها من هذه الناحية فهو لا شك من اكبر النظم الاجتماعية أهمية².

وقد درست هذا الباحثة "فاطمة المرنيسي" مستندة في ذلك على تناول نظام الزواج لدى العرب قبل الإسلام في طرح فكرة أنظمة الزواج فالأول أمومي (**maternel**) يدعى بزواج الصديقة والآخر أبوي (**parental**) ويسمى زواج البعل أو زواج الملكية. فالأول تكون فيه الحرية الجنسية للمرأة كبيرة من حيث يكون النظام الثاني من الزواج على العكس من ذلك، كما تذهب الباحثة إلى أن حرية المرأة في الزواج وإصرارها على تقريرها مصيرها كانا مستحيلين بدون مؤازر أهلها لها، وقد ظلت هذه الحرية موجودة رغم السيادة المتصاعدة لاتجاهات الأبوية في المجتمع العربي³.

والمرأة الجزائرية نالت حظا في هذا المجال من التحرر، فبعدما كانت لا ترى زوجها إلا في ليلة العريس. أصبحت اليوم لها قرارات وموافق في اختيار الزوج. وهذا

¹ فوزية العطية: "المرأة والتغيرات الاجتماعية في الوطن العربي"، قسم البحوث الاجتماعية، معهد البحوث والدراسات العربية، بغداد، مؤسسة الخليج للطباعة والنشر، الكويت، د/ط، ص 77.

² السيد محمد بدوي: "مبادئ علم الاجتماع"، دار المعارف، مصر، ط3، 1976، ص ص 373، 374.

³ ضامر وليد عبد الرحمان: "مكانة المرأة غب الفكر العربي الحديث"، مجلة دراسات اجتماعية، مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات العلمية، الجزائر، العدد 1، أبريل 2009، ص ص 22، 32.

الأمر الذي يتوقف على وزن مشروع الزواج من جميع نواحيه، ناحية التكافؤ المادي والثقافي، وعدم التنافر بين ميول أحد الزوجين.

1-2- الطلاق: هو حل عقد الزواج بالإيقاع الزوج أو وكيله أو من فوض في ذلك أو الزوجة، إذا ملكت هذا الحق أو القاضي. رغم أنه يعتبر في الإسلام أبغض الحلال عند الله، إلا أنه من جانب الرجل هو الأكثر شيوعاً في أقطار الوطن العربي. فالرجل يجوز له أن يطلق زوجته ومن جانب واحد، أما المرأة فلا تستطيع ممارسة هذا الحق إلا إذا رخص لها بذلك، إن الظروف الاجتماعية المسلطة على المرأة حريصة على إبقاء العادات والتقاليد، هذا إلى جانب أن حرية الزوجين في الطلاق يضمنها القانون في المجتمع الجزائري إضافة إلى حق الحضانة والنفقة¹.

2- المرأة والأعمال البيئية:

من بين مؤشرات عملية التحضر والتنمية التكيف إزاء متطلبات الحياة الحضرية ومسؤولياتها لذا تسعى جل الدول إلى تحسين الأحوال البيئية وذلك لضمان حياة وسط بيئة صحية تتوفر على المرافق الضرورية ومن النقاط المتشابهة والتي تولي المرأة لها أهمية السكن والصحة:

2-1- السكن: يعتبر السكن أحد احتياجات الإنسان الأساسية فكل فرد منا له علاقة بالسكن سواء شخصية أو جماعية وكلنا تتأثر حياتنا اليومية بنوع المسكن الذي نعيش فيه، والقول المأثور "مسكني هو مملكتي" الذي يرجع إلى أكثر من 350 سنة ينطبق على المرأة حيث أنها نقضي في المسكن أطول وقت بالمقارنة بكافة أفراد الأسرة. فرغم التقدم الذي لحقته البشرية إلا أن المسكن لم يتلقى اهتمام الباحثين والمختصين الاجتماعيين، وذلك لأنه لا يقتصر فقط على إيواء العائلة بل يجب أن يوفر البيئة المناسبة المعيشية للعائلة لمزاولة النشاطات المترتبة اليومية، البيئة الصالحة لتنظيم الحياة العائلية داخل الوحدة السكنية لضمان تربط واستقرار العائلة، البيئة التي تساعد على النمو السليم والصحي لجميع أفراد

¹ فوزية العطية: "المرأة والتغيرات الاجتماعية في الوطن العربي"، مرجع سابق، ص 77.

العائلة، فهنا تبرز مشاركة المرأة في تحسين مسكنها بشكل عمومي وواقعي وصحي وذلك لضمان سلامتها وعائلتها، مع خلق الجو العائلي المناسب وذلك لراحة عائلتها النفسية¹.

2-2- الصحة: لم تتحسن الظروف الصحية كثير لدى فئات اجتماعية متقدمة في الأقطار العربية، بسبب سوء التغذية وقلة العناية الصحية وعدم توفر التأمين والضمان الصحي وتلوث المياه الذي يسبب الكثير من الأمراض، وقد عملت غالبية الاقطار العربية في الفترة الأخير على تحسين الظروف الصحية للمكان وازدياد عدد المستشفيات وعدد السر فيها، كما ازداد عدد الأطباء والموظفين الصحيين والعاملين في التمريض ومع ذلك لا تزال الحاجة الماسة إلى المستشفيات أكثر وأطباء بعدد اكبر، وعلم أن عدد المستشفيات والأطباء يرتكز في العواصم وفي المدن الكبرى ويقل أو ينعدم في المدن الصغرى والقرى والأرياف².

3- المرأة والتدريب:

إن العصر الذي نعيشه يشهد بشدة التركيز على حقوق المرأة باعتبارها تصف المجتمع، إذ أن المنتبع لوضع المرأة في المجتمعات الإنسانية عبر العصور سحيقة القدم يواجه بالحقيقة التي مؤداها إن الوضعية الدولية لها أو اعتبارها الجنس الثاني لم يكن من الأصل حيث تشير الكتابات التاريخية، والاجتماعية و الأنثربولوجية المختلفة إلى أن للمرأة في التاريخ القديم وضعية متميزة وضعتها في مقام الصادر والقدسية³، فالأمم الذكية تعمل جاهدة على تنمية عقل الإنسان ليفكر ويبدع ويطور الموجود وبيتكّر الجديد فالعقول هي

¹ كمال أبو حمدة: "إدماج المرأة في التنمية"، مجلة الدراسات الإعلامية للسكان والتنمية والتعمير، المركز العربي للدراسات الإعلامية، بغداد، العدد 27 ديسمبر 1981، ص ص 76، 77.

² فوزية العطية: "المرأة والتغيرات الاجتماعية في الوطن العربي"، مرجع سابق، ص 51.

³ مونيك بيتر وهنريت عبودي: "المرأة عبر التاريخ، تطور الوضع النوعي من بداية الحضارة إلى يومنا هذا"، دار الطليعة، بيروت، 1979، د/ط، ص 11.

الثروات الحقيقية في عصرنا هذا فهي لا تتفد ولا تتقادم واستثمارها يؤدي دائما إلى التقدم¹.

ومن المفارقات الغربية أن الدعوة إلى تحرير المرأة العديدة انطلقت من رجل دين وليس تيار آخر إذ تمثل دعوة العلامة "رفع الطهطاوي" أولى الدعوات لإخراج المرأة من وضعها الجامد، وقد ثار على الكثير من التقاليد الرثة التي تحيل المرأة إلى كائن فاقد لحرية وكرامته وتحيلها إلى مجرد أداة لمتعة الرجل². فقد قال "كينيث ووكر": "أن جهل الرجل بالمرأة لا يعني جهله بجسم المرأة ورغباتها والوظائف الفيزيولوجيا للجسم فحسب ولكن يعني أيضا الجهل لما هو أخطر وأهم. ذلك هو الفهم الإنساني للمرأة كإنسان مثله تماما³ ومن حقوقها:

3-1- التعليم: تشير إحصائيات منظمة اليونسكو أن معدل الأمية في تزايد مستمر وقد يصل إلى 9 مليون أمي في نهاية هذا القرن، فالمقصود بالأمية هو العجز عن القراءة والكتابة والحساب وبالتالي فهي تدل على الافتقار إلى وسيلة أساسية لتحقيق الذات بالاستقلالية ومسؤولية وسط عالم يعتبر ملكا للمتعلمين، فهي أيضا بهذا المعنى قرينة بالفقر المادي، رديفة العوز الفكري، أما الأمي فهو الشخص الذي تجاوز سن العاشرة ولم يكن منتظما في المدرسة الابتدائية ولم يصل إلى المستوى الوظيفي في معرفة القراءة والكتابة لذا ابتكرت الدولة الجزائرية مشروعا للتنمية البشرية يندرج في إطار محو الأمية وهذا لمحاربة الأمية، ومحاولة الرقي بالأفراد وتعليمهم، فمحو الأمية يرد به النشأة التعليمية والتربوية التي تمكن الأمي الرشد من اكتساب المهارات في القراءة والكتابة والحساب،

¹ شادية علي فناوي: "المرأة العربية وفرص الإبداع"، دار قباء للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، د/ط، 2000، ص 11.

² ضامر وليد عبد الرحمان: "مكانة المرأة في الفكر العربي"، مرجع سابق، ص 20.

³ نوال السعداوي: "المرأة والجنس"، المؤسسة العربية للدراسات والنشر، بيروت، ط3، 1974، ص 17.

على أن تكون هذه المهارات وسيلة لتحضير طاقاته وتوظيفها في خدمة نفسه وجماعته اقتصاديا وحضاريا¹.

إن أراء "الطهطاوي" اتجاه قضية المرأة يمكن إجمالها في ضرورة تعليم المرأة كونه الأساس السليم لتكوينها، وأن تعليمها يؤدي أساسا لتنمية قدرتها، وأن الإدعاء بأن لا ضرورة لتعليم المرأة مرده إلى العقلية الجاهلية والعادات والتقاليد الاجتماعية، ومن هنا فإن تعلم المرأة يرتبط ارتباطا وثيقا بتمدن المجتمع وتحضره، بل هو دليل على انتقال المجتمع إلى مرحلة حضارية وهو ما يؤهلها إلى دخول ميدان العمل بحيث تتحول من مستهل إلى منتج حيث أن عملها فضيلة بحد ذاته فهو يحولها إلى جزء فعال في بناء المجتمع، كون احتباسها في البيت لا ينتج عنه سوى تحويلها إلى ثثرة².

3-2- التدريب المهني: أن التدريب المهني للفتيات لا يزل غير متطور حيث لا ينفع منه إلا نسبة محدودة من الفتيات، في الخياطة، الطبع على الآلة الكاتبة، التعليم، التمريض... الخ من المهن وهن ممن يقطن المدينة لكن التدريب المهني في الريف شبه منعدم³.

4- المرأة والسياسة: أنصف الإسلام المرأة، ورفع عنها الظلم وما عانتها من تمييز في العصور السابقة على نزول القرآن. و كان من أثر ذلك الاعتراف بحقها في تدبير شؤون المجتمع كافة، وأصبح لها شأن في المجال السياسي، حيث تستشار في الأمور كلها، أكانت إدارية أو حربية بل تشارك إلى جانب أخيها الرجل سواء بسواء في تسيير شؤون المجتمع وتدبيرها. وقد أكد الشيخ "محمد الغزالي" في كتابه "السنة النبوية بين أهل الفكر وأهل الحديث" على حق المرأة في تولي القيادة ودخولها للعمل السياسي حيث يقول: "يجوز أن تتولى المرأة رئاسة الجمهورية ورئاسة الوزراء، فمسألة ولاية المرأة للحكم ليست من اختراعي وإنما قال بها من قبل عدد من الأئمة من بينهم ابن حزم وابن جرير الطبري

¹ معمر داود: "آثار محو الأمية في عملية التنمية بالجزائر"، مجلة التواصل، العدد 6، جوان 2000، ص ص 75، 76.

² ضامر وليد عبد الرحمان: "مكانة المرأة في الفكر العربي"، مرجع سابق، ص ص 20، 21.

³ فوزية العطية: "المرأة والتغيرات الاجتماعية في الوطن العربي"، مرجع سابق، ص 72.

والدين الإسلامي لا يمانع أن تكون المرأة زعيمة سياسية وقد اباح لها الحق في تولي أمور القضاء". والسيدة عائشة أم المؤمنين وزوجة رسول الله عليه الصلاة والسلام خير دليل على المرأة ودورها السياسي كنموذج للزعامة السياسية¹.

4-1- السلطنة²: إن مساواة المرأة للرجل في الحقوق السياسية تتضمنها قوانين الانتخاب والداستير في بعض البلدان حيث نالت المرأة حقوقها الكاملة في حق التصويت، وحق الترشح للانتخابات، فكل مواطن فوق الثامن عشر له حق التصويت ولكل مواطن متعلم فوق الثلاثين حق الترشح للانتخابات، وثمة مقاعد مخصصة للنساء. فعلى الرغم من اهتمام النساء العاملات في السياسة بالقضايا الوطنية فغالبا ما يفضلن العمل في أحزاب سياسية على الترشح إلى مناصب عامة.

إذ أن هذا يقتضي مها ارت خاصة بالعمل الانتخابي لم تكتسبها النساء بعد، ويسهل انسياق البنات، وهن في سن الدراسة الجامعية خاصة، إلى الأحزاب السياسية على الرغم من معارضة الأسرة بل ربما كان ذلك بسبب هذه المعارضة. فغي التجمعات السياسية الصغرى بيئة محدودة ليست ببعيدة الشبه بالأسرة، و لكنها تملك أهدافا وأنشطة سياسية مثير حيث تهتم الفتيات كثير بالانضمام إلى الأحزاب لتتمكن عن طريقها الوصول إلى مراكز قيادية.

4-2- الجمعيات: أو الحركات النسوية وهي حركة اجتماعية لها أصول في القرن الثامن عشر في بريطانيا التي كانت تبحت في تحقيق المساواة بين الذكور والإناث من خلال توسيع حقوق المرأة، وفي عام 1890 أشار المصطلح بشكل دقيق إلى اشتراك الرجل والمرأة في التصويت في الحملات الانتخابية وفي التعليم والعمل المهني، وبعد تحقيق هذا الانجاز في عام 1920 في أمريكا وبريطانيا في عام 1938 ظهر توتر بارز بين الإناث والذكور فيما يختص المطالبة بحقوق المرأة ومساواتها مع الرجل أمام الجميع، والاعتراف

¹<http://ahewar.org/denat/show.art.asp>.

² فواد مرسي وآخرون: "التغيرات الاجتماعية، المجتمع والمرأة"، مرجع سابق، ص ص 186، 187.

