

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف - المسيلة

ميدان : علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

فرع : إدارة وتسيير رياضي

تخصص : تسيير الموارد البشرية والمنشآت  
الرياضية



معهد : علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

قسم : الإدارة والتسيير الرياضي

رقم : .....

مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر أكاديمي

إعداد الطالب (ة) : زواق لخضر

تحت عنوان :

دور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة  
بالمنشآت الرياضية  
- دراسة ميدانية نادي أمل بوسعادة -

لجنة المناقشة :

رئيسا

جامعة : .....

مشرفا ومقررا

جامعة : المسيلة

مناقشا

جامعة : .....

د/ مخلوف منجحي

.....

السنة الجامعية : 2020/ 2019

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## كلمة شكر وعرافان

نحمد الله حمد الشاكرين ونثني عليه ثناء الذاكرين أن وفقنا وسدد خطانا لإتمام هذا

الجهد المتواضع.

وعملا بقوله صلى الله عليه وسلم : ﴿ من لم يشكر الناس لم يشكر الله ﴾

نتقدم بالشكر والعرافان للدكتور الفاضل منجحي مخلوف المشرف على بحثنا والتي

لم يتوانا بتقديم توجيهاته القيمة وإرشاداته ونصائحه الهامة.

كما لا ننسى أن نشكر كل من ساعدنا من قريب أو من بعيد من أهل وإخوان

وزملاء، وخاصة أساتذة العلم الذين زودونا بما نحتاجه من رصيد وهذا خلال الفترة

الجامعية.

# الإهداء

إلى العظيمة في عطائها إلى نور الحياة ومهجتها ، إلى المعلمة الأولى سيدة النساء إلى التي أعطتنا من روحها لتبقي

أرواحنا .

أمي ﴿ حفظها الله ﴾

إلى روح أبي رحمه الله واسكنه فسيح جنانه

وإلى جميع أفراد عائلتي

إلى كل هؤلاء أهدي ثمرة جهدي .

قائمة المحتويات	
رقم الصفحة	العنوان
	البسمة
	الشكر والتقدير
أ - ب	مقدمة
الفصل الأول الخلفية النظرية والدراسات السابقة	
4	تمهيد
5	1- الاحتراف
5	1-1 - الاحتراف الرياضي
5	1-2 - اللاعب المحترف
9-5	1-3- متطلبات الاحتراف حسب دفتر الأعباء الواجب اكتابته من طرف الشركات والنادي الرياضية المحترفة
19-9	1-4- مفهوم عقد اللاعب أو المدرب وأحكامه
22-19	1-5- التمويل في المؤسسات الرياضية
22	1-6- إدارة التسويق للاحتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية
26-22	1-7- أساليب التسويق الرياضي
27-26	2- مفهوم التنمية المستدامة
28-27	2-1- أهداف التنمية المستدامة
36-28	3- الملاعب والمنشآت الرياضية
40-36	3-1- مكونات المنشأة الرياضية
41-40	3-2- مبادئ تخطيط الإمكانيات الرياضية
46-42	الدراسات السابقة
الفصل الثاني : الإطار العام للدراسة	
49-48	1- الكلمات الدالة في الدراسة
51-50	2- الإشكالية
51	3- أهداف الدراسة
51	4- أهمية الدراسة
52	5- الفرضيات

الفصل الثالث : الإجراءات الميدانية للدراسة	
54	- تمهيد
54	1- الدراسة الاستطلاعية
54	2- نتائج الدراسة الاستطلاعية
54	3- المنهج المتبع
54	3-1- تعريف المنهج المتبع
55	3-2- المنهج الوصفي
55	4- المجال الزماني والمكاني للدراسة
55	5- مجتمع البحث
56	6- متغيرات الدراسة
56	7- أدوات الدراسة
58-57	8- حساب الخصائص السيكومترية للاستبيان
58	9- تقنيات وأساليب المعالجة الإحصائية
59	خلاصة الفصل
الفصل الرابع: عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها	
79-61	1- وصف نتائج الدراسة
83-79	2- عرض نتائج الفرضيات
الفصل الخامس: الاستنتاجات والاقتراحات	
85	1- استنتاج عام
85	2- الاقتراحات
86	3- الآفاق المستقبلية
89-88	- خاتمة
92-91	- قائمة المراجع
	- الملاحق

قائمة الجداول

الصفحة	رقم الجدول
61	الجدول رقم : (01):يمثل صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الأول .
63-62	الجدول رقم (02): يمثل صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الثاني .
63	الجدول رقم (03): يمثل ثبات وصدق أداة الدراسة.
64	الجدول رقم (04) : يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الأول من المحور الأول.
65	الجدول رقم (05): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الثاني من المحور الأول.
66	الجدول رقم (06): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الثالث من المحور الأول.
67	الجدول رقم (07): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الرابع من المحور الأول.
68	الجدول رقم (08): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الخامس من المحور الأول.
69	الجدول رقم (09): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال السادس من المحور الأول.
70	الجدول رقم (10): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال السابع في المحور الأول.
71	الجدول رقم (11):يمثل إجابات العينة المدروسة للسؤال الثامن في المحور الأول.
72	الجدول رقم (12):يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال التاسع في المحور الأول.
73	الجدول رقم(13):يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال العاشر في المحور الأول.

74	الجدول رقم (14): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الاول في المحور الثاني.
75	الجدول رقم (15): يمثل نتائج إجابات العينة على السؤال الثاني في المحور الثاني .
76	الجدول رقم (16): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الثالث في المحور الثاني.
77	الجدول رقم (17): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الرابع في المحور الثاني.
78	الجدول رقم (18): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الخامس في المحور الثاني.
79	الجدول رقم (19): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال السادس في المحور الثاني.
80	الجدول رقم (20): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال السابع في المحور الثاني.
81	الجدول رقم (21): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال الثامن في المحور الثاني.
82	الجدول رقم (22): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال التاسع في المحور الثاني.
83	الجدول رقم (23): يمثل إجابات العينة المدروسة على السؤال العاشر في المحور الثاني.

قائمة الأشكال

الصفحة	الشكل
64	الشكل رقم (01): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الأول في المحور الأول.
65	الشكل رقم (02): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الثاني في المحور الأول.
66	الشكل رقم (03): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الثالث في المحور الأول.
67	الشكل رقم (04): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الرابع في المحور الأول.
68	الشكل رقم (05): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الخامس في المحور الأول.
69	الشكل رقم (06): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال السادس في المحور الأول.
70	الشكل رقم (07): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال السابع في المحور الأول.
71	الشكل رقم (08): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الثامن في المحور الأول.
72	الشكل رقم (09): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال التاسع في المحور الأول.
73	الشكل رقم (10): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال العاشر في المحور الأول.
74	الشكل رقم (01): يوضح النسب المئوية للسؤال الأول في المحور الثاني.
75	الشكل رقم (02): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الثاني في المحور الثاني.
76	الشكل رقم (03): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الثالث في المحور الثاني.

77	الشكل رقم (04):رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الرابع في المحور الثاني.
78	الشكل رقم (05) : رسم بياني يوضح النسب المئوية لسؤال رقم خمسة في المحور الثاني
79	الشكل رقم (06):رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال رقم ستة في المحور الثاني.
80	الشكل رقم (07) :رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال رقم سبعة في المحور الثاني.
81	الشكل رقم (08): رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال الثامن في المحور الثاني.
82	الشكل رقم (09):رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال التاسع في المحور الثاني.
83	الشكل رقم (10):رسم بياني يوضح النسب المئوية للسؤال العاشر في المحور الثاني.

مقدمة

## المقدمة:

ان تزايد الاهتمام بالرياضة و جعلها مجال خصب لمختلف التوجهات السياسية والاقتصادية وكذا تحول اهتمام بالممارسة الرياضية كممارسة فقط الى النظر الى ما بعد النتيجة الرياضية ولم تعد الرياضة تلك الممارسة البدنية التي لها أبعاد صحية ونفسية واجتماعية فحسب، بل أصبحت أحد المجالات الأكثر جاذبية لرؤوس الأموال واهتمام القوى الاقتصادية، بالإضافة إلى اهتمام الدول بها، فشكلت بذلك أولوية هامة وذات قيمة عند السياسيين لأي مجتمع من المجتمعات، فاجتهدت الكثير من دول العالم في تطبيق نظام الإحتراف ، و هو نظام يتميز بطابعه متعدد الابعاد (رياضي . تنظيمي . اقتصادي . مؤسسي ) وقد اصبح يحفل بكم كبير من الوظائف و المهام ذات الطابع المهني ما بين فنيين و اداريين و خبراء مختصين ومحترفين مما يشكل إطارا وظيفيا عريضا للعمل في المجال الرياضي ، و لمواكبة التحديات و الرهانات التي يفرضها نظام الاحتراف الرياضي ، و يحتاج الاحتراف الرياضي الى العديد من المتطلبات كتوفير هياكل ومنشآت الرياضية

و تمثل المنشآت الرياضية الجهاز الرئيسي لتسيير النشاطات الرياضية وتعمل على تطويرها وفق الإمكانيات المتوفرة لديها تحت إدارة تسهر على تحقيق أهدافها، فالمنشأة الرياضية كما يرى البعض هي بمثابة الواقع المادي المؤسسي الذي يتعهد الرياضة، ونظراً للأهمية القصوى للمنشآت الرياضية فإن المشرع الجزائري قد خصص في القانون رقم 04/10 المؤرخ في 2004 المتعلق بالتربية البدنية والرياضية فصلاً خاصاً بها، حيث جاء الفصل الحادي عشر منه تحت عنوان: التجهيزات والمنشآت الرياضية، فنصت المادة 81 من هذا القانون على ما يلي : " تسهر الدولة والجماعات المحلية بعد استشارة الإتحادات الرياضية الوطنية المعنية على إنجاز وتهيئة المنشآت الرياضية المتنوعة والمكيفة مع متطلبات مختلف أشكال التربية البدنية والرياضية طبقاً للخريطة الوطنية للتنمية الرياضية وفي إطار المخطط التوجيهي للرياضة والتجهيزات الرياضية الكبرى.

ويعتبر المجال الرياضي أحد المجالات التنموية والحيوية للتنمية المستدامة والتي تسعى إلى محافظة على الموارد الطبيعية والطاقوية والثروات الموجودة واستغلالها بطريقة فعالة والحفاظ عليها للأجيال القادمة، وأضحى الهياكل والمنشآت الرياضية اليوم في الدول المتقدمة كمورد هام لاقتصاد هذه الدول و أحد الموارد الهامة وتساعد في خلق الثروة، و أحد القطاعات التي تساعد في التنمية المستدامة من مختلف الجوانب الاجتماعية و الثقافية والحضارية والبيئية، وتعتبر كذلك أحد الموارد السياحية لهذه الدول نظير جماليتها وهندستها المصاحبة للتغيرات والتطورات التكنولوجية الحديثة ، ورغم الجهود الكبيرة التي قامت بها الجزائر منذ الاستقلال إلى يومنا هذا من الإستثمار في المجال

الرياضي، وخاصة جانب المنشآت الرياضية والمشاريع المنطلقة بوتيرة سريعة لإنجاز وتشيد منشآت رياضية لجميع الرياضات لتحقيق الأهداف العامة للدولة وتحقيق أهداف وطموح الرياضيين أو المواطن في الجزائر تبقى معظم المنشآت الرياضية لتستجيب لمعايير التنمية المستدامة والتي راهنت عليها الدول الكبرى في تحقيق أهدافها وبرامجها.

و لقد عرف الإحتراف الرياضي تطوراً كبيراً عبر العصور، حيث كانت الممارسة الرياضية تنحصر في مفهوم الهواية، إلا أنها تطورت بشكل تدريجي وسيطرت على جميع الأنشطة الرياضية، مما جعل الإحتراف جزءاً هاماً من الرياضة أدى إلى تطور قيمة وأهمية الأنشطة الرياضية مما جعلها محل اهتمام المجتمعات ابتداءً من السياسيين وصولاً إلى أبسط مواطن في أي دولة من دول العالم، فلقد استطاع هذا القانون بإضفاء الجانب التجاري و الإقتصادي إلى الجانب المدني والاجتماعي التي حرصت عليه الرياضة من خلال مبدأ الهواية، ولهذا وجب دراسة الإحتراف كنظام كامل بمتطلباته ومتغيراته وذلك في ضوء التطور الدولي المستمر للنهوض بالرياضة.

و كمثال بسيط من خلال هذه السياسة الجديدة ألا وهي سياسة الإحتراف الرياضي لأندية كرة القدم سعت الفرق إلى الإستثمار في الرياضة : كالإستثمار في المنشآت وكذا الطاقات الرياضية قصد الحصول على المليارات من الدولارات وكذا ما رأيناه في مدخلات الناتج القومي لدول البرازيل وإسبانيا وفريق ريال مدريد الإسباني حقق عوائد مالية تفوق كل التوقعات وهذا للسنة السابعة على التوالي يحقق عائداً مالياً أعلى مقارنة بأندية العالم وفقاً لتقرير "المال وكرة القدم" الذي نشرته "ديلويت للإستثمارات" والتي تقوم بتحليل المعلومات المالية لموسم 2011/2010، حيث حقق ريال مدريد أكثر من 479.5 مليون يورو كإيرادات، تمثل هذه الإيرادات ما من الحقوق الوطنية و الدولية للنقل التلفزيوني في مختلف البطولات التي يشارك فيها النادي، و %نسبته 78 في شكل إستثمارات متنوعة. % من عمليات التسويق، و 36%26

دراسة حالة نادي امل بوسعادة في الرابطة المحرقة الثانية

ولقد تناولنا في هذا الموضوع الذي يحتوي على خطة اشتملت مقدمة وخاتمة وخمسة فصول على الشكل التالي:

الفصل الأول الخلفية النظرية والدراسات السابقة، في حين شمل الفصل الثاني الإطار العام للدراسة: الكلمات الدالة في الدراسة، إشكالية الدراسة، أهداف الدراسة، وأهمية الدراسة وكذا فرضيات الدراسة.

أما الفصل الثالث فيتحدث عن الإجراءات الميدانية للدراسة من دراسة استطلاعية، المنهج المتبع في الدراسة

مجتمع وعينة الدراسة, أدوات جمع البيانات والمعلومات, كما تطرقنا فيه إلى الخصائص السيكومترية للأداة والأساليب الإحصائية المعتمدة في الدراسة.

أما الفصل الرابع فقد تضمن عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها, وفي الفصل الخامس تطرقنا إلى الاستنتاجات والاقتراحات.

وفي الاخير المراجع المعتمدة في الدراسة وكذا الملاحق و ملخص الدراسة .

# الفصل الأول

الخلفية النظرية و الدراسات السابقة

## الخلفية النظرية :

## تمهيد :

تعد الخلفية النظرية كل المؤشرات التي تتمحور عليها الدراسة وفي دراستنا هذه تضم كل من الاحتراف الرياضي والتنمية المستدامة بالإضافة إلى المنشآت الرياضية .

يعيش العالم في السنوات الأخيرة عصرا جديدا يحفل بالعديد من التغيرات والتحديات الإدارية والتي فرضتها الثورة التكنولوجية الحديثة ، حيث أصبح التميز في الأداء هو العامل المؤطر والحاسم لتطور و التقدم في جميع نواحي الحياة .

كما يتميز عصر المعرفة الذي نعيشه مسماة جديدة تجعله مختلفا عن كل ما سبق كما أنه يعكس مدى التقدم في استخدام الإدارة الرياضية الحديثة في كافة أنشطتها الرياضية ، إذ كلما ارتقى مستوى الإدارة فيها كلما تحسن مستواها الرياضي .

فالرياضة في وقتنا هذا بحاجة إلى ثورة إدارية لكي تنهض من كويتها و تنطلق نحو العالمية لتصل إلى مستوى المنتخبات الأوربية ، والأداء المتميز وذلك عن طريق دراسة متأنية للاحتراف الرياضي في كرة القدم لكافة القواعد المنضمة لها من خلال ما يتناسب من أنضمة الإحتراف في الدول العربية والأوربية مع توفير متطلبات ناجحة ، وكذا التعامل مع الرياضة بفكر اقتصادي و استثماري وتوفير إدارة متخصصة ومحترفة.

ولهذا يجب دراسة الإحتراف كنظام كامل متطلباته ومتغيراته من أجل النهوض به في بلدنا ،على خطى ثابتة وبطرق علمية وواقعية والعمل على حل مشاكله لكي تخدم النظام وذلك في ضوء التطور الدولي المستمر للنهوض بالرياضة .

فالإحتراف أصبح في الأنشطة الرياضية مطلبا حيويا بين متطلبات القرن الحديث ولا يستطيع أي مسؤول أو باحث أن يتجاهل الإحتراف ، ولكن لا بد وأن تكون تجربة الإحتراف نابعة من ظروف و اقتصاديات كل دولة ، فعليه فإننا نمر تنظيم قدم إلى آخر أكثر توافقا .

**1 - الإحتراف :**

ممارسة الشخص لنشاطه على أنه حرفة وذلك بصفة منتظمة ومستمرة بغرض تحقيق عائد مادي يعتمد عليه كوسيلة للعيش (الحمامي؛ 1986).

**1 - 1 - الإحتراف الرياضي**

هو مهنة يباشرها الشخص الرياضي في النشاط الرياضي المتخصص بصفة منتظمة ومستمرة من خلال ممارسته لنشاط معين بهدف تحقيق عائد مادي يعتمد عليه مع التفرغ التام والالتزام بينود العقد المتفق عليه والمحدد المدة (الخوالي، 2002، خليل، 2006)

**1 - 2 - اللاعب المحترف:**

وهو اللاعب الذي يتقاضى لقاء ممارسته لعبة ما مبالغ مالية كرواتب أو كفاءات كوسيلة للعيش بموجب عقد محدد المدة بينه وبين النادي بخلاف النفقات الفعلية المترتبة على مشاركته في اللعب كنفقات السفر والإقامة والإعاشة والتأمين وما شابه ذلك ، حيث تصبح هاته اللعبة مهنته الأساسية مع بذله كل جهده وقدراته البدنية و الفنية لصالح ناديه (خليل، 2006)

**1-3 متطلبات الإحتراف حسب دفتر الأعباء الواجب اكتتابه من طرف الشركات والنوادي الرياضية المحترفة:**

المادة 01: يهدف دفتر الأعباء هذا إلى تحديد لا سيما الشروط والالتزامات التقنية الواجب اكتتابا من طرف الشركات والنوادي الرياضية المحترفة للمشاركة والاندماج في أنظمة التظاهرات والمنافسات الرياضية الإحترافية التي تنظمها الرابطة الوطنية الرياضية المحترفة تحت إشراف الاتحادية الرياضية الوطنية المعنية، طبقا لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 264

06 / المؤرخ في 13 رجب عام 1427 الموافق 8 غشت سنة 2006م، الذي يضبط الأحكام المطبقة على النادي الرياضي المحترف ويحدد القوانين الأساسية النموذجية للشركات الرياضية التجارية.

فحسب المادة 42 من القانون رقم 04 /10 المتعلق متعددة الرياضات أو أحادية الرياضة إلى ثلاث أصناف:

• النادي الرياضي الهاوي:

تعرف المادة 43 من نفس القانون بأن النادي الرياضي الهاوي "أنه جمعية رياضية ذات نشاط غير مريح تسير بأحكام القانون المتعلق بالجمعيات و أحكام هذا القانون". تحدد مهام النادي الرياضي الهاوي و تنظيمه عن طريق قانونه الأساسي النموذجي الذي تعده الاتحاديات الرياضية الوطنية و يوافق عليه الوزير المكلف بالرياضة.

• النادي الرياضي شبه المحترف:

تعرف المادة 44 النادي الرياضي شبه المحترف بأنه جمعية رياضية يكون جزء من النشاطات المرتبطة بهدفها ذات طابع تجاري، لا سيما تنظيم التظاهرات الرياضية المدفوعة الأجر و دفع أجرة بعض رياضيينها و مؤطريها. (الرياضة 2004، ص18) ويمكن للنادي الرياضي شبه المحترف الاستفادة ضمن شروط امتياز من استغلال المنشآت الرياضية العمومية المنجزة بالمساهمة المالية للدولة و الجماعات المحلية طبقاً لأحكام المادة 88 أدناه .

• النادي الرياضي المحترف:

المادة 46: يتولى النادي الرياضي المحترف على الخصوص تنظيم التظاهرات و المنافسات الرياضية المدفوعة الأجر و تشغيل مؤطرين و رياضيين مقابل أجر و كذا كل النشاطات التجارية المرتبطة بهدفه يمكن للنادي الرياضي المحترف اتخاذ أحد أشكال الشركات التالية:

- المؤسسة الوحيدة الشخص الرياضية ذات المسؤولية المحدودة .

- الشركات الرياضية ذات المسؤولية المحدودة .

- الشركة الرياضية ذات الأسهم.

تسير الشركات المنشأة بعنوان هذه المادة بأحكام القانون التجاري و أحكام هذا القانون و كذا قوانينها الخاصة. تحدد القوانين الأساسية النموذجية للشركات المذكورة أعلاه عن طريق التنظيم. و تحدد لا سيما كيفيات تنظيم الشركات المذكورة أعلاه و طبيعة المساهمات.

تخصص مجمل الأرباح المحققة من المؤسسة الوحيدة الشخص الرياضية ذات المسؤولية المحدودة إلى تشكيل صندوق الاحتياطات عندما يمتلك النادي الرياضي رأسمال هذه الشركة و ينص القانون الأساسي للشركة الرياضية ذات

المسئولية المحدودة على تخصيص كل الأرباح المحققة إلى تشكيل صندوق الاحتياطات عندما يمتلك النادي الرياضى أكثر من ثلث رأسمال هذه الشركة (الرياضة 2004، ص 19)

#### • مهام النادي الرياضي المحترف:

- المشاركة في مختلف المنافسات الرياضية الوطنية والدولية.
- القيام بعملية التكوين لفائدة الرياضيين والتأطير وإحداث مراكز تكوين المواهب الرياضية .
- ضمان تدريب رياضي النادي و تأطيره أو رياضي كل فريق آخر و تحضيرهم وتجميعهم. - منح الرواتب الرياضي النادي وتأطيره ضمن احترام التشريع والتنظيم المعمول بهما.
- القيام بكل نشاط إشهار ورعاية وتكفل من شأنه المساهمة في تطوير الموارد المالية للنادي لوزارة الشباب و الرياضة، 2006، ص 04

المادة 2: تلتزم النوادي الرياضية المحترفة بتطبيق الشروط والالتزامات المنصوص عليها في دفتر الأعباء تحت طائلة الحرمان من المشاركة في البطولات الإحترافية (وزارة الشباب و الرياضة، 2010، ص 20)

#### • التزامات النادي الرياضي المحترف

- الامتثال للقوانين الأساسية وتنظيمات الاتحادية أو الاتحاديات و الرابطات التي ينتمي إليها.
- احترام كل المقاييس والتعليمات في ميدان المصادقة و أمن المنشآت الرياضية .
- اكتتاب تأمين يضمن مسؤوليته ضد المخاطر التي يمكن أن تحدث لأعضاء النادي ورياضيه أو للجمهور طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بما
- الانضمام إلى الرابطات والاتحاديات الرياضية .
- تقديم لغرض المراقبة حصيلته الأدبية والمالية وكذا كل الوثائق المرتبطة بسيره وتسييره بطلب من الإدارة المكلفة بالرياضة و السلطات المؤهلة لذلك.

- إعداد الجرد و تحرير الوثائق المحاسبية المختلفة المنصوص عليها في التشريع والتنظيم المعمول بما لاسيما القانون التجاري (،، وزارة الشباب و الرياضة 2006، ص05)

4/ الشركة ذات المسؤولية المحدودة: تؤسس الشركة ذات المسؤولية المحدودة من شخص واحد أو عدة أشخاص لا يتحملون الخسائر إلا في حدود ما قدموا من حصص (مبروك حسين، 2004، ص137)

5/ الشركة ذات الأسهم: هي الشركة التي ينقسم رأسمالها إلى أسهم وتتكون من شركاء لا يتحملون الخسائر إلا بقدر حصصهم ولا يمكن أن يقل عدد الشركاء عن سبعة (مبروك حسين، 2004، ص142)

6/ شروط تأسيس شركة رياضية تجارية من طرف نادي رياضي:

عندما يجوز النادي الرياضي أكثر من ثلث رأسمال الشركة الرياضية ذات المسؤولية المحدودة أو تكون الشريك الوحيد في المؤسسة الرياضية ذات الشخص الوحيد وذات المسؤولية المحدودة، يمكنها في إطار دفتر الأعباء المذكور في المادة 12 أدناه أن يقدم مساهمته في شكل منشأة رياضية مطابقة للمقاييسو مستغلة وفق الأشكال المنصوص عليها في القوانين والأنظمة المعمول بها، كما يمكنه انجاز كل منشأة رياضية بوسائله الخاصة. (،، وزارة الشباب و الرياضة 2006)

يجب على النادي الرياضي أو المؤسسة الرياضية ذات الشخص الوحيد وذات المسؤولية المحدودة أو الشركة الرياضية ذات المسؤولية المحدودة المذكورين في المادة 7 أعلاه، توقيع اتفاقية تحدد النشاطات التابعة للنادي الموقع على الاتفاقية والنشاطات التابعة للمجال الإحترافي الواقعة على مسؤولية النادي والشركة على التوالي.

#### - الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين

يجب أن يكون توظيف اللاعبين المحترفين مطابقا للأحكام المحددة من قبل الاتحادية الرياضية الوطنية المعنية (وزارة الشباب و الرياضة، 2010، ص20، ميمون جمال الدين، 2008) و يعد اللاعب محترفا إذا كان هذا اللاعب يتمتع بجائزة عقد مكتوب مع ناد ما ويتقاضى راتبا أو مكافأة مالية، تفوق قيمة هذه المكافأة التكاليف الفعلية التي يستحقها مقابل ممارسته لهذا النشاط الكروي الذي يقوم به، ومن ثم فإن أي لاعب لا يخضع لناديه من خلال عقد مكتوب يعتبر لاعبا هاويا كما إن أول فترة تسجيل تبدأ في نهاية الموسم وتنتهي عادة بصفة عامة قبل بداية الموسم الجديد وهذه الفترة يجب ألا تتجاوز اثني عشر أسبوعا أو فترة التسجيل الثانية التي تقع عادة في منتصف الموسم بحيث لا تتجاوز أربعة أسابيع، ويجب إرسال مواعيد فترتي التسجيل للموسم إلى الفيفا قبل

الشروع في تنفيذها وتطبيقهما باثني عشر شهرا على الأقل ويحق للفيفا تحديد المواعيد حيث تتباين الهياكل ولا تقوم بإرسالها في الوقت المناسب و على الهيئة التي تقوم بتسجيل اللاعب أن توفر للنادي المسجل به جواز سفر خاص يحتوي على كافة البيانات الشخصية، هذه الوثيقة يجب أن تحدد على وجه الخصوص كل ناد يتم تسجيل اللاعب به منذ بلوغه عامه الثاني عشر إذا ما تصادف وقوع موعد ميلاده فيما بين المواسم فسوف يتم تسجيل اللاعب في جواز سفره على أساس تعيينه للنادي الذي كان مسجلا به في الموسم التالي لتاريخ ميلاده و يجب أن يرفق طلب تسجيل اللاعب المحترف صورة من عقد اللاعب ونضع هنا على عاتق الجهة المختصة مهمة اتخاذ قرار ما إذا كانت سوف تؤخذ في الاعتبار أية تعديلات تعاقدية أو اتفاقيات ملحقة إضافية إذا لم يتم تسليمها إليها وفقا لما هو متبع كما أنه لا يحق للاعب المسجل لدى هيئة ما أن يتم تسجيله تبعا لهيئة جديدة سواء في حالة ما إذا كانت بحوزة تلك الأخيرة بطاقة الانتقال الدولية و آلت إليها من الهيئة السابقة، ويتم تسليم هذه البطاقة دون شروط مجانا و دون حد زمني، ولا يتم الاعتداد بأية أحكام مخالفة لذلك ومن ثم فإنها تعد كأن لم تكن، وعلى الهيئة التي تقوم بإصدار بطاقة الانتقال الدولية أن تسلم نسخة منها إلى الفيفا.