بعد المساواة بينهما. وظهرت بعدها موجة ثانية للمطالبة بحقوق المرأة بدأت في عام 1969-1985 وفي هذه الموجة طهر تأثيرها على علم الاجتماع بشكل مؤثر فبرزت أكاديميات تطالب بحقوق المرأة و انتقدوا النظريات الرئيسية في علم الاجتماع و أبرز الرجال بأنهم يتمتعون بنسبة عالية من الجرائم أكثر من النساء، بحوثهن على حياة المرأة وظهرت نظريات حول المساواة بين الجنسين فاستعملوا وقتها مصطلح **Gender** و **Patriarchy** و **Sex roles** أمثال "جيس برنارد" و "أليس روسي" اللواتي كتبن عن المرة الأكاديمية عام 1964 وعالم الأنثى والمرأة في السينما عام 1973¹.

لقد تميز تطور الجمعيات في الجزائر غداة حوادث أكتوبر 1988 خاصة بخلق مجموعات نسوية للنضال من أجل حقوقهن ، كان لهذه المجموعات طابع حظري لأنها كانت موجودة في المدن الكبرى ، حيث تهدف إلى تحسين القانون الشخصي للمرأة الجزائرية عن طريق تدخلات سياسية، وكانت تعتقد أن قانون الأسرة تمييزي ومناقض للدستور حتى و لو أنها تختلف حول الاقتراحات.

و لقد تميزت سنة 1989 بمبادرات نسوية كثيفة وغنية ومتعددة، وفي هذه المرحلة ظهرت الحركة النسوية على أنها الحركة الاجتماعية الأكثر قوة والأكثر وحدة في تنوعها و تستطيع أن تكون قوة مضادة، ودا في قضية العلاقة بين النضال من أجل حقوق النساء في الجزائر والنضال ضد الأصولية الدينية قد وضعت للنقاش خاصة بعد الندوة العالمية الرابعة. حول النساء (المنعقدة في بيكين سبتمبر 1995) مسألة القانون الشخصي للمرأة الذي يمد بعض الوقت وأعيد للنقاش نفي هذا الوقت المطالبة بمواطنة كاملة وتامة، و إلغاء قانون الأسرة واستبداله بقوانين مدنية متساوية حققت الإجماع في وسط الحركة.

¹ معن خليل العمر: "معجم علم الاجتماع المعاصر"، دار الشروق للنشر والتوزيع، الأردن، ط1، 2000، ص 227.

فبعد عشر سنوات من الوجود والتجارب الجموعية للحركة النسوية من أجل حقوقهن في طور البناء "حركة متعددة من أجل النساء وإلى النساء" في إطار "إشكالية نسوية" تريد أن تكون قوة اقتراحات، حيث أصبحت الحركة اليوم حقيقة لا نستطيع تفاديها¹.

ثانياً: مساهمة المرأة في التغيير الاجتماعي

يتسع عالم مشاركة المرأة ودورها كي يشمل التنمية التي تعتبر المحرك الرئيسي في عملية التغيير الاجتماعي، ولا ريب في أن المرة أحد ركن المجتمع والأساس الذي يركز إليه لذلك فإن أية مساهمة اجتماعية لا تخلو من دور المرأة النموذجي².

1- عوامل التغيير الاجتماعي:

إذا أخذنا مفهوم التغيير الاجتماعي على أنه تغيير للمناشط الاجتماعية لتعمل بكفاءة ومقدر وفعالية تتزايد مع ما يقدم لها من خدمات. فعملية التنمية الاجتماعية تؤدي إلى تغيير في المواقف التي تعرض لها المجتمع في حيث أن تحريك المواقف والعقبات تعد بدورها شرطاً أساسياً لتحقيق التقدم وهذا النوع من التغيير و التطور ينطبق بصفة خاصة على المحتوى الهدي لأية عملية للتنمية وإذا كان الناس في المجتمع يتصدرون في حدود قيم ومعايير معينة فإن عمليات التنمية يجب أن تضع في اعتبارها القيم السائدة في وظائفها الاجتماعية حتى يجري تغييرها وتبديلها، وبذلك لا تتناول التنمية الاجتماعية حسب المفهوم الاجتماعي جانبا واحداً، وإنما هي عملية تغيير في التركيب السكاني للمجتمع، أو في بنائه الطبقي أو في نظمه الاجتماعية و أنماط العلاقات الاجتماعية وفي القيم والمعايير التي تؤثر في سلوك الأفراد، والتي تحد مكانتهم وأدوارهم في مختلف التنظيمات الاجتماعية التي ينتمون إليها، بالإضافة إلى أنها تتناول مختلف المشكلات المتصلة بالتغيير الاجتماعي والمشكلات العمالية ومشكلات الهجرة و مشكلات أخرى ناتجة عن التغيير السريع.

¹ مليكة رمعون: "الجمعيات النسوية من أجل حقوق المرأة"، مجلة إنسانيات، المجلة الجزائرية للأنثروبولوجيا والعلوم الاجتماعية، مركز البحث في الأنثروبولوجية الاجتماعية والثقافية، العدد 8 ماي- أوت 1999، ص ص 45، 47 بالتصرف.

² شادية علي قناوي: "المرأة العربية وفرص الإبداع"، مرجع سابق، ص 32.

ويوضح يوضح البروفيسور "تسيمون كابزينر" أن التنمية الاقتصادية للمجتمعات ترجع إلى استعدادهم للتغيير عن طريق الضغوط والإرغام ولا يمكن العمل على زيادة الوعي الاجتماعي لدى الأفراد إلا عن طريق التغيير في أنماطهم الحضارية والثقافية و يقول كوال- coole أن مجرد زيادة الاستثمارات الجديدة لا يؤدي بالضرورة إلى سرعة التصنيع أو إلى انطلاق عجلة المدنية الحديثة بل يقضي الأمر تغيير العادات و التقاليد التي ظلت تسيطر زمتا طويلا حتى يمكن الاستفادة من وسائل الإنتاج الحديثة , كما يرى المفكران "جيرهارد كولم Gerhard colm" و "تيودور جيجر T.Geiger" أن للتنمية الاقتصادية في البلاد المتخلفة أهدافا اجتماعية كرفع مستوى المعيشة للمواطنين وتحقيق الرفاهية للسكان، كما أن "جونار ميردال Goonar mirdal" يعتقد أن عمليات الإنماء الاجتماعي بدأت تدخل النطاق الاقتصادي، لذا فالتغيير الاقتصادي من وجهة نظر معينة إنما يكون عاملا آخر من عوامل تغيير هذه المناشط، حيث أن المجتمعات النامية قد اخذت بأسباب الإنماء الاقتصادي وتعمل على إنماء الصناعة بها وما يطرأ على بينها من تغيرات¹.

إن العوامل الاجتماعية والحضارية تحدد إلى درجة بعيدة عمليات التغيير الاجتماعي وقد حدد "بلاك C.E Black" مرحل عملية التغيير الاجتماعي وهي²:

- 1- رحلة التحدي أو الإيقاظ و المطالبة بالتغيير و التحديث.
- 2- رحلة الكفاح.
- 3- رحلة تحقيق التحولات الاجتماعية والاقتصادية، أي الانتقال من المجتمع الريفي إلى المجتمع الحضري.
- 4- رحلة إعادة التنظيم الأساسي للبناء الاجتماعي ككل نتيجة للتحولات الاجتماعية والاقتصادية.

¹ فادية عمر الجولاني: "التغيير الاجتماعي"، مؤسسة شباب الجامعة، الاسكندرية، د/ط، 1993، ص ص 50، 60 بالتصرف.

² فوزية العطية: "المرأة والتغيرات الاجتماعية في الوطن العربي"، مرجع سابق، ص ص 101، 102.

2- مساهمة المرأة في التغيير الاجتماعي¹:

إن قضية مساهمة المرأة في التغيير الاجتماعي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من قضية المجتمع برمته، كما أن وضعها ارتبط بالظروف التاريخية والأوضاع الاجتماعية، فمساهمة المرأة في التنمية يعتبر مؤشراً هاماً فب تغيير دور المرأة في عملية التغيير الاجتماعي والمؤشرات الاجتماعية والاقتصادية ذات الصلة المباشرة بعملية التنمية والتغيير الاجتماعي لها وظيفتان أساسيتان، فهي تعتبر أداة للتحليل الاجتماعي تستخدم للبحث عن العلاقة بين المتغيرات التي تربط بين الظروف الاجتماعية والاتجاهات النفسية نحو المرأة ودورها في عملية التغيير الاجتماعي، كما أنها تحدد المستوى المعيشي للجماعات التي تتأثر بالتغيرات الاجتماعية الاقتصادية، أما الوظيفة الثانية فهي كونها أدوات للتخطيط يمكن أن تستخدم لفرض تحديد السياسة الموضوعية والمنهج المطروح و بلور هدف التخطيط للتنمية، فالمتغيرات الاجتماعية ترتبط بالعوامل الاقتصادية كما أنها تؤثر فيها وتتضح هذه الصور بشكل أكبر في المجتمعات النامية، فالتنمية ترتبط بالحضارة والمجتمع وتغيير البنى الاجتماعية كما تؤثر في مدى مساهمة المرأة في التغيير الاجتماعي والتنمية.

3- معوقات مساهمة المرأة في التغيير الاجتماعي:

إن مشكلة التنمية في المجتمعات النامية هي في الأساس مشكلة التغيير الاجتماعي، مشكلة التقاليد السلبية. وفي الحقيقة ليس هناك حياة اجتماعية بدون تقاليد وليس هناك علاقات إنسانية بدون نظام، والتقاليد هي من صنع الإنسان إلا أنها تخضع إلى شخص معين ولكونها من صنع الإنسان فهي قابلة للتعديل أو التغيير².

لكن تعاني المرأة العربية من قضية التحديد والانهيار أكثر من الرجل وذلك لوجود أسباب تختص بالمرأة فقط وأبرزها عادات وتقاليد المجتمع، فليست المرأة بطبيعتها خائفة أو ضعيفة لكن تجبرها آليات الموروثات الخاطئة سحيقة القدم والتي تقدمها هذا أخذت

¹ فوزية العطية: "المرأة والتغيرات الاجتماعية في الوطن العربي"، مرجع سابق، ص 105، 106.

² فوزية العطية: "المرأة والتغيرات الاجتماعية في الوطن العربي"، مرجع سابق، ص 102.

شكل المسلمات اليقينية والتي وجد فيها الرجل في ذات الوقت أنها تحقق لصالحه العديد من المكاسب الاجتماعية فقط بل الاقتصادية و السياسية أيضا ومن ثم قد يصح القول بأن الرجل هو رعي هذه الثقافة المعاصرة المحملة بالموروثات المزيفة والمعيبة له كما هي معيبة للمرأة وهذا ما أنتج لنا عبارة المجتمع الأبوي أو عالم الرجل أو الذكوري¹.

لذا فإن هذه القواعد التنظيمية الاقتصادية والتقاليد والعادات الاجتماعية ينتج عنها معاملة مختلفة للفساء وحواجر أمام مشاركة المرأة في الحياة الاقتصادية وهي بذلك تؤثر على قدر المرأة على إدارة أصولها وعلى الاستثمار أو إنشاء شركات أو الاقتراض². وهذه القواعد التنظيمية هي³:

3-1- العادات و الأعراف: يتخفى مفهوم العادة الاجتماعية مسألة التكرار العملية معينة، أو النشاط اللاشعوري أو اللاواعي لعملية ما والنتج عن تكرار فعل حتى لو كان فعلا اجتماعيا وقد عبر "بيار بورديو" عن ضيق مفهوم العادة "habitude" في كتابه الحسن العملي، والمفهوم يشير إلى عملية إنتاج الأفكار الاجتماعية ثم إعادة إنتاجها مع تغير الظروف الاجتماعية أيضا، واستمرارية هذا النشاط مع استمرارية تطور المجتمع. وتنقسم العادات إلى فردية وأخرى جماعية. فالفردية منها هي ظاهرة شخصية يمكن أن تتكون وتمارس في حالات العزلة عن المجتمع ويكاد الإنسان يكون مجموع عادات تمشي على الأرض، بل إن قيمته تعتمد في بعض الأحيان على عاداته، وقد قال البعض أن الإنسان حيوان صانع عادات، إذ أن طبيعته تحتم عليه أن يقيم صرحا من العادات والمعتقدات، وهو إذ يفعل ذلك يرسى دعائم المجتمع. أما الجماعية فهي مجموعة من الأفعال والأعمال وألوان السلوك، تنشأ في قلب جماعة بصفة تلقائية لتحقيق أغراض تتعلق بمظاهر سلوكها

¹ شادية علي قناوي: "المرأة العربية وفرص الإبداع"، مرجع سابق، ص ص 28، 55 بالتصرف.

² هبة حندوسة: "تدوة حول المرأة العربية والتنمية الاقتصادية"، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، صندوق النقد العربي، سنة 2003، طبع في مصر، ص 52.

³ عبد الغني عماد: "سوسيولوجيا الثقافة المفاهيم والاشكاليات. من الحداثة إلى العولمة"، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ط1، 2006، ص ص 152، 158 بالتصرف.

و أوضاعها، وتمثل ضرورة اجتماعية تستمد قوتها من هذه الضرورة، لذلك من الصعب الخروج على مقتضياتها، لذا فهي مجموعة الأنماط السلوكية التي تبقى عليها الجماعة وتتناقلها عن طريق التقليد والتفاعل مع الآخرين.

إما الأعراف فأشهر تعريف عند علماء الاجتماع ما ذهب إليه "سمنر sammer" عندما أشار إلى أن الأعراف هي تلك السنن الاجتماعية التي تدل على المعنى الشائع للاستعمالات والعادات والتقاليد والمعتقدات والأفكار والقوانين وما شابه ذلك والغرق بين العرف والعادة هو فرق تكويني ولكي يتكون العرف لابد من توفر عاملين أولهما مادي يتمثل بعادة قديمة وغير مخالفة للنظام العام والثاني معنوي ويتمثل بأن يشعر الناس بضرورة احترام هذا العرف وبأنه يوجد هناك جزاء يقع عليهم إذا خالفوه. أما العادة فلا يلزم لنشوتها إلا توفر العامل المادي وهم يحترمونها بالتعود. تختلف إذن العادة عن العرف من حيث التكوين والأثر وبذلك يكون كل عرف عاد وليس كل عادة عرف.

3-2- التقاليد: لغويا نعثر على مفهوم التقليد في الجذر "قلد" وقلدته قلادة أي جعلتها في عنقه ومنه التقليد في الدين وكان المعنى يفيد المحافظة على الأمانة وذلك بوضعها في العنق. سوسولوجيا اكتسب المفهوم بعدا جديدا يعبر عن مدى ارتباط حاضرمجتمع بالماضي كما يشكل أساس مستقبله لذلك جاء هذا المفهوم ليعبر عن ارتباط الإنسان الاجتماعي بثرائه المادي الروحي ومحاولته بعثه من جديد عن طريق إعادة إنتاجه ماديا أو روحيا بإقامة الاحتفالات المعبرة عن مناسبات معينة. وتعرف التقاليد بأنها عبار عن مجموعة من قواعد السلوك الخاصة بطبقة معينة أو طائفة أو بيئة محلية محدودة النطاق وهي تنشأ عن الرضا والاتفاق الجمعي على إجراءات وأوضاع معينة خاصة بالمجتمع المحدود الذي تنشأ فيه، لذلك فهي تستمد قوتها من قوة المجتمع أو الطبقة أو البيئة التي توافقت عليها، ونفرض سلطتها بالتالي على الأفراد باسمها وقد اعتبر البعض "كهوبهاوس hobhous" أن تقليد السلف هو "غريزة المجتمع" أو القاعدة التي تسير بموجبها مجريات الأمور.