#### 4-1 مفهوم عقد اللاعب أو المدرب وأحكامه:

إن عقد اللاعب أو المدرب عقد كباقي العقود المنتشرة في المجتمع لذلك تطبق عليه الأحكام العامة التي تحكم العقود في حملها.

- مفهوم عقد اللاعب أو المدرب : يعقد الشخص عدة عقود حسب رغباته ومتطلباته ويتميز كل عقد عن غيره من خلال تعريفه وخصائصه.

- تعريف عقد اللاعب أو المدرب: يعرف المشرع الجزائري العقد في المادة 54 من القانون المدني على أنه "العقد اتفاق يلتزم بموجبه شخص أو عدة أشخاص نحو شخص أو عدة أشخاص آخرين يمنح أو فعل أو عدم فعل شيء ما".

أما اللعب أو التدريب فلم يتناول المشرع الجزائري تعريفه ولا تنظيمه إلا أننا بالرجوع إلى القواعد العامة يمكن أن نعرفه كما يلي : عقد اللعب أو التدريب "هو عقد يلتزم بموجبه اللاعب أو المدرب باللعب أو التدريب لدى نادي معين مدة محددة لقاء أجر معلوم " و أهم عناصر العقد هي:

- أطراف العقد: اللاعب أو المدرب من جهة والنادي من جهة أخرى.

لم يذكر المشرع اللاعب بل ذكر عبارة الرياضي في المادة 30 من قانون 10-04 وهو كل ممارس معترف له طيباً بالممارسة الرياضية و محاز قانوناً ضمن نادي رياضي، وقد اعتادت الأطراف على تجربة اللاعب قبل توقيع العقد.

أما المدرب فقد ذكره المشرع الجزائري ضمن مستخدمي التآطير ويشترط في المدرب المتعاقد أن يقدم شهادة التدريب أو شهادة تأهيل الممارسة التدريب يسلمها الوزير المكلف بالرياضة أو الاتحادية الرياضية الوطنية، تقدم شهادة التأهيل إذا كانت لديه شهادة تدريب من جهات أجنبية (ميمون جمال الدين، 2008 من جهة أخرى يعتبر النادي الرياضي طرفاً ثانياً في العقد، ويصنف القانون الجزائري النوادي الرياضية إلى ثلاثة أصناف: نادي رياضي هاوي، نادي رياضي شبه محترف، نادي رياضي محترف.

ويشترط القانون الجزائري في النوادي الرياضية أن تكون مؤسسة وفقاً للقانون ولها قانون أساسي يحدد أهدافها.

\* **عنصر الزمن**، وهي المدة التي يكون فيها أطراف العقد ملتزمين بتنفيذ العقد في مواجهة بعضهم البعض.

\* **عنصر الأجر** : وهو سبب التزام اللاعب أو المدرب، يقوم النادي بالوفاء به، ويعتبر الأجر عنصراً أساسياً في العلاقة التعاقدية.

\* **مضمون العقد**: وهو التزام اللاعب والمدرب بأداء عمل، في حين يلتزم النادي الرياضي بمنح شيء الأجرة - ويعتبر العقد مصدر التزامهم.

#### • أحكام عقد اللاعب أو المدرب:

ينشأ عقد اللاعب أو المدرب التزامات على عاتق اللاعب أو المدرب والتزامات مقابلة في جانب النادي الرياضي، كما يترتب القانون أثراً على عدم وفاء أحد الأطراف بالتزاماته .

إن الالتزامات تتحدد بكل حرية وفقاً لمبدأ سلطان الإرادة الذي يعني أن الإرادة المشتركة لطرفي العقد هي التي تنشئ العقد ذاته وهي التي تحدد آثاره فإرادة الطرفين حرة في تحديد الآثار المترتبة عن العقد في الحدود التي رسمها المتعاقدان.

**- التزامات اللاعب أو المدرب:**

- يلتزم اللاعب أو المدرب أساسا باللعب أو التدريب لدى النادي الرياضي المتعاقد معه و بالامتناع عن اللعب أو التدريب لنادي آخر.

فاللاعب أو المدرب ملتزم بعمل مادي وإذا لم يتم بتنفيذ التزامه جاز للنادي أن يطلب تنفيذ العقد أو التعويض مع المطالبة بتوقيع الغرامة التهديدية عن كل يوم تأخير لإرغام اللاعب أو المدرب على الوفاء بالتزاماته طبقا للمادة 147 من القانون المدني الجزائري والمادة 340 من قانون الإجراءات المدنية ومع ذلك لا يجوز إجبار اللاعب أو المدرب على القيام بالعمل لأن فيه مساس بحريته الشخصية حسب المادة 175 من القانون المدن الجزائري فيتم تعويض النادي على عدم تنفيذ الالتزام.

- يلتزم اللاعب أو المدرب بالامتناع عن اللعب أو التدريب في نادي آخر بمجرد توقيع العقد وهذا الالتزام امتناع عن عمل مدي أيضا كان يمكن القيام به لولا وجود هذا الالتزام فإذا أحل اللاعب أو المدرب بالتزامه بالامتناع عن العمل جاز للنادي المطالبة بإزالة ما وقع مخالفا للالتزام مع التعويض.

- يلتزم اللاعب باحترام قرارات الطاقم الفني والإداري ما لم تكن تعسفية كوضعه الدائم في الاحتياط تأسيسا على نظرية التعسف في استعمال الحق المنصوص عليها بالمادة 124 مكرر من القانون المدني الجزائري.

- يلتزم اللاعب إضافة إلى ما سبق باللعب في النادي الذي يحول إليه فيما يسمى بالماركاتو فيجوز للنادي الأصلي أن يحول حقه إلى غيره من النوادي بناء على حوالة الحق (ميمون جمال الدين، 2008)

- يحق إعارة اللاعب لأي ناد آخر موجب عقد مكتوب موقع بينه و بين الأندية المعنية، ومثل هذه الإعارة تخضع للقواعد ذاتها المنظمة لانتقال اللاعبين بما فيها الأحكام الخاصة بمكافآت التدريب وآلية التضامن.

- ووفقا لأحكام المادة 05، الفقرة الثالثة فان الحد الأدنى لفترة الإعارة عليه إن يتوافق مع الفترة الواقعة فيما بين فترتي التسجيل.

- ولا يحق للنادي الذي قبل انضمام لاعب لديه على سبيل الإعارة أن ينقله إلى ناد ثالث دون الحصول على موافقة كتابية من قبل النادي الذي أعاره وكذلك من اللاعب المعني بالأمر.

**التزامات النادي الرياضي:**

تعتبر الأجرة التزام أساسي يلتزم به النادي الرياضي وهي مبلغ نقدي يتم دفعه في فترات محددة للاعب أو المدرب مقابل قيام هذا الأخير بالتزاماته ولا بد من تحديد الأجرة في العقد .

يتم تحديد الأجرة من طرفي العقد بكل حرية و تكون مقسطة مثلاً كأجرة شهرية إضافة إلى علاوة الإمضاء كما يتم التفاوض على علاوات أخرى.

إن ارتفاع أجور اللاعبين أو المدربين لا يثير أي إشكال من الناحية القانونية ما لم يثبت الاستغلال إن توفرت شروطه - كما رأينا سابقاً قد يلتزم النادي بالتزامات أخرى مثل ضمان التكفل باللاعبين والمدربين من حيث الإيواء والإطعام ويلتزم النادي أيضاً بالتأمين على اللاعبين والمدربين إذ أن الأخطار في مجال الرياضة ما فتئت تتزايد خاصة بعد ظهور العنف في الملاعب الرياضية ونقص الروح الرياضية.

#### - حقوق والتزامات الرياضيين والمدربين والنادي المحترف في القانون

تشير بداية إلى أن مصدر هذه الحقوق والتزامات هي القانون أي قانون 04-10 المتعلق بالتربية البدنية و الرياضية .

أولاً: التزامات اللاعبين والمدربين في القانون: يلتزمون خلال مساهمهم الرياضي بالعمل على تحسين الأداء الرياضي واحترام القوانين والأنظمة الرياضية المعمول بها والامتثال للأخلاق الرياضية والامتناع عن أعمال العنف كما يلتزمون بتلبية نداء النخبة الوطنية والتمسك بالدفاع عن الوطن وتمثيلة بصورة مشرفة والمشاركة في مكافحة تعاطي المنشطات والامتناع عن استعمالها.

ثانياً: حقوق اللاعبين والمدربين في القانون: يؤمن اللاعبون والمدربون من مخاطر الحوادث التي يتعرضون لها أثناء وبعد المنافسات الرياضية والتدريبات كما يستفيدون من الحماية من كل اعتداء محتمل يتصل مهامهم قبل المنافسات وأثناءها وبعدها (ميمون جمال الدين، 2008) و الاستفادة من فترات غياب خاصة مدفوعة الأجر ومبررة مع إضافة مدة السفر دون المساس بمسارهم المهني إذا كان الغياب من أجل المساهمة أو إعطاء دروس في التكوين أو تحسين الأداء أو المشاركة في ندوات أو تدريبات رياضية والمشاركة في المنافسات الرياضية المعتمدة.

ثالثاً: التزامات النادي الرياضي المحترف في القانون يلتزم النادي الرياضي المحترف 03 من المرسوم التنفيذي 264 /

06 المتعلق بالشركات الرياضية ب : |

- المشاركة في المنافسات الوطنية والدولية .

- تنظيم التظاهرات مدفوعة الأجر .

- إحداث المنشآت أو استغلالها و تسيير وصيانة أملاك النادي .

- منح الرواتب للرياضيين .

- الإشهار والرعاية والتكفل للزيادة من الموارد المالية .

- عقود اللاعبين والمدربين في النادي الرياضي المحترف:

إن الشركات التجارية من الأعمال التجارية بحسب الشكل وهي الأعمال التي تعد تجارية بغض النظر عن صفة القائم بها والشركة التجارية هي مشروع اقتصادي هدفه القيام بعمل تجاري لتحقيق الربح.

و النادي الرياضي المحترف هو شركة رياضية تجارية تكون في شكل شركة رياضية ذات الشخص الوحيد وذات المسؤولية المحدودة أو شركة رياضية ذات أسهم و تتأسس الشركة الرياضية بطريقتين:

- إما تحول النادي الرياضي الهاوي إلى شركة رياضية تجارية بشرط أن تبلغ إيراداته و أحواره 50 مليون دينار.

طبيعي أو معنوي بشرط أن يكون هذا

- إنشاء شركة رياضية تجارية من طرف شخص الشخص جزائري الجنسية (ميمون جمال الدين، 2008).

• الحفاظ على الالتزام التعاقدى بين المحترفين والأندية:

- لا يصح فسخ التعاقد بين المحترف والنادي سواء في حالة انتهاء مدة العقد أو بنائه إلا على اتفاق الثنائي .

- في الإمكان فسخ التعاقد من قبل أي طرف دون أن تترتب على ذلك أي تبعات من أي نوع سواء سداد تعويضات أو فرض تعويضات رياضية حين يكون هناك عذر مشروع.

- إن المحترف الذي لم يشارك في أقل من 10 بالمائة من المباريات الرسمية التي لعبها ناديه طوال الموسم يحق له فسخ عقده قبل موعد انتهائه دون التعرض لأية عقوبات رياضية وذلك استنادا إلى وجود عذر رياضي مشروع وعند تقييم مثل هذه الحالات ينبغي وضع اللاعب في الاعتبار ، وان وجود عذر رياضي مشروع تتم دراسته حالة

بحالة، و في مثل هذه الحالة لن يتم توقيع أية عقوبة رياضية وان ظلت إمكانية المطالبة بتعويضات ووجوب سدادها، ولا يحق للاعب المحترف فسخ تعاقدته بناء على عذر رياضي مشروع سواء خلال الخمسة عشر يوما التالية على المباراة الرسمية الأخيرة في الموسم الرياضي للنادي الذي هو مسجل لديه.

- لا يحق فسخ التعاقد من قبل طرف واحد في أثناء الموسم.

- في حالة فسخ عقد لاعب ما دون أن يكون هناك عذر مشروع يتم في هذه الحالة تطبيق

الأحكام التالية:

1- في كافة الأحوال يتعين على الطرف الذي يقوم بفسخ التعاقد أن يقوم بسداد تعويض وفقا للأحكام المنصوص عليها في المادة 20 والملحق الرابع الخاصين بمكافآت التدريب و باستثناء النص على ما عداها في العقد، فان التعويض عن فسخ التعاقد يتم احتسابه وفقا للقانون الساري في البلد المعني بالأمر وخصوصية الرياضة وكذلك أية معايير أخرى وهذه المعايير تتضمن على وجه الخصوص المكافآت وغيرها من المزايا الواجب سدادها للاعب بموجب العقد القائم أو المدة المتبقية من العقد الحالي أو العقد الجديد حتى خمس سنوات كحد أقصى وإجمالي النفقات والمصروفات التي تكبدها أو قام بسدادها النادي السابق "أو الأشياء المستهلكة خلال فترة التعاقد" وكذلك معرفة ما إذا كان الفسخ يقع في أثناء الفترات الخاضعة لحماية القانون.

2- إن الحق في مثل هذا التعويض لا يصح بصورة أو بأخرى التنازل عنه إلى الطرف الثالث، إذا ما تحتم على اللاعب المحترف سداد تعويض ما فاتته هو والنادي الجديد يعدان مسئولين معا ويحق على كل منهما سداده، و مبلغ التعويض هذا من الممكن أن ينص عليه ضمن بنود العقد أو يتم الاتفاق عليه بين الأطراف المعنية.

3- بالإضافة إلى التعويض الذي يتحتم سداده فهناك عقوبات رياضية يتم توقيعها على اللاعب الذي فسخ العقد أثناء الفترة الخاضعة لحماية القانون، وهذه العقوبة تترجم إلى إيقاف اللاعب عن اللعب لمدة أربعة أشهر بالنسبة للمباريات الرسمية، أما في حالة الظروف المشددة قد تمتد هذه العقوبة إلى ستة أشهر، وفي كافة الأحوال فان العقوبات الرياضية تدخل حيز التنفيذ ابتداء من مطلع الموسم التالي للنادي الجديد، و فسخ العقد من طرف واحد دون عذر مشروع أو عذر رياضي مشروع إذا ما تم عقب انتهاء الفترة الواقعة تحت حماية القانون، و التي لا تستوجب عندئذ توقيع عقوبة رياضية ما، و بالرغم من ذلك فانه يجوز فرض إجراءات تأديبية خارج نطاق تلك الفترة وذلك في حالة عدم وجود إخطار مسبق بانتهاء التعاقد وهذا الإخطار يتم تسليمه خلال الخمسة عشر

يوماً التالية على المباراة الأخيرة في الموسم "بما في ذلك مباريات الكؤوس المحلية" التي يلعبها النادي المسجل لديه اللاعب، وهنا يجب أن نؤكد على أنه تبدأ مرة أخرى الفترة التي تقع تحت مظلة القانون "الفترة المحمية بالقانون" حينما يتم تمديد فترة العقد السابق عند تجديد التعاقد التي يلعبها النادي المسجل لديه اللاعب تبدأ مرة أخرى الفترة التي تقع تحت مظلة القانون والحماية بالقانون حينما يتم تمديد فترة العقد السابق عند تجديد التعاقد.

#### - الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والتكوين:

المادة 9: يتعين على النادي الرياضي المحترف:

- إثبات بكل وثيقة قانونية "سند، إيجار أو اتفاقية..." انتفاعه الدائم أو الجزئي لمنشأة رياضية مطابقة للمقاييس التقنية والخاصة المنصوص عليها في أحكام المرسوم التنفيذي رقم 09-184 المؤرخ في 17 جمادى الأولى عام 1430 الموافق 12 مايو سنة 2009 الذي يحدد الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت القاعدية الرياضية المفتوحة للجمهور وكذلك كفاءات تطبيقها.
- إكتتاب عقود التأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية المستقبلية للجمهور.
- توفر على جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كفاءات تم إعدادها مع الاتحادية الرياضية الوطنية
- توفر ضمن المنشأة الرياضية على نظام إنارة ملائم يسمح بإجراء اللقاءات الليلية و بثها التلفزيوني.

#### - الشروط والالتزامات في مجال المالية والمحاسبة

المادة 14: يتعين على النادي الرياضي المحترف:

- امتلاك موارد مالية كافية ومطابقة مع مقتضيات المنافسة وذات علاقة مع أنشطته .
- ضمان مسك المحاسبة طبقاً للقوانين والأنظمة السارية المفعول.
- تسوية كل العمليات المالية عن طريق الشيك أو التحويل.

- الامتناع عن استعمال الأوراق النقدية ما عدا حالة الوكالات الضرورية للنفقات البسيطة طبقاً للأحكام التشريعية والتنظيمية السارية المفعول في هذا المجال.

- القيام بالمحاسبة المنتظمة لكل العمليات والخضوع إلى الرقابة الميدانية والوثائقية الأجهزة وسلطات الرقابة وممثليهم المؤهلين لهذا الغرض وهذا بالسماح، لا سيما لهؤلاء بالاطلاع على المعلومات المحاسبية والمالية الضرورية لتأدية مهامهم (وزارة الشباب و الرياضة، 2010، ص21)

المادة 15: يلتزم النادي الرياضي المحترف

طبقاً للإجراءات والأحكام التشريعية والتنظيمية

السارية المفعول بتقديم المديرية المراقبة والتسيير المالي الاتحادية الرياضية الوطنية المعنية وللرابطة الوطنية الرياضية المحترفة، وكذا مديرية الشباب والرياضة للولاية المعنية لوثائق الآتية :

- نسخة من جدول إرسال الأجور المدفوعة شهرياً.

- نسخة من التصريح بالأجور والمرتبات الأخرى لدى الإدارة و هيئات الضمان الاجتماعي المعنية

الوضعية المحاسبية السنوية المصادق عليها من طرف الهيئات المسيرة.

- مخطط مفصل لتمويل البرنامج المتعدد السنوات وكذا الميزانية السنوية .

- الحسابات و الحصائل المصادق عليها من طرف محافظ حسابات معتمد.

- حساب الاستغلال وكذا كل الوثائق المحاسبية المنصوص

عليها في القانون التجاري.

- بيان الموارد المتحصل عليها بعنوان الرعاية والإشهار والإعمال الخيرية والهبات والوصايا .

- دفاتر الجرد والسجلات القانونية التي يشترطها القانون التجاري عند الاقتضاء.

المادة 16: يلتزم النادي الرياضي المحترف بإعداد ورقة للإيرادات بمناسبة كل لقاء. تبين هذه الوثيقة كل الأماكن التي بيعت وتبين الإيرادات الإجمالية. يجب أن ترسل ورقة الإيرادات إلى الاتحادية الرياضية الوطنية المعنية وإلى الرابطة الرياضية المحترفة ومديرية الشباب والرياضة للولاية المعنية وكذا إدارة الضرائب المختصة إقليمياً.

المادة 17: يتعين على النادي الرياضي المحترف عند بداية كل موسم إعلام الاتحادية الرياضية الوطنية والرابطة الرياضية الوطنية المحترفة ومسير المنشأة الرياضية وإدارة الضرائب المختصة ومديرية الشباب والرياضة بسعر الأماكن لكل فئة ولكل أنواع اللقاءات. يجب إصاق هذا السعر وإعلام الجمهور به.

المادة 18: يلتزم النادي الرياضي المحترف باحترام عدد أو نسبة الأماكن المخصصة للنادي الزائرة والمؤمنين والشخصيات المهمة جدا و كفاءات منح البطاقات للمسيرين والاشتراكات المحددة من طرف الاتحادية الرياضية الوطنية ، عندما تكون المنشأة الرياضية التي تجرى بها المنافسة ملكا تاما للنادي الرياضي المحترف .

**- الشروط والالتزامات تجاه الإدارة المكلفة بالرياضة والاتحادية الرياضية الوطنية والرابطة**

**الوطنية الرياضية المحترفة المعنية:**

المادة 25: علاوة عن الالتزامات المنصوص عليها في المادة 15 من دفتر الأعباء هذا، يتعين على النادي الرياضي المحترف إرسال إلى الاتحادية الرياضية الوطنية و الرابطة الوطنية الرياضية المحترفة والإدارة المكلفة بالرياضة ملفا كاملا يتضمن: - نسخة من القوانين الأساسية للشركة الرياضية التجارية.

- نسخة من محضر الجمعية العامة لمجلس الإدارة أو مجلس المراقبة المتضمن تعيين أو انتخاب أجهزته المسيرة مع كل المعلومات المطلوبة.

- قائمة الأشخاص المؤهلين لتوقيع الوثائق الرسمية، الصادرة عن النادي.

المادة 26: يلتزم النادي الرياضي المحترف بإرسال إلى الهيئات المذكورة في المادة 25 أعلاه، كل التغييرات التي تطرأ، لا سيما على القوانين الأساسية للنادي وفي رأسماله وفي تشكيلة أجهزته (وزارة الشباب و الرياضة، 2010، ص23

المادة 27: يجب على النادي الرياضي المحترف أن يكون منضمًا إلى الاتحادية الرياضية الوطنية وأن يكون مرخصًا له من طرفها ومن طرف الرابطة الوطنية المحترفة للمشاركة في البطولات الإحترافية وغيرها من المنافسات الدولية

والاستعمال للاعبين المحترفين. المادة 28: يلتزم النادي الرياضي المحترف الخضوع إلى المراقبة الإدارية والتقنية والمالية للاتحادية الرياضية الوطنية و الرابطة الرياضية الوطنية المحترفة والإدارة المكلفة بالرياضة و كذا جميع السلطات المؤهلة قانونا.

#### - الشروط والالتزامات في مجال علاقات العمل والنظام الداخلي:

المادة 29: يلتزم النادي الرياضي المحترف باحترام القوانين والأنظمة السارية المفعول لا سيما تلك المتعلقة بقانون العمل والضمان الاجتماعي والشركات التجارية، يجب أن تكون كل معاملة مطابقة للتشريع والتنظيم المعمول بهما المادة 30: يلتزم النادي الرياضي المحترف بالقيام بكل التصريحات وبكل الإجراءات المنصوص عليها في القوانين والأنظمة السارية المفعول لا سيما في مجال :- التوظيف. - الضمان الاجتماعي. - التقاعد. /- الضرائب والأعباء الجبائية. - إقامة وعمل الأجانب. /- اكتتاب التأمينات.

المادة 31: يتعين على النادي الرياضي المحترف إعداد نظام داخلي يطبق على المستخدم وعلى أجراءه .

المادة 32: يجب أن يلصق النظام الداخلي في أماكن العمل وأن يكون سهل الاطلاع عليه.

المادة 33: يحدد النظام الداخلي، لا سيما ما يأتي:

- التدابير التطبيقية للتنظيم في مجال الوقاية الصحية والأمن.
- القواعد العامة والدائمة المتعلقة بالانضباط لا سيما طبيعة ودرجة العقوبة التي يمكن أن يتخذها المستخدم.
- الأحكام المتعلقة بالتزامات واجبات مستخدمي النادي الرياضي المحترف.

#### • التمويل ومدى تأثيره على الإحتراف الرياضي: . التمويل الرياضي

وهو عملية البحث عن موارد مادية للإتفاق على الأنشطة المرتبطة بالمجال الرياضي حيث أصبحت مشكلة ومعوق رئيسي لمواجهة الإحتراف كظاهرة فرضت نفسها كنظام مؤثر في المجال الرياضي.

ويلعب التمويل في المجال الرياضي دورا مهما، كما يعتبر من أهم المشاكل الموجودة به والتي تؤثر بالسلب على إتاحة الفرص للهيئات الرياضية بمختلف أنواعها على تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها، ولهذا فمشكلة التمويل في الرياضة من أكبر المشاكل المؤثرة التي تواجه القادة والمسؤولين الرياضيين في الوقت الحالي.

والتمويل في المجال الرياضي له دور مهم ويعتبر من أهم المشاكل الموجودة بالهيئات الرياضية بمختلف أنواعها حيث يؤثر بالسلب على إتاحة الفرصة للهيئات في تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها، ولهذا فمشكلة التمويل في الرياضة من أكبر المعوقات التي تواجه القادة والمسؤولين الرياضيين في الوقت الحالي .

فتتضح مشكلات المنظمات الرياضية في عمليات البيع والشراء والانتقالات والإنتاج والتبادل والادخار واستثمار رأس المال، لذا أصبحت مشكلة البحث عن موارد لمواجهة عمليات الشراء والبيع قضية رئيسية تواجه غالبية الهيئات والمنظمات الرياضية، الأمر الذي جعل المسؤولين عن الرياضة والهيئات الرياضية يبحثون عن موارد و حلول لمواجهة المشكلة.

### 1-5 التمويل في المؤسسات الرياضية:

هي الأموال اللازمة لتحقيق أهداف

المؤسسة الرياضية - وتخصيص

هذه الأموال لتحقيق

أهداف المؤسسة وفقا لإتباع نظام مالي يحقق أفضل النتائج. و مرتبط بدورة تدفق الأموال داخل المؤسسة الرياضية التي تتمثل في المساهمون + قروض طويلة وقصيرة الأجل + الاشتراكات + التبرعات + الإعلانات والأنشطة الرياضية الاجتماعية والثقافية والترويجية بالمؤسسة الرياضية - الناتج المالي من هذه الأنشطة الأصول الثابتة بالمؤسسة- الناتج المالي من الحفلات والبطولات والدورات الرياضية - الناتج المالي من إدارة التسويق والأنشطة والخدمات - وإدارة تسويق الأنشطة والخدمات المختلفة بالمؤسسة الرياضية.

. -أنماط التمويل الرياضي: يخضع اختيار الحدث الرياضي من طرف الشركة أو المؤسسة المهتمة بالإشهار إلى

سببين رئيسيين:

السبب الأول: الهدف الذي يسعى رئيس الشركة الوصول إليه يجب أن يجد في طبعة أحدث الظروف الملائمة لاستيعابه.

السبب الثاني: اختيار المنتج الذي تريد ربطه بالحدث والذي يجب أن يكون في انسجام مع جاذبيته أو واقع الحدث.

ويكون تدخل الممول بالطرق التالية : |

- مساعدة مالية لفريق رياضي : ليقوم اللاعبون بارتداء أقمصته التي يظهر عليها اسم الممول مرثيا.

مساعدة مادية للاعب: حيث يقوم الممول بصنع جزء من العتاد الرياضي للاعب وهذا الأخير يلتزم كلية باستعمال عدة هذه الشركة أو المؤسسة خلال تدريباته وخلال المنافسات التي يشارك فيها ومن جهة أخرى يقوم الرياضي بالدعاية للمؤسسة عن طريق الظهور بماركة الشركة أو من خلال تصريحات شفوية أو كتابية في كل مرة يجد فيها الفرصة لذلك ، مؤكدا على جودة المنتج الذي يدعمه.

-مساندة تظاهرة رياضية: في هذه الحالة يقوم الراعي أو الممول بتسديد مبلغ من المال لمنظمي التظاهرة الرياضية سواء كانت لها علاقة مباشرة أو غير مباشرة مع نشاط هذا الممول ليستفيد من جهته من ظهور رمزه على بعض وسائل التظاهرة كالتذاكر مثلا أو المعلقات أو القبعات ... الخ (غضببان أحمد حمزة، 2008). (بلعجوز حسين، 2008)

#### -تأثير التمويل على الإحتراف الرياضي:

الرياضة لا يمكن أن تزدهر إلا في مناخ اقتصادي صحي، فالرياضة بمختلف ألعابها وبطولاتها أصبحت مصدرا أساسيا لأرباحها واستثماراتها. وظاهرة الإحتراف للألعاب الرياضية أصبحت مظهرا طبيعيا للأسلوب مادي في مجتمع متحضر تحكمه تطلعات مادية، حيث أن مبدأ الإحتراف في الرياضة هو تطبيق للفلسفة الرأسمالية، فالرياضة في الأنديية في ظل الإحتراف تتحول إلى صناعة، فإدارة أي فريق لكرة القدم لا تختلف عن إدارة أي مشروع المهم كيف تختار أفضل الأفراد الذين يختارون لك أفضل اتجاه .

فنظام الإحتراف يعتمد بصورة أساسية في تطبيقه على توافر مصادر دائمة للتمويل حيث تعتبر مصادر التمويل هي جوهر عملية الإحتراف وبدونها لا نستطيع تطبيق نظام الإحتراف بصورته الصحيحة الكاملة. لذا نجد أن الدول التي قامت بتطبيق نظام الإحتراف في ألعابها الرياضية خاصة كرة القدم قد عملت على إيجاد مصادر دائمة للتمويل أولا ويجب أن تتفق هذه المصادر مع الضوابط الاجتماعية والدينية داخل هذا المجتمع حتى تستطيع الإيفاء بمتطلبات هذا النظام وضمان استمراره.

كما يساعد التمويل في وظائف التسويق والبيع و العرض والطلب ويؤثر بصورة كبيرة في قرارات التسعير وقيمة المنتج المادية كما يحتاج الاستثمار البشري إلى قرارات التسعير وقيمة المنتج المادية، كما يحتاج الاستثمار البشري إلى قرارات التمويل من حيث هياكل الأجور والحوافز ويعتبر التمويل هو عصب الهيئات والطاقت المحركة لمعظم الوظائف والأعمال.

**التسويق الرياضي:** هو مجموعة الأنشطة الرياضية التي تقود تدفق السلع والخدمات الرياضية من المنتج إلى المستهلك. كذلك يعرف بأنه الديناميكي المتكامل الذي يهدف إلى تصميم و تطبيق أنشطة عن المنتج وسعره ومكانة وترويجه وتوزيعه لإشباع حاجات المستهلكين في كل عمل تجاري رياضي بما لا يتعارض مع القيم الرياضية التربوية (بالعجوز حسين، 2008). و التسويق الرياضي له أهمية في الارتقاء بمستوى الأنشطة الرياضية ومجالات التربية البدنية والرياضية "تعليم - تدريب - إدارة- ترويج رياضي"، جذب اهتمام الجمهور نحو ممارسة الرياضة، تحقيق العائد المادي والربح للمساهمة في مجالات الارتقاء والنهوض بالرياضة والإحتراف الرياضي، تبادل المنفعة بين المستثمر و بين المستفيدين [ اللاعب الإداري- المدرب

والتسويق كما عرفته الجمعية الأمريكية للتسويق بأنه "يركز على أن أساس النشاط التسويقي هو العمليات المتبادلة التي تتم بغرض إشباع حاجات طرفي التبادل، و يتواجد النشاط التسويقي مفاهيمه وأساليبه في كل أنواع المؤسسات سواء كانت تسعى إلى الربح أو لا تسعى إليه" وهذا التعريف يتصف بالشمول.

والتسويق في المجال الرياضي يعتبر من أهم وظائف الهيئات الرياضية، وقد تكرر مصطلح التسويق الرياضي كثير في الآونة الأخيرة، وقد حاول الكتاب تفسير وتعريف كلمة "التسويق" من خلال خبراتهم، بدلا من أن يتعرفوا على دور التسويق في تحقيق رسالة الهيئات الرياضية. فهناك من يصنف التسويق الرياضي بأنه مجرد بيع البضائع أو الخدمات لتحقيق الربح، والبعض الآخر يرى أن النجاح في بيع أكبر عدد من تذاكر مشاهدة المباريات هو التسويق الناجح، كما يرى بعض الأفراد أو المكتبات التي تقدم خدماتها للاعبين المحترفين أو ذوي المستويات العالية في الرياضة أن التسويق الرياضي هو دعوة بعض الرياضيين لمشاركتهم في افتتاح محل كبير، أو إقامة مباراة يشارك فيها لاعبين مشهورين ولكن التسويق الرياضي ليس أيضا علاقات اجتماعية لذلك قام كل من PITTS AND STOTLAR1996 تعريف التسويق الرياضي: "بأنه عملية تصميم وتنفيذ الأنشطة الخاصة بإنتاج وتسعير وترويج وتوزيع للمنتجات أو الخدمات الرياضية لإرضاء حاجات المستهلكين أو المشاركين لتحقيق أهداف الهيئة أو المنشأة" (غضبان أحمد حمزة، 2008)

- أهمية التسويق الرياضي:

. الأهمية الاقتصادية للتسويق الرياضي بالمؤسسات الرياضية:

- 1- جذب اهتمام الجمهور نحو ممارسة الرياضة.
- 2- مصدر لتنمية موارد المؤسسة الرياضية.
- 3- تنفيذ خطط المؤسسة الرياضية والارتقاء بما تقدمه من خدمات و برامج عديدة .
- 4- زيادة موارد الدولة من الضرائب وترشيد الدعم الحكومي.

. الأهمية الاجتماعية للتسويق الرياضي في المؤسسات الرياضية

- 1- الارتقاء بمستوى الأنشطة الرياضية ومحالات التربية البدنية و الرياضة "تعليم-تدريب-إدارةترويج رياضي"
- 2- المساهمة في رفع المستويات الرياضية العالمية للدولة.
- 3- ارتفاع مستوى الوعي الرياضي وأهمية الممارسة الرياضية .
- 4- المساهمة في تغيير أهداف المؤسسات الرياضية وتدعيمه اقتصاديا .
- 5- ظهور الإدارة المهنية المحترفة بجانب التطوعية.

- خصائص التسويق الرياضي

- عدم مادية الأداء الرياضي: حيث يخرج العميل من المباراة وهو يمتلك شيء مادي ملموس اللهم إلا بعض ذكريات الأحداث.

- التنبؤ والتوقع: حيث أنه يمكن لفريق ما غير مصنف، الفوز على آخر مصنف للعديد من الأسباب المنطقية أو غيرها (بلعجوز حسين، 2008)

1- 6 - إدارة التسويق للاحتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية:

هي العملية الإدارية التي تتم بواسطة العنصر البشري لتخطيط للخدمة الرياضية أو المنتج أو النشاط الرياضي و تنظيم هذه الخدمات - عن طريق عناصر المزيج التسويقي ويجب أن يقوم بإدارة التسويق الرياضي لجان متخصصة في هذا الشأن حتى تقوم بتحقيق أهداف المؤسسة و العائد الاقتصادي المطلوب من خلال الإحتراف الرياضي بالأنشطة الرياضية لفردية-جماعية.

### 1 - 7 - أساليب التسويق الرياضي: تأخذ شكلان:

التسويق مع الرياضة: وتكون الرياضة أو التسويق الرياضي أداة أو وسيلة للمؤسسة التي لا تنتج منتج رياضي - هنا تكون الرياضة وسيلة لتحقيق أهداف المؤسسة التجارية في التسويقية { و أمثلة ذلك:

- الرعاية الرياضية التي تقوم على المنفعة المتبادلة بين المؤسسة و الراعي.

- التصاريح باستخدام شعار الشركات مثل شركة كوكاكولا.

- استخدام إعلانات الشركات التجارية والإقامات الرياضية.

-التسويق في الرياضة: هو استخدام المؤسسات الرياضية أساليب إدارة التسويق المتبعة في المؤسسات الاقتصادية مثل التسويق للخدمات والمنتجات والأنشطة الرياضية وتسويق اللاعبين والفرق والمسابقات والبطولات والمباريات وتسويق الأجهزة والأدوات والملابس الرياضية والخدمات الطبية والسياحية الرياضية. ويوجد تداخل كبير بين الشكلان السابقان وأحيانا لا يمكن الفصل بينهما في نجاح وفاعلية عملية التسويق الرياضي بالمؤسسات الرياضية.

### -الرعاية الرياضية كأسلوب من أساليب التسويق للاحتراف الرياضي:

- هي قيام المؤسسات التجارية أو الأفراد أو الهيئات المختلفة - بدعم نشاط رياضي أو فريق أو لاعب رياضي في مختلف مجالات التربية الرياضية.

- وهي وسيلة دعائية أو إعلانية للمؤسسة التجارية أو الاجتماعية أو السياسية محليا وإقليميا ودوليا وتساعد على نمو وتطور الرياضة في المؤسسات المختلفة.

- مدارس

كرة القدم التابعة للأندية الإيطالية مثل: كايرو ايه سي ميلان.

- رعاية شركة فودافون للاتصالات اللجنة الأولمبية - فريق الدورة الأولمبية أثينا- الخواص أيضا.

### - مجالات التسويق الرياضي:

- الترخيص باستخدام العلاقات والشعارات على المنتجات ووسائل الخدمات.

- استثمار المرافق والخدمات في الهيئات الرياضية.

- عائدات تذاكر الدخول المباريات والمناسبات الرياضية .

- حقوق البث الإذاعي والتلفزيوني للأنشطة والمناسبات الرياضية .

-الإعلان في المطبوعات والنشرات والبرامج الخاصة بالأنشطة الرياضية.

إن ما ورد أعلاه هو شكل أو أسلوب التنمية الموارد الذاتية بعيدا عن الصناعة الرياضية، فالصناعة تبحث عن منتج يمكن تسويقه وعرضه على المستهلك والهيئة الرياضية، يمكن أن تلجأ إلى استخدام الأساليب جميعها وأدناه بعض حالات صناعة الرياضة. و منها على سبيل المثال:

1- تسويق اللاعبين لصناعة البطل الإحتراف أصبح أساسي لدى الأندية إذ نرى أن توقيع العقود الإحتراف | لقاء مبالغ أصبحت خالية في بعض الأحيان وأصبح اللاعبين المحترفين بورصة عالمية.

2- تسويق برامج الإعداد والتدريب الرياضي فمن المعارف عليه أن التدريب الرياضي يبني على أسس علمية و قواعد تربوية هادفة وان مجال إعداد برامج الإعداد والتدريب الرياضي بحالا هاما التحقيق أهدافها.

3- التسويق في مجال التغذية الرياضية وهو اتجاه متميز في عالم التسويق الرياضي وخصوصا في

ما يتعلق بطعام وشراب الرياضي.

4- تسويق التكنولوجيا المعدات الرياضية وهذا مجال يعتبر من أخصب المجالات التي ينبغي أن تحوز على كثير من الهيئات الاستخدام التكنولوجيا للمعدات الرياضية.

5- تسويق أماكن ممارسة الرياضة وهو من متطلبات الأساسية للممارسة الرياضية (بلعجوز حسين، 2008)

### - إدارة الجودة الشاملة لعملية التسويق للاحتراف الرياضي بالمؤسسات الرياضية:

هي فلسفة أو مجموعة من المبادئ والأساليب والوسائل الفنية والجهود والمهارات المتخصصة التي تؤدي إلى التحسن المستمر لأداء على كافة المستويات باستخدام كافة الموارد المادية والبشرية المتاحة مع الالتزام والانضباط والاستمرارية لمواجهة احتياجات وتوقعات المستفيد أو العميل و تحقيق رضاه وسعادته.

والمبادئ التي يمكن تطبيقها لإدارة الجودة الشاملة في عملية التسويق الرياضي بالمؤسسات الرياضية هي: 1- التخطيط وعناصره.

### 2- التنظيم الرسمي وغير الرسمي

### 3- وسائل الاتصال المناسبة بين المستويات الإدارية

### 5- توافر القيادة الإدارية الفعالة و بناء الفرق.

### -الإعلام والاتصال في الإحتراف الرياضي:

الإعلام والاتصال عامة هو "تبادل المعلومات ونقل المعنى لتحقيق هدف معين أو نتائج بين الفرد والمجتمع". أو هو "عملية نشر وتقويم معلومات صحيحة وحقائق واضحة وأخبار صادقة و موضوعات دقيقة ووقائع محددة وأفكار منطقية وأداء ناجح للجماهير مع مصادر خدمة للصالح العام وذلك باستخدام وسائل الإعلام أو الاتصال المختلفة سواء كانت سمعية أو بصرية أو الاتنين معا". كذلك يلعب الإعلام الرياضي دورا هاما في عملية التسويق للاحتراف الرياضي لنشر الحقائق والمعلومات للمستفيدين وتحقيق أهداف الإعلام في ثلاثة جوانب هي " أهداف تعليمية - ثقافية - ترفيهية" وذلك بالاستفادة من جميع وسائل الإعلام والاتصال المختلفة (تكنولوجيا المعلومات والاتصالات).

### نشأة المصطلح:

ظهر مصطلح "التنمية المستدامة" لأول مرة في منشور أصدره الاتحاد الدولي من أجل حماية البيئة سنة 1980ممكن تداوله على نطاق واسع لم يحصل إلا بعد أن أعيد استخدامه في تقرير "مستقبلنا المشترك" المعروف باسم "تقرير برونتلاند"، والذي صدر 1987 عن اللجنة العالمية للبيئة والتنمية التابعة لمنظمة الأمم المتحدة ، تحت إشراف رئيسة وزراء النرويج آنذاك غرو هارلمبرونتلاند.

وقد عوّف التقرير التنمية المستدامة بأنها "التنمية التي تستجيب لحاجيات الحاضر دون أن تُعرض للخطر قدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها."

ويركز هذا التعريف ضمناً على فكرتين محورتين هما: فكرة الحاجيات، وخصوصاً الحاجيات الأساسية للفئات الاجتماعية الأكثر فقراً التي تستحق أن تُولى أهمية كبرى؛ وفكرة محدودية قدرة البيئة على الاستجابة للحاجيات الحالية والمستقبلية للبشرية، في ظل أنماط الإنتاج والاستهلاك السائدة والتقنيات المتوفرة.

## 2 - مفهوم التنمية المستدامة :

تعرف التنمية المستدامة بمفهومها الشامل والعام على أنّها عبارة عن نشاط شامل لكافة القطاعات سواء في الدولة أم في المنظمات أم في مؤسسات القطاع العام أو الخاص أو حتى لدى الأفراد، حيث تشكل عملية تطوير وتحسين ظروف الواقع، من خلال دراسة الماضي والتعلم من تجاربه، وفهم الواقع وتغييره نحو الأفضل، والتخطيط الجيد للمستقبل، وذلك عن طريق الاستغلال الأمثل للموارد والطاقات البشرية والمادية بما في ذلك المعلومات والبيانات والمعارف التي يمتلكها المقيمون على عملية التنمية، مع الحرص على الإيمان المطلق بأهمية التعلم المستمر واكتساب الخبرات والمعارف وتطبيقها، ولا تقتصر التنمية على جانب واحد أو مجال واحد فقط من المجالات الحياتية بل تشمل التلالي اجتماعية والاقتصادية والسياسية والعسكرية والإنسانية والنفسية والعقلية والطبيعية والتعليمية والتقنية وغيرها، بحيث تهدف بشكل رئيسي إلى رفع وتحسين مستوى المعيشة لدى الأفراد، وضمان معيشة أفضل للأجيال القادمة.

### - خصائص التنمية المستدامة:

من أهم خصائص التنمية المستدامة التنمية المستدامة تنمية طويلة الأمد، حيث تأخذ بعين الاعتبار حقوق الأجيال القادمة في موارد الأرض وتسعى إلى حمايتها. تلبي احتياجات الفرد الأساسية والضرورية من الغذاء، والكساء، والحاجات الصحية والتعليمية التي تؤدي إلى تحسين الأوضاع المادية والاجتماعية للبشر دون الإضرار بالحيوي وهذا من أولوياتها فمعايير البيئة منظومة متكاملة والحفاظ على التوازن ما بين هذه العناصر يوفر بيئة صحية للإنسان تحافظ على عناصر المحيط الحيوي ومركباته الأساسية، مثل: الهواء والماء؛ حيث تشترط الخطط عدم استنزاف الموارد الطبيعية في المحيط الحيوي، وذلك برسم الخطط والاستراتيجيات التي تحدد طرق استخدام هذه الموارد مع المحافظة على قدرتها على العطاء تعتمد على التنسيق بين سبل استخدام الموارد واتجاهات الاستثمارات؛ حيث تعمل جميعها بانسجام داخل منظومة البيئة، بما يحقق التنمية المتواصلة المنشودة.

### - أبعاد التنمية المستدامة:

من المفروض أن تسعى التنمية المستدامة إلى التوفيق بين الأبعاد الثلاثة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. أولاً: البعد الاقتصادي: ويتعلق بإنتاج ما يغطي جميع حاجيات الإنسان الأساسية ويحسن رفاهيته ومستوى عيشه، وهذا يستدعي تطوير القدرات الإنتاجية والتقنيات المتاحة عبر دعم البحث العلمي وتحفيز المقاولات على الاستثمار، وتبني أساليب الإنتاج والإدارة الحديثة من أجل مضاعفة الإنتاجية. ثانياً: البعد الاجتماعي: ويكون بضمان نموٍ مدمجٍ عبر توزيع عادل للثروة والموارد ومنظومة ضريبية عادلة، وإرساء نظام حماية اجتماعية يوفر الحق لجميع أفراد المجتمع بدون تمييز في الحصول على الخدمات الصحية وتأمينهم ضد أخطار الحياة. ثالثاً: البعد البيئي: وذلك بالعمل على الحد من الآثار الضارة للأنشطة الإنتاجية على البيئة والاستهلاك الرشيد للموارد غير المتجددة، والسعي إلى تطوير استعمال مصادر الطاقة المتجددة وإعادة تدوير المخلفات.

## 2-1- أهداف التنمية المستدامة:

في الثاني عشر من كانون الثاني من عام 2016، بدأ السعي لتحقيق الأهداف المستدامة بشكلٍ رسمي، أما أهم هذه الأهداف فيمكن تلخيصها بما يلي: الحفاظ على المياه، وضمان إمدادها بشكلٍ كافٍ، واستخدامها بالشكل الأمثل في المجالات الصناعية والزراعية والريفية واستخدام الناس، وهذا هو الهدف الأساسي للتنمية الاقتصادية، أما التنمية الاجتماعية فتهدف إلى تأمين المياه للاستخدامات المنزلية، أما التنمية البيئية فتهدف إلى توفير حماية كافية للماء ومصادره. زيادة إنتاج الغذاء والسعي لتحقيق الأمن الغذائي، ورفع الإنتاج الزراعي، ورفع منتجات التصدير، وزيادة أرباح المشاريع الزراعية الصغيرة، وتحقيق الأمن الغذائي على مستوى الأفراد في منازلهم، والحفاظ على موارد المياه الجوفية والثروة السمكية والأراضي الزراعية. رفع الإنتاجية لتحقيق الرعاية الصحية بشكلها الأمثل، وتحقيق الصحة الوقائية، وتوفير الأمان الصحي في مواقع العمل المختلفة، ووضع معايير معينة للماء والهواء والضوضاء لضمان حماية الصحة العامة للبشر، وتقديم الرعاية الصحية الأولية، وحماية الأنظمة البيئية المختلفة. ضمان الاستخدام الأمثل لمواد البناء وشبكة المواصلات، وذلك لتوفير المأوى المناسب والخدمات اللازمة للأفراد، وخصوصاً الفقراء، بالإضافة إلى ضمان وصول جميع الأفراد إلى بيوتهم بالطريقة المناسبة والسعر المناسب، وتوفير خدمة الصرف الصحي والمواصلات، وخصوصاً للفقراء، وضمان حصولهم على سكن مناسب بأسعار تناسب دخلهم، وإيجاد وظائف مناسبة للأغلبية الفقيرة، وضمان استمرار الموارد الطبيعية اللازمة للنمو الاقتصادي سواء في القطاع العام أو الخاص، وذلك لزيادة دخل الفرد.

## -مجالات التنمية المستدامة:

تتركز المجالات التي تسعى إلى تحقيقها في ثلاثة مجالات رئيسية، علماً أن هذه المجالات أو حتى الأهداف غير ملزمة قانونياً إلا أنها صنفت كمجالات ضرورية ومهمة لمصلحة الدول والأفراد، كي يصبح العالم مكاناً أفضل للعيش، وهذه المجالات كما يلي: زيادة النمو الاقتصادي. التنمية الاجتماعية. الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية. تتميز هذه المجالات جميعها بأنها تهدف إلى الاستمرارية، كما أن تحقيقها لا يمثل أي اعتداء على البيئة، وتعتمد بالشكل الأكبر على الموارد الطبيعية، كما أنها تستند إلى الدراسات العلمية والتحليل العميق.

### 3- المنشآت الرياضية:

#### - نبذة تاريخية :

يمكننا تتبع تاريخ تصميم المرافق التي شيدت للرياضة بصفة خاصة - المكشوفة منها والمغطاة - إذا رجعنا إلى الوراثة لمدة 2400 سنة من تاريخ اليونان العريق. ومما لاشك فيه بأن المصريين قاموا بتشييد المرافق الرياضية قبل هذا التاريخ. الهندسة المعمارية اليونانية: تشمل الهندسة المعمارية اليونانية على الساحة العامة، والإستاد الرياضي، ومضمار السباق الخيل، والصالة الرياضية.

**الإستاد الرياضي:** كان عبارة عن مضمار لسباقات الجري حيث يتم إقامته في المدن التي تجرى بها هذه الألعاب، وأخيراً أصبح يستخدم لإقامة مختلف المسابقات الرياضية، لقد كان أحد طرفيه يشيد في العادة على شكل مستقيم مما جعله يستخدم كنقطة بداية، أما الطرف الآخر فكان شبه دائري وكان طوله يبلغ في المادة 600 قدم. كان يتم تخطيط الإستاد الرياضي في بعض الأحيان بمظلة طويلة من القماش على جانب التل حتى يمكن إعداد الكراسي وتثبيتها على منحدر التل كما هو الحال في أولمبيا وطيبة وأبيدافروسودلفي، وفي أحيان أخرى كان يتم تشييده على مكان مسطح كما هو الحال في أثينا، ويرجع بناء الإستاد في أثينا إلى عام 331 قبل الميلاد وتم إعادة تشييده عام 160 بعد الميلاد معرفة هيردوساتيكاس، ويعتقد بأن هذا الإستاد به مدرجات تسع ل 50 ألف متفرج، وقد أعيد بناء الإستاد مرة أخرى كي تقام عليه دورة الألعاب الأولمبية عام 1896.

- **صالة الألعاب الرياضية:** تشبه مثيلاتها في أولمبياد ايقسوسوبرجامون وهم عبارة عن نماذج أولية من الحمامات العمومية الرومانية، وكانت تشتمل على ملاعب للرياضيين وخزانات تستخدم للاستحمام وقاعات للمحاضرين ومدرجات للمتفرجين.

- **تحديد الإمكانيات الرياضية طبقاً لحاجة وخصائص المؤسسة التي تجهز من حيث :**

1- المساحات الحالية والمستقبلية.

- 2- مجتمع الممارسين من حيث الحاجات تختلف من مجتمع لآخر.
- 3- متنسبة الإمكانيات للأنشطة التي تحتاجها المؤسسة التي يؤثر فيها حجم المساحات المتاحة للأنشطة، طبيعة هذه المساحة والموقع الجغرافي لهذه المؤسسة و البيئة المؤثرة فيها.
- 4- تجهيز الإمكانيات بطريقة مرنة حتى يمكن الاستفادة منها والحصول على أقصى استخدام لها والمرونة هنا تعني أن تكون في حدود المرحلة التي تصمم الإمكانيات من أجلها.
- 5- يجب أن يوضع في الاعتبار عند إنشاء أي مؤسسة جديدة أن تستخدم لمدة طويلة مع حساب المستقبل واحتمالاته التوسعية، فتخصص مساحات قد لا تستغل في الوقت الحاضر، لكن لها أهمية في المستقبل.
- إن النفقات التي تخصص في تشييد الإمكانيات الرياضية وإمكانية وجود مساحات لذلك تحتم استمرار استخدام تلك الإمكانيات بطريقة فعالة لمدة طويلة، وهذا المبدأ يبقى عبئا كبيرا على اللجنة التي تشرف على تخطيط الإمكانيات الرياضية نظرا لأن أعضاء اللجنة عليهم أن يتوقعوا التغييرات التي يمكن أن تطرأ على المنهج في المستقبل القريب والبعيد.
- 6- تصميم المؤسسة يركز على عدة اعتبارات هامة من حيث التصميم المعماري والصحي كما يسمح للإشراف الفعال في فرض السيطرة الكاملة على المؤسسة بطريقة سلسلة لجميع الأماكن المستخدمة من حجرات خلع الملابس ودورات المياه و الدواليب والمكاتب ... الخ.
- 7- الدراسة المبدئية التي تسبق إقامة المؤسسة ستحدد بالتفصيل الحاجات الفعلية للممارسين كما أنها يتمتع ازدواج الإمكانيات التي تكون موجودة أصلا في المجتمع المحيط مما يوفر مجهودا وما تحتاجه في أغراض أخرى وعلى سبيل المثال إذا أريد للإمكانيات أن تقيم حمام للمؤسسة المزمع إقامتها .. إذن يصبح لا داعي لإنشاء حمام جديد و يكتفي بالموجود مع إنشاء ملاعب أخرى غير متوفرة بالبيئة المحيطة وهذا يساعد على توثيق العلاقات المتبادلة بين هذه المؤسسات الرياضية مما سيعود على الجميع بالفائدة .
- 8- تصميم الإمكانيات يجب أن يكون للممارسين أولا وليس للمشاهدين حتى يمكن الاستفادة الأقصى ما يمكن بجميع المساحات المتاحة .. وهذه يمكن في بعض الأحيان وعند الضرورة تحويلها لأماكن للمشاهدين، مثلا ملعب كرة سلة به مساحة يمكن إقامة مدرج للمشاهدين عليها ويمكن الاستفادة بهذه المساحة في عمل مدرجات تصنع بطريقة متحركة أي يمكن ضمها عند عدم الحاجة لها وفتحها في حالة وجود مشاهدين النشاط هام، وهذه المساحة يمكن الاستفادة بها في تصميم ملاعب الألعاب صغيرة أخرى وأماكن للتدريب في حالة عدم استخدام المدرجات.