3-3- التراث الشعبي: يتجلى التراث الشعبي في عناصر كثيرة منها الموروث الثقافي والمعتقدات الشائعة من خرافات وأساطير ولفظ تراث يعني بشكل عام العناصر الثقافية التي تلقاها جيل عن جيل إلا أن بعض الباحثين يروا أن هذه الكلمة تتوقف مدلولها على السياق الذي يستخدم فيه أو على القائم المكتسبة للمعنى.

ثالثاً: تغير مكانة المرأة الاجتماعية

شهدت معظم الدول العربية منذ منتصف القرن العشرين حملت تغييرات حضارية واجتماعية ومادية كان لها الدور المباشر في تطوير السمات المجتمعية والمؤسسية لهذه الاقطار ولم تقتصر هذه التغييرات على البناء والمؤسسات الهيكلية للمجتمع بل تعدتها إلى بناء واستقرار وتوازن وديناميكية السكان والعادات والتقاليد والقيم الاجتماعية والعلاقات والتفاعلات والسلوك الاجتماعي ومركز المرأة في المجتمع وعلاقته بطبيعة واجباتها وحقوقها الاجتماعية والبناء الطبقي والانتقال الاجتماعي وأخي ار الوسائل الرسمية وشبه الرسمية للضبط الاجتماعي. وقد استأثرت التغييرات التي طرت على الاحوال الاجتماعية للمرأة أهمية شاخصه واهتماما متزايدا من قبل المسؤولين والباحثين والمتخصصين في قضايا الاجتماع والاقتصاد والسياسة لأنها كانت تعبر عن طبيعة التحولات الديناميكية الشاملة. كانت المرة العربية قبل منتصف القرن العشرين تلعب دورا هامشيا في المجتمع بالرغم من الواجبات الأسرية والتروية والإنتاجية المهمة التي كانت مسئولة عنها، فكان الرجل لا ينظر لها نظرة مليئة بالاحترام والتقدير ولا يعتبرها مساوية له في الحقوق والواجبات غالبا ما كان يشكك في قدرتها وإمكانياتها الخلاقة ولا يسمح لها بالمشاركة في اتحاد القرارات التي تتعلق بمستقبل العائلة والأطفال كما كان لا يريد لها العمل خارج البيت أو اكتساب التربية والتعليم الذي يمكن أن يساعدها في تطوير قدرتها وصقل شخصيتها وتحرير ذاتيا من القيود الاجتماعية البالية التي فرضت عليها لفترات طويلة من الزمن¹.

¹ إحسان محمد الحسن: "علم اجتماع المرأة"، دار وائل للنشر، بغداد، ط1، 2008، ص ص 51، 52.

إن دخول الأفكار والمفاهيم الجديدة وانتشار معالم التحضر والتنمية الشاملة قد أدت دور كبير في تغيير أوضاع مختلفة كانت تعيشها المرأة سابقاً، فالرجل بدأ يتغير بالتدرج ويغير مواقفه وأفكاره وقيمه القديمة التي كان يحملها إزاء المرأة و أخذ ينظر لها نظرة مليئة بالاحترام بعد إثبات قدرتها على اكتساب التربية والتعليم والمدارس والمعاهد والجامعات (جنباً إلى جنب مع الرجل) وأشغال المهن الحساسة في المجتمع وأداء كافة الأعمال والأنشطة العلمية والمعنية التي يؤديها الرجل إضافة إلى تحملها مسؤوليات تربية الأطفال والدت والاهتمام بالزوج هذا ما رفع مكانتها وحررها من أميتها وتخلفها الثقافي ومن القيود الاجتماعية التي كبلتها وعرقلت تقدمها الحضاري وأيضاً جعلها نقف على صعيد واحد مع الرجل في الواجبات والحقوق. فهذه المكاسب والانتصارات لا تعود مردوديتها الإيجابية على النساء فحسب بل على المجتمع الكبير أيضاً¹.

ويمكن القول بأن تغير مكانة المرأة الاجتماعية هو سبب ونتيجة في آن واحد للتغير في بناء الأسرة وفي وظائفها، من حيث البناء الأسرى نتجه نحو الشكل الزوجي الصغير ومن حيث الوظيفة تفنقد العديد من وظائفها التقليدية نتيجة لظهور مؤسسات متخصصة تؤدي تلك الوظائف التي كانت تقوم بها الأسرة بشكل غير متخصص، يضاف إلى هذا إن من طبيعة عملية التحديث الحضاري ذاتها إن تغيير معايير التقييم الاجتماعي ونسق المراكز والأدوار إما ما يطلق عليه "هاري جونسن" الأوضاع الاجتماعية فمع اتساع معدلات النمو الحضري والتقدم الصناعي وانتشار التعليم تتاح الفرص أمام النساء للتحرر والتعليم والعمل وتحقيق قدر كبير من الاستقلال الاقتصادي سواء قبل الزواج أو حتى أثناءه إلى جانب ظهور الخدمات المتخصصة في رعاية الأطفال والخدمات المنزلية... الخ وضغوط الحياة الحضرية (مادياً أو نفسياً) استوجب خروج المرأة للعمل فضلاً عن تمسكها

¹ إحسان محمد الحسن: "علم اجتماع المرأة"، مرجع سابق، ص ص 53، 54.

بهذا الحق ونضالها للحصول على حقوقها الاقتصادية، الاجتماعية، والسياسية والمساواة مع الرجل¹.

ومن التغير الذي حدث في مكانة المرأة الاجتماعية أو في حياتها الاجتماعية هو المشاركة في أنشطة الفراغ والترويح التي تمكنها من الشعور بذاتها وكيانها وفعاليتها في العائلة والمجتمع.

وقد حدد مفهوم وقت الفراغ على أنه ما تبقى من الوقت بعد العمل، لكن قد يكن هذا مضللاً لبعض الناس من ليس لهم عمل بأجر مثل عمل المرأة في المنزل. و لقضاء وقت الفراغ عدة طرق مختلفة لكن عادة ما يتم قضاءه في المنزل في مشاهدة التلفاز، كما للهندس (ذكور وإناث) دور الحياة والطبقة تثر على كيفية قضاء وقت الفراغ في شكل مختلف².

المبحث الثاني: مشاركة المرأة الريفية في عملية التنمية الاقتصادية

المطلب الأول: مشاركة المرأة في التنمية المحلية

تعد الجزائر طليعة الدول التي أقرت قانون عمل عادل ومنصف للمرأة وكذلك قانون ضمان اجتماعي يحمي قانون المدرة العاملة فتشريع العمل الجزئري يمنع كل شكل من أشكال التمييز على أساس الجنس ما يضمن تكافؤ الفرص للجميع.

وقد باتت المرأة اليوم تشغل بنجاح منصب عمل في المجتمع، كما بدأت تحرك بالدولة ومنصب السلطة وذلك لما له من سامية قوة، وحب للعمل ورح للتجديد والبحث في كل ما هو جديد وعملي أكثر في مناصب الغدار والمؤسسات وبهذه الأعمال صنعت المرأة مكانتها وأثبتت جدارتها في كل المجالات.

وبعد التحول الكبير في أنماط عمل المرأة في الاقتصاد الصناعي خلال القرن العشرين 20 ق دخلت في سوق العمل أكثر مما كانت عليها بسبب زيادات الطلب على

¹ نبيل السمالوطي: "علم اجتماع التنمية"، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت، د/ط، 1981، ص 336.

² معن خليل العمر: "معجم علم الاجتماع المعاصر"، مرجع سابق، ص 281.

خدماتها مثل الأعمال البدوية التقليدية، رغم صغر هذه الأعمال إلى أنها تساعد في الدخل القومي.

تساهم المرأة وخاصة المعاصرة بشكل كبير في عملية التنمية التي شملت كل المجالات الاقتصادية الاجتماعية لأنها توظف كل الموارد المتاحة¹.

لا تقف أهمية عمل المرأة عند الحجة للعمل فحسب بل أصبح التوجه الحديث حاجة المجتمع إليها وخاصة في المجالات التي تتفوق فيها المرأة، وتلجأ دول العالم الثالث أمام التطورات السريعة في التقدم والنمو إلى ملاحقة هذا التغيير المتسارع وإلى عبور هوة التخلف التي تزداد يوماً بعد يوم عن طريق وضع خطط للتنمية السريعة وهذه الخطط تحتاج إلى نظائر جيع جهود أفراد المجتمع (رجال ونساء)، ومن هنا كان لابد للمرأة أن تساهم بجهداتها في تنمية المجتمع المحلي الذي هيأ لها فرص التزود من العلوم والمعارف، وأتاح لها فرص التدريب، وذلك كضرورة من ضرورات التنمية.

وما أدى بعدم خضوع المرأة كلياً إلى الرجل اقتصادياً واجتماعياً، بل أصبحت مستقلة، وتشارك في مختلف مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتغيرت نظرة المجتمع إليها. وترى (كاتلين ستاندث) أن مسألة المرأة والتنمية تقوم على رغبة النساء في إعطائهن الفرص والمهارات والموارد التي تمكنهم من أداء الأعمال التنموية، وتعتمد سياسة المرأة والتنمية على رسم بدمج وتخطيط أكثر عدالة يأخذ في اعتبار تقسيم الأدوار والتقديم العادل للجهد المبذول لكل أفراد الجماعة أو المجتمع. وجعل المرأة كشريك في صنع واتخاذ القرارات. مثل:

المدخل التقليدي: الذي يقوم على أساس التحيز للمرأة والدفاع عن كيانها واعتبار عملها وإسهامها المجتمعي تعبير عن نبذ مواقف التبعية للرجل.

¹ محاميد إيمان، أ. بولموطن سليمة، الملتقى الوطني الثاني حول الاتصال وجودة الحياة في الأسرة أبريل 2013، ص

المدخل الثقافي: يربط بين المرأة والبنيان أو الإطار الثقافي الذي تعيش فيه والذي يؤثر على تباين أدوارها في المجتمع.

المدخل الديموغرافي: ويتناول قضية المرأة من منظور الحجم الأمثل للسكان وحجم الأسرة.

المدخل الاقتصادي: دور قوة العمل النسائي في الاقتصاد العام وتحديد الأعمال التي ينبغي على المرأة القيام بها والنتائج المترتبة على ذلك.

المدخل التربوي: ويؤكد على أن تنمية دور المرأة يعتمد على تنمية معارفها ومهارتها من خلال عمليات التربية والتعليم وتدريب أجيال المستقبل.

مدخل التبعية: ويفسر عملية تبعية الدول المتخلفة أو النامية للدول المتقدمة وهو يحرص على عملية إبقاء المرأة كقوة احتياطية يستعان بها وقت الأزمة.

مدخل المرأة في التنمية: ويهدف إلى تكامل إدماج أدوار المرأة في التنمية عن طريق توفير فرص التدريب والتعليم وفرص الدخول في اقتصاديات السوق مع وضعها في مواقع صنع القرار.

على الرغم من المشاركات الكثير للمرأة في الأعمال مع الرجل من خلال نشاط في حملات الحصاد، عبر كافة المناطق الزراعية، وكذا قطف العنب وجني القطن وعصر الزيتون... إلخ. إلا أن نشاطهم لم يعد يقتصر في الوقت الحاضر على المهام التقليدية فقط في الفلاحة، بل تعدت ذلك فبفضل التعااضديات والوحدات الانتاجية والتسويقية انتقلت المرأة الجزائرية من مجرد فلاحة بسيطة إلى عاملة زراعية مهرة، وأكثر من ذلك استطاعت أن ترقى إلى ميادين التخصص والتكوين المهني وأصبح دورها يساير بكل فخر واعتزاز، تطور البلاد وتقدمها، فقد برهنت المرأة على ضرور وجودها¹.

¹ ملتقى دولي حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات. التنمية الريفية المستدامة وواقع المرأة الريفية. جامعة ورقلة 2011.

كما أثبتت بجلاء المرأة الريفية التي حصلت على وظائف دائمة خارج المنزل في مشروعات التنمية من عمل فلاحي أو في المزارع وتربية الدواجن والنحل وغيرها من الأعمال. ومعنى ذلك زيادة الاسهام الاقتصادي للمرأة الريفية في القطاع الانتاجي¹.

المطلب الثاني: دور المرأة الريفية في ترقية المجتمع الجزائري

تعتبر المرأة الريفية العصب الرئيسي للبيان الاقتصادي والاجتماعي والقيمي للمجتمع، وتمثل عنصر بشريا فعالا ترك بصماته على معظم جوانب الحياة، لذل فكل سياسة أو برنامج يتم تسطير للتنمية الريفية يتأثر تنفيذه لا محال بدور المرأة الريفية². ويقوم دور المرأة في الحياة على أمرين يتصل أحدهما بحياتها الخاصة في المنزل والثاني بحياتها العامة في المجتمع، فإلى جانب أنها أم و زوجة فهي رفيقة الرجل في رحلة الحياة وساعده الأيمن في شؤونه وأعماله³.

مفهوم الدور: هو رباط اجتماعي يحدد توقعات والترمات تقترن مع المواقع الاجتماعية، والدور هو وحدة تساهم بناء المؤسسات الاجتماعية، والدور يحدد السلوك بشكل رئيسي⁴. وقد عرفت الدكتورة "نادية جمال الدين" الدور بأنه مجموعة من الصفات والتوقعات المحددة اجتماعيا والمرتبطة بمكانة معينة والدور له أهمية اجتماعية لأنه يوضح أن أنشطة الأفراد محكومة اجتماعيا وتتبع نماذج سلوكية محددة، فالمرأة في أسرتها تشغل مكانة اجتماعية معينة ويتوقع منها القيام بمجموعة من الأنماط السلوكية تمثل الدور المطلوب فيها. وبالنسبة للمرأة فالدور المعياري لها كإمرأة وزوجة وأم أي الدور الذي يتوقع منها المجتمع وينتظم منها القيام به.

وكتعريف شامل فالدور هو سلوك ناتج عن موقف تفاعل يصيب البناء الاجتماعي.

¹ فاطمة المرسيني: "المرأة والسلطة سلسلة مقارنات. الدار البيضاء المغرب. ط3. د.س. ص 24.