**- أسس تخطيط المنشآت الرياضية :**

هناك عدة مبادئ أساسية يجب مراعاتها عند التخطيط لإقامة النوادي ومراكز التدريب والإستادات والقرى الرياضية من أجل الاستغلال الأمثل وضمان فاعلية وسهولة وسلامة استعمالها حتى تحقق الهدف الذي أنشئت من أجله، ونبين أهم هذه المبادئ التي ينبغي وضعها في الحسبان والدراسة قبل التنفيذ فيما يلي :

**- اختيار المواقع وإمكانية الوصول:**

تتوقف دراسة هذا العنصر على نوع المنشآت الرياضية المطلوب إقامتها حيث يختلف الموقع ومساحته بالنسبة لإنشاء بعض الملاعب الصغيرة عن مراكز تدريب الناشئين إلى مجمع رياضي بإحدى المحافظات أو المدن الكبيرة، وكذلك يختلف اختيار الموقع بالنسبة لإنشاء إستاد كبير عن التخطيط لإقامة إحدى الساحات الشعبية أو ملاعب للأطفال وهكذا.

من خلال هذه النظرة يمكن المفاضلة بين مجموعة مواقع الاختيار أنسبها لنوع الملاعب والمنشآت المطلوبة مع مراعاة النقاط التالية:

أ- يفضل اختيار الموقع الذي يبعد عن المناطق السكنية بمسافة لا تقل عن (4 كيلومتر) بالنسبة للشباب، (2 كيلو متر) بالنسبة للأطفال حتى يسهل إنشاء شبكة من المواصلات السريعة تتجه من جميع أطراف المدينة إلى الملاعب أو يمكن قطع المسافة سيراً على الأقدام.

ب- يراعى نمو الكثافة السكانية مستقبلاً ومعرفة المشروعات التي سوف تقام أو التوسعات المتوقع إضافتها إلى كردون المدينة و دراسة المشاكل الخاصة بمشروعات المرافق العامة للمشروع وما يتعلق منها بالنسبة للمواقع المقترحة.

ج- دراسة وسائل المواصلات المختلفة للموقع الذي يستحسن أن يكون قريباً ما أمكن من المدينة أو القرية مع كثرة وسهولة المواصلات المختلفة إليه وقصر الطريق وسهولة الاستدلال على الموقع والتوجه إليه مباشرة.

د- بالنسبة لاختيار موقع الإستاد أو المدن الرياضية الجديدة يجب دراسة أقصى حد لضغط المرور في أيام المباريات الرسمية حتى يمكن توفير الوسائل المختلفة لانتقالات المشاهدين من وإلى الملاعب في أقل وقت ممكن مع العلم بأن سعة خطوط المواصلات أثناء المباريات الدولية و المهرجانات القومية يجب ألا تقل عن أربعين ألف راكب

هـ - ضرورة أن تكون جميع الطرق المؤدية إلى الموقع ممهدة جيدا و مضاءة سواء بالنسبة لطرق الوصول أو الدخول والخروج من الإستاد و جميع الطرق المحيطة بالملاعب وداخل القرى والمدن الرياضية حرصا على سلامة وراحة اللاعبين والجماهير والحكام والإداريين ورجال الإعلام وغيرهم.

و - العناية التامة بالخدمات العامة لجماهير المشاهدين وخاصة الأماكن الموصلة على ملحقات المباني والملاعب مثل دورات المياه للسيدات والرجال، الكافيتيريات والمطاعم سريعة الخدمة، الإسعافات، التليفونات والتلكس و البريد... إلخ، بحيث تكون قريبة من المباني سواء بالنسبة للاعبين أو المشاهدين.

#### - التجانس الوظيفي للملاعب والوحدات :

- يجب أن تكون وحدات خلع الملابس ودورات المياه والحمامات قريبة من أماكن اللعب حتى لا يضطر اللاعب للسير مسافات طويلة عقب الانتهاء من التدريب أو المباراة.

- يجب أن تكون جميع الملاعب المفتوحة سواء ذات المسطحات الخضراء أو الأرضيات الصلبة المدكوكة بجوار بعضها حتى يسهل صيانة أرضيتها والتحكم في إدارتها، وكذلك تجميع الملاعب الداخلية

الصالات المغطاة حسب نوعية أرضيتها مثل صالة رياضات الملاكمة والمصارعة ورفع الأثقال والسلاح معا، ملاعب كرة السلة والطائرة واليد وتنس الطاولة قريبة من بعضها، ملاعب التنس المفتوحة وألعاب المضرب والإسكواش قريبة من حمام السباحة وهكذا. |

- هناك عدة أجهزة رياضية تستعمل في نوع واحد من الرياضات مثل الجمباز وألعاب القوى لذلك ينبغي تجميع أماكنها بحيث تكون قريبة من بعضها حتى لا يتعذر على اللاعب مواصلة ممارسة تدرباتها على الوجه الأكمل

- يجب أن تكون مباني الإدارة متقاربة و سهلة الاتصال ببعضها لسرعة إنجاز الأعمال المطلوبة وحسن سير عملها بكفاءة بحيث تكون بجوارها صالة الاجتماعات والحفلات و بقية الخدمات المعاونة.

#### - عزل العوامل غير المرغوب فيها :

- يجب عزل أماكن النشاط التي تحتاج إلى الهدوء وإتباع نظام خاص مثل رياضة السلاح، والجمباز وبناء الأجسام، وميادين الرمادية، وصالات مسابقات الشطرنج... إلخ عن الملاعب الأخرى حتى لا تؤثر على نتائج اللاعبين.

- ضرورة عزل ملاعب وأنشطة الكبار عن الأطفال وكذلك عزل أماكن الذكور عن الإناث وخاصة بالنسبة لحجرات خلع الملابس ودورات المياه و بعض الألعاب الرياضية الأخرى التي تستدعي ذلك.

- لا بد من عزل أماكن جماهير المشاهدين عن أرضيات الملاعب حتى لا يتسبب بعض المشاهدين في عرقلة سير اللعب، بشرط أن لا تؤدي عملية بناء الحواجز أو الفواصل إعاقاة الاستفادة من الملاعب أو تشويه المنظر العام للملاعب.

- يراعى تخصيص أماكن محددة لرجال الصحافة والإعلام تكفي لوضع الأدوات والأجهزة أفنية مثل كاميرات التلفزيون والسينما و الأجهزة الإذاعية حتى تمكنهم أداء أعمالهم بكفاءة و سهولة.

- إبعاد جميع الأجهزة الميكانيكية والكهربائية عن متناول أيدي الأطفال والكبار بتخصيص أماكن مغلقة لها لضمان عدم العبث ها أو التعرض لبعض الأخطار .

#### - عوامل السلامة وأمن الملاعب :

- يجب أن تكون هناك مساحات كافية من جميع الجهات المحيطة بأرضيات الملاعب حتى لا يتعرض اللاعبون أثناء اندفاعهم خارجها للإصابات أو نزول بعض الجماهير الزائدة الحماس والتهور فتعرض اللاعبون للأخطار.

- يراعى في جميع نهايات الملاعب عدم وجود أية حواف مدببة أو أعمدة صلبة أو حوامل خشبية يحتمل أضرار منها، كما يجب أن تكون الأبواب المؤدية إلى دخول الملاعب المفتوحة والملاعب المغطاة أن تفتح

للخارج وخاصة في الأماكن التي يشغلها عدد كبير من اللاعبين والمشاهدين.

- ينبغي أن تكون جميع أدوات الصيانة للملاعب والأدوات الرياضية بعيدة تماما عن أرض الملعب وخاصة صنابير وخرطوم المياه وأدوات النظافة ... إلخ.

#### - الصحة العامة :

- يجب أن يتناسب عدد دورات المياه بالنسبة لعدد المترددين على المنشأة الرياضية مع العناية المنتظمة

مصادر مياه الشرب وسهولة الصرف الصحي المغطى مع العناية التامة بالنظافة اليومية والصيانة الدورية.

- يجب العناية المنتظمة بتسوية أرضيات الملاعب و نظافتها وعدم وجود فوارغ مثل غطاء زجاجات المياه الغازية أو بعض الحفر حتى لو كانت بسيطة حتى لا تعرض اللاعبين للاضرار.

- ضرورة الاهتمام بالتهوية والإضاءة الكافية سواء للملاعب المفتوحة أو المغطاة أو دورات المياه

وقانونية مقاييس الحمامات

**- نواحي الإشراف :**

يجب أن تكون حجرات وأماكن الإشراف سهلة الاتصال بجميع ميادين النشاط داخل المنشأة، و بزواوية رؤية جيدة، وأن تكون مواقعها مناسبة للتحكم في إدارتها و مريحة للقائمين بها، ولذلك يفضل دائما أن تكون منافذ الإشراف واجهتها من الزجاج وأن تطل على الملاعب مباشرة لضمان سهولة تتبع عمليات الإشراف المستمرة على نواهي الأنشطة المختلفة. |

**- الاستغلال الأمثل :**

يعتبر هذا العنصر هو القاعدة الذهبية في تصميم المنشآت الرياضية، حتى يمكن الاستفادة ما أمكن من مساحة وظروف الموقع، لتقسيم مساحته إلى أكثر من ميدان للنشاط الرياضي مع استعمال أجود الأصناف والخامات، والبحث عن أفضل أنواع الأرضيات للملاعب حتى تتحمل الضغط المستمر عليها ومساعدة اللاعبين في الأداء الحركي المريح.

**- الناحية الجمالية :**

يجب توزيع الملاعب والمباني على مساحة الأراضي بشكل متناسق مع مراعاة الناحية الجمالية في التصميم، والاهتمام بألوان طلاء المنشآت بطريقة مقبولة و متقاربة جذابة، وزيادة رقعة المسطحات الخضراء بأشكال هندسية متنوعة، مع توزيع الزهور والنافورات والمظلات بشكل يبعث على الراحة و الجمال.

**- الناحية الاقتصادية :**

يجب ألا يكون الاقتصاد في تكاليف الإنشاء والتجهيز للموقع عاملا على فقد المنشأة الرياضية لقيمتها الحيوية، لذلك ينبغي وضع خطة التنمية حسب الميزانية المخصصة للمشروع، فإذا كان المشروع ضخما والميزانية لا تسمح باستكمال الموقع فيمكن وضع خطة زمنية على المدى الطويل لاستكمالها فرمما نكتفي في المراحل الأولى بضرورة عمل الأساسات أو الملاعب المطلوب إعدادها بصفة عادلة، ثم إرجاء بقية مراحل المشروع لحين توفير الميزانية اللازمة، ويمكن في هذا الصدد تقسيم المشروع إلى عدة مراحل بحيث تبدأ المرحلة الثانية عقب التأكد من سلامة المرحلة الأولى وهكذا.

**- توقع التوسع مستقبلا :**

بعد أو وضعنا العناصر الأساسية التي يجب مراعاتها عند تخطيط وإنشاء الملاعب والمدن الرياضية يتبقى علينا مراعاة هذا العنصر الهام الذي جعلنا مكانه في نهاية فقرات هذا الموضوع حتى يكون موضع الاعتبار أن عملية

التوقع للتوسع أو التعديل في بعض المنشآت مستقبلاً أمر وارد، لذلك يجب مراعاة عمليات التطوير المستمرة في تكنولوجيا التجهيزات الرياضية وتعديل القوانين الرياضية للعبات المختلفة بحيث يكون تقدير الاحتمال تعديل الملاعب أو التوسع في الإنشاءات كبناء مسطحات جديدة أو طوابق رأسية للمباني موضع الدراسة حتى يمكن إجرائها عند النوم.

يجب أن تكون المنشأة مساندة للتطورات المعاصرة بحيث يستفاد عند تصميم المنشأة وإقامتها بأحدث المنجزات العالمية من المنشأة الرياضية التي تتصف بالقدر الكبير من التطور الذي وصل إليه العلم.

#### - أهمية الملاعب والبيادين الرياضية :

- 1- أصبحن وسيلة هامة من وسائل شغل أوقات الفراغ (الوقت الحر).
- 2- العمل على رفع مستوى اللياقة البدنية للممارسين للأنشطة الرياضية المختلفة بها.
- 3- نشر الوعي الرياضي على أساس من الخلق الكريم بين الممارسين للأنشطة الرياضية .
- 4- الإلمام بالطريقة الصحيحة لإنشاء وإقامة الملاعب الرياضية برفع مستوى الأداء ويقلل من الإصابات للممارسين .

#### - إعداد الملاعب وصيانتها:

#### - الملاعب الخضراء :

- أ- يتم دراسة نوع التربة التي سينشأ عليها الملعب سواء كانت سوداء أو رملية وكذلك درجة القلوية والحموضة.
- ب- درجة الرطوبة طول السنة.
- ج- نوع اللعبة التي سيقام لها السطح، حيث أن بعض الألعاب تحتاج إلى نباتات (حشائش) ناعمة كألعاب الجولف و الكروكية والبعض الآخر يحتاج إلى حشائش خشنة كالنجيل مثل ألعاب كرة القدم والهوكي.
- د- معرفة فترة النشاط النباتي للنبات الذي سيزرع حتى لا يتعارض موسم السكون النباتي مع الموسم الرياضي للعبة .
- هـ- يراعى أن تنتخب نباتات قادرة على تحمل الضرر الناتج من شدة الممارسة عليها وأن تكون قوية و سريعة النمو، وليست حولية (موسمية) وأن تكون قادرة على تحمل العطش وبذلك لا يضطر إلى تغييرها . و - يجب

- التأكد من وجود الصرف الطبيعي في المنطقة المطلوب إنشاء ملعب عليها . ز - الحرث: تحرث الأرض و تغرق غرقا غائرا إلى عمق 40 سم تقريبا و نتخلص من الزلط والحصى وغيرها من مخلفات البناء إن وجدت.
- ح - تقتلع الحشائش الغريبة بمجذورها سواء كانت حولية (موسمية) أو معمرة وتحرق وتلقي بعيدا عن الملعب، حيث دفتها في التربة قد يسبب تعباً في المستقبل إذ تكون مصدرا لتكاثر الحشائش الغريبة.
- ط - تتكرر عملية الإغراق و الري مرتين أو ثلاثة حتى تساعد على إنبات الحشائش الغريبة فيمكن التخلص منها بعد إنباتها.
- ك - التسوية: تسوى الأرض بحيث يكون هناك ميل حوالي قدم واحد لكل 50م من منتصف الملعب ويتجه إلى الخارج في جميع الاتجاهات. |
- ال - إن غمر الملعب بالمياه يساعد على معرفة مواقع البقع المنخفضة، فتوضع أوتاد لتحديد هذه المواقع ثم تملأ الجيوب بالتربة و تزال طبقة من البقع المرتفعة في المستوى العام للملعب.
- م - الزراعة : بعد العمليات السابقة (الحرث، التسوية) تكون الأرض معدة للزراعة، وأحسن ميعاد للزراعة هو شهرا مارس وإبريل، ولكن عند الضرورة يمكن الزراعة طول السنة تقريبا إلا في أشهر الشتاء .
- و تزرع الأرض بالنباتات المختارة و سيكون ذلك إما بالطريقة الحضرية (الفرز) أو بطريقة البذر .
- ن - والطريقة الحضرية تكون المسافة بين كل شتلة وأخرى من 20 - 30سم ومن مميزات هذه الطريقة أنهما تعطينا مسطح في مدة أقصر نسبيا، وطريقة البذر تحتاج من 2-4 رطل من البذرة بكل 1.000 قدم مربع، وتمتاز هذه الطريقة بقلة التكاليف.
- س - الري: بعد الزراعة يجب أن تكون التربة رطبة على الدوام طول مدة الإنبات، وتروي الأرض على فترات متباعدة ما أمكن، وتتوقف كمية المياه التي تروى بها الأرض وكذلك الفترة بين الريتين على عدة عوامل
- ع - القص : يستخدم لذلك بعض الآلات منه أنواع آلية تدفع باليد، وتختلف الآلات باختلاف المساحة المزروعة وكذلك باختلاف ارتفاع النباتات.
- في - يتم بعد ذلك التخلص من الحشائش الغريبة .
- ص - يظل الملعب تحت المباشرة لمدة خمسة أشهر إلى أن يصبح معدا للعب.
- ض - يجب موالاة هدمه الأرض وقص نباتها وتقويتها بالظمي والسماذ .

**3-1 - مكونات المنشأة الرياضية :****- الإستاد الأولمبي :**

وهو من المنشآت الرئيسية الهامة الموجودة في الدورات الأولمبية وتقام فيه الألعاب الأولمبية الآتية :

كرة القدم - ألعاب القوى الخفيفة - السباق على المسطحة - سباق الموانع الصناعية المنتظمة - سباق الموانع الصناعية المختلفة - المشي - القفز - الرمي - المسابقات المركبة.

والإستاد ينقسم إلى قسمين أولاً أرض الملعب، وثانياً المنشأ الرياضي المحيط بأرض الملعب ويكون أيضاً سهم الشمال عمودي على المحور العرضي للإستاد.

**- أرض الملعب :**

وهي تتكون من الملعب الرئيسي الذي تتركب أرضيته من الحشائش الطبيعية أو الصناعية، و به المعدات الخاصة التي تساعد على قيام المسابقات والألعاب الرياضية مثل كرة القدم وهو يحاط بمضمار للسباق تتركب أرضيته من دقشوم وحمرة أو من لدائن صناعية خاصة تعطي نفس الإحساس والوظيفة للمادة الطبيعية، ويوجد به معدات خاصة لقيام المسابقات والألعاب الرياضية مثل بعض ألعاب القوى الخفيفة.

**-المدرجات :**

وهي من العناصر العامة في الإستاد فمنها يمكن للمشاهدين أن يروا الألعاب الرياضية التي تمارس في أرض الملعب، وعند الحديث عنها يجب أن نتحدث أولاً عن وصول الجمهور إليها حيث توجد عدة طرق وهي مقسمة دائماً إلى ممر كبير يوزع على ممر صغير ومنها إلى المقاعد ويجب ألا يزيد عدد المقاعد عن 24 مقعد في القسم يخدم عليهم ممرين من الجانبين بعرض 1.20 متر ويجب أن يكون عرض الممر الكبير الذي يوزع على الممرات الصغيرة 82 وطريقة توزيع المقاعد يمكن توزيعها بعدة طرق مختلفة - ويوضح طريقة توزيع المقاعد ومقاييسها المختلفة بالنسبة لحركة الجمهور ويوضح طريقة الجمهور على المقاعد وزاوية ميل المدرجات للوصول إلى الرؤية البصرية السليمة. وتؤخذ طريقة تشكيل المدرجات الشكل المنحني بحيث يجعل الرؤية للمشاهد جيدة بحيث يمكن للمشاهد الذي يجلس في أقصى المدرج من رؤية الكرة بوضوح على بعد لا يزيد عن 100 متر.

**- حجرات تبديل ملابس الرياضيين: وهي تتكون من قسمين:**

- القسم الأول : وهو خاص بألعاب القوى الخفيفة ويتكون من كباثن خاصة لكل لاعب، بما دش و دورة مياه خاص لعدم احتكاك اللاعبين الأولمبيين بعضهم ببعض،

- القسم الثاني : وهو خاص بالألعاب الجماعية مثل كرة القدم وهي تنقسم إلى قسمين أيضا، كل قسم لفريق من الفرقتين . ويتكون كل قسم من أماكن لتبديل الملابس الجماعية مع وجود الأدشاش ودورات المياه الجماعية . ويوجد أيضا في القسمين الأول والثاني بعض العناصر المشتركة كحجرات الساونا والتدليك وقاعات المحاضرات الصغيرة التي تستعمل لشرح الخطة من المدرب قبل البدء في المسابقات.

- حجرات تبديل ملابس الحكام : وهي عبارة عن حجرة كبيرة تكفي لتبديل ملابس 12 شخص من الحكام وتحتوي على أدشاش و دورات مياه خاصة وتكون منفصلة انفصالا تاما عن حجرات الرياضيين لعدم الاحتكاك بهم ويفضل الدخول والخروج أيضا.

- حجرات الصحافيين : وهي تكون دائما منفصلة عن الجمهور لعدم الشوشرة على الأجهزة وللمحافظة عليها توضع إما في أعلى المدرجات و تعلق بسقف المدرجات العليا إما بين المدرج العلوي والمدرج السفلي . أما آلات التصوير التلفزيوني فإما توزع في أماكن معينة في أرض الملعب بحيث تعطى لشاشة التلفزيون أحين الزاوية والرؤية المريحة الطبيعية للفرج.

- صالونات كبار الزوار وضيوف الشرف: وهي دائما تكون ذات مداخل منفصلة وكذلك بالنسبة لمدرجات الجمهور وهي دائما تكون متصلة اتصال مباشر بأرض الملعب. وهي تتكون من صالونات فخمة، بما جميع الخدمات الخاصة بما من دورات مياه وبوفيه ومنها يخرج كبار الزوار وضيوف الشرف إلى المنصة التي تقع دائما في منتصف المدرجات وفي المكان المناسب للرؤية البصرية السليمة ويوجد في المنصة سلا لم تؤدي إلى أرض الملعب لكي يصعد الفريق الفائز لاستلام الجوائز من كبار الزوار . و نسرده فيما يلي نماذج من المنشآت الرياضية الدولية.

#### - نماذج عن بعض الملاعب في العالم :

- إستاد رياضيفرانكفورت ألمانيا الغربية : أقيم هذا الإستاد بفرانكفورت بألمانيا الغربية بمنطقة رياضية بما حمام السباحة مكشوفة، وهو يتسع ل 70

. 000 متفرج وهو يتبع في تصميمه نموذج رقم (2) في مداخل الجمهور إلى المدرجات مع الفصل التام بين المداخل الرئيسية للجمهور ومداخل كبار الزوار لمنصة الشرف ومداخل اللاعبين والمدرجات تتكون من طابقين الأول يقع أسفل منسوب سطح الأرض و الثاني يقع أعلى سطح الأرض مع مراعاة الرؤية البصرية السليمة

للمشاهد في ميول المدرجات بحيث يتاح له مشاهدة جميع أنحاء الملعب بوضوح مع الفصل التام بين المشاهدين في المدرجات واللاعبين في أرض الملعب، أما منصة الشرف وكبار الزوار فكانت موجودة في وسط المدرجات من الناحية الجنوبية وملتصقة بأرض الملعب مباشرة فسلم شرف لاستعماله أثناء توزيع الجوائز على اللاعبين مع وجود مدخل وصالون خاص بمنصة الشرف منفصل عن مداخل الجمهور وكانت منصة الشرف مغطاة من أعلى المدرجات مع استغلال التغطية في وضع مكاتب الصحفيين والمراسلين الأجانب والإعلام لفصلهم عن مدرجات الجمهور، وتم توزيع عناصر وخدمات الجمهور من كافتريا ودورات للمياه خلف المدرجات الخاصة بهم مع توزيع عناصر وخدمات اللاعبين والحكام من حجرات تبديل ملابس ودورات مياه وأدشاش وحجرات للتدليك وحمّامات الساونا وفي مركز الإسعاف في الفراغ المناسب لها تحت مستوى المدرجات و با مداخلها الخاصة من الخارج ومخارجها لأرض الملعب مع وضع عناصر وخدمات خاصة بالإستاد من مخازن الأدوات والأجهزة الرياضية ومكاتب الأمن في مكانها المناسب خلف المدرجات.

واعتمد المهندس المصمم على الإضاءة الطبيعية لكون الإستاد مكشوفاً مع عدم وجود كشافات علوية على جوانب الإستاد للإضاءة ليلاً. ومن عيوب هذا الإسناد الارتفاع الكبير للمدرجات مما ينتج عنها إلقاء الظلال على أرض الملعب مما يؤثر على الرؤية البصرية للمشاهد واللاعبين أيضاً.

كما استعمل في الإنشاء الخرسانة المسلحة للوصول إلى دعائم قليلة منتظمة تتركز عليها المدرجات مع عدم تعارض طرق إنشاء العناصر والخدمات التي تحت مستوى المدرجات مع هذه الدعائم أما بالنسبة للتغطية فكانت من الناحية الإنشائية بسيطة ومحدودة فوق منصة الشرف وكبار الزوار.

- إستاد رياضي بمدينة برازيليا بالبرازيل: نجد طريقة وضع الإستاد بالنسبة للمركز الرياضي العام وطريقة توزيع المنشآت الرياضية الأخرى والعناصر والخدمات حوله فشكله يوضح ما يأتي :

- 1- ملعب خاص بالتدريب و التصفيات النهائية.
- 2- مكان للمدرجات والعناصر والخدمات الخاصة بملعب التدريب.
- 3- ملعب خاص للتدريب على ألعاب القوى الخفيفة
- 4- صالة ألعاب مغطاة رئيسية.
- 5- مركز خدمة.
- 6- حمام سباحة مكشوف وحمّام مغطى به العناصر والخدمات الخاصة به .
- 7- أماكن قطع التذاكر.

- 8- كافيتيريا خاصة بالمركز الرياضي.
- 9- الإدارة المشرفة على المركز الرياضي.
- 10- مداخل ومخارج الجمهور إلى الإستاد الرئيسي وكما مكاتب الأمن
- 11- صالة مغطاة لألعاب القوى الثقيلة.
- 12- محطة مترو

وهذا الإسناد شبيه إلى حد ما من ناحية التغطية بالإستاد الأولي المقام في الدورة الأولمبية بمونتريال عام 1976م وهو يسع 70 . 008 متفرج وكانت مداخله من أربع محاور رأسية كما في الشكل أما المداخل إلى المدرجات اتبع فيها نموذج رقم X22 والمدرجات كانت تنقسم إلى قسمين: الأول تحت مستوى الأرض والثاني فوق مستوى الأرض مع مراعاة الرؤية البصرية السليمة بحيث يتاح مشاهدة جميع أنحاء الملعب مع وجود منصة شرف خاصة بكبار الزوار في وسطه المدرج الموجود تحت مستوى الأرض ومتصلة مباشرة بأرض الملعب ولها مداخلها الخاصة بها من الخارج.

أما بالنسبة لتوزيع العناصر والخدمات الخاصة بالجمهور فكانت موجودة خلف المدرجات العلوية من كافيتيريا ودورات مياه وصلات انتظار، أما بالنسبة لعناصر وخدمات الخاصة باللاعبين والحكام من حجلات تبادل الملابس ودورات مياه وأدشاش وحجلات تدليك وحمامات ساونا فكانت موزعة في الفراغات المناسبة التي تحت المدرج الموجود أسفل مستوى الأرض وكانت منفصلة بالنسبة للمداخل والمخارج عن مداخل و مخارج الجمهور وكبار الزوار مع الفصل بين الجمهور في المدرجات وأرض الملعب ماعدا منصة كبار الزوار التي كانت متصلة مباشرة بأرض الملعب.

أما من ناحية الإضاءة فكان الاعتماد أساسا على الإضاءة الطبيعية لأن الإستاد كان شبه مكشوف أما في المسابقات التي تقام ليلا كان الاعتماد على الإضاءة الصناعية الموجودة في آخر التغطية العلوية للإستاد، لكن كان من عيوب هذا الإستاد أن نوعية التغطية كانت تلقي ظلالة كبيرة على أرض الملعب مع إيجاد فرق كبير بين الظل والنور مما يؤدي إلى صعوبة الرؤية البصرية للمشاهد واللاعبين أيضا. واستعمل في الإنشاء مادة الخرسانة المسلحة واستغلت بحيث تعطي أعلى كفاءة ممكنة بأقل وزن ممكن فوضعت الدعامات بأشكال منتظمة على

- إستاد ناصر الرياضي : وهو يتوسط قلب مدينة نصر، بالمنطقة الرياضية التي سوف تمثل مدينة رياضية متكاملة من حيث أنواع وسعة الملاعب والمدرجات والخدمات اللازمة له ومواقف السيارات التي تسمح بإقامة الدورات الأولمبية في جمهورية مصر العربية وهي بمساحة قدرها 427 فدانا (1795000 متر مربع). وقد تم

افتتاح الملعب الرئيسي بالإستاد في 24 يوليو سنة 1960م في حفل كبير اشترك فيه آلاف الشباب من مختلف القطاعات وحضره حوالي 120000 مواطن.

يبعد الإستاد عن ميدان رمسيس بحوالي خمسة كيلومترات وسبعة عشر كيلومترا عن مطار القاهرة الدولي وثلاثة كيلومترات عن مدينة المقطم والجبل الأحمر. ويمتاز هذا الموقع بارتفاعه عن سطح البحر بحوالي ستين مترا وعن الأحياء القديمة المحاورة له بحوالي أربعين مترا.

• وحدات إستاد ناصر الرياضي : يتكون الإستاد من وحدات مختلفة تم إنشاء بعضها ويتكون من : م الملعب السعة نوع الألعاب التي تقام فيه 1 الملعب الرئيسي 100000 استعراضات ألعاب قوى - كرة قدم - كرة يد - هوكي - جمباز - رفع أثقال.

### 3 - 2 - مبادئ تخطيط الإمكانيات الرياضية:

إن مبادئ التخطيط على جانب كبير من الأهمية، إذا كان هدف الإنشاء هو توفير أماكن ذات فاعلية للتعليم أو التدريب، وفيما يلي بعض تلك المبادئ التي يمكن أن يستفيد منها مسؤولي الإدارة والمهندسون المعماريون في تطوير أساليب إنشاء أماكن التربية البدنية و الرياضية. |

1- يجب أن يشارك في التخطيط المبدئي كل الأشخاص الذين يعملون أو يستفيدون من الإمكانيات الرياضية في عملهم.

2- أن أي برنامج رياضي يحتاج لبعض المواقع التعليمية الأساسية مثل جمنيزيوم مساعد صالات الإيقاع الحركي، حمام سباحة.

3- كذلك من المهم وجود جمنيزيوم بالمقاييس المعروفة

4- يمكن استخدام حواجز متحركة في الجمنيزيوم أو الصالات الكبيرة لتوفير أماكن تعليمية إضافية.

- من حيث الشكل العام:

الملاعب المكشوفة: هي الملاعب التي تقام على مساحات واسعة من الأرض، وتكون موجودة في الهواء الطلق وهي معرضة لجميع أنواع الظروف الجوية من أشعة الشمس والمطر والرياح. ونجد أن هذا النوع منتشر في بلادنا حيث أن طبيعة جو البلاد يناسب جميع أنواع الملاعب المكشوفة.

وبعد أن يختار المدرس أو المدرب الخانات الضرورية يجب أن يكون حريصا عند اختيار أنواعها وأن تكون مكتوبة ومرفق ما عوامل الأمان و التصميم بالقدر المناسب و الضروري لفاعلية العمل وقد تكون تكاليف التمويل كبيرة، فيمكن لبعضها أن تصنع محليا وتحت إشرافه مثل مكعبات البداية - مقاييس القفز - منضدة بنج بونج - شباك وحبال ... الخ. وأن الإمكانيات التي يقوم المدرس أو المدرب بإنشائها تتكلف أقل من المعدات المشتراة وأن العناية بهذه الإمكانيات تجعلها تتحمل فترة طويلة مما يقلل من التكلفة ووجود ميزانيات صيانة وهذه بعض من الإرشادات للمساعدة في ذلك:

- 1- وضع خطة تحديد الإمكانيات بكل نشاط.
- 2- وجود مسؤول لإعادة الأدوات في نهاية كل نشاط.
- 3- حفظ الإمكانيات و الأدوات نظيفة.
- 4- إصلاح الإمكانيات أولا بأول، كما يجب تخزينها بعناية في نهاية الموسم الرياضي أو الدراسي.
- 5- أن تكون حجرة الإمكانيات نظيفة ومرتبطة وخالية من الرطوبة.

#### -الملاعب الرياضية:

أصبحت الأنواع الحديثة من الملاعب جزء من الحياة الرياضية كما أنها تحتل المرتبة الأولى في التربية البدنية و الرياضية حيث أنهما حجر الزاوية في تنفيذ البرامج والأنشطة الرياضية. الملاعب المغلقة: وهي الملاعب التي يغطي الجزء العلوي منها وتستخدم في جميع الأوقات وهذا النوع منتشر في الخارج نظرا لطبيعة الطقس المتغيرة إذ لا تسمح بممارسة الرياضة في الهواء الطلق وكذلك لتوفر الإمكانيات. الصالات المغلقة جمنيزيوم: وهي أقل حجما من الملاعب المكشوفة وهي ملعب واحد يمكن تحويله للعبات مختلفة مثل: السلة - الطائرة - اليد - التنس - المصارعة - الجمباز - السلاح ويطلق عليه جمنيزيوم، وقد يلحق بهذه الصالة أماكن للمتفرجين وأماكن لحفظ وصيانة الأدوات وحجرة للإسعافات الأولية وصالة الاجتماعيات، مكاتب المشرفين ومسرح ... الخ.

#### الدراسات السابقة :

-الدراسة الأولى : دراسة الطالب بقاع آكلي , سنة 2001, وهي رسالة ماجستير , بجامعة الجزائر  
(3) بعنوان دور وأهمية التسويق في عالم كرة القدم الاحترافية , وطبقت على عينة حجمها 40 حكما

للنوادي الكروية الجزائرية ، والتي عددها 16 نادي ، و التي تنشط في بطولة القسم الأولى ، وقد استخدم الباحث المنهج المسحي في دراسته مستخدما استمارة استبيان و المقابلة الشخصية كأدوات لبحثه ، وقد أسفرت نتائج الدراسة إلى :

- ✓ انضمام رياضية كرة القدم الاحترافية للتغيرات الحركية العامة المحتمل وقوعها في المستقبل ، خاصة الجانبين الاجتماعي و الاقتصادي .
- ✓ محيط المنتج يؤدي إلى رفع بمداخيل المالية و بالتالي تحسين أوضاعه و نتائجه .
- ✓ نوادي كرة القدم الجزائرية المحترفة تستعمل المنظور توجيه - منتج من أجل بيع منتجاتها .

**الدراسة الثانية :** دراسة الطالبة فوكراش زوييدة ، سنة 2017 ، الدراسة بعنوان التحول من النشاط الهاوي إلى الاحتراف ومدى انعكاسه على مجال التسيير الإداري ، أطروحة دكتوراه بمعهد علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية ، جامعة حسينية بن بوعلي الشلف .

فقد اهتمت الباحثة في محاولة الكشف على أن كان التحول من الهواية إلى الاحتراف في كرة القدم بالجزائر له تأثير على التسيير الإداري من وجهة نظر مسيري الأندية الجزائرية لكرة القدم للرابطين المحترفين الأولى والثانية ، ولقد تم اختيار العينة بطريقة عشوائية حيث العينة 18 مسير من مجتمع الدراسة والمتمثل في جميع أندية كرة القدم للرابطين المحترفين الأولى والثانية والبالغ عددهم 32 نادي ، وللتحقق من فرضيات البحث قامت الباحثة باستخدام المنهج الوصفي في هاته الدراسة باستعمال استمارة استبيان موجهة لمسيري النوادي . ويمكن تلخيص أهم النتائج التي تحصلت عليها هاته الدراسة :

- هناك صعوبات تعيق تحقيق الاحتراف من الناحية القانونية والتي لها تأثير على شكل التسيير الإداري لان قوانين التسيير والتنظيم في الندية المحترفة .
- وجوب رسكلة الإداريين وتكليفهم مع النمط الجديد وخاصة من الناحية القانونية وهذا يتم عن طريق التكون .
- مصادر التمويل الحالية لا تكفي للفرق للانتقال من النشاط الهاوي إلى الاحتراف الرياضي ، أي التمويل الحالي لا يفي بمتطلباته واحتياجاته .

**الدراسة الثالثة :** دراسة زياتية يونس ، 2012 ، بعنوان اتصال المؤسسة الخارجي في إطار التنمية المستدامة

تمحورت مشكلة الدراسة حول ( هل تقوم سونلغاز باتصال خارجي يعكس التزامها بالمسؤولية الاجتماعية ايزاء المجتمع الجزائري) .

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي وهدفت إلى تسليط الضوء على المسؤوليات التي يتعين على المؤسسات تحملها باعتبار العالم الثالث الذي لا تهتم معظم المؤسسات فيه بمسؤولياتها سوى تلك المتعلقة بالجانب الربحي والاقتصادي وتبيين دور أهمية الاتصال الخارجي للمؤسسات في إضفاء أكثر شرعية على نشاطاتها من خلال النشاط الاجتماعي ومدى مساهمته في امتصاص الضغط الذي قد يمارس مختلف أصحاب المصالح عليها وأيضا دراسة مدى تبني مؤسسة سونلغاز لمقارنة المسؤولية والتنمية المستدامة .

وكان من ابرز نتائجها :

- "سونلغاز" تقوم بتحمل مسؤولياتها اجتماعيا تجاه المجتمع الجزائري .

- مجمع "سونلغاز" يمارس العديد من الأنشطة والمبادرات التي تصب في إطار حماية البيئة والمحيط وكذا نشاطات البحث والتطوير في هذا المجال .

- تقوم "سونلغاز" بتأسيس عمليات اتصالية موجهة الى الجمهور الخارجي متناولة فيها مختلف نشاطاتها وممارستها الاجتماعية والبيئية التي تعكس من خلال التزامها بتحمل مسؤولياتها الاجتماعية ايزاء المجتمع الجزائري

**الدراسة الرابعة:** دراسة رابح بن حميدة , 2011 , تحت عنوان استراتيجيات وتجارب ترقية دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دعم النمو وتحقيق التنمية المستدامة .

- إبراز معالم استراتيجيات وتجارب ترقية دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في كل من الجزائر والصين وكذا مضامينها

- إبراز قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ضمن منظور جديد وهو البعد التنموي المستدام

- الإجابة على السؤال الجوهرى والمتمثل في : فيما تتمثل انعكاسات استراتيجيات وتجارب ترقية دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على التنمية المستدامة في الجزائر والصين .

وفق المنهج التحليلي والمنهج المقارن وكان من ابرز نتائجها :

- عرف تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تحسنا ملحوظا بعد اعتماد إستراتيجية ترقية دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دعم النمو وتحقيق التنمية المستدامة .

- تركز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في أنشطة اقتصادية ومناطق جغرافية معينة وهذا نتيجة لتوفر الظروف الهوائية لتحقيق الأرباح بعراقيل اقل في بعض القطاعات , وكذلك توفر الخدمات والهياكل القاعدية الملائمة في المناطق الشمالية في الجزائر , مما أدى إلى الانتشار غير متوازن للمشاريع .

**الدراسة الخامسة :** دراسة حداب سليم , 2005 , واقع الرياضة الجامعية في ظل تسيير منشأتها الرياضية ,

وكانت إشكالية بحثه : إلى أي مدى يمكن أن يكون لتسيير المنشآت الرياضية الجامعية دور في تطوير الرياضة .

**وكانت فرضيات البحث كما يلي :**

- للتسيير المنشآت الرياضية الجامعية دور في تطوير الرياضة الجامعية .

**الفرضيات الجزئية :**

**1.** الاتصال بشقيه الداخلي والخارجي بين مصالح النشاطات الرياضية وإدارة المنشآت الرياضية له دور في تطوير الرياضة الجامعية .

**2.** تسطير برنامج من طرف مصلحة النشاطات الرياضية على مستوى الجامعة لاستغلال مركباتها الرياضية يؤدي بالنهوض بالرياضة الجامعية .

**وكانت نتائج دراسته كما يلي :**

بعد دراسة الفرضية العامة والمتمثلة في تسيير المنشآت الرياضية له دور في تطوير الرياضة الجامعية , يكمن من خلال التخطيط والتنظيم والرقابة والاتصال , وان نجاح الرياضة الجامعية يجب توفر على كل مصلحة من مصالح النشاطات الرياضية متخصص ذو كفاءة عالية في الميدان , ويجب تطبيق نظام سير لها مكمل لنظام تسيير الأندية الرياضية وله صلة مباشرة به ويساير الدول المتقدمة .

لنجاح وفعالية الرياضة الجامعية يجب توفير جميع الإمكانيات البشرية والمدنية معا وتطبيقها وفق معايير دولية تكون مسايرة للتطور المشهود , ضف أيضا أن يكون هناك قادة ذو كفاءة وخبرة كافية لتسيير المركبات الرياضية وفق طرق عالمية .

**الدراسة السادسة : دراسة حمادي جمال, 2004 , دور وظيفة التوجيه في إدارة المنشأة الرياضية .**

فكانت إشكالية بحثه كما يلي :

- على أي أساس يتم تبني سياسة واضحة وتطبيق إجراءاتها الإدارية في تطبيق نظام التوجيه ومدى مساهمتها في الرفع من مستوى التسيير لإدارة المنشأة الرياضية والنهوض بها وتحقيق أهدافها ؟

وكانت فرضيات بحثه كما يلي :

الفرضية العامة : كلما كان هناك تفاعل في تطبيق الخصائص المسطرة في عملية توجيه وتسيير المنشآت الرياضية كلما كان هناك سير حسن ومنظم داخل المنشأة في حد ذاتها .

الفرضية الجزئية : كلما كان الاعتناء بالإفراد داخل المنشأة والسهر الجيد على توجيههم وتوفير التطوير والكفاءات والرفع في معارفهم .

-يؤثر استعمال الوظائف الإدارية (الإشراف والقيادة) في النهوض بالمنشأة .

- كلما وفرة المنشآت جملة من الشروط الملائمة في عملياتها الداخلية (الاتصال, التحفيز) كلما زاد ذلك في تحقيق أهدافها المسطرة .

وكانت نتائج الدراسة كما يلي :

بعد دراسة الفرضيات وإثبات صحة الفرضية الأولى من خلال توجيه المباحث الثلاثة وتأكيد نتائج الاستثمارات ومن خلال النتائج المتحصل عليها في إثبات صحة الفرضية الثانية والثالثة وتبين من خلال ذلك توضيح الدور الفعال الذي تلعبه وظيفة التوجيه في جميع عملياتها من اتصال وقيادة في تحقيق أهداف المنشأة المتمثلة في رفع المداخيل والتنسيق بين كامل إدارات الوحدات التابعة للمركب وتحسين المعاملات وتقييم أداء موظفيها جراء تطبيق سياسة للتوجيه واضحة المعالم .



# الفصل الثاني

الإطار العام للدراسة

## 1- الكلمات الدالة للدراسة :

### 1-1 الاحتراف الرياضي :

❖ أ- **التعريف اللغوي : الاحتراف :** احتراف مفرد : مصدر احترَفَ / احترَفَ ل - ممارسة عمل بصفة مستمرة ومنتظمة بقصد الارتقاء منه " يتمنى الاحتراف في أوربا- عقد احتراف مؤقت. "

❖ **الرياضي :** رياضيٌّ مُتَمَنِّعٌ يُمَارِسُ الرِّيَاضَةَ البَدَنِيَّةَ وَالتَّدْرِيبَ وَالحَرَكَاتِ البَدَنِيَّةَ . يُمَارِسُ الأَلْعَابَ الرِّيَاضِيَّةَ . . (معجم المعاني عربي/عربي)

ب- **التعريف الاصطلاحي :** أو يمكن أن نقول هي البرامج التي يحتاجها المستخدم لتحقيق غرض معين وهي تستخدم لحل مشاكلهم وتيسير أعمالهم والتي تؤدي بعض المهام المطلوبة للمستخدمين.

ج- **التعريف الإجرائي :** أو يمكن أن نقول هي البرامج التي يحتاجها مستخدم الحاسب لتحقيق غرض معين وهي تستخدم لحل مشاكلهم وتيسير أعمالهم والتي تؤدي بعض المهام المطلوبة لمستخدمي الكمبيوتر.

### 2-1 التنمية المستدامة :

أ- **التعريف اللغوي : التنمية :** من الفعل نما ويقصد بها الازدهار و التكاثر و الزيادة

مستدامة : مأخوذة من استدامة الشيء أي طلب دوامه ..(معجم المعاني عربي

عربي)

ب- **التعريف الاصطلاحي :** يقصد بها التنمية المستمرة والعادلة و المتوازنة والمتكاملة والتي تراعي البعد البيئي في جميع مشروعاتها والتي لا تجني الثمار للأجيال الحالية على حساب الاجيال القادمة .(مدحت ابو النصر , ياسمين مدحت محمد , 2017 , ص82)

ج - **التعريف الإجرائي :** نقصد بها عملية تطوير و تحسين واقع المركبات الرياضية وفق الاستغلال الأمثل للموارد و الطاقات البشرية المتوفرة .

### 3-1 المنشآت الرياضية :

أ- **التعريف اللغوي : المنشأة :** مفرد مؤنث , وهو مكان للعمل او الصناعة يجمع الالات و العمال و جمعها منشآت .

الرِّيَاضِيَّاتُ الرِّيَاضَةُ البَدَنِيَّةُ وَالتَّدْرِيبَ وَالحَرَكَاتِ البَدَنِيَّةَ . يُمَارِسُ الأَلْعَابَ الرِّيَاضِيَّةَ ..(معجم المعاني عربي/عربي)

أ - **التعريف الاصطلاحي :** حسب المرسوم التنفيذي 91-416 المؤرخ في 02 نوفمبر 1991 هي كل هيكل مهياً للنشاط الرياضي التابعة لسلطة دواوين المركبات المتعددة الرياضات في الولايات و القطاعات المتعددة

الرياضات و الملاعب التابعة لسلطة الادارة المكلفة بالشبيبة والرياضة (بلعروسي احمد التيجاني , لكحل جيلالي  
2006 , ص 384)

ج - التعريف الإجرائي : كل قطعة ارض موجهة لممارسة النشاطات البدنية والرياضة بالإضافة الى الهياكل من  
عتاد و لوازم رياضية الخاصة بالمركبات الرياضية .

## 2 - الإشكالية :

إن التزايد في المشاركة الرياضية في عدد كبير من الدول و الراج و الدعاية التي اكتسبها الرياضيون كانت من أهم عوامل تغير مفهوم الهواية و تحوله تدريجياً إلى الإحتراف، مع أنه لم يكن من المعتاد أن يتلق الرياضيون مقابل مادي من أجل إبراز قدراتهم و مواهبهم الرياضية، و لقد اتجهت الرياضة المعاصرة اتجاهاً كلياً نحو الإحتراف و ذلك في سعيها الدؤوب نحو الإمتياز و توطيد الأركان كمهنة شأنها شأن سائر المهن.

وتمارس الرياضة بكل أنواعها في المنشآت الرياضية التي تُعتبر القاعدة لها و بكل مستوياتها و تتوفر هذه المنشآت وجودتها و حسن تسييرها يتحسن المردود الرياضي و يرتفع و يصل بذلك إلى العالمية، وإنَّ هدف المنشأة الرياضية ترقية النشاطات الرياضية و توفير الهياكل الرياضية الملائمة لرفع مستوى المردود الرياضي و لهذا لا بد من توفر الشروط و معطيات ضرورية و وظائف إدارية، و موارد تمويلية و متابعة تسيير هذه الأخيرة لحسن إدارة و تسيير المنشأة الرياضية.

والمواكبة التحديات و الرهانات التي بموجبها نستطيع تحقيق جوانب التنمية المستدامة في جميع القطاعات و المجال الرياضي، عمّد القائمون عليها إلى البحث و التخطيط عن طريق الإبتكار و تنمية المهارات و تطويرها، من خلال اهتمامهم بأحد الجوانب المهمة و الرئيسية وهي إنجاز و تشييد و تطوير المنشآت الرياضية بمختلف أنواعها و أحجامها و أهدافها لجميع الرياضات، والتي تضمن نجاعة التدريب لتنمية المهارات و الرفع من المستوى الرياضي، و يتعدى ذلك فالمنشأة الرياضية اليوم أصبحت أحد مصادر الدخل سواء للدولة أو المنظمات و المؤسسات الرياضية التي عرفت قيمتها و أهميتها من خلال الإستثمار و التسويق و استغلال مختلف أساليب التمويل و الرعاية و الإشهار بأساليب علمية متطورة و استراتيجيات محكمة و اتي تسعى إلى تحقيق مختلف جوانب التنمية المستدامة الاقتصادية و الحضارية و الإجتماعية و الثقافية و البيئية .

و من اجل معرفة أفضل لدور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية سنحاول من خلال هذا البحث الإجابة على السؤال التالي :

## . التساؤل العام:

. هل للاحتراف الرياضي دور في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية ؟

. التساؤلات الجزئية:

1. هل الإطار القانوني للاعتراف الرياضي يساهم في تحقيق التنمية المستدامة ؟
2. هل سياسة النادي الرياضي في ظل الاعتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة ؟

### 3- أهداف الدراسة :

من خلال دراستنا للاعتراف الرياضي ودوره في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية الرياضي بالنادي فقد قمنا برسم مجموعة من الأهداف وهي :

- ✓ حث النوادي الرياضية المحترفة على العمل لتحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية
- ✓ التعرف على الصعوبات التي تواجهها الأندية الرياضية المحترفة في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية
- ✓ إيجاد واقتراحات للنوادي الرياضية على كيفية استخدام الاعتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .

### 4- أهمية الدراسة :

يعتبر بحثنا من البحوث القليلة التي تناولت الاعتراف الرياضي ودوره في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية وتكمن أهمية هذه الدراسة في مايلي :

- ✓ إبراز الدور الفعال للاعتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .
- ✓ إسهام هذه الدراسة في لفت أنظار النوادي الرياضية على استخدام الاعتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية.
- ✓ التعرف على اثار الاعتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .

### 5- الفرضية العامة :

✓ للاعتراف الرياضي دور في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية

### الفرضيات الجزئية :

- 1.الاطار القانوني للاعتراف الرياضي يساهم في تحقيق التنمية المستدامة .
2. سياسة النادي الرياضي في ظل الاعتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة .

# الفصل الثالث

الإجراءات الميدانية للدراسة

## تمهيد :

إن البحوث العلمية عموماً تهدف إلى الكشف عن الحقائق حيث تكمن قيمة هذه البحوث في التحكم في المنهجية المتبعة فيها، ومصطلح المنهجية مجموعة المناهج والطرق التي تواجه الباحث في بحثه، وبالتالي فإن الوظيفة في المنهجية هي جمع المعلومات، ثم العمل على تصنيفها وترتيبها وقياسها وتحليلها من أجل استخلاص نتائجها والوقوف على ثوابت الظاهرة المراد دراستها. ( فريدريك معتوق : معجم العلوم الاجتماعية : إنجليزي - فرنسي - عربي، أكاديمية، بيروت - لبنان، 1998م ص، 231 ) .

وبهدف توضيح الطرق التي تم اعتمادها في تصنيف وترتيب وقياس وتحليل المعلومات التي جمعها في الجانب النظري، تناولنا في هذا الفصل الدراسة الاستطلاعية من حيث بعدها الزمني والمكاني ثم الأداة المستخدمة في الدراسة حيث تطرقنا إلى الشروط العلمية التي يجب أن تتوفر في أداة البحث من حيث الصدق والثبات والموضوعية كما قمنا بضبط متغيرات الدراسة وحصر مجتمع البحث والعينة التي قمنا باختيارها والطريقة التي اعتمدناها في تحديد حجم العينة.

كما تناولنا في هذا الفصل المنهج العلمي المستخدم في الدراسة وبيّن كيفية تطبيق الإجراءات الميدانية وتطرقنا إلى الأساليب الإحصائية التي اعتمدنا عليها في تحليل المعطيات التي جمعناها عن طريق الاستبيان .

**1- الدراسة الاستطلاعية:**

تعتبر الدراسة الاستطلاعية الخطوة الأولى للإلمام بكل جوانب البحث من خلال تحديد متغيرات الدراسة وصياغة فرضيات البحث على ضوءها .

وللوقوف على الظروف التي سيتم فيها إجراء الدراسة والتعرف على الأفراد الذين ستطبق عليهم الدراسة وعلى مدى استعدادهم للتعاون معنا , قام الباحث بزيارة مقر نادي أمل بوسعادة لكرة القدم الناشط بالقسم الثاني محترف موبيليس وذلك بعد قبول موضوع الدراسة من طرف إدارة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية وذلك من اجل :

- ✓ التعرف على المكان والفئة التي تطبق عليها الدراسة .
- ✓ الحصول على معلومات أكثر عن أعضاء ومسيري النادي.
- ✓ التعرف على مشكلة الدراسة التي نحن بصدد مناقشتها والوقوف على واقع هذه الدراسة .
- ✓ اخذ الفكرة الحقيقية على دور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية

**2- نتائج الدراسة الاستطلاعية:**

وقد استقبلنا من طرف عضو من أعضاء النادي وساعدنا على إجراء الدراسة وتم تزويدنا بمجموعة من المعلومات والبيانات لفريق امل بوسعادة :

- ✓ عدد أعضاء جمعية النادي 09 أعضاء.
- ✓ طريقة تسيير أعضاء الجمعية للنادي.
- ✓ خطط وتطلعات وأهداف النادي مستقبلا.

**3 - المنهج المتبع:****3-1- تعريف المنهج:**

الطريقة التي تتبع للكشف عن الحقائق بواسطة استخدام مجموعة من القواعد العامة ترتبط بتجميع البيانات وتحليلها حتى نصل إلى نتائج ملموسة وبما أن المعرفة العلمية معقدة كان من الواجب على العلماء والباحثين أن يتبعوا مناهج لتسهيل الدراسة والإلمام بحثيات الموضوع المدروس , وظهر هذه المناهج ساهم بقدر كبير في الدراسات النفسية والاجتماعية وحتى الدراسات التطبيقية ومن بين هذه المناهج المنهج الوصفي .