² ملتقى دولي حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات. التنمية الريفية المستدامة وواقع المرأة الريفية. جامعة ورقلة 2011.

³ فاطمة المرسيني: "المرأة والسلطة سلسلة مقارنات. الدار البيضاء المغرب. ط3. د.س. ص 24.

⁴ معن خليل العمر: "معجم علم الاجتماع المعاصر"

وقد تباينت أهمية وأشكال هذا الدور وهذه المكانة باختلاف الأزمنة.

فالمرأة لها دور مهم في المجتمع والأسرة خاصة فتنفرغ الزوجة والأم لبيتها هو الركيز الأساسية للتربية السلمية، ومن ثم تحقيق النهضة والتنمية، فالمرأة نصف المجتمع ولا يجب ترك نصف المجتمع عاطلا.

بالفعل المرأة نصف المجتمع وستكون هناك خسائر وركود إذا كان نصف المجتمع عاطلا، ولكن لماذا نعتبر أن تواجد المرأة في بيتها لا يمثل عملا له قيمة؟ هل لأننا نظن أنه واجبها ومجبورة على القيام به! و أن عملها في البيت يقتصر على (إعداد الطعام وتربية الأبناء....) وهذه هي المشكلة أننا لا نعطي أية قيمة مطلقا لتربية الأبناء (فهل تربية الأبناء ليس لها قيمة؟) أو ليست من اختصاص الأم؟ إن التربية هي إعداد ثقافي ديني وأخلاقي ومتابعة للتصرفات وتقويم وتهذيب، كما أن عطف وحنان الأم لا مثيل له مطلقا. فلا يقبل من أم أن ترمي بطفلها إلى الحاضنة وهي تقوم بعمل آخر، ليس من عملها ومسؤولياتها، فهي بذلك تدعم عملية التربية برمتها التي هي بإيجاز إعداد مواطنين صالحين (دينا، خلقا، علما، قيما و أدبا) يستطيع بها الإبن أن يبني نفسه ومجتمعه ووطنه، والعكس فعمل الوالدين من أجل جمع المال فقط دون عناية يفرز جيلا لا قيمة له و هو ما نجده الآن من الشباب والفتيات من فقدان للقيم والأخلاقيات والبعد عن الدين - عدم وضوح الهدف - عدم معرفة قيمة الوقت - عدم الاهتمام بالعلم - الاستخدام الخاطئ لتكنولوجيا العصر فالإسلام جعل من المرأة شريكة الرجل ومنحها كثير من حقوقها المنهوبة لقوله تعالى: "يأيها الناس اتقوا ربكم الذي خلقكم من نفس واحدة وخلق منها زوجها وبث منها رجالا كثير و نساء"¹ فمهمة المرأة الألى هي في بيتها، لأنها هي الوحيدة القادر على القيام بهذه المهمة العظيمة لقول الشاعر: حافظ ابرهيم:

الأم مدرسة إذا أعدتها أعددت شعبا طيب الأعرق

¹ فاطمة المرسياني، مرجع سابق، ص 30.

وكذا قال رسول اهلل في إجابة لسائل: "من أحق بالناس بصحبتى يا رسول الله؟ قال: أمك، ثم أمك، ثم أبوك" فالمرأة و اخصوصا الأم هي التي تربي النشاء وهي الخلية الأساسية في المجتمع.

- تؤدي المرأة دور مهم عال في دعم أسرجن ومجتمعاتهن من أجل توفير الغذاء الاقصادي في إعالة الأسرة فهن يسهمن في الزراعة والأعمال الريفية ويدعمن الاقصاد المحلي والعالمي، فالمرأة عنصر فعال في السعي نحو بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية أو مع فالمرأة الريفية تواجه وكل يوم وفي شتى أرجاء العالم من معوقات هيكائية مستعمرة تحول دون تمتعها الكامل بحقوقها الانسانية.

- وأيضا وفي مواجهة نقص الخدمات والبنية الأساسية فإن المرأة الريفية تأخذ على عانقها جزءا كبير من عبء توفير المياه والوقود لأسرتها، مع الأعمال المنزلية.

- برغم إنخفاض اجمالي معدلات عمل المرأة فإن نسبة النساء الريفيات اللاتي يعملن في الزراعة تتساوى مع مثيلتها من الرجال، فهي تساهم في التنمية وتعمل بدون أجر وعلى الرغم من العوائق التي تواجهها وتحول دون تلبية احتياجاتها وتحسين النظم المالية، مما ينتج شرائح أقل انتاجا من الاقصاد الريفي¹.

- التكوين والتعليم يجعل من المرأة أكثر ثقافة ووعيا، وأدرى بمصلحتهن فالدور الاجتماعي مهم جدا بكل جوانبه الصحية التعليمية، التنقيفية وحتى ترسيخ المعايير الاجتماعية ونقلها من جيل لآخر.

- مهمة نشر الدين فهي تعلم وتربي الأطفال وتعلمهم دينهم وتعميمه على أفراد أسرتها. وكذا تضامنها مع عائلتها في شتى المواقف.

- قدرتها على تقييم ما نلقاه من معارف ومعلومات من وسائل الإعلام المختلفة بما يدعم دورها في معايشة قضايا العصر والانفتاح على العالم الخارجي.

¹ فاطمة المرسييني مرجع سابق، ص 35.

وعلى الجانب السياسي تحظى النساء بفرص محدودة من القيادة والمساهمة في العملية السياسية، حيث تفرض من خلال مؤسسات وقوانين عنصرية تحد من خيارات المرأة في الترشح للمناصب.

• المطب الثالث: العراقيل والتحديات التي تواجه المرأة الريفية

تتعرض المرأة في الريف لظلم كبير لأنها مهدرة الحق كما أن المجتمع الريفي يساهم بشكل كبير في ذلك والسبب هو الجهل، البعد عن الدين مع غياب الثقافة وأسباب أخرى رسختها هذا الظلم المجتمعي على المرأة، فالمرأة الريفية تعاني العديد من التحديات والمشكلات وأهمها:

- عدم الحصول على فرص التعليم والمشاركة الفاعلة في التوازن البيئية الاجتماعية في الوسط الريفي، في حين أنها هي من تعمل مع الرجال في إنتاج المحاصيل ورعاية الأطفال وتوفير الغذاء لأسرتها والانخراط في الأنشطة غير زراعية.

- تقوم بمهام حيوية في رعاية الأطفال والمسنين والمرضى فضلا على المهام المنزلية الملقاة على عاتقها.

- حرمان المرأة من ميرثتها بعد وفاة والدها أو زوجها مع عدم مشاركتها في إبداء الرأي وترجع معاناة المرأة الريفية إلى الجهل الذي ساد الريف منذ زمن طويل والذي يتحكم فيه ما يسمى بالعادات والتقاليد مما يدفعها إلى عدم العيثر حياة كريمة.

- من أكثر حقوق المرأة إهدار هو اختيار شريك حياتها فقد يرغبها أهلها على الزواج من الشخص الذي تراه الأسرة مناسب لها.

- غياب الثقافة أيضا يقلل من شأنها داخل المجتمع ويجعلها مجرد أنثى تتجب وحتى غير قادرة على التربية.

- مجتمع جعل المرأة الريفية مهمشة وبعيدة عن خطط التنمية، وكذلك وضع المرأة في دائرة ضيقة ومحدودة.

- فقد ظهرت منظمات واتفاقيات جديدة (كثيرة) عالجت مشكلة المرأة عامة والريفية خاصة، جاءت هذه الاتفاقيات لحماية حقوق المرأة من خلال دساتير والقوانين.

- ولكن هذه القوانين باءت بالفشل وكانت مجرد حبر على ورق رغم كل التحرر الذي منح لها مازلت تعاني من التهميش فعلى الرغم من ارتفاع مشاركة المرأة في الكثير من ميادين الحياة إلى أن العادات والتقاليد العربية مازلت تصر على أن دور المرأة الأساسي هو أن تكون زوجة وأم، لذلك ينظرون إلى عمل المرأة إلى أنها تحدي للمجتمع لأنه يخرج على النماذج الأصلية الراسخة للحياة الأسرية، وقد أدى التركيز في دراسات علم الاجتماع الأسري إلى توجيه دائم إلى نحو دراسة المرأة العاملة والتضخيم من آثار عملها خارج المنزل ونتائجها.

- وفي بحث حول علاقة الدور الاجتماعي في صحة الإنسان النفسية اتضح أن هذا الدور الاجتماعي لا يصبح مصدرًا لقلق الإنسان الظالم أنه منسجم من طموحاته ومع صورته عن نفسه، الصور التي يرغب أن يكون عليها. أما إذا أصر المجتمع على فرض دور اجتماعي ما على إنسان أو فئة مختلة فإن ذلك هو الوقت الذي تبدأ فيه المعاناة النفسية بسبب الصراع المفروض على الإنسان له بين التنازل عن أحلامه إرضاء للمجتمع أو السعي إلى تحقيقه في مواجهة للمجتمع.

- يعاني الكثير من النساء في الريف من العنف الأسري إلى أن القليل منهن فقط يطلبن المساعدة، وكذا الزواج في سن مبكر.

- تؤدي النساء دور مهم في دعمهن لعائلتهن ومجتمعهم من أجل تحسين مستوى المعيشة وسبلها ومن أجل تحقيق الأمن الغذائي، لكنها مازلت تواجه معوقات هيكلية تحاول بينها وبين تحقيق أهدافها.

- فرغم حصول المرأة الجزائرية على حصولها بعد الاستقلال مباشرة، إلا أن هذه الحقوق لم يقابلها جانب ملموس، وينظرون إلى المرأة نظرة سلبية خاصة إذا كان الجانب يخص

السياسة فهو منبوذ. وذلك رجع إلى الدين لقوله تعالى: "الرجال قوامون على النساء بما فضل الله بعضهم على بعض، وبما أنفقوا من أموالهم".

- لذلك يجدون أن عمل المرأة منافي للدين والعادات الاسلامية، لأنهم يعتبرون أن العمل خارج البيت وفي مناصب شغل حساسة من اختصاص الرجل، والرجل هو الذي يعيل الأسرة فقط.

- تستفيد النساء بصفة ضئيلة من المواكبة في تنفيذ مشاريعهم الصغرى وتطوير قدرتهم (الدورت التدريبية، النوعية والتأطير).

- غياب ضعف تطبيق قوانين المساواة فيما يتعلق بالحصول على ملكية الأراضي والماشية، وباقي موارد الانتاج لاسيما في الوسط الريفي.

- غياب الدراسات عن النساء الريفيات وحصولهن على الموارد والاعتماد على دراسات استقصائية تمثيلية وليس على إحصاءات أو دراسات استقصائية رسمية، لا تقيس الجهود الفلي الذي تبذله النساء¹.

• خلاصة الفصل:

من خلال ما عرضناه يمكن القول في الأخير، بأن ظروف النساء لم تتغير إلا قليلا منذ الاستقلال، والحقوق الممنوحة لها ليست في الواقع سوى واجبات، وقد بدأ الفهم الأفضل لقضية المرأة فهي مسؤولة فعلا ومشاورتها مطلوبة، حيث أنها تلقى الترحيب والتشجيع وقد استطاعت أن تتال التحرر في كل المجالات (اقتصادية، سياسية، ثقافية... الخ) ولكن المرأة الريفية على وجه الخصوص مازالت تعاني التهميش ومازالت ضحية العادات والتقاليد التي فرضها عليها المجتمع.

¹ صحيفة الواقع: "المرأة الريفية والأهداف الانمائية الألفية تقدير التنمية البشرية وانصاف المستقبل"، ص 120.

الفصل الثالث

دراسة حالة بوكالة الدعم لتشغيل

الشباب بالمسيلة

المبحث الأول: منهجية الدراسة الميدانية

بعد تحديد المنهج العلمي المتبع في هذه الدراسة، نقوم بتبيان الأدوات الأساسية المستخدمة في جمع البيانات وأساليب التحليل المستعملة في الدراسة الميدانية إضافة إلى مجال الدراسة واختيار عينة الدراسة، ثم القيام بعرض وتحليل وتفسير البيانات المعالجة لاستخلاص النتائج واختبار الفروض.

المطلب الأول: أدوات وإجراءات الدراسة الميدانية

1). المنهج: قبل تحديد منهجية الدراسة فقد تم الاستعانة بمختلف الدراسات السابقة التي تقاطعت مع الموضوع في أحد أو كلا متغيراته.

ولمعالجة الموضوع المدروس فقد تم استخدام المنهج الوصفي والتحليلي لأنه المنهج الذي يتلاءم وطبيعة الموضوع المعالج ميدانيا والذي يقوم على البيانات والمعلومات في الدراسات الوصفية، عن طريق جمع مختلف البيانات ذات العلاقة بالموضوع وتحليلها لاستخلاص النتائج التي تساعد في عملية اتخاذ القرار حول قبول أو عدم قبول الفرضيات.

2). مصادر جمع البيانات: يشكل الاستبيان أداة رئيسية في جمع البيانات المعد على ضوء الدراسات السابقة والجانب النظري بوصفه تتلاءم مع البحوث التي تستخدم المنهج الوصفي والتحليلي، حيث من خلالها يتم جمع البيانات حول آراء وتوجهات مفردات أفراد العينة وتصنيفها وتبويبها ومعالجتها.

3). مجتمع وعينة الدراسة: يتكون مجتمع الدراسة من مختلف الخبراء (أكاديميين مختصين) والاطارات العاملة بوكالة الدعم لتشغيل الشباب بالمسيلة حيث تم توزيع (35) استمارة استرجع منها (32) ما مجموعه بنسبة (91.4%) من إجمالي الاستمارات التي تم توزيعها.

4). الأدوات الإحصائية المستخدمة: يتم استخدام العديد من الأساليب والأدوات الإحصائية لاختبار الأداة (الاستبيان) بالإضافة إلى الأساليب والأدوات المستخدمة في اختبار الفرضيات، باستخدام برنامج التحليل الإحصائي (SPSS) النسخة رقم (26)، والتي تضمنت ما يلي:

- اختبارات الصدق والثبات: للتأكد من صلاحية
- أداة الاستبيان للتحليل الإحصائي.
- اختبار التوزيع الطبيعي: لتحديد طبيعة البيانات.
- الاختبارات الوصفية: كالتكرارات، المتوسطات
- والانحراف المعياري للوقوف على التوجه العام لإجابات وآراء أفراد العينة.
- معامل الانحدار: لقياس أثر المتغير المستقل على
- للتأكد من معنوية الانحدار واختبار Fishe المتغير التابع مع الاستعانة باختبار فيشر ()
- (، للتأكد من معنوية معلماته.T-Testاختبار ستودنت)
- المطلب الثاني: تصميم واختبار صلاحية أداة الدراسة
- أولاً: تصميم أداة الدراسة

تم تصميم أداة الدراسة بالاعتماد على استبيانات لدراسات سابقة، وقد تم تكيفه بما يناسب هذا الدراسة بالاعتماد على السلم الترتيبي الذي يحدد الإجابات المحتملة لكل عبارة بالاستخدام مقياس ليكرت (likert) الخماسي، حيث يقابل كل عبارة مجموعة أو قائمة تحمل الاختيارات والمتناسبة مع الاوزان (1-2-3-4-5) على التوالي، كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (01): درجات مقياس الدراسة

التقدير	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
الدرجة	01	02	03	04	05
مدى الاجابة	1-1.79	1.80-2.59	2.60-3.39	3.40-4.19	4.20-5

المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على سلم ليكرت الخماسي.