ومن خلال ماسبق فان المنهج الذي اتبعناه لدراسة الموضوع هو المنهج الوصفي الذي يعتبر بأنه دراسة الوقائع السائدة والمرتبطة بظاهرة أو موقف معين أو مجموعة من الأفراد أو مجموعة من الأحداث أو مجموعة معينة من الأوضاع .

**3-2- المنهج الوصفي:**

مجموعة من الإجراءات البحثية التي تتكامل لوصف الظاهرة أو الموضوع اعتمادا على الحقائق والبيانات وتصنيفها ومعالجتها وتحليلها تحليلًا كافيًا ودقيقًا لاستخلاص دلالتها والوصول إلى النتائج .

ويلجأ الباحث إلى استخدام هذا المنهج من أجل فتح مجالات جديدة للدراسة التي ينقصها القدر الكافي من المعارف وهو بذلك يريد التوصل إلى معرفة دقيقة وتفصيلية عن عناصر الظاهرة موضوع البحث التي تفيد في تحقيق فهم لها أو وضع إجراءات مستقبلية خاصة بها.

ويعد المنهج الوصفي من أحسن المناهج التي تتسم بالموضوعية ذلك أن المستجوبين يجدون كل الحرية في التعبير عن آرائهم , وزيادة على هذا فطبيعة الموضوع تتطلب هذا المنهج مما دفعنا إلى اختياره.

**4- المجال الزمني والمكاني للدراسة:****4-1- المجال المكاني:**

قمنا بإجراء الدراسة الخاصة بالبحث في : في مقر نادي أمل بوسعادة في مدينة بوسعادة بولاية المسيلة.

**4-2- المجال الزمني:**

قمنا بإجراء دراسة البحث في الفترة الممتدة من 10 مارس 2019 إلى نهاية شهر أفريل حيث خصصت الأشهر الأولى ديسمبر , جانفي , فيفري للجانب النظري وأما الجانب التطبيقي فقد كان في شهري مارس و أفريل تم خلالهما تحضير الأسئلة الخاصة باستمارة الاستبيان وتوزيعها على العينة المختارة , ثم قمنا بعد ذلك بجمع الأدوات لتفريغها.

**5- مجتمع البحث:**

من الناحية الاصطلاحية هو تلك المجموعة الأصلية التي تأخذ منها العينة وقد تكون هذه المجموعة مدارس , فرق , تلاميذ , سكان , أو أي وحدات أخرى .

أن المجتمع يعتبر شمول كافة وحدات الظاهرة التي نحن بصدد دراستها وهذا ما يشمل جميع أعضاء نادي أمل بوسعادة والذي بلغ عددهم 10 اداريين من فريق أمل بوسعادة

**5-1- عينة البحث:**

للحصول على المعلومات من المجتمع الأصلي يعتمد الباحث على مجموعة من الأسس التي توفر له المعلومات حول موضوع الدراسة, وهذا بالرجوع إلى وحدات تمثل المجتمع الأصلي بصورة صحيحة ودقيقة أو ما يسمى

بالعينة والتي تعني : العينة هي جزء من مجتمع الدراسة الذي تجمع منه البيانات الميدانية , وهي تعتبر جزءا من الكل , بمعنى انه تؤخذ مجموعة من أفراد المجتمع , على أن تكون ممثلة لمجتمع البحث , لذلك فان اختيار عينة ممثلة تمثيلا صحيحا للمجتمع الأصلي يعتبر من أهم الخطوات لانجاز أي دراسة .

وكانت العينة هنا عينة قصدية وهي تستخدم عندما يريد الباحث دراسة ما تم تحديده ويقوم الباحث هان باختيار العينة التي يرى أنها تحقق أغراض الدراسة اختيار حرا يبنى على مسلمات أو معلومات مسبقة كافية ودقيقة تمكنه من الحصول على نتائج دقيقة يمكن تعميمها .

وتمثلت عينة بحثنا في 10 اداريين .

### 6- متغيرات الدراسة:

استنادا إلى فرضية البحث تبين لنا جليا أن هناك متغيرين اثنين احدهما مستقل والآخر تابع.

#### 6-1- المتغير المستقل:

هو عبارة عن المتغير الذي يفترض الباحث انه السبب أو احد الأسباب لنتيجة معينة, ودراسته قد تؤدي إلى معرفة تأثيره على متغير آخر .

❖ تحديد المتغير المستقل: الاحتراف الرياضي.

#### 6-2- المتغير التابع:

هو الذي تتوقف قيمته على مفعول تأثير قيم المتغيرات الأخرى, حيث انه كلما أحدثت تعديلات على قيم المتغير المستقل ستظهر على المتغير التابع .

❖ تحديد المتغير التابع: التنمية المستدامة

### 7- أدوات الدراسة:

لكل دراسة أو بحث علمي مجموعة من الأدوات والوسائل التي يستخدمها الباحث بغية الوصول إلى النتائج المرجوة من الدراسة أو بغية التحقق منها ومن صحة أو نفي فروضها, فاعتمدنا في دراستنا هذه على جمع المعلومات النظرية والميدانية حتى نتمكن من رصد الحقائق والدلائل العلمية التي تسعى دراستنا لإثباتها من خلال إتباع الخطوات التالية:

**7-1- أدوات الجانب النظري:**

اعتمدنا في جمع المادة العلمية النظرية على مراجع متنوعة والمذكرات الأكاديمية, التي تتعلق بالموضوع وتتقارب معه من حيث القيمة والدلالة العلمية وارتباطها الوثيق بموضوع إشكالية الدراسة.

**7-2- أدوات الجانب التطبيقي:**

استمارة استبيان: هو وسيلة جمع البيانات ويعتمد أساسا على استمارة تتكون من مجموعة من الأسئلة تسلم إلى أشخاص يتم اختيارهم من اجل القيام بدراسة موضوع معين, فيقومون بتسجيل إجاباتهم على الأسئلة الواردة في هذه الاستمارة ويتم إعادتها ثانية إلى الباحث.

كما يعرف على انه: وسيلة من وسائل البحث الشائعة , فهو يطرح مجموعة من الأسئلة التي تهدف إلى جمع معلومات ترتبط بموضوع البحث وفوائده كونه اقتصادي في الوقت والتكيف.

وفي هذه الدراسة تم بناء استمارة الاستبيان المكونة من 20 سؤال موجهة إلى عينة من أعضاء نادي أمل بوسعادة بولاية المسيلة والمقسمة على محورين , وقد وزعنا 15 استمارات , و تم استرجاع 10 استمارات ذلك راجع لغياب بعض الأعضاء .

➤ **المحور الأول:** الاطار القانوني للاعتراف الرياضي يساهم في تحقيق التنمية المستدامة

➤ **المحور الثاني:** سياسة النادي الرياضي في ظل الاعتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية

المستدامة

**8- تقنيات و أساليب المعالجة الإحصائية :**

تم استخدام برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية ( Statistical Package for Social Sciences – SPSS), وبرنامج الإكسيل (Excel) في تحليل البيانات التي تم جمعها في هذه الدراسة , وقد تم استخدام الأساليب المناسبة لتحليل و التي تعتمد أساسا على نوع البيانات المراد تحليلها و على أهداف وفرضيات الدراسة , وقد تم استخدام عدة أساليب إحصائية من أجل توضيف البيانات التي جمعت لتحقيق أغراض الدراسة .

## خلاصة الفصل:

إنالإجراءات المنهجية في الدراسة ضرورية لأي عمل بحثي فهي تعتبر بمثابة الدليل الذي يرسم معالم البحث البارزة وفق إجراءات منهجية تتميز بالصرامة المنهجية والتدرج في العمل للوصول إلى تحقيق أهداف البحث, و في الفصل تم تحديد مجالات الدراسة مكانيا و زمانيا كما تم تحديد المنهج المعتمد في هذه الدراسة مع التعريف به وذكر مبررات التي دفعت بالباحث لاختيار هذا المنهج كما كان هذا الفصل متبوعا بالأدوات مستخدمة في الدراسة والمتمثلة في استمارة الباحث الميداني, و أخيرا المعالجة الإحصائية وكيفية القيام بها .

# الفصل الرابع

عرض النتائج وتفسيرها و مناقشتها

## صدق الاتساق الداخلي لفقرات الاستبيان:

وذلك من خلال حساب معاملات الارتباط 'بيرسون' بين كل فقرة من فقرات المحور

## صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الأول :

الرقم	معامل الارتباط	Sig مستوى المعنوية	النتيجة
01	**0.952	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
02	**0.830	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
03	**0.957	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
04	**0.746	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
05	**0.894	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
06	**0.716	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
07	**0.873	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
08	**0.740	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
09	**0.873	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
10	**0.740	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا

يتضح من خلال الجدول أعلاه بان جميع فقرات ترتبط مع المحور الأول. أي أن فقراته دالة إحصائيا ، حيث نجد أن معاملات الارتباط المحسوبة لكل فقرة من فقراته أكبر من قيمة  $r$  الجدولية، كما أن قيمة **SIG** (مستوى

المعنوية) اقل من بمستوى دلالة 0.05 , 0.01 في جميع فقرات المحور أي يوجد ارتباط معنوي ومنه تعتبر فقرات المحور الأول صادقة ومتسقة داخليا، لما وضعت لقياسه.

### صدق الاتساق الداخلي لفقرات المحور الثاني :

الرقم	معامل الارتباط	Sig مستوى المعنوية	النتيجة
01	**1000	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
			ترون سياسة التسيير والتنظيم المنتهجة للنادي الرياضي تتماشى مع قوانين ولوائح الاحتراف الرياضي.
02	**0.891	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
			تساهم سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي في الوصول لتحقيق التنمية المستدامة.
03	**0.722	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
			تسهر سياسة النادي وطاقمه الإداري في تشكيل الوعي الثقافي لدى الاعبين حول نظام الاحتراف الرياضي وأهدافه وشروطه وغاياته لبلوغ التنمية المستدامة.
04	**0.658	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
			يهتم النادي الرياضي المحترف بتكوين الفئات الشابة وتحسين المستوى على ضوء الاحتراف الرياضي لبلوغ اهداف التنمية المستدامة.
05	**0.891	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
			يقوم النادي الرياضي بالمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفعاليات التكوين وتحسين المستوى للاعبين المحترفين لبلوغ اهداف التنمية المستدامة.
06	**0.891	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
			يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة.
07	**0.837	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
			تعتمد سياسة النادي الرياضي المحترف على الحوكمة الرشيدة لتحقيق التنمية المستدامة.
08	**0.944	0.000	يوجد ارتباط دال إحصائيا
			يهتم النادي الرياضي المحترف بجلب إطار ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة.

يوجد ارتباط دال إحصائيا	0.008	**0.529	تهتم النوادي الرياضية المحترفة بإرسال المسيرين لإجراء دورات تكوينية لتحقيق التنمية المستدامة	09
يوجد ارتباط دال إحصائيا	0.000	**0.658	يسعى مسيرو النوادي الرياضية المحترفة على تطبيق الاستثمار في المنشآت الرياضية من اجل تحقيق التنمية المستدامة	10

يتضح من خلال الجدول أعلاه بان جميع فقرات ترتبط مع المحور الثاني. أي أن فقراته دالة إحصائيا ، حيث نجد أن معاملات الارتباط المحسوبة لكل فقرة من فقراته أكبر من قيمة  $r$  الجدولية، كما أن قيمة  $SIG$  (مستوى المعنوية) اقل من مستوى دلالة  $0.01$  ,  $0.05$  في جميع فقرات المحور أي يوجد ارتباط معنوي ومنه تعتبر فقرات المحور الثاني صادقة ومتسقة داخليا، لما وضعت لقياسه.

#### ثبات وصدق أداة الدراسة:

تم التحقق من ثبات استبيان الدراسة، من خلال معامل ألفا كرونباخ

محاور الاستبيان	معامل ألفا كرونباخ	عدد الفقرات	النتيجة
01 المحور الأول	0.949	10	ثابت
02 المحور الثاني	0.956	10	ثابت
جميع فقرات الاستبيان	0.975	20	ثابت

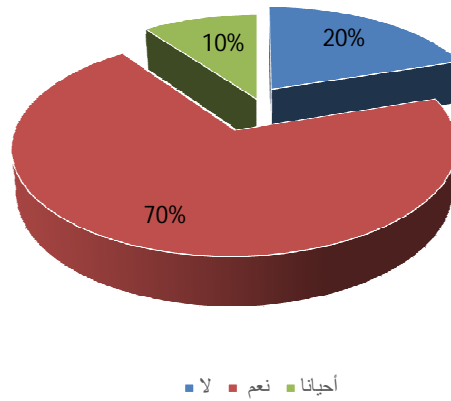
نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن معامل ألفا كرونباخ هي معاملات مرتفعة، وكذلك معامل ألفا لجميع محاور الاستبيان مع بلغ  $0.975$  وهذا يدل على أن قيمة الثبات مرتفعة لأداة الدراسة ذات ثبات كبير مما يجعلنا على ثقة تامة بصحة الاستبيان وصلاحيته لتحليل وتفسير نتائج الدراسة واختبار فرضياتها

. تجدر الإشارة إلى أن معامل الثبات ألفا كرونباخ، تتراوح بين  $(0-1)$  ، وكلما أقترب من الواحد؛ دل على وجود ثبات عال، وكلما اقترب من الصفر؛ دل على عدم وجود ثبات. وان الحد الأدنى المتفق عليه لمعامل ألفا كرونباخ هو :  $0$

**المحور الأول:** الإطار القانوني للاعتراف الرياضي يساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

**السؤال الأول:** ترون فحوى بنود ولوائح الاعتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	2	20%	5.991	6.200	0.05	2	دال إحصائياً
نعم	7	70%					
أحيانا	1	10%					
المجموع	10	100%					

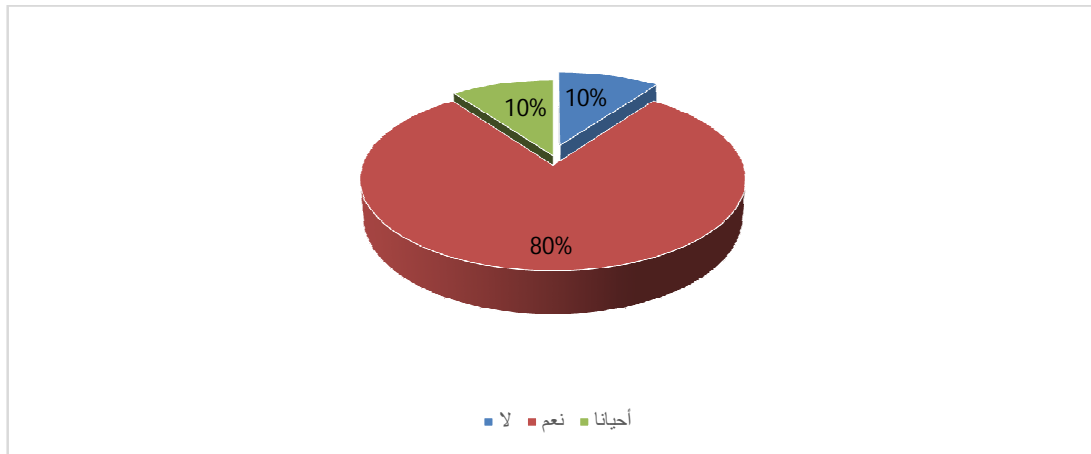


### تفسير وتحليل النتائج

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (ترن فحوى بنود ولوائح الاعتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة). حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 70% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 6.200 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (ترن فحوى بنود ولوائح الاعتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة.) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال الثاني: تواجهون بعض العراقيين في تجسيد لوائح قانون الاحتراف الرياضي لتحقيق اهداف التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	1	10%	5.991	9.800	0.05	2	دال إحصائياً
نعم	8	80%					
أحياناً	1	10%					
المجموع	10	100%					

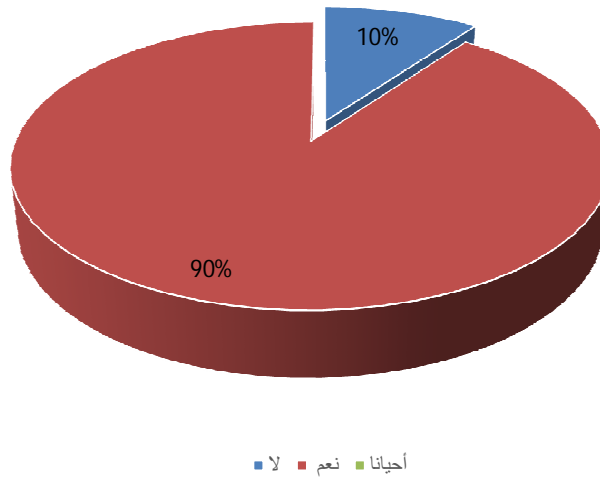


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (تواجهون بعض العراقيين في تجسيد لوائح قانون الاحتراف الرياضي لتحقيق اهداف التنمية المستدامة). حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 80% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 9.800 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (تواجهون بعض العراقيين في تجسيد لوائح قانون الاحتراف الرياضي لتحقيق اهداف التنمية المستدامة.) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال الثالث: تسهرون على متابعة تنفيذ لوائح قانون الاحتراف الرياضي.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	1	10%	3.841	6.400	0.05	1	دال إحصائياً
نعم	9	90%					
أحياناً	0	0%					
المجموع	10	100%					

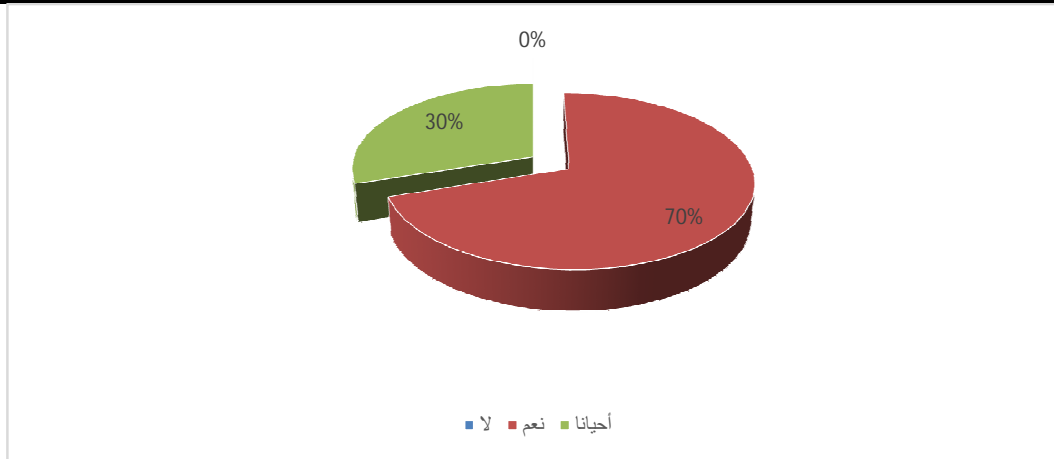


تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (تسهرون على متابعة تنفيذ لوائح قانون الاحتراف الرياضي) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 90% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 6.400 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (تسهرون على متابعة تنفيذ لوائح قانون الاحتراف الرياضي) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال الرابع: يتماشى دفتر الشروط المتعلق بالاحتراف الرياضي مع تحقيق التنمية المستدامة في ظل الظروف الواقعية للفريق.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	0	%0					
نعم	7	%70	3.841	1.600	0.05	1	غير دال إحصائياً
أحياناً	3	%30					
المجموع	10	%100					

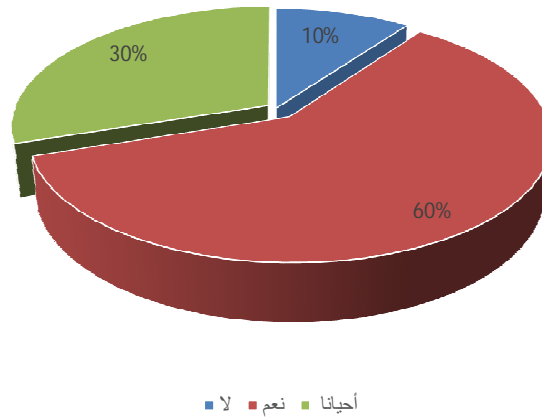


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (يتماشى دفتر الشروط المتعلق بالاحتراف الرياضي مع تحقيق التنمية المستدامة في ظل الظروف الواقعية للفريق). حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 70% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 1.600 وهي اصغر من كا<sup>2</sup> المجدولة 3.841 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=1$ ، مما يدل على أن عبارة (يتماشى دفتر الشروط المتعلق بالاحتراف الرياضي مع تحقيق التنمية المستدامة في ظل الظروف الواقعية للفريق). ليست لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

**السؤال الخامس:** يتوفر النادي الرياضي على المنشآت الرياضية والتجهيزات اللازمة على ضوء الاحتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة.

الدلالة الإحصائية	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا <sup>2</sup>		النسبة المئوية	التكرارات	الإجابات
			المجدولة	المحسوبة			
غير دال إحصائياً	2	0.05	5.991	3.800	10%	1	لا
					60%	6	نعم
					30%	3	أحياناً
					100%	10	المجموع

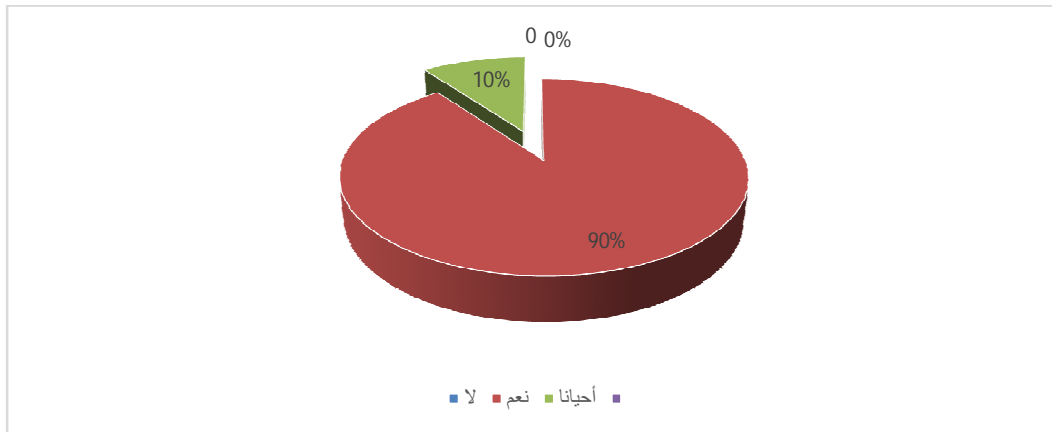


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (يتوفر النادي الرياضي على المنشآت الرياضية والتجهيزات اللازمة على ضوء الاحتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 60% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 3.800 وهي اصغر من كا<sup>2</sup> المجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (يتوفر النادي الرياضي على المنشآت الرياضية والتجهيزات اللازمة على ضوء الاحتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة) ليست لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

**السؤال السادس:** تسهر الوزارة الوصية والاتحادية المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتجسيد الاحتراف الرياضي في الظروف المناسبة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	0	%0					
نعم	9	%90	3.841	6.400	0.05	1	دال إحصائياً
أحياناً	1	%10					
المجموع	10	%100					

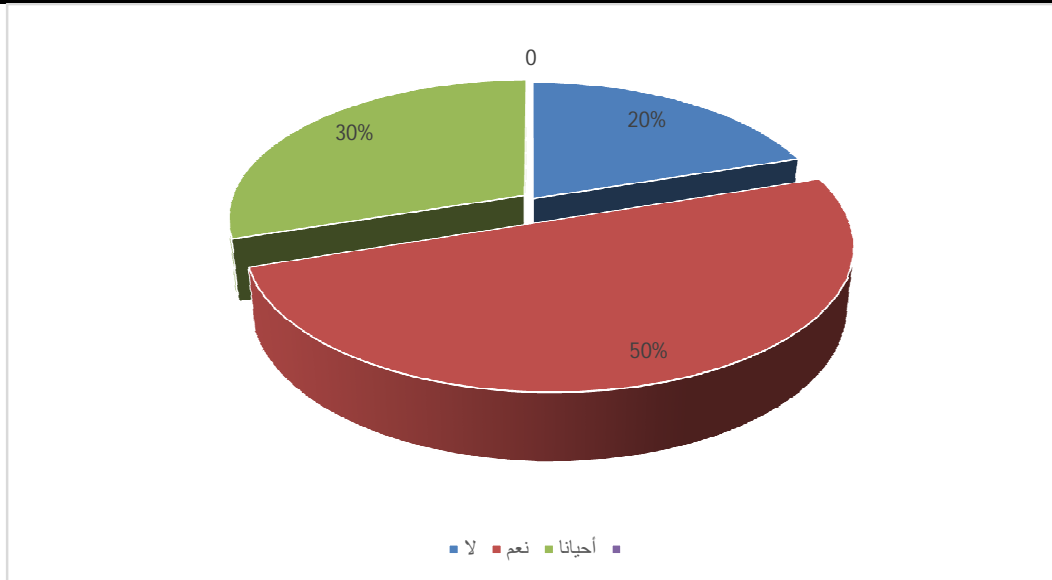


### تفسير وتحليل النتائج

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (تسهر الوزارة الوصية والاتحادية المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتجسيد الاحتراف الرياضي في الظروف المناسبة.) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 90% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 6.400 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> المجدولة 3.841 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (تسهر الوزارة الوصية والاتحادية المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتجسيد الاحتراف الرياضي في الظروف المناسبة.) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

**السؤال السابع:** تسهر الوزارة الوصية والاتحادية المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتجسيد الاحتراف الرياضي في الظروف المناسبة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	2	20%	5.991	1.400	0.05	2	غير دال إحصائياً
نعم	5	50%					
أحياناً	3	30%					
المجموع	10	100%					