2. تم توزيع عبارات الاستبيان الى قسمين وفق ما يوضحه الجدول الموالي:

الجدول رقم (02): أبعاد محاور الدراسة

المحور	البعد	الفقرات
I	البيانات الشخصية (العمر، الخبرة، المنصب)	

من 01 إلى 06	الخصائص الذاتية	المقاولاتية النسوية	II
من 07 إلى 09	الخصائص الاجتماعية		
من 10 إلى 16	الخصائص التنظيمية والإدارية		
من 17 إلى 22	ترقية المرأة الريفية		III

المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على أداة الدراسة.

يتضح من خلال الجدول أنه ولدراسة أثر المتغير المستقل بمختلف أبعاده على المتغير التابع، فقد توزعت أسئلة وفقرات الأداة إلى:

- أ. المحور الأول (محور البيانات الشخصية): تتضمن الخصائص الوصفية ذات الطابع الشخصي للعينة محل الدراسة متضمنة: العمر، الخبرة، المنصب.
- ب. المحور الثاني (المقاولاتية النسوية): يعبر المحور الثاني عن أبعاد المتغير المستقل للدراسة والمتمثلة في:

• الخصائص الذاتية للمرأة المقاول؛

• الخصائص الاجتماعية للمرأة المقاول؛

• الخصائص التنظيمية والإدارية للمرأة المقاول.

ج. المحور الثالث (ترقية المرأة الريفية): يتضمن هذا المحور مجموعة من العبارات المتعلقة بالمتغير التابع للدراسة.

ثانيا: مرتكزات توزيع الاستبيان على عينة الدراسة

من أجل ضمان الحصول على إجابات دقيقة، تم إتباع مجموعة من الخطوات عند إعداد وتوزيع الاستبيان وهي:

1. بداية عبارة عن فقرة تمهيدية توضح موضوع الدراسة والهدف منها.

2. تشير إلى أن المعلومات المراد جمعها لا تستخدم إلا لأغراض علمية بحتة، وهذا بهدف طمأنة المستجوبين.

3. توضيح أبعاد الدراسة لأفراد العينة.

4. استخدام العبارات البسيطة بهدف ضمان فهمها، ومن ثم ضمان قدرتهم على الإجابة عليها.

ثالثاً: صلاحية الأداة واختبار الطبيعية

ويتم ذلك من خلال:

(1). **الصدق الظاهري (تحكيم الاستبيان):** تم اختبار صدق الاستبيان بطريقة عرض فقراته على مجموعة من الأساتذة المحكمين للتأكد من ملائمته للدراسة، وتم الأخذ بعين الاعتبار الملاحظات التي على أساسها قامت الطالبتين بإجراء التعديلات المطلوبة للوصول الى الاستبيان المعتمد في الدراسة في شكله النهائي.

(2). **اختبار الثبات:** ويعني استقرار المقياس وعدم تناقضه ولإجراء اختبار الثبات لفقرات الاستبيان فقد تم استخدام معامل ألفا كرومباخ (Cronbach's Alpha)، لكل محور وفق ما يوضحه الجدول التالي:

الجدول رقم (03): قيمة معامل الثبات ألفا كرومباخ (Cronbach's Alpha) لمحاور الاستبيان

المحور	البعد	Cronbach's Alpha
II	الخصائص الذاتية	0.818
	الخصائص الاجتماعية	0.844
	الخصائص التنظيمية والإدارية	0.746
	المقاولتية النسوية	0.889
III	ترقية المرأة الريفية	0.825

المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26).

من خلال الجدول السابق يتضح أن قيمة معامل الثبات ألفا كرومباخ (Cronbach's Alpha) بلغ (0.889) بالنسبة لمحور المقاولتية النسوية ككل ومتراوفاً بين (0.746) و(0.844) بالنسبة للأبعاد المكونة له، بالمقابل بلغ نفس المعامل (0.825) للمحور المتعلق بترقية المرأة

الفصل الثالث _____ دراسة حالة بوكالة الدعم لتشغيل الشباب بالمسيلة

الريفية، وهي قيم تفوق القيمة المعيارية القيمة المعيارية (0.7) وعليه فان الاستبيان يمتاز بخاصية الثبات.

(3). الاتساق الداخلي لفقرات الاستبيان: يوضح الاتساق الداخلي مدى ارتباط كل فقرة من فقرات الاستبيان مع البعد الذي تنتمي له، وفيما يلي عرض لمستويات الاتساق المحسوبة لكل محور:

(أ). محور المقاولتية النسوية

سمحت عمليات حساب معاملات الارتباط بيرسون (Pearson) لكل فقرة من فقرات المحور الثاني ومتوسط الدرجة الكلية للبعد الذي تنتمي إليه بالوصول إلى النتائج التالية:

الجدول رقم (04): الاتساق الداخلي لمحور المقاولتية النسوية

الخصائص	N°	الفقرة	قيمة الارتباط	الدلالة الاحصائية
الذاتية	01	القدرة على الضبط والسيطرة على العوامل الخارجية المؤثرة بها.	0.830	0.000
	02	الثقة بالنفس التي تقودها إلى كسب المزيد من الزبائن وإدامة حكمة العمل التي تضمن التميز والكفاءة في مجال العمل.	0.610	0.000
	03	تمتلك صفة البحث عن الفرص الجديدة وتتمتع بروح المبادرة.	0.533	0.002
	04	الإبداع والابتكار والاهتمام بالمستقبل.	0.561	0.000
	05	القدرة على المخاطرة المبنية على أسس مدروسة مما يؤدي إلى نجاحها.	0.696	0.000
	06	القدرة على تحمل المسؤولية والرغبة في الحصول عليها.	0.860	0.000
الاجتماعية	07	البيئة الأسرية تشجعها على الاستمرار؛	0.762	0.000
	08	لديها القدرة الكبيرة على التوفيق بين حياتها الخاصة ومسؤوليتها اتجاه المقولة؛	0.514	0.003
	09	المرونة في التعامل مع العنصر البشري على الصعيدين الداخلي والخارجي.	0.850	0.000
الإدارية والتنظيمية	10	لديها المهارات الخاصة بالتعامل الإنساني	0.529	0.000
	11	تحوز على مجموعة المعارف والجواب العلمية والتخطيطية والرؤيا لإدارة المشروع.	0.835	0.000
	12	لديها القدة على بتحليل الأسباب وتحديد عناصر القوة والضعف للبيئة الداخلية والفرص ولتهديدات في البيئة الخارجية.	0.784	0.000
	13	تتمتع بميزة المهارة في التنظيم.	0.562	0.001
	14	كما تكز هذه المهارات على تحديد السلوكيات الخاصة بالمنافسين وتصوراتهم المستقبلية.	0.542	0.001
	15	امتلاك خاصية القدرة على التحكم في الوقت وإدارته.	0.507	0.003

الفصل الثالث _____ دراسة حالة بوكالة الدعم لتشغيل الشباب بالمسيلة

0.000	0.749	تتمتع بالمهارات الفنية لإدارة المشروع.	16
-------	-------	----------------------------------------	----

المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26).

يوضح الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط (معامل بيرسون) بين فقرات بعد الخصائص الذاتية والدرجة الكلية للبعد تراوحت بين (53.3%) و(86%)، وبين (51.4%) و(85%) بالنسبة لبعد الخصائص الاجتماعية، وبين (50.7%) و(83.5%) بالنسبة لبعد الخصائص الإدارية والتنظيمية، مع ميول النسب إلى الاتجاه الطردني المتوسط والقوي القوي بدلالة إحصائية أقل من القيمة المعيارية (0.05) أي بهامش خطأ (5%)، وعليه فإن فقرات المحور الثاني تتميز بوجود اتساق داخلي بين الفقرات المشكّلة للمحور والدرجة الكلية كل بعد تنتمي إليه.

ب). محور ترقية المرأة الريفية

سمحت عمليات حساب معاملات الارتباط بيرسون (Pearson) لكل فقرة من فقرات المحور الثالث ومتوسط الدرجة الكلية للمحور بالوصول إلى النتائج الموضحة بالجدول التالي:

الجدول رقم (05): الاتساق الداخلي لمحور ترقية المرأة الريفية

N°	الفقرة	قيمة الارتباط	الدلالة الإحصائية
17	تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاجتماعية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	0.793	0.000
18	تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الثقافية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	0.522	0.002
19	تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاقتصادية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	0.520	0.002
20	تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف التربوية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	0.658	0.000
21	تساهم المرأة الريفية في حل المشاكل المرتبطة بالبيئة الريفية التي تتواجد فيها.	0.505	0.003
22	تعمل المرأة الريفية كشريك فعال في تنمية المجتمع الريفي الذي تنتمي إليه	0.791	0.000

المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26).

يوضح الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط (معامل بيرسون) بين فقرات المحور الثالث ودرجته الكلية قد تراوحت بين نسبة (50.5%) ونسبة (79.3%) مع ميول النسب إلى الاتجاه الطردني المتوسط والقوي بدلالة إحصائية أقل من القيمة المعيارية (0.05) أي بهامش خطأ (5%) لكل فقرات المحور، وعليه فإن فقرات المحور الثالث تتميز بوجود اتساق داخلي بين الفقرات المشكّلة للمحور والدرجة الكلية له.

4). اختبار طبيعية البيانات: لاختبار طبيعية البيانات يتم الاعتماد على اختبار شابيروويلك (Shapiro-Wilk) الذي يستخدم للعينات ذات المفردات الأقل من (50) مفردة، حيث ان قاعدة اتخاذ القرار هنا تكون عكس باقي الاختبارات الإحصائية، أي البيانات تتبع التوزيع الطبيعي ما عدا في حالة ان الدلالة الإحصائية لاختبار شابيروويلك (Shapiro-Wilk) أكبر من القيمة المعيارية (0.05) وليس أقل، والجدول التالي وضح نتائج اختبار الطبيعية لبيانات الدراسة:

الجدول رقم (06): اختبار طبيعية البيانات

N°	ترقية المرأة الريفية	قيمة Shapiro-Wilk	الدلالة	طبيعة التوزيع
01	الخصائص الذاتية	0.935	0.054	طبيعي
02	الخصائص الاجتماعية	0.941	0.078	طبيعي
03	الخصائص الإدارية والتنظيمية	0.498	0.128	طبيعي

المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26).

بلغت قيمة الدلالة الاحصائية لاختبار شابيروويلك (Shapiro-Wilk) مستوى يزيد عن القيمة المعيارية (0.05) بالنسبة لبواقي معادلة الانحدار بين أبعاد المتغير المستقل والمتغير التابع، أي ان بياناتها تتبع التوزيع الطبيعي مما يمكن من استخدام الاختبارات المعلمية للتأكد من قبول او عدم قبول الفرضيات والتي سيتم الاعتماد فيها على معامل الانحدار ومدى معنويته.

المبحث الثاني: التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات

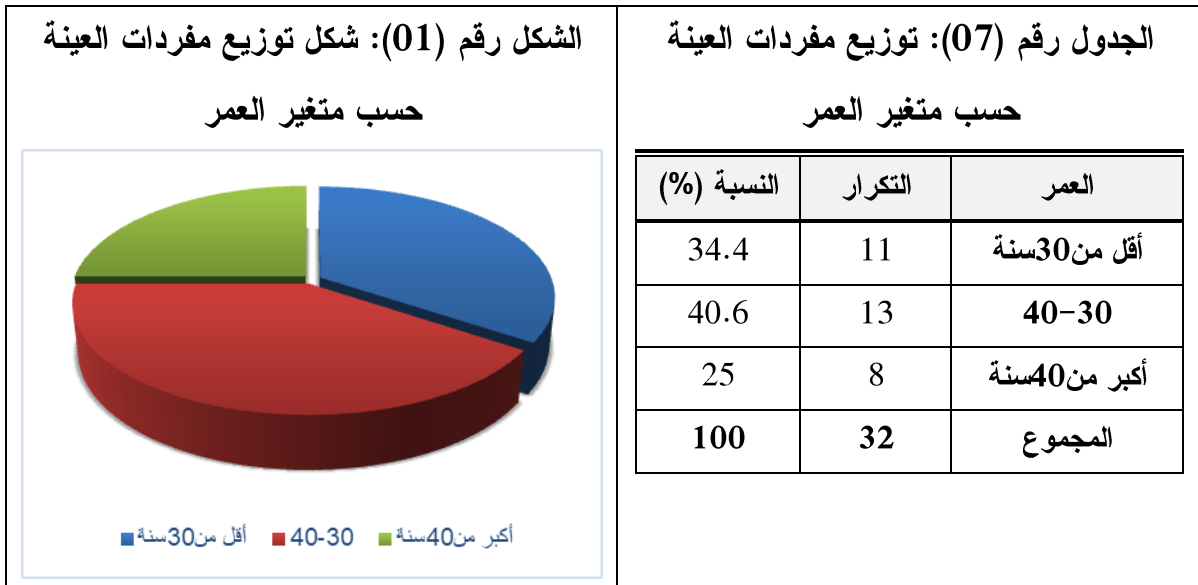
من خلال هذا المبحث يتم التطرق إلى عرض وتحليل الخصائص الوصفية للعينة محل الدراسة، بالإضافة الى تحليل محاور الاستبيان بالاستناد إلى الإجابات المتحصل عليها من خلال الاستبيان، ومن ثم القيام بالاختبارات اللازمة لاتخاذ القرار حول قبول أو عدم قبول الفرضيات.

المطلب الأول: عرض وتحليل أبعاد محاور الاستبيان

أولاً: عرض وتحليل محور البيانات الشخصية

لتحليل البيانات الشخصية للعينة يتم الاستعانة بعرض النسب المئوية والتكرارات، وهذا وفقاً للمتغيرات الموضوعية في هذا القسم والمتمثلة في: العمر، الخبرة، المنصب.

(1). توزيع مفردات العينة حسب العمر: لدراسة وتحليل توزيع مفردات العينة محل الدراسة حسب متغير العمر نستعرض كلا من الجدول والشكل التاليين:

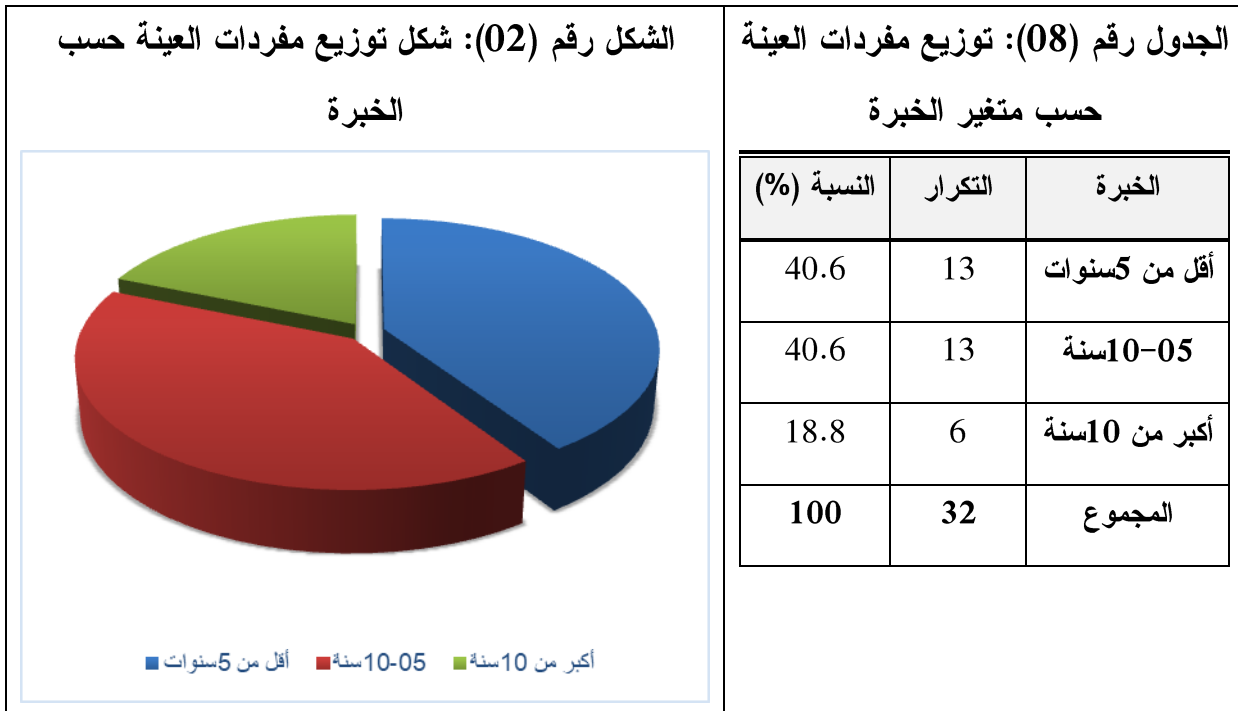


المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26) وبرنامج (Exel 2013).

وفق ما يتضمنه الجدول والشكل أعلاه، يتضح أن أغلب مفردات العينة المدروسة ينتمون إلى الفئة العمرية (30-40) سنة بنسبة (40.6%)، ثم الفئتين الأقل (30) سنة وأكبر من (40) سنة بنسبة (34.4%) و (25%) على التوالي، أي أن أغلبية المفردات يمثلون فئات متوسطة العمر وكلما زاد العمر عن الفئة الثانية قلت نسبة المفردات المنتمية إلى الفئات العمرية الأكثر سناً.

(2). توزيع مفردات العينة حسب متغير الخبرة: لدراسة وتحليل توزيع مفردات العينة محل

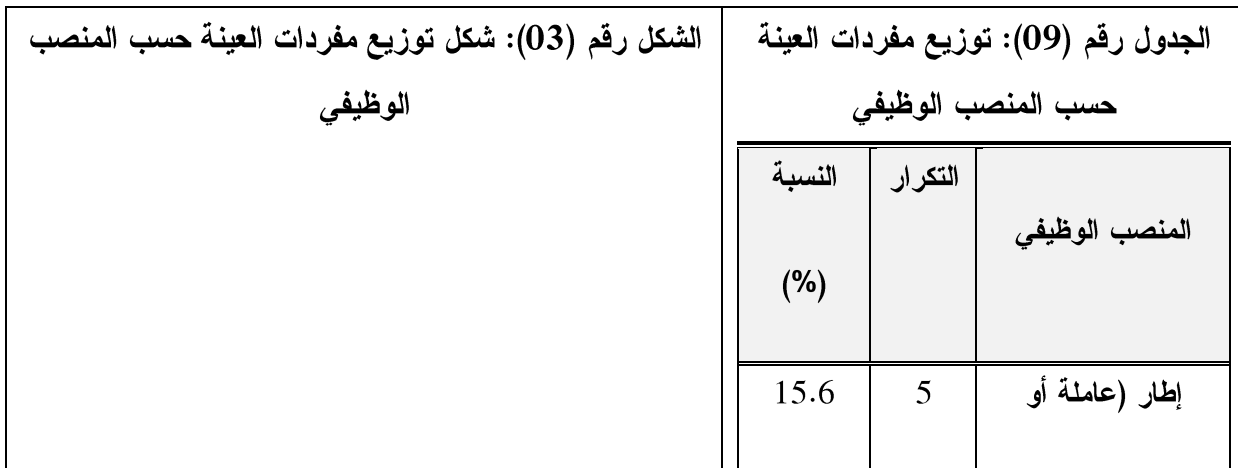
الدراسة حسب متغير الخبرة نستعرض كلا من الجدول والشكل التاليين:

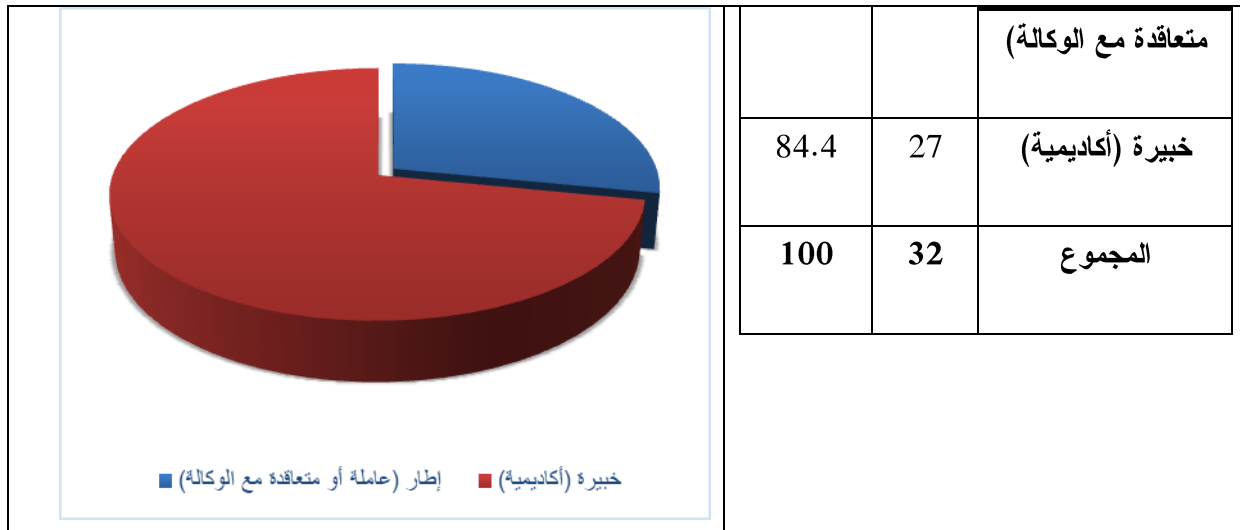


المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26) وبرنامج (Exel 2013).

يُلاحظ أن أفراد عينة البحث تتوزع حسب متغير الخبرة المهنية إلى (40.6%) للفئة ذات الخبرة التي تتراوح بين (10-05) سنوات وفئة الأقل من (05) سنوات بنفس النسبة، والنسبة الباقية للفئة التي تفوق خبرتها (10) سنوات وهو التحليل الذي يتطابق مع تحليل مفردات العينة حسب العمر.

(3). توزيع مفردات العينة حسب المنصب الوظيفي: لدراسة وتحليل توزيع مفردات العينة محل الدراسة حسب هذا متغير نستعرض كلا من الجدول والشكل التاليين:





المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26) وبرنامج (Exel 2013).

يبين الجدول والشكل أعلاه أن معظم مفردات العينة هم خبيرات (أكاديميات) بنسبة (84.4%) ثم تليها فئة الإطارات العاملة أو المتعاقد بالوكالة أو المتعاقد معها بنسبة (15.6%).

ثانيا: تحليل بيانات متغيري الدراسة

أ). تحليل محور المقاولتية النسوية

سمحت عمليات حساب قيم المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل فقرة من فقرات المحور الثاني بالوصول إلى النتائج الموضحة بالجدول التالي:

الجدول رقم (10): تحليل معطيات فقرات المحور الثاني

الخصائص	N°	الفقرة	المتوسط	الانحراف	الاتجاه
البيئة	01	القدرة على الضبط والسيطرة على العوامل الخارجية المؤثرة بها.	4,13	0,87	موافق
	02	الثقة بالنفس التي تفودها إلى كسب المزيد من الزبائن وإدامة حكمة العمل التي تضمن التميز والكفاءة في مجال العمل.	3,39	0,90	محايد
	03	تمتلك صفة البحث عن الفرص الجديدة وتتمتع بروح المبادرة.	3,09	0,93	محايد
	04	الإبداع والابتكار والاهتمام بالمستقبل.	3,66	0,94	موافق
	05	القدرة على المخاطرة المبنية على أسس مدروسة مما يؤدي إلى نجاحها.	3,38	0,71	محايد
	06	القدرة على تحمل المسؤولية والرغبة في الحصول عليها.	3,35	0,95	محايد
الاتجاه العام					
			3.50	0.72	موافق
بيئة الأعمال	07	البيئة الأسرية تشجعها على الاستمرار؛	3,91	0,89	موافق
	08	لديها القدرة الكبيرة على التوفيق بين حياتها الخاصة ومسؤوليتها اتجاه	2,53	0,98	غ

الفصل الثالث _____ دراسة حالة بوكالة الدعم لتشغيل الشباب بالمسيلة

موافق			المقولة؛	
موافق	0,90	3,58	المرونة في التعامل مع العنصر البشري على الصعيدين الداخلي والخارجي.	09
محايد	0.80	3.34	الاتجاه العام	
موافق	0,87	3,41	لديها المهارات الخاصة بالتعامل الإنساني	10
موافق	0,65	4,03	تحوز على مجموعة المعارف والجواب العلمية والتخطيطية والرؤيا لإدارة المشروع.	11
محايد	0,20	2,72	لديها القدة على بتحليل الأسباب وتحديد عناصر القوة والضعف للبيئة الداخلية والفرص ولتهديدات في البيئة الخارجية.	12
محايد	0,76	3,34	تتمتع بميزة المهارة في التنظيم.	13
موافق	0,72	3,84	كما تكز هذه المهارات على تحديد السلوكيات الخاصة بالمنافسين وتصوراتهم المستقبلية.	14
محايد	0,92	3,16	امتلاك خاصية القدرة على التحكم في الوقت وإدارته.	15
محايد	0,94	3,38	تتمتع بالمهارات الفنية لإدارة المشروع.	16
موافق	0.68	3.40	الاتجاه العام	
موافق	0.58	3.41	اتجاه المحور	

المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26).

تراوحت المتوسطات الحسابية بالنسبة لمحور المقاولتية النسوية بين قيمتين قصوى ودنيا بلغتا على التوالي (3.09-4.13) لبعد الخصائص الذاتية و(2.53-3.91) لبعد الخصائص الاجتماعية، (2.72-4.03) لبعد الخصائص الإدارية والتنظيمية، بين درجات المحايد والموافق والموافق بشدة، إلا أن الاتجاه العام للأبعاد والمحور ككل كان عند درجة الموافق عدا بعد الخصائص الاجتماعية، وبانحرافات معيارية تتراوح بين لا تزيد كثيرا الواحد الصحيح في كل العبارات والأبعاد وكذا الدرجة الكلية للمحور أي البيانات غير متشتتة نسبيا والإجابات تتسم بخاصية التجانس النسبي نحو اتجاه عام (موافق).

ب). تحليل محور ترقية المرأة الريفية

سمحت عمليات حساب قيم المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل فقرة من فقرات المحور الثالث بالوصول إلى النتائج الموضحة بالجدول التالي:

الجدول رقم (11): تحليل معطيات فقرات المحور الثالث

N°	الفقرة	المتوسط	الانحراف	الاتجاه
17	تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاجتماعية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	3,69	0,86	موافق
18	تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الثقافية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	3,03	0,82	محايد
19	تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاقتصادية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	3,41	0,71	موافق
20	تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف التربوية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	3,81	0,69	موافق
21	تساهم المرأة الريفية في حل المشاكل المرتبطة بالبيئة الريفية التي تتواجد فيها.	3,53	0,80	موافق
22	تعمل المرأة الريفية كشريك فعال في تنمية المجتمع الريفي الذي تنتمي إليه	3,19	0,86	محايد
				اتجاه المحور
				0.77
				4.07

المصدر: إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26).

تراوحت المتوسطات الحسابية بالنسبة لمحور ترقية المرأة الريفية بين قيمتين قصوى ودنيا بلغتا على التوالي (3.81-3.03) عند درجتي المحايد والموافق بالنسبة لكل الفقرات والموافق بالنسبة للمحور ككل وبانحرافات معيارية تتراوح بين (0.86-0.69) أي البيانات غير متشعبة والإجابات تتسم بخاصية التجانس نحو اتجاه عام (موافق).

المطلب الثاني: عرض وتحليل نتائج فرضيات الدراسة

أولاً: اختبار الفرضية الأولى

لدراسة أثر بعد الخصائص الذاتية للمرأة الريفية بولاية المسيلة (Intrinsic Characteristics) "IC" بوصفه أحد أبعاد متغير المقاولتية النسوية (Feminist Entrepreneurship) "FE" على ترقية المرأة الريفية بولاية المسيلة (Rural Women Promotion) "RWP" نستعين بنتائج تحليل الانحدار الموضحة بالجدول الموالي:

الجدول رقم (12): نتائج اختبار نموذج الانحدار للفرضية الأولى

المؤشر	الارتباط Pearson	المقدرة التفسيرية	قيمة اختبار F	دلالة F
--------	------------------	-------------------	---------------	---------

		المعدلة		
0.000	0.000	0.495	0.715	
دلالة T	قيمة اختبار T	المعامل	النموذج المقدر	
0.003	3.179	1.263	الثابت	
0.000	5.606	0.633	IC	

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26).

تم تسجيل ارتباط إيجابي طردي قوي بين بعد الخصائص الذاتية وترقية المرأة الريفية بنسبة (71.5%) بمقدرة تفسيرية تقدر بـ: (0.459) أي أن الخصائص الذاتية تفسر ما نسبته (49.5%) من التغيرات التي تطرأ على متغير ترقية المرأة الريفية في حالة ثبات باقي العوامل (الأبعاد)، أما صيغة تأثير المتغير المستقل على المتغير التابع فقد أخذت المعادلة الرياضية شكل معادلة انحدار بسيط وفق الصيغة التالية:

$$RWP = 1.263 + 0.633(IC)$$

بالاعتماد على جدول ومعادلة الانحدار فقد كانت الدلالة الإحصائية لاختبار فيشر (Fisher) أقل من القيمة المعيارية (0.05) أي أن نموذج الانحدار ذو دلالة إحصائية بالإضافة إلى توفر نفس الشرط (دلالة إحصائية أقل من 0.05) فيما يخص اختبار ستودنت (t-test) أي أن معاملات النموذج كذلك ذات دلالة إحصائية بهامش ثقة (95%)، كما يلاحظ أن الخصائص الذاتية تؤثر إيجابيا بدرجة (0.633) على مدى ترقية المرأة الريفية بولاية المسيلة، وهذا ما يؤكد قبول صحة الفرضية الأولى التي تنص على: تساهم الخصائص الذاتية بوصفها بعد من أبعاد المقاولاتية النسوية في ترقية المرأة الريفية بولاية المسيلة، أي كلما تحسنت الخصائص الذاتية للمقاولاتية النسوية بولاية المسيلة بوحدة واحدة تحسنت معها مستوى ترقية المرأة الريفية بـ: (0.633) وحدة.

ثانياً: اختبار الفرضية الثانية

لدراسة أثر بعد الخصائص الاجتماعية للمرأة الريفية بولاية المسيلة (Social Characteristics) "SC" بوصفه أحد أبعاد متغير المقاولتية النسوية (Feminist Entrepreneurship) "FE" على ترقية المرأة الريفية بولاية المسيلة (Rural Women Promotion) "RWP" نستعين بنتائج تحليل الانحدار الموضحة بالجدول الموالي:

الجدول رقم (13): نتائج اختبار نموذج الانحدار للفرضية الثانية

المؤشر	الارتباط Pearson	المقدرة التفسيرية المعدلة	قيمة اختبار F	دلالة F
	0.612	0.375	17.987	0.000
النموذج المقدر	المعامل	قيمة اختبار T	دلالة T	
الثابت	1.711	4.091	0.000	
SC	0.516	4.241	0.000	

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26).

تم تسجيل ارتباط إيجابي طردي متوسط القوة بين بعد الخصائص الاجتماعية وترقية المرأة الريفية بنسبة (61.2%) بمقدرة تفسيرية تقدر بـ: (0.375) أي أن الخصائص الاجتماعية تفسر ما نسبته (37.5%) من التغيرات التي تطرأ على متغير ترقية المرأة الريفية في حالة ثبات باقي العوامل (الأبعاد)، أما صيغة تأثير المتغير المستقل على المتغير التابع فقد أخذت المعادلة الرياضية شكل معادلة انحدار بسيط وفق الصيغة التالية:

$$RWP = 1.711 + 0.516(SC)$$

بالاعتماد على جدول ومعادلة الانحدار فقد كانت الدلالة الإحصائية لاختبار فيشر (Fisher) أقل من القيمة المعيارية (0.05) أي أن نموذج الانحدار ذو دلالة إحصائية بالإضافة إلى توفر نفس الشرط (دلالة إحصائية أقل من 0.05) فيما يخص اختبار ستودنت (t-test) أي أن معاملات النموذج كذلك ذات دلالة إحصائية بهامش ثقة (95%)، كما يلاحظ أن الخصائص الاجتماعية

تؤثر إيجابيا بدرجة (0.516) على مدى ترقية المرأة الريفية بولاية المسيلة، وهذا ما يؤكد قبول صحة الفرضية الثانية التي تنص على: تساهم الخصائص الاجتماعية بوصفها بعد من أبعاد المقاولاتية النسوية في ترقية المرأة الريفية بولاية المسيلة، أي كلما تحسنت الخصائص الاجتماعية للمقاولاتية النسوية بولاية المسيلة بوحدة واحدة تحسنت معها مستوى ترقية المرأة الريفية بـ: (0.516) وحدة.

ثالثا: اختبار الفرضية الثالثة

لدراسة أثر بعد الخصائص الإدارية والتنظيمية للمرأة الريفية بولاية المسيلة (Organizational And Managerial Characteristics) "OMC" بوصفه أحد أبعاد متغير المقاولاتية النسوية (Feminist Entrepreneurship) "FE" على ترقية المرأة الريفية بولاية المسيلة (Rural Women Promotion) "RWP" نستعين بنتائج تحليل الانحدار الموضحة بالجدول الموالي:

الجدول رقم (14): نتائج اختبار نموذج الانحدار للفرضية الثالثة


المؤشر	الارتباط Pearson	المقدرة التفسيرية المعدلة	قيمة اختبار F	دلالة F
	0.864	0.737	88.058	0.000
النموذج المقدر	المعامل	قيمة اختبار T	دلالة T	
الثابت	0.530	1.679	0.000	
OMC	0.854	9.384	0.104	

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على مخرجات برنامج (SPSS.V26).

تم تسجيل ارتباط إيجابي طردي قوي بين بعد الخصائص الإدارية والتنظيمية وترقية المرأة الريفية بنسبة (86.4%) بمقدرة تفسيرية تقدر بـ: (0.737) أي أن الخصائص الإدارية والتنظيمية تفسر ما نسبته (73.7%) من التغيرات التي تطرأ على متغير ترقية المرأة الريفية في حالة ثبات باقي العوامل (الأبعاد)، أما صيغة تأثير المتغير المستقل على المتغير التابع فقد أخذت المعادلة الرياضية شكل معادلة انحدار بسيط وفق الصيغة التالية:

$$RWP = 0.530 + 0.854(OMC)$$

بالاعتماد على جدول ومعادلة الانحدار فقد كانت الدلالة الإحصائية لاختبار فيشر (Fisher) أقل من القيمة المعيارية (0.05) أي أن نموذج الانحدار ذو دلالة إحصائية بالإضافة إلى توفر نفس الشرط (دلالة إحصائية أقل من 0.05) فيما يخص اختبار ستودنت (t-test) أي أن معاملات النموذج كذلك ذات دلالة إحصائية بهامش ثقة (95%) عدا الثابت، كما يلاحظ أن الخصائص الإدارية والتنظيمية تؤثر إيجابيا بدرجة (0.854) على مدى ترقية المرأة الريفية بولاية المسيلة، وهذا ما يؤكد قبول صحة الفرضية الثالثة التي تنص على: تساهم الخصائص الإدارية والتنظيمية بوصفها بعد من أبعاد المقاولاتية النسوية في ترقية المرأة الريفية بولاية المسيلة، أي كلما تحسنت الخصائص الإدارية والتنظيمية للمقاولاتية النسوية بولاية المسيلة بوحدة واحدة تحسنت معها مستوى ترقية المرأة الريفية بـ: (0.854) وحدة.

A decorative border with intricate floral and scrollwork patterns in the corners of the page.

الخاتمة العامة

الخاتمة العامة:

لقد حظيت المرأة الريفية باهتمام وطني كبير، وهذا ما نلمسه في العديد من المناسبات كونه مناسبة تعرج فيها على ما حققته المرأة الريفية من، وأهمها اليوم العالمي للمرأة الريفية منجزات، والمشاكل التي لا تزال تتخبط فيها والتي هي عثرة أمام طموحاتها، وكانت ولا تزال المرأة الريفية الجزائرية مناضلة وممرضة، شهيدة ومجاهدة وأم الأبطال والشهداء، وكانت رمزا للعطاء ونموذجا فريدا من نوعه في بناء البلاد، وفي توطيد التلاحم الوطني أثناء محنة المأساة الوطنية التي إلى يومنا هذا. فمستقبل المرأة مرهون بمستقبل مجتمعاتها، فالمرأة تحمل في سلوكها صفات المجتمع الذي تنمو فيه، فالمرأة كشريحة من شرائح المجتمع، والمرأة الريفية لها دور فعال ومساهمة فعالية في التنمية الاقتصادية، سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، فان دعم مشاركتها سيساعد على حل أعظم تحديات، في القرن الحادي والعشرين والتصدي لمختلف أنواع التمييز والعنف ضد المرأة وانعدام المساواة. ينبغي أن تتغير رؤية المجتمع للمرأة الريفية أن يؤمن بأهميتها ودورها وتعزيز مشاركتها في رفع رهانات التنمية وفي جميع نواحي الحياة.

ومن أجل تطوير المرأة الريفية لعمليها وجعلها عنصرا فعالا في المجتمع لدينا عدة توصيات تمثلت فيما يلي:

- إقامة ندوات ودورات تحسيسية حول أهمية المرأة الريفية.
- مساهمة المرأة الريفية في جميع مجالات الحياة.
- العمل على التوزيع العادل في الحقوق بين المرأة في الريف والمدينة.
- دعم المرأة الريفية في إنشاء مؤسسات مصغرة أو متوسطة.
- دعم المرأة الريفية في تطوير مهاراتها وتسويق حرفها التقليدية.
- تقديم دعم وقروض مصغرة للمرأة الريفية.
- توفير الامكانيات المادية والمعنوية.

قائمة المراجع

قائمة المراجع:

- 1- إحسان محمد الحسن، "علم اجتماع المرأة"، دار وائل للنشر، بغداد، ط1.
- 2- أحمد أمين، "الأخلاق"، دار الكتاب العربي، بيروت، لبنان، ط2، 1921.
- 3- آمال بن عوادة، عقيلة بوتمانى، الخصائص المهنية والاجتماعية للمرأة المقاوله، مذكر تخرج ماستر، جامعة آكلي محند أولحاج، البويرة، 2015.
- 4- السيد محمد بدوي، مبادئ علم الاجتماع"، دار المعارف، مصر، ط3، 1976.
- 5- بامحمد تسيه، وداعباوي زهرة، دراسة ميدانية لعينة من المقاولات التسوية المصفرة بولاية سطيف، مجلة المغار للدراسات الاقتصادية، المجلد 04، العدد 01، 2020.
- 6- طويطي مصطفى، وزني ليدية، تقييم فعالية آليات دعم المقاوله النحوية في الاقتصاد الجزائري، قراءة إحصائية، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد 08 العدد 04، السنة 2019.
- 7- محاميد إيمان، أ. بولموطن سليمة، الملتقى الوطني الثاني حول الاتصال وجودة الحياة في الأسرة أفريل 2013،
- 8- معمر داود، "آثار محو الأمية في عملية التنمية بالجزائر"، مجلة التواصل، العدد 6، جوان 2000.
- 9- علياء شكري و آخرون. المرأة و المجتمع وجهة نظر علم الاجتماع. دار المعرفة الجامعية. دا.ط. 1998.
- 10- مليكة رمعون، "الجمعيات النسوية من أجل حقوق المرأة"، مجلة إنسانيات، المجلة الجزائرية للأنثروبولوجيا والعلوم الاجتماعية، مركز البحث في الأنثروبولوجية الاجتماعية والثقافية، العدد 8 ماي- أوت 1999.
- 11- ضامر وليد عبد الرحمان، مكانة المرأة غب الفكر العربي الحديث"، مجلة دراسات اجتماعية، مركز البصيرة للبحوث والاستشارات والخدمات العلمية، الجزائر، العدد 1، أفريل 2009.
- 12- كمال أبو حمدة، "إدماج المرأة في التنمية"، مجلة الدراسات الإعلامية للسكان والتنمية والتعمير، المركز العربي للدراسات الإعلامية، بغداد، العدد 27 ديسمبر 1981.

- 13- مونيك بيتر وهنريت عبودي، المرأة عبر التاريخ، تطور الوضع النوعي من بداية الحضارة إلى يومنا هذا"، دار الطليعة، بيروت، 1979، د/ط.
- 14- ملتقى دولي حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات. التنمية الريفية المستدامة وواقع المرأة الريفية. جامعة ورقلة 2011.
- 15- شادية علي معن خليل العمر: "معجم علم الاجتماع المعاصر"، دار الشروق للنشر والتوزيع، الأردن، ط1، 2000. قناوي، المرأة العربية وفرص الإبداع"، دار قباء للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، د/ط، 2000.
- 16- عبد المالك بوضياف، المرأة الجزائرية بين واقع المجتمع وإرادة الدولة"، جامعة الأمير عبد القادر، العدد26، سبتمبر، 2008.
- 17- عبد الغني عماد، سوسيولوجيا الثقافة المفاهيم والاشكاليات. من الحداثة إلى العولمة"، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، لبنان، ط1، 2006.
- 18- فؤاد مرسي وآخرون، التغيرات الاجتماعية المجتمع والمرأة"، المؤسسة العربية للدراسات، بيروت، د/ط، 1993.
- 19- محمد السويدي، "مقدمة في دراسة المجتمع الجزائري"، ديوان المطبوعات الجامعية، 1990، د/ط.
- 20- فوزية العطية، المرأة والتغيرات الاجتماعية في الوطن العربي"، قسم البحوث الاجتماعية، معهد البحوث والدراسات العربية، بغداد، مؤسسة الخليج للطباعة والنشر، الكويت، د/ط.
- 21- فادية عمر الجولاني، "التغير الاجتماعي"، مؤسسة شباب الجامعة، الاسكندرية، د/ط، 1993.
- 22- فاطمة المرسي، "المرأة والسلطة سلسلة مقارنات. الدار البيضاء المغرب. ط3. د. س. ص. 24.
- 23- صحيفة الواقع، "المرأة الريفية والأهداف الإنمائية الألفية تقدير التنمية البشرية وانصاف المستقبل.
- 24- فنور حمزة، حميران محمد، دور الامتيازات الضريبية في دعم المقاولاتية النسوية- دراسة حالة ولاية جيجل، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في

- العلوم المالية والمحاسبة، تخصص محاسبة وجباية معقمة، كلية العلوم التجارية والاقتصادية وعلوم التسيير، 2017/2018.
- 25- نبيل غطاس وآخرون، قاموس الإدارة مع سرد بالمصطلحات الإنجليزية المقابلة، مكتبة لبنان، بيروت، 1983.
- 26- نوال السعداوي، "المرأة والجنس"، المؤسسة العربية للدراسات والنشر، بيروت، ط3، 1974.
- 27- نبيل السمالوطي: "علم اجتماع التنمية"، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت، د/ط، 1981.
- 28- هبة حندوسة: "ندوة حول المرأة العربية والتنمية الاقتصادية"، الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، صندوق النقد العربي، سنة 2003، طبع في مصر.
- 29- Mallek haddad: les femmes Algériennes, Brochure éditée par le ministère de l'information s/d,
- 30- <http://ahewar.org/denat/show.art.asp>.

الملاحق

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Université Mohamed Boudiaf a M'sila

Faculté des Sciences Économiques, Commerciales et
des Sciences de Gestion

Département:



جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم:
التصريح

تصريح شرقي

بالالتزام بمعايير الأمانة و النزاهة العلمية في إعداد مذكرة الماستر

أنا الممضي اسفله:

الطالب (ة): فرح اللعديرة و حبيب العالمة (المولود/ة) بتاريخ: 18.07.1982 بالمسيلة
العامل لبطاقة التعريف الوطنية (أورس) رقم: 00101648 الصادرة بتاريخ: 26/11/2019 عن: محافظة المسيلة
المسجل بالسنة الثانية ماستر شعبية: علوم و تسيير تخصص: إدارة الأعمال خلال السنة الجامعية: 2020-2021
والعدد لمذكرة الماستر التي تحمل عنوان: المسؤولية الاجتماعية كإداة لشفافية
المسؤولية الاجتماعية (دراسة حالة: بنوك الجزائر والدع: والنقطة محل اختيار كالمسألة)

أصح بشرقي أنني التزمت بمراعاة معايير الأمانة والنزاهة العلمية المطلوبة في إنجاز مذكرة الماستر المذكور أعلاه.

حرد بتاريخ: 1.06.2021

التوقيع والمضمة



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة.
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم: علوم التسيير

تخصص: إدارة استراتيجية

استبانة الدراسة

المقاولاتية النسوية كأداة لترقية المرأة الريفية (دراسة حالة بوكالة الدعم لتشغيل الشباب بالمسيلة)

تحت إشراف الأستاذ:

د. جباري عبد الوهاب

إعداد الطالب:

حبيل أحلام

فرج الله سمرة

السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته، وأسعد الله أوقاتكم بكل خير.

تحية طيبة ::::

في إطار إنجاز بحث علي أكاديمي ضمن إطار الحصول على شهادة ماستر أكاديمي بعنوان: المقاولاتية النسوية كأداة لترقية المرأة الريفية (دراسة حالة بوكالة الدعم لتشغيل الشباب بالمسيلة).

نضع بين أيديكم هذه الاستمارة، نرجو منكم التكرم للإجابة على فقراته، مقدرين مجهوداتكم الطيبة وتشجيعكم للبحث العلمي، علما أن معلومات هذا الاستبيان سوف تستخدم للأغراض العلمية بحتة.

شاكرين حسن تعاونكم

المحور الأول: البيانات الشخصية

1- العمر:

أقل من 30 سنة من 31 إلى 40 سنة أكثر من 40 سنة

2- الخبرة: أقل من 5 سنوات من 5 إلى 10 سنوات أكثر من 10 سنوات

3- المنصب: إطار بالوكالة (عاملة أو متعاقدة) خبير

المحور الثاني: المقاولاتية النسوية

غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	غير موافق	موافق بشدة	الخصائص الذاتية للمرأة المقاول بولاية المسيلة
					1. القدرة على الضبط والسيطرة على العوامل الخارجية المؤثرة بها.
					2. الثقة بالنفس التي تقودها إلى كسب المزيد من الزبائن وإدامة حكمة العمل التي تضمن التميز والكفاءة في مجال العمل.
					3. تمتلك صفة البحث عن الفرص الجديدة وتتمتع بروح المبادرة.
					4. الإبداع والابتكار والاهتمام بالمستقبل
					5. القدرة على المخاطرة المبنية على أسس مدروسة مما يؤدي إلى نجاحها.
					6. القدرة على تحمل المسؤولية والرغبة في الحصول عليها.
					الخصائص الاجتماعية للمرأة المقاول بولاية المسيلة
					7. البيئة الأسرية تشجعها على الاستمرار؛
					8. لديها القدرة الكبيرة على التوفيق بين حياتها الخاصة ومسؤوليتها اتجاه المقاول؛
					9. المرونة في التعامل مع العنصر البشري على الصعيدين الداخلي والخارجي.
					الخصائص التنظيمية والإدارية للمرأة المقاول بولاية المسيلة
					10. لديها المهارات الخاصة بالتعامل الإنساني
					11. تحوز على مجموعة المعارف والجواب العلمية والتخطيطية والرؤيا لإدارة المشروع.
					12. لديها القعدة على بتحليل الأسباب وتحديد عناصر القوة والضعف للبيئة الداخلية والفرص ولتهديدات في البيئة الخارجية.
					13. تتمتع بميزة المهارة في التنظيم.
					14. كما تكز هذه المهارات على تحديد السلوكيات الخاصة بالمنافسين وتصوراتهم المستقبلية
					15. امتلاك خاصية القدرة على التحكم في الوقت وإدارته؛
					16. تتمتع بالمهارات الفنية لإدارة المشروع.

المحور الثالث: ترقية المرأة الريفية

غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	غير مواف	موافق بشدة	مؤشرات قياس ترقية المرأة الريفية
					17. تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاجتماعية للمجتمع الريفي الذي تنتهي إليه.
					18. تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الثقافية للمجتمع الريفي الذي تنتهي إليه.
					19. تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاقتصادية للمجتمع الريفي الذي تنتهي إليه.
					20. تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف التربوية للمجتمع الريفي الذي تنتهي إليه.
					21. تساهم المرأة الريفية في حل المشاكل المرتبطة بالبيئة الريفية التي تتواجد فيها.
					22. تعمل المرأة الريفية كشريك فعال في تنمية المجتمع الريفي الذي تنتهي إليه

شاكرين حسن تعاونكم

مخرجات برنامج SPSS:

01 ثبات الاستبيان

*المقاولاتية النسوية
البعد الأول

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.818	6

البعد الثاني

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.448	3

البعد الثالث

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.746	7

*ترقية المرأة الريفية

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.825	6

02 الاتساق الداخلي للاستبيان

*المقاولاتية النسوية
البعد الأول

Correlations

	Intrinsic_Characteristics	
Intrinsic_Characteristics	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	32

القدرة على الضبط والسيطرة على العوامل الخارجية المؤثرة بها.	Pearson Correlation	,830**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32
الثقة بالنفس التي تقودها إلى كسب المزيد من الزبائن وإدامة حكمة العمل التي تضمن التميز والكفاءة في مجال العمل.	Pearson Correlation	,610**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32
تمتلك صفة البحث عن الفرص الجديدة وتتمتع بروح المبادرة.	Pearson Correlation	,533**
	Sig. (2-tailed)	,002
	N	32
الإبداع والابتكار والاهتمام بالمستقبل	Pearson Correlation	,651**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32
القدرة على المخاطرة المبنية على أسس مدروسة مما يؤدي إلى نجاحها.	Pearson Correlation	,696**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32
القدرة على تحمل المسؤولية والرغبة في الحصول عليها.	Pearson Correlation	,860**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

البعد الثاني

Correlations

		Social_Characteristics
Social_Characteristics	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	32
البيئة الأسرية تشجعها على الاستمرار؛	Pearson Correlation	,762**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32
لديها القدرة الكبيرة على التوفيق بين حياتها الخاصة ومسؤوليتها اتجاه المقاول؛	Pearson Correlation	,514**
	Sig. (2-tailed)	,003
	N	32
المرونة في التعامل مع العنصر البشري على الصعيدين الداخلي والخارجي.	Pearson Correlation	,850**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		Organizational_And_Manage racteristics
Organizational_And_Manage _Characteristics	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	32
لديها المهارات الخاصة بالتعامل الإنساني	Pearson Correlation	,529**
	Sig. (2-tailed)	,002
	N	32
تحوز على مجموعة المعارف والجواب العلمية والتخطيطية والرؤيا لإدارة المشروع.	Pearson Correlation	**5,83
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32
لديها القدة على بتحليل الأسباب وتحديد عناصر القوة والضعف للبيئة الداخلية والفرص ولتهديدات في البيئة الخارجية.	Pearson Correlation	**784,
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32
تتمتع بميزة المهارة في التنظيم.	Pearson Correlation	,562**
	Sig. (2-tailed)	,001
	N	32
كما تركز هذه المهارات على تحديد السلوكيات الخاصة بالمنافسين وتصوراتهم المستقبلية	Pearson Correlation	2**4,5
	Sig. (2-tailed)	,001
	N	32
امتلاك خاصية القدرة على التحكم في الوقت وإدارته؛	Pearson Correlation	,507**
	Sig. (2-tailed)	,003
	N	32
تتمتع بالمهارات الفنية لإدارة المشروع.	Pearson Correlation	,749**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		Rural_Women_Pro motion
Rural_Women_Promotion	Pearson Correlation	1
	Sig. (2-tailed)	
	N	32
تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاجتماعية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	Pearson Correlation	,793**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32
تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الثقافية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	Pearson Correlation	,522**
	Sig. (2-tailed)	,002
	N	32
تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاقتصادية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	Pearson Correlation	,205
	Sig. (2-tailed)	,020
	N	32
تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف التربوية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	Pearson Correlation	,658**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32
تساهم المرأة الريفية في حل المشاكل المرتبطة بالبيئة الريفية التي تتواجد فيها.	Pearson Correlation	,505**
	Sig. (2-tailed)	,003
	N	32
تعمل المرأة الريفية كشريك فعال في تنمية المجتمع الريفي الذي تنتمي إليه	Pearson Correlation	,179**
	Sig. (2-tailed)	,000
	N	32

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

03 اختبار طبيعية البيانات

Tests of Normality

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
1Residual	,187	32	,006	,935	32	,054
2Residual	,158	32	,042	,941	32	,078
3Residual	,146	32	,082	,948	32	,128

a. Lilliefors Significance Correction

4) الإحصاءات الوصفية

*البيانات الشخصية

السن

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أقل من 30 سنة	11	34,4	34,4	34,4
	من 31 إلى 40 سنة	13	40,6	40,6	75,0
	أكثر من 40 سنة	8	25,0	25,0	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

الخبرة

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	أقل من 5 سنوات	13	40,6	40,6	40,6
	من 5 إلى 10 سنوات	13	40,6	40,6	81,3
	أكثر من 10 سنوات	6	18,8	18,8	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

المنصب

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	إطار بالوكالة (عاملة او متعاقدة)	5	6,15	6,15	6,15
	خبيرة	27	4,84	4,84	100,0
	Total	32	100,0	100,0	

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation
القدرة على الضبط والسيطرة على العوامل الخارجية المؤثرة بها.	32	5012,4	,87067
الثقة بالنفس التي تقودها الى كسب المزيد من الزبائن وإدامة حكمة العمل التي تضمن التميز والكفاءة في مجال العمل.	32	13393,	,89747
تمتلك صفة البحث عن الفرص الجديدة وتتمتع بروح المبادرة.	32	3,0938	,92838
الإبداع والابتكار والاهتمام بالمستقبل	32	3,6563	,93703
القدرة على المخاطرة المبنية على أسس مدروسة مما يؤدي إلى نجاحها.	32	3,3750	08037,
القدرة على تحمل المسؤولية والرغبة في الحصول عليها.	32	50033,	,95038
البيئة الأسرية تشجعها على الاستمرار؛	32	3,9063	,89296
لديها القدرة الكبيرة على التوفيق بين حياتها الخاصة ومسؤوليتها اتجاه المقالة؛	32	2,5313	,98323
المرونة في التعامل مع العنصر البشري على الصعيدين الداخلي والخارجي.	32	8135,3	99398,
لديها المهارات الخاصة بالتعامل الإنساني	32	3,4063	73418,
تحوز على مجموعة المعارف والجواب العلمية والتخطيطية والرويا لإدارة المشروع.	32	4,0313	,64680
لديها القعدة على بتحليل الأسباب وتحديد عناصر القوة والضعف للبيئة الداخلية والفرص ولتهديدات في البيئة الخارجية.	32	2,7187	,19770
تتمتع بميزة المهارة في التنظيم.	32	3,3438	60047,
كما تركز هذه المهارات على تحديد السلوكيات الخاصة بالمنافسين وتصوراتهم المستقبلية	32	3,8437	,72332
امتلاك خاصية القدرة على التحكم في الوقت وإدارته؛	32	3,1563	,91966
تتمتع بالمهارات الفنية لإدارة المشروع.	32	3,3750	,94186
Valid N (listwise)	32		

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation
تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاجتماعية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	32	3,6875	,85901
تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الثقافية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	32	3,0312	,82244
تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف الاقتصادية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	32	3,4063	,71208
تساهم المرأة الريفية في تحقيق الأهداف التربوية للمجتمع الريفي الذي تنتمي إليه.	32	3,8125	,69270
تساهم المرأة الريفية في حل المشاكل المرتبطة بالبيئة الريفية التي تتواجد فيها.	32	3,5312	,80259
تعمل المرأة الريفية كشريك فعال في تنمية المجتمع الريفي الذي تنتمي إليه	32	3,1875	,85901
Valid N (listwise)	32		

Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation
Intrinsic_Characteristics	32	3,5000	,72956
Social_Characteristics	32	3,3437	,80760
Organizational_And_Manage rial_Characteristics	32	3,4063	,68906
Rural_Women_Promotion	32	3,4375	,68096
Valid N (listwise)	32		

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,715 ^a	,512	,495	,48375

a. Predictors: (Constant), Intrinsic_Characteristics

b. Dependent Variable: Rural_Women_Promotion

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7,355	1	7,355	31,428	,000 ^b
	Residual	7,020	30	,234		
	Total	14,375	31			

a. Dependent Variable: Rural_Women_Promotion

b. Predictors: (Constant), Intrinsic_Characteristics

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1,263	,397		3,179	,003
	Intrinsic_Characteristics	,633	,113	,715	5,606	,000

a. Dependent Variable: Rural_Women_Promotion

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,612 ^a	,375	,354	,54732

a. Predictors: (Constant), Social_Characteristics

b. Dependent Variable: Rural_Women_Promotion

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5,388	1	5,388	17,987	,000 ^b
	Residual	8,987	30	,300		
	Total	14,375	31			

a. Dependent Variable: Rural_Women_Promotion

b. Predictors: (Constant), Social_Characteristics

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients Beta		
1	(Constant)	1,711	,418		4,091	,000
	Social_Characteristics	,516	,122	,612	4,241	,000

a. Dependent Variable: Rural_Women_Promotion

الفرضية* 03

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,864 ^a	,746	,737	,34894

a. Predictors: (Constant),

Organizational_And_Manage

rial_Characteristics
b. Dependent Variable: Rural_Women_Promotion

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	10,722	1	10,722	88,058	,000 ^b
	Residual	3,653	30	,122		
	Total	14,375	31			

a. Dependent Variable: Rural_Women_Promotion

b. Predictors: (Constant), Organizational_And_Manage

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients Beta		
1	(Constant)	,530	,316		1,679	,104
	Organizational_And_Manage rial_Characteristics	,854	,091	,864	9,384	,000

a. Dependent Variable: Rural_Women_Promotion