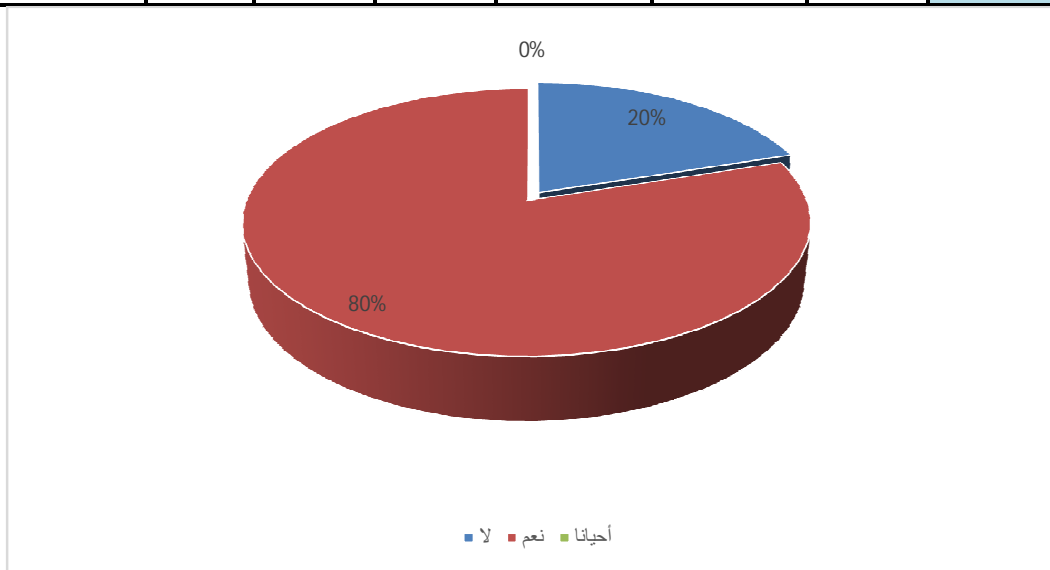


### تفسير وتحليل النتائج

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (تسهر الوزارة الوصية والاتحادية المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتجسيد الاحتراف الرياضي في الظروف المناسبة.) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 50% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 1.400 وهي اصغر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (تسهر الوزارة الوصية والاتحادية المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتجسيد الاحتراف الرياضي في الظروف المناسبة.) ليست لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال الثامن: تعتبر الموارد المحصلة للنادي الرياضي كافية لتحقيق التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	2	20%	3.841	3.600	0.05	1	غير دال إحصائياً
نعم	8	80%					
أحيانا	0	0%					
المجموع	10	100%					

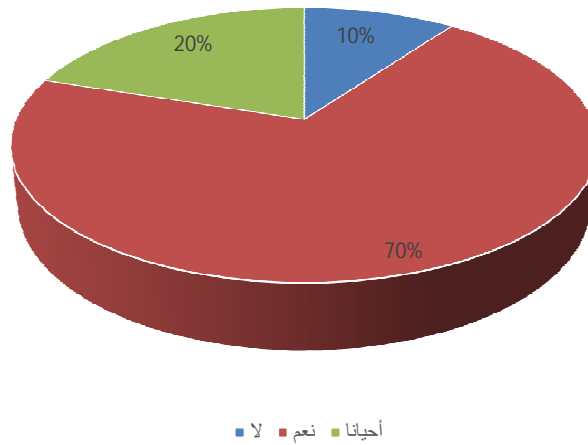


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (تعتبر الموارد المحصلة للنادي الرياضي كافية لتحقيق التنمية المستدامة) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 80% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 3.600 وهي اصغر من كا<sup>2</sup> الجدولة 3.841 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (تعتبر الموارد المحصلة للنادي الرياضي كافية لتحقيق التنمية المستدامة) ليست لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال التاسع: تتحمس مختلف المؤسسات الاقتصادية في دعم وتمويل الأندية المحترفة لتحقيق التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	1	10%	5.991	6.200	0.05	2	دال إحصائياً
نعم	7	70%					
أحياناً	2	20%					
المجموع	10	100%					

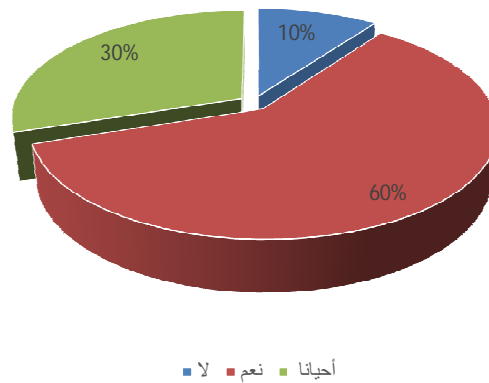


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (تتحمس مختلف المؤسسات الاقتصادية في دعم وتمويل الأندية المحترفة لتحقيق التنمية المستدامة) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 70% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 6.200 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية 2 df=، مما يدل على أن عبارة (تتحمس مختلف المؤسسات الاقتصادية في دعم وتمويل الأندية المحترفة لتحقيق التنمية المستدامة) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال العاشر: التمويل الذاتي من أكثر المصادر انتهاجا للنوادي الرياضية لتحقيق التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	1	10%	5.991	3.800	0.05	2	غير دال إحصائياً
نعم	6	60%					
أحيانا	3	30%					
المجموع	10	100%					



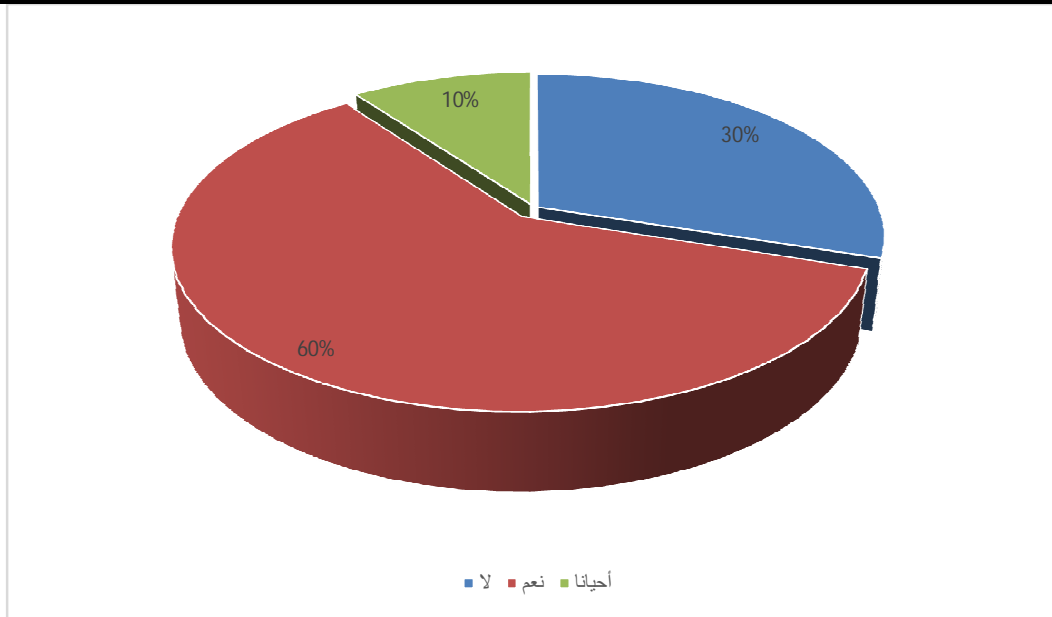
#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (التمويل الذاتي من أكثر المصادر انتهاجا للنوادي الرياضية لتحقيق التنمية المستدامة.) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 60% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 3.800 وهي اصغر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (التمويل الذاتي من أكثر المصادر انتهاجا للنوادي الرياضية لتحقيق التنمية المستدامة.) ليست لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

**المحور الثاني:** سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

السؤال الأول: ترون سياسة التسيير والتنظيم المنتهجة للنادي الرياضي تتماشى مع قوانين ولوائح الاحتراف الرياضي.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	3	30%					
نعم	6	60%	5.991	3.800	0.05	2	غير دال إحصائياً
أحياناً	1	10%					
المجموع	10	100%					

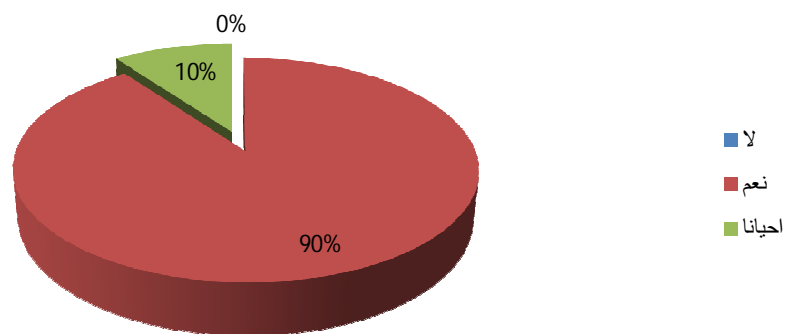


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (ترون سياسة التسيير والتنظيم المنتهجة للنادي الرياضي تتماشى مع قوانين ولوائح الاحتراف الرياضي.) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 60% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 3.800 وهي اصغر من كا<sup>2</sup> المجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (ترون سياسة التسيير والتنظيم المنتهجة للنادي الرياضي تتماشى مع قوانين ولوائح الاحتراف الرياضي.) ليست لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال الثاني: تساهم سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي في الوصول لتحقيق التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	0	%0					
نعم	9	%90	3.841	6.400	0.05	1	دال إحصائياً
أحياناً	1	%10					
المجموع	10	%100					

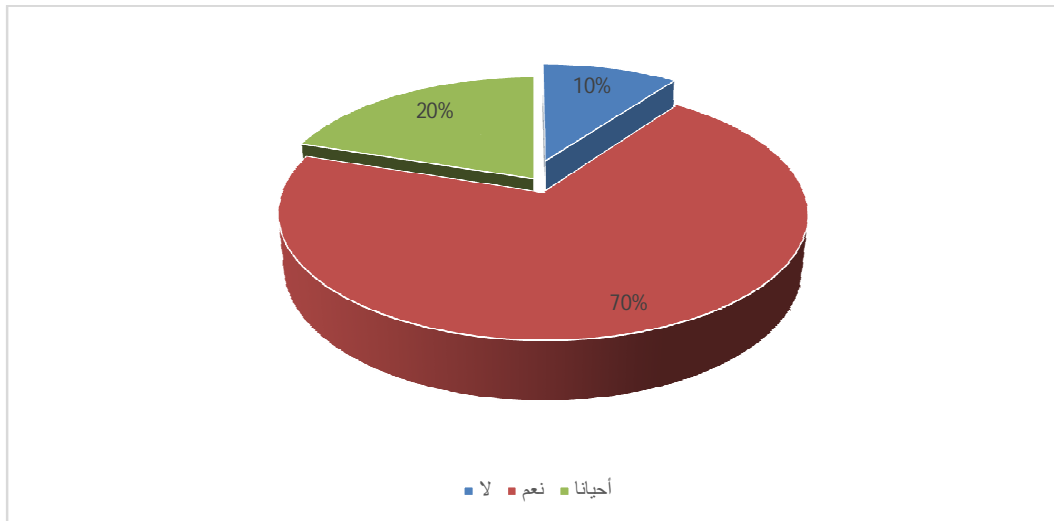


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (تساهم سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي في الوصول لتحقيق التنمية المستدامة.) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 71.4 % من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 6.400 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> الجدولة 3.841 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=1$ ، مما يدل على أن عبارة (تساهم سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي في الوصول لتحقيق التنمية المستدامة.) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال الثالث: تسهر سياسة النادي وطاقمه الإداري في تشكيل الوعي الثقافي لدى اللاعبين حول نظام الاحتراف الرياضي وأهدافه وشروطه وغاياته لبلوغ التنمية المستدامة.

الدلالة الإحصائية	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا <sup>2</sup>		النسبة المئوية	التكرارات	الإجابات
			المجدولة	المحسوبة			
دال إحصائياً	2	0.05	5.991	6.200	10%	1	لا
					70%	7	نعم
					20%	2	أحياناً
					100%	10	المجموع

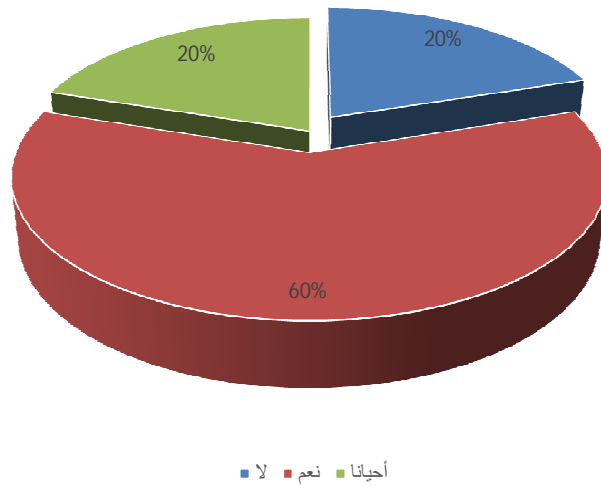


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (تسهر سياسة النادي وطاقمه الإداري في تشكيل الوعي الثقافي لدى اللاعبين حول نظام الاحتراف الرياضي وأهدافه وشروطه وغاياته لبلوغ التنمية المستدامة). حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 70% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 6.200 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> المجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية 2 df=، مما يدل على أن عبارة (تسهر سياسة النادي وطاقمه الإداري في تشكيل الوعي الثقافي لدى اللاعبين حول نظام الاحتراف الرياضي وأهدافه وشروطه وغاياته لبلوغ التنمية المستدامة.) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال الرابع: يهتم النادي الرياضي المحترف بتكوين الفئات الشابة وتحسين المستوى على ضوء الاحتراف الرياضي لبلوغ اهداف التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	2	20%	5.991	3.200	0.05	2	غير دال إحصائياً
نعم	6	60%					
أحياناً	2	20%					
المجموع	10	100%					

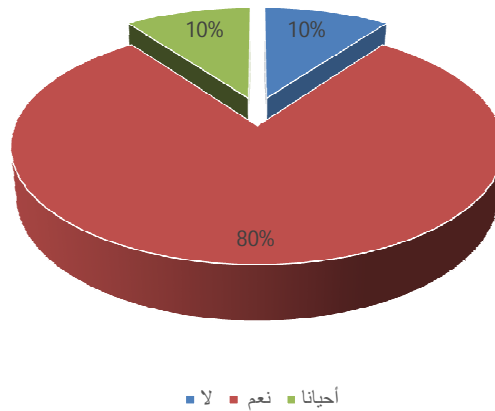


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (يهتم النادي الرياضي المحترف بتكوين الفئات الشابة وتحسين المستوى على ضوء الاحتراف الرياضي لبلوغ اهداف التنمية المستدامة). حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 60% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 3.200 وهي اصغر من كا<sup>2</sup> المجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (اعتماد النظم المدجة يساهم في تحسين الاتصالات الإدارية يهتم النادي الرياضي المحترف بتكوين الفئات الشابة وتحسين المستوى على ضوء الاحتراف الرياضي لبلوغ اهداف التنمية المستدامة). ( ليست لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال الخامس: يقوم النادي الرياضي بالمراقبة والمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفعاليات التكوين وتحسين المستوى للاعبين المحترفين لبلوغ اهداف التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	1	10%	5.991	9.800	0.05	2	دال إحصائياً
نعم	8	80%					
أحيانا	1	10%					
المجموع	10	100%					

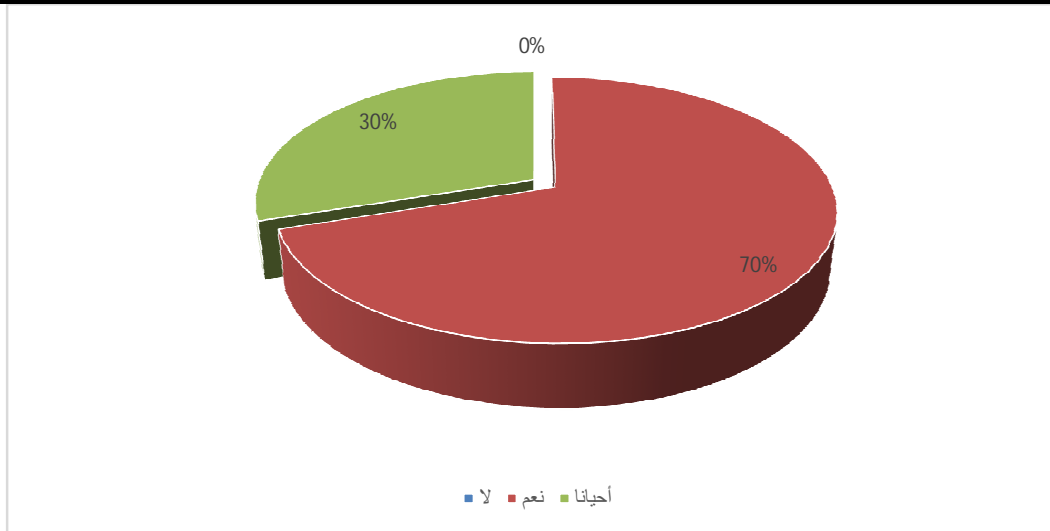


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (يقوم النادي الرياضي بالمراقبة والمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفعاليات التكوين وتحسين المستوى للاعبين المحترفين لبلوغ اهداف التنمية المستدامة) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 80% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 9.800 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (يقوم النادي الرياضي بالمراقبة والمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفعاليات التكوين وتحسين المستوى للاعبين المحترفين لبلوغ اهداف التنمية المستدامة.) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال السادس: يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	0	0%					
نعم	7	70%	3.841	1.600	0.05	1	غير دال إحصائياً
أحيانا	3	30%					
المجموع	10	100%					

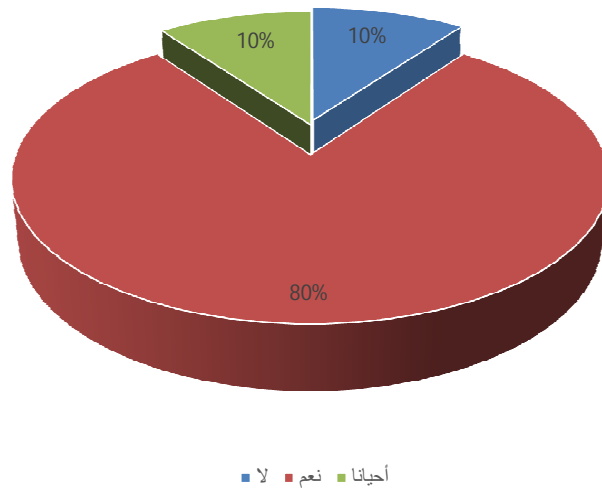


### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة). حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 70% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 1.600 وهي اصغر من كا<sup>2</sup> المجدولة 3.841 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=1$ ، مما يدل على أن عبارة (يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة.) ليست لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال السابع: تعتمد سياسة النادي الرياضي المحترف على الحوكمة الرشيدة لتحقيق التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	1	10%	5.991	9.800	0.05	2	دال إحصائياً
نعم	8	80%					
أحياناً	1	10%					
المجموع	10	100%					

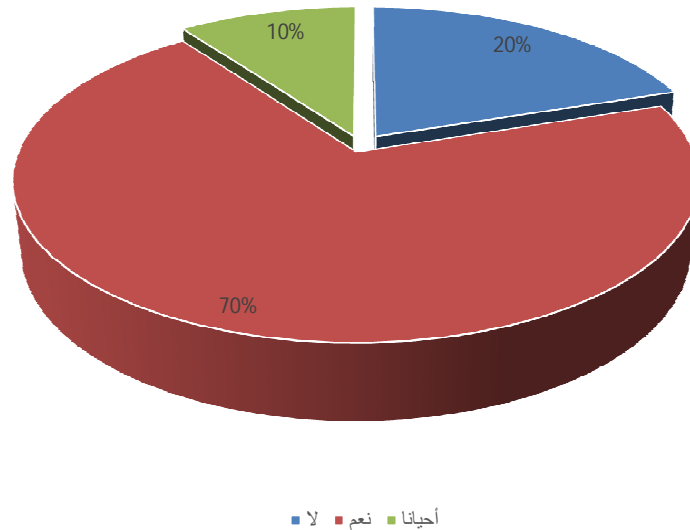


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (تعتمد سياسة النادي الرياضي المحترف على الحوكمة الرشيدة لتحقيق التنمية المستدامة.) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 80% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 9.800 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية 2 df=، مما يدل على أن عبارة (تعتمد سياسة النادي الرياضي المحترف على الحوكمة الرشيدة لتحقيق التنمية المستدامة.) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال الثامن: يهتم النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	2	20%	5.991	6.200	0.05	2	دال إحصائياً
نعم	7	70%					
أحياناً	1	10%					
المجموع	10	100%					

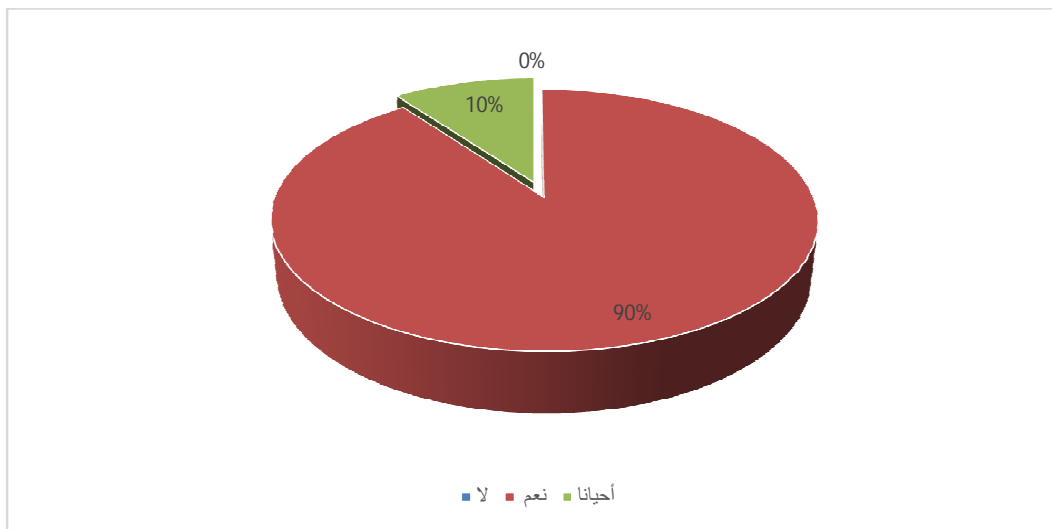


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (يهتم النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة.) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 70% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 6.200 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (يهتم النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة.) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال التاسع: تهتم النوادي الرياضية المحترفة بإرسال المسيرين لإجراء دورات تكوينية لتحقيق التنمية المستدامة.

الإجابات	التكرارات	النسبة المئوية	كا <sup>2</sup>		مستوى الدلالة	درجة الحرية	الدلالة الإحصائية
			المجدولة	المحسوبة			
لا	0	0%	3.841	6.400	0.05	1	دال إحصائياً
نعم	9	90%					
أحياناً	1	10%					
المجموع	10	100%					

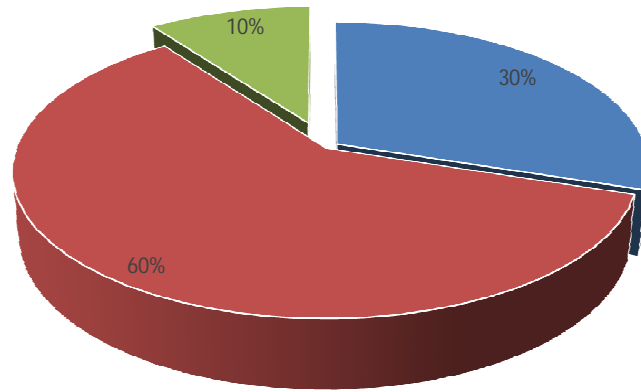


#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على تهتم النوادي الرياضية المحترفة بإرسال المسيرين لإجراء دورات تكوينية لتحقيق التنمية المستدامة. (حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 90% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبين في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 6.400 وهي أكبر من كا<sup>2</sup> الجدولة 3.841 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=1$ ، مما يدل على أن عبارة (تهتم النوادي الرياضية المحترفة بإرسال المسيرين لإجراء دورات تكوينية لتحقيق التنمية المستدامة.) لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

السؤال العاشر: يسعى مسيرو النوادي الرياضية المحترفة على تطبيق الاستثمار في المنشآت الرياضية من اجل تحقيق التنمية المستدامة.

الدلالة الإحصائية	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا <sup>2</sup>		النسبة المئوية	التكرارات	الإجابات
			المجدولة	المحسوبة			
غير دال إحصائياً	2	0.05	5.991	3.800	30%	3	لا
					60%	6	نعم
					10%	1	أحيانا
					100%	10	المجموع



■ لا ■ نعم ■ أحيانا

#### تفسير وتحليل النتائج :

يتضح من خلال نتائج الجدول نجد أن العبارة التي تنص على (يسعى مسيرو النوادي الرياضية المحترفة على تطبيق الاستثمار في المنشآت الرياضية من اجل تحقيق التنمية المستدامة.) حيث بلغت أكبر نسبة والتي تمثل 60% من أفراد العينة أجابوا ب نعم، وهذا يعبر على درجة رضا أفراد العينة على هذا البعد ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا<sup>2</sup> والمبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا<sup>2</sup> المحسوبة تساوي 3.800 وهي اصغر من كا<sup>2</sup> الجدولة 5.991 عند مستوى دلالة  $\alpha=0.05$  درجة الحرية  $df=2$ ، مما يدل على أن عبارة (يسعى مسيرو النوادي الرياضية المحترفة على تطبيق الاستثمار في المنشآت الرياضية من اجل تحقيق التنمية المستدامة.) ليست لها دلالة إحصائية فيما بين أفراد العينة.

# الفصل الخامس

الاستنتاجات و الاقتراحات

**1- استنتاج عام:**

على ضوء ما توصلت إليه نتائج هذه الدراسة من خلال الفرضيات المطروحة وتحليل جداول العمل الإحصائي نستنتج عموماً بان للاحتراف الرياضي دور في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية , وأثبتت النتائج المتوصل إليها ما يؤكد الفرضيات التي طرحناها , والتي تتفق في أن للاحتراف الرياضي دور في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية

كما تبين لنا نتائج الفرضية الأولى: الاطار القانوني للاحتراف الرياضي يساهم في تحقيق التنمية المستدامة .

ومن هنا نستنتج أن الاحتراف الرياضي دور هام في تحقيق التنمية المستدامة .

أما فيما يخص نتائج الفرضية الثانية التي ترى بان سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة نستنتج بان النتائج التي تحصلنا عليها في دراسة البحث قد أثبتت أن سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية

من خلال إجراء هذه الدراسة ومن تحليل فرضيتي البحث توصل الباحث في الأخير الى ان للاحتراف الرياضي دور في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .

**2- الاقتراحات:**

من خلال النتائج المتوصل إليها في هذا البحث تم الخروج باقتراحات وتوصيات التي تسمح لنا بترك مجال البحث مفتوح في هذه المواضيع الهامة والتي ندرجها كما يلي:

- ✓ يجب ان يتوفر النادي الرياضي على المنشآت الرياضية والتجهيزات اللازمة على ضوء الاحتراف لتحقيق التنمية المستدامة .
- ✓ توفر دفتر الشروط المتعلق بالاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية
- ✓ إبراز الدور الفعال للاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .
- ✓ إسهام هذه الدراسة في لفت أنظار النوادي الرياضية على استخدام الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية.

## 3- الأفاق المستقبلية للدراسة:

- ✓ من الضروري الاعتماد في المستقبل على الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .
- ✓ توفير مشرفين مختصين في الاحتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية
- ✓ اهتمام النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة
- ✓ قيام النادي الرياضي بالمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفعاليات التكوين وتحسين نظام الاحتراف لبلوغ التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .
- ✓ سهر الوزارة الوصية والاتحادات المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتحسين الاحتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .
- ✓ الاهتمام بنشر الوعي لدور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية

خاتمة

## خاتمة

إن لكل بداية نهاية ولكل منطلق هدف مسطر ومقصود, فقد بدأنا عملنا المتواضع في جمع المعلومات الخاصة بموضوع البحث, وانتهينا إلى طرح الأسئلة وتحليل نتائجها, والنتائج المتوصل إليها من خلال هذا البحث تثبت دور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .

إذ انه بالاستناد إلى الدراسة التطبيقية التي قمنا بها باستعمال استبيان خاص بمسيري نادي أمل بوسعادة وبعد تحليل النتائج المتحصل عليها, استنتجنا أن الاحتراف الرياضي له دور كبير في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية, بل تهدف إلى الارتقاء بمستوى الأنشطة الرياضية, إضافة إلى جذب اهتمام الجمهور نحو ممارسة الرياضة وكذا تحقيق العائد المادي والربح الوفير لزيادة مداخيل النادي الرياضي.

ومن خلال دراستنا للاحتراف الرياضي يتبين لنا ان الأندية الرياضية المحترفة يتبين لنا ان الأندية تجتهد صعوبات في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية , كما انها تحتاج لتوفير المنشآت الرياضية والتجهيزات اللازمة على ضوء الاحتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة .

وفي الأخير نقول بان كل الأعمال مهما اكتملت فهي ناقصة, ومهما أجزنا وحرصنا على خلوها من الثغرات والعيوب فهي في النهاية تبدو خلاف ذلك, وهكذا طبيعة البحوث لان العلم يتطور والرؤى تختلف والمفاهيم تتشعب , وبالتالي لا يدعي الباحث كامالا لعلمه ولا ينفي قصورا في جهده

وهو يأمل أن يكون قد وفق في عرض المادة العلمية للدراسة بالشكل الذي يساعد القارئ على فهمه لها.

# قائمة المراجع

I. الكتب:

- 1- بلخير رضوان, مدخل إلى الإعلام الجديد, المفاهيم والوسائل والتطبيقات الجزائر, جسور للنشر والتوزيع, 2014م
- 2- محمد أحمد كمال رمادي , لجنة تسويق مقترحة بالاتحادات الرياضية الاولمبية , ط 1 , دار الوفاء لدنيا الطباعة و النشر , الإسكندرية , 2012
- 3 - فريدريك معتوق: معجم العلوم الاجتماعية: إنجليزي فرنسي عربي, أكاديمية, بيروت لبنان, 1998م

II. المجالات والمذكرات :

- 1- ألاء الحريسي, تغريد الرحيلي, وعائشة العمري, اثر تطبيقات الهاتف النقال في مواقع التواصل الاجتماعي, على تعلم وتعليم القرآن الكريم, لطالبات جامعة طيبة, المجلة الاردنية في العلوم التربوية  
مجلد 11, العدد 1, 2015/01/15م
- 2- جمال مجاهد أماني, استخدام الشبكات الاجتماعية في تقديم خدمة مكتبية متطورة, مجلة الدراسات العدد 08, 2010م
- 3- علي الكندي, سالم سعيد, علي الصقري, محمد ناصر, شبكات التواصل الاجتماعي كأدوات تسويقية في مؤسسات ودور المستفيد في العملية التسويقية, المجلة العراقية للمعلومات, العراق, مجلد 13  
عدد 1-2, 2012م
- 4- الكسواني أسامة , ثورة المدونات تحتاج عالم المعلومات, جريدة القبس
- 5- فراج, عبد الرحمان, المدونات الالكترونية Blogs, المفهوم والمصطلح, النشأة والانتشار, مجلة المعلوماتية, العدد 14, 2009م
- 6- جمال الزون, المدونات الالكترونية وسلطة التدوين , مجلة شؤون عربية , العدد 130 , أمانة العامة , لجامعة الدول العربية , تونس , جامعة منوبة
- 7- عبد الفتاح , محمد , أحمد عادل , المدونات الالكترونية والتعددية الإعلامية , مجلة التعليم الالكتروني , العدد 11 , 2013م

## قائمة المراجع

8- غراب إبراهيم علي , واقع التسويق الرياضي بالمؤسسات : حالة المؤسسات و الاتحادات الرياضية اليمينية , مذكرة ماجستير غير مذكورة , معهد التربية الرياضية و البدنية , جامعة الجزائر 3, ص

63-62

الملاحق

جامعة المسيلة

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

قسم الإدارة والتسيير الرياضي

استمارة استبيان موجهة لمسيري النادي الرياضي \* أمل بوسعادة \*

" دور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية "

في إطار الدراسات التي تهتم بدراسة دور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية نطلب من سيادتكم الإجابة عن هذه التساؤلات المطروحة ضمن هذه الاستمارة، من اجل معرفة آرائكم واقتراحاتكم حول الموضوع الذي يندرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر تخصص تسيير الموارد البشرية والمنشآت الرياضية.

وفي الأخير تأكدوا أن هذه المعلومات التي نتحصل عليها من طرفكم ستستخدم لغرض البحث العلمي وشكرا .

السنة الجامعية 2020/2019

**المحور الأول: الإطار القانوني للاعتراف الرياضي يساهم في تحقيق التنمية المستدامة.**

الرقم	العبرة	نعم	لا	أحيانا
01	ترون فحوى بنود ولوائح الاعتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة.			
02	تواجهون بعض العراقيل في تجسيد لوائح قانون الاعتراف الرياضي لتحقيق اهداف التنمية المستدامة.			
03	تسهرون على متابعة تنفيذ لوائح قانون الاعتراف الرياضي.			
04	يتماشى دفتر الشروط المتعلق بالاعتراف الرياضي مع تحقيق التنمية المستدامة في ظل الظروف الواقعية للفريق.			
05	يتوفر النادي الرياضي على المنشآت الرياضية والتجهيزات اللازمة على ضوء الاعتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة.			
06	تسهر الوزارة الوصية والاتحادية المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتجسيد الاعتراف الرياضي في الظروف المناسبة.			
07	ترون واقع الإمكانيات المادية للنادي الرياضي على ضوء الاعتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة.			
08	تعتبر الموارد المحصلة للنادي الرياضي كافية لتحقيق التنمية المستدامة.			
09	تتحمس مختلف المؤسسات الاقتصادية في دعم وتمويل الأندية المحترفة لتحقيق التنمية المستدامة.			
10	التمويل الذاتي من أكثر المصادر انتهاجا للنوادي الرياضية لتحقيق التنمية المستدامة.			

**المحور الثاني:** سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

الرقم	العبرة	لا	نعم	أحيانا
01	تروى سياسة التسيير والتنظيم المنتهجة للنادي الرياضي تتماشى مع قوانين ولوائح الاحتراف الرياضي.			
02	تساهم سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي في الوصول لتحقيق التنمية المستدامة.			
03	تسهر سياسة النادي وطاقمه الإداري في تشكيل الوعي الثقافي لدى الاعبين حول نظام الاحتراف الرياضي وأهدافه وشروطه وغاياته لبلوغ التنمية المستدامة.			
04	يهتم النادي الرياضي المحترف بتكوين الفئات الشابة وتحسين المستوى على ضوء الاحتراف الرياضي لبلوغ اهداف التنمية المستدامة.			
05	يقوم النادي الرياضي بالمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفعاليات التكوين وتحسين المستوى للاعبين المحترفين لبلوغ اهداف التنمية المستدامة.			
06	يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة.			
07	تعتمد سياسة النادي الرياضي المحترف على الحوكمة الرشيدة لتحقيق التنمية المستدامة.			
08	يهتم النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة.			
09	تهتم النوادي الرياضية المحترفة بإرسال المسيرين لإجراء دورات تكوينية لتحقيق التنمية المستدامة.			
10	يسعى مسيرو النوادي الرياضية المحترفة على تطبيق الاستثمار في المنشآت الرياضية من اجل تحقيق التنمية المستدامة.			

FREQUENCIES VARIABLES=عبارة 1 عبارة 2 عبارة 3 عبارة 4 عبارة 5 عبارة 6 عبارة 7 عبارة 8 عبارة 9 عبارة 10 عبارة

عبارة 11 عبارة 12 عبارة 13 عبارة 14 عبارة 15 عبارة 16 عبارة 17 عبارة 18 عبارة 19 عبارة 20 عبارة

/PIECHART FREQ

/ORDER=ANALYSIS.

## Fréquences

### Remarques

	Sortie obtenue	
	Commentaires	
Entrée	Données	
	Jeu de données actif	
	Filtre	
	Pondération	
	Fichier scindé	
	N de lignes dans le fichier de travail	
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	
	Observations utilisées	
	Syntaxe	
Ressources	Temps de processeur	
	Temps écoulé	

**Remarques**

	Sortie obtenue	08-SEP-2019 23:14:08
	Commentaires	
Entrée	Données	C:\Users\abomada\Desktop\mohyac\Spss.sav
	Jeu de données actif	Jeu_de_données1
	Filtre	<sans>
	Pondération	<sans>
	Fichier scindé	<sans>
	N de lignes dans le fichier de travail	10
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	Les valeurs manquantes définies par l'utilisateur sont traitées comme étant manquantes.
	Observations utilisées	Les statistiques sont basées sur toutes les observations comportant des données valides.
	Syntaxe	<p>عبارة 1 عبارة 2 عبارة 3 عبارة 4  عبارة 5 عبارة 6 عبارة 7 عبارة 8 عبارة 9 عبارة 10  عبارة 11 عبارة 12 عبارة 13 عبارة 14 عبارة 15 عبارة 16 عبارة 17  عبارة 18 عبارة 19 عبارة 20</p> <p>/PIECHART FREQ</p> <p>/ORDER=ANALYSIS.</p>
Ressources	Temps de processeur	00:00:12,23
	Temps écoulé	00:00:14,84

[Jeu\_de\_données1] C:\Users\abomada\Desktop\mohyac\Spss.sav

**Statistiques**





N	Valide	10	10	10	10								
	Manquant	0	0	0	0								

#### Statistiques

				يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة.				
	تسهر سياسة النادي وطاقمه الإداري في تشكيل الوعي الثقافي لدى الاعبين	يهتم النادي الرياضي المحترف بتكوين الفئات الشابة وتحسين المستوى	يقوم النادي الرياضي بالمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفاعليات التكوين	يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة.				
N	Valide	10	10	10	10			
	Manquant	0	0	0	0			

#### Statistiques

		تعتمد سياسة النادي الرياضي المحترف على الحوكمة الرشيدة لتحقيق التنمية المستدامة.	يهتم النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة.	تهتم النوادي الرياضية المحترفة بإرسال المسيرين لإجراء دورات تكوينية لتحقيق التنمية المستدامة.	يسعى مسيرو النوادي الرياضية المحترفة على تطبيق الاستثمار في المنشآت الرياضية من اجل تحقيق التنمية المستدامة.
N	Valide	10	10	10	10
	Manquant	0	0	0	0

Table de fréquences

تروى فحوى بنود ولوانح الاحتراف الرياضى تساهم فى تحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	2	20,0	20,0	20,0
	نعم	7	70,0	70,0	90,0
	أحياناً	1	10,0	10,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

تواجهون بعض العراقيل فى تجسيد لوانح قانون الاحتراف الرياضى لتحقيق اهداف التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	1	10,0	10,0	10,0
	نعم	8	80,0	80,0	90,0
	أحياناً	1	10,0	10,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

تسهرون على متابعة تنفيذ لوانح قانون الاحتراف الرياضى.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	1	10,0	10,0	10,0
	نعم	9	90,0	90,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

يتماشى دفتر الشروط المتعلق بالاحتراف الرياضى مع تحقيق التنمية المستدامة فى ظل الظروف الواقعية للفريق.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
--	--	-----------	-------------	--------------------	--------------------

Valide	نعم	7	70,0	70,0	70,0
	أحيانا	3	30,0	30,0	100,0
	Total	10	100,0	100,0	

يتوفر النادي الرياضي على المنشآت الرياضية والتجهيزات اللازمة على ضوء الاعتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	1	10,0	10,0	10,0
	نعم	6	60,0	60,0	70,0
	أحيانا	3	30,0	30,0	100,0
	Total	10	100,0	100,0	

تسهل الوزارة الوصية والاتحادية المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتجسيد الاعتراف الرياضي في الظروف المناسبة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	نعم	9	90,0	90,0	90,0
	أحيانا	1	10,0	10,0	100,0
	Total	10	100,0	100,0	

تروون واقع الإمكانيات المادية للنادي الرياضي على ضوء الاعتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	2	20,0	20,0	20,0
	نعم	5	50,0	50,0	70,0
	أحيانا	3	30,0	30,0	100,0

Total	10	100,0	100,0	
-------	----	-------	-------	--

تعتبر الموارد المحصلة للنادي الرياضي كافية لتحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	2	20,0	20,0	20,0
	نعم	8	80,0	80,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

تتحمس مختلف المؤسسات الاقتصادية في دعم وتمويل الأندية المحترفة لتحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	1	10,0	10,0	10,0
	نعم	7	70,0	70,0	80,0
	أحيانا	2	20,0	20,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

التمويل الذاتي من أكثر المصادر انتهاجا للنادي الرياضية لتحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	1	10,0	10,0	10,0
	نعم	6	60,0	60,0	70,0
	أحيانا	3	30,0	30,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

تروى سياسة التسير والتنظيم المنتهجة للنادي الرياضي تتماشى مع قوانين ولوانح الاحتراف الرياضي.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	3	30,0	30,0	30,0
	نعم	6	60,0	60,0	90,0
	أحيانا	1	10,0	10,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

تساهم سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي في الوصول لتحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	نعم	9	90,0	90,0	90,0
	أحيانا	1	10,0	10,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

تسهل سياسة النادي وطاقمه الإداري في تشكيل الوعي الثقافي لدى الاعبين

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	1	10,0	10,0	10,0
	نعم	7	70,0	70,0	80,0
	أحيانا	2	20,0	20,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

يهتم النادي الرياضي المحترف بتكوين الفئات الشابة وتحسين المستوى

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	2	20,0	20,0	20,0
	نعم	6	60,0	60,0	80,0
	أحيانا	2	20,0	20,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

يقوم النادي الرياضي بالمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفاعليات التكوين

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	1	10,0	10,0	10,0
	نعم	8	80,0	80,0	90,0
	أحيانا	1	10,0	10,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	نعم	7	70,0	70,0	70,0
	أحيانا	3	30,0	30,0	100,0
Total		10	100,0	100,0	

تعتمد سياسة النادي الرياضي المحترف على الحوكمة الرشيدة لتحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	1	10,0	10,0	10,0

	نعم	8	80,0	80,0	90,0
	أحيانا	1	10,0	10,0	100,0
	Total	10	100,0	100,0	

يهتم النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	2	20,0	20,0	20,0
	نعم	7	70,0	70,0	90,0
	أحيانا	1	10,0	10,0	100,0
	Total	10	100,0	100,0	

تهتم النوادي الرياضية المحترفة بإرسال المسيرين لإجراء دورات تكوينية لتحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	نعم	9	90,0	90,0	90,0
	أحيانا	1	10,0	10,0	100,0
	Total	10	100,0	100,0	

يسعى مسيرو النوادي الرياضية المحترفة على تطبيق الاستثمار في المنشآت الرياضية من أجل تحقيق التنمية المستدامة.

		Fréquence	Pourcentage	Pourcentage valide	Pourcentage cumulé
Valide	لا	3	30,0	30,0	30,0
	نعم	6	60,0	60,0	90,0
	أحيانا	1	10,0	10,0	100,0

Total	10	100,0	100,0	
-------	----	-------	-------	--

### Graphique circulaire

NPAR TESTS

12 عبارة 11 عبارة 10 عبارة 9 عبارة 8 عبارة 7 عبارة 6 عبارة 5 عبارة 4 عبارة 3 عبارة 2 عبارة 1 عبارة /CHISQUARE=

20 عبارة 19 عبارة 18 عبارة 17 عبارة 16 عبارة 15 عبارة 14 عبارة 13 عبارة

/EXPECTED=EQUAL

/MISSING ANALYSIS.

### Tests non paramétriques

Remarques	
Entrée	Sortie obtenue
	Commentaires
	Données
	Jeu de données actif
	Filtre
	Pondération

	Fichier scindé	
	N de lignes dans le fichier de travail	
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	
	Observations utilisées	
	Syntaxe	
Ressources	Temps de processeur	
	Temps écoulé	
	Nombre d'observations autorisées <sup>a</sup>	

**Remarques**

	Sortie obtenue	08-SEP-2019 23:15:49
	Commentaires	
Entrée	Données	C:\Users\labomada\Desktop\mohyac\Spss.sav
	Jeu de données actif	Jeu_de_données1
	Filtre	<sans>
	Pondération	<sans>
	Fichier scindé	<sans>
	N de lignes dans le fichier de travail	10
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	Les valeurs manquantes définies par l'utilisateur sont traitées comme étant manquantes.
	Observations utilisées	Les statistiques pour chaque test sont basées sur toutes les observations dotées de données valides pour les variables utilisées dans le test.

		Syntaxe	NPART TESTS
			/CHISQUARE=
			عبارة 1 عبارة 2 عبارة 3 عبارة 4 عبارة 5 عبارة 6
			عبارة 7 عبارة 8 عبارة 9 عبارة 10 عبارة 11 عبارة 12
			عبارة 13 عبارة 14 عبارة 15 عبارة 16 عبارة 17 عبارة 18 عبارة 19
			عبارة 20
			/EXPECTED=EQUAL
			/MISSING ANALYSIS.
Ressources	Temps de processeur	00:00:00,03	
	Temps écoulé	00:00:00,03	
	Nombre d'observations autorisées <sup>a</sup>	68385	

a. Basée sur la disponibilité de la mémoire de l'espace de travail.

## Test du khi-deux

## Fréquences

ترون فحوى بنود ولوائح الاحتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	2	3,3	-1,3
نعم	7	3,3	3,7

أحيانا	1	3,3	-2,3
Total	10		

تواجهون بعض العراقيل في تجسيد لوائح قانون الاحتراف الرياضي لتحقيق اهداف التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	1	3,3	-2,3
نعم	8	3,3	4,7
أحيانا	1	3,3	-2,3
Total	10		

يسهرون على متابعة تنفيذ لوائح قانون الاحتراف الرياضي.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	1	5,0	-4,0
نعم	9	5,0	4,0
Total	10		

يتماشى دفتر الشروط المتعلق بالاحتراف الرياضي مع تحقيق التنمية المستدامة في ظل الظروف الواقعية للفريق.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
نعم	7	5,0	2,0
أحيانا	3	5,0	-2,0
Total	10		

يتوفر النادي الرياضي على المنشآت الرياضية والتجهيزات اللازمة على ضوء الاحتراف الرياضي  
لتحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	1	3,3	-2,3
نعم	6	3,3	2,7
أحيانا	3	3,3	-,3
Total	10		

تسهل الوزارة الوصية والاتحادية المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتجسيد الاحتراف  
الرياضي في الظروف المناسبة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
نعم	9	5,0	4,0
أحيانا	1	5,0	-4,0
Total	10		

تروى واقع الإمكانيات المادية للنادي الرياضي على ضوء الاحتراف الرياضي لتحقيق التنمية  
المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	2	3,3	-1,3
نعم	5	3,3	1,7
أحيانا	3	3,3	-,3
Total	10		

تعتبر الموارد المحصلة للنادي الرياضي كافية لتحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	2	5,0	-3,0
نعم	8	5,0	3,0
Total	10		

تحمس مختلف المؤسسات الاقتصادية في دعم وتمويل الأندية المحترفة لتحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	1	3,3	-2,3
نعم	7	3,3	3,7
أحيانا	2	3,3	-1,3
Total	10		

التمويل الذاتي من أكثر المصادر انتهاجا للوادي الرياضية لتحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	1	3,3	-2,3
نعم	6	3,3	2,7
أحيانا	3	3,3	-,3
Total	10		

ترون سياسة التسيير والتنظيم المنتهجة للنادي الرياضي تتماشى مع قوانين ولوائح الاحتراف الرياضي.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
--	------------------	-------------	---------

لا	3	3,3	-,3
نعم	6	3,3	2,7
أحيانا	1	3,3	-2,3
Total	10		

تساهم سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي في الوصول لتحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
نعم	9	5,0	4,0
أحيانا	1	5,0	-4,0
Total	10		

تسهل سياسة النادي وطاقمه الإداري في تشكيل الوعي الثقافي لدى الاعبين

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	1	3,3	-2,3
نعم	7	3,3	3,7
أحيانا	2	3,3	-1,3
Total	10		

يهتم النادي الرياضي المحترف بتكوين الفئات الشابة وتحسين المستوى

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	2	3,3	-1,3
نعم	6	3,3	2,7
أحيانا	2	3,3	-1,3

Total	10		
-------	----	--	--

يقوم النادي الرياضي بالمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفعاليات التكوين

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	1	3,3	-2,3
نعم	8	3,3	4,7
أحيانا	1	3,3	-2,3
Total	10		

يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
نعم	7	5,0	2,0
أحيانا	3	5,0	-2,0
Total	10		

تعتمد سياسة النادي الرياضي المحترف على الحوكمة الرشيدة لتحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	1	3,3	-2,3
نعم	8	3,3	4,7
أحيانا	1	3,3	-2,3
Total	10		

يهتم النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	2	3,3	-1,3
نعم	7	3,3	3,7
أحيانا	1	3,3	-2,3
Total	10		

تهتم النوادي الرياضية المحترفة بإرسال المسيرين لإجراء دورات تكوينية لتحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
نعم	9	5,0	4,0
أحيانا	1	5,0	-4,0
Total	10		

يسعى مسيرو النوادي الرياضية المحترفة على تطبيق الاستثمار في المنشآت الرياضية من أجل تحقيق التنمية المستدامة.

	Effectif observé	N théorique	Résidus
لا	3	3,3	-,3
نعم	6	3,3	2,7
أحيانا	1	3,3	-2,3
Total	10		

Tests statistiques

	يتما ثنى دقتر الشر وط الم تعلق بالا حترا ف الر يا ضى مع تحق يق التم ية الم ستدا مة في ظن الظر وف الوا قعية للفر يق.	تواج هون بع ض العرا قيل في تج سيد لوك ح قانو ن الاح ترا ف ف الريا ضى تساه يق اهدا ف التم ية الم ستدا مة.	تسبه رون على متابع ة تنفيذ لوان ح قانو ن الاح ف الريا ضى لحق يق اهدا التم ية الريا ضى ستدا مة.	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>
Khi- deu x	6,2 00 <sup>a</sup>	9,8 00 <sup>a</sup>	6,4 00 <sup>b</sup>	1,6 00 <sup>b</sup>																
ddl	2	2	1	1																
Sig. asy mpt otiq ue	,04 5	,00 7	,01 1	,20 6																



Khi-deux	6,200 <sup>a</sup>	3,800 <sup>a</sup>	3,800 <sup>a</sup>	6,400 <sup>b</sup>							
ddl	2	2	2	1							
Sig. asymptotique	,045	,150	,150	,011							

#### Tests statistiques

				يقوم النادي الرياضي ببناء علاقات متبادلة وتعاون مشترك ومختلف التبادلات التجارية بين النوادي المحترفة بغية تحقيق التنمية المستدامة.				
	تسير سياسة النادي وطاقمه الإداري في تشكيل الوعي الثقافي لدى الاعبين	يهتم النادي الرياضي المحترف بتكوين الفئات الشابة وتحسين المستوى	يقوم النادي الرياضي بالمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفعاليات التكوين					
Khi-deux	6,200 <sup>a</sup>	3,200 <sup>a</sup>	9,800 <sup>a</sup>	1,600 <sup>b</sup>				
ddl	2	2	2	1				
Sig. asymptotique	,045	,202	,007	,206				

#### Tests statistiques

		يهتم النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة.	تهتم النوادي الرياضية المحترفة بإرسال المصيرين لإجراء دورات تكوينية لتحقيق التنمية المستدامة.	يسعى مسيرو النوادي الرياضية المحترفة على تطبيق الاستثمار في المنشآت الرياضية من أجل تحقيق التنمية المستدامة.
	تعتمد سياسة النادي الرياضي المحترف على الحوكمة الرشيدة لتحقيق التنمية المستدامة.			
Khi-deux	9,800 <sup>a</sup>	6,200 <sup>a</sup>	6,400 <sup>b</sup>	3,800 <sup>a</sup>
ddl	2	2	1	2
Sig. asymptotique	,007	,045	,011	,150

a. 3 cellules (100,0%) ont des fréquences théoriques inférieures à 5. La fréquence théorique minimum d'une cellule est 3,3.

b. 0 cellules (0,0%) ont des fréquences théoriques inférieures à 5. La fréquence théorique minimum d'une cellule est 5,0.

RELIABILITY

10 عبارة 9 عبارة 8 عبارة 7 عبارة 6 عبارة 5 عبارة 4 عبارة 3 عبارة 2 عبارة 1 عبارة /VARIABLES=

/SCALE('ALL VARIABLES') ALL

/MODEL=ALPHA.

**Fiabilité**

**Remarques**

Entrée	Sortie obtenue	
	Commentaires	
	Données	
	Jeu de données actif	
	Filtre	
	Pondération	
	Fichier scindé	
Gestion des valeurs manquantes	N de lignes dans le fichier de travail	
	Entrée de la matrice	
	Définition de la valeur manquante	
	Observations utilisées	
	Syntaxe	

Ressources	Temps de processeur	
	Temps écoulé	

**Remarques**

	Sortie obtenue	08-SEP-2019 23:16:22
	Commentaires	
Entrée	Données	C:\Users\labomada\Desktop\mohyac\Spss.sav
	Jeu de données actif	Jeu_de_données1
	Filtre	<sans>
	Pondération	<sans>
	Fichier scindé	<sans>
	N de lignes dans le fichier de travail	10
	Entrée de la matrice	
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	Les valeurs manquantes définies par l'utilisateur sont traitées comme étant manquantes.
	Observations utilisées	Les statistiques reposent sur l'ensemble des observations dotées de données valides pour toutes les variables dans la procédure.
	Syntaxe	RELIABILITY  6 عبارة 5 عبارة 4 عبارة 3 عبارة 2 عبارة 1 عبارة /VARIABLES= 10 عبارة 9 عبارة 8 عبارة 7 عبارة  /SCALE('ALL VARIABLES') ALL  /MODEL=ALPHA.
Ressources	Temps de processeur	00:00:00,03
	Temps écoulé	00:00:00,05

**Echelle : ALL VARIABLES**

#### Récapitulatif de traitement des observations

		N	%
Observations	Valide	10	100,0
	Exclu <sup>a</sup>	0	,0
	Total	10	100,0

a. Suppression par liste basée sur toutes les variables de la procédure.

#### Statistiques de fiabilité

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
,949	10

RELIABILITY

20 عبارة 19 عبارة 18 عبارة 17 عبارة 16 عبارة 15 عبارة 14 عبارة 13 عبارة 12 عبارة 11 عبارة /VARIABLES=

/SCALE('ALL VARIABLES') ALL

/MODEL=ALPHA.

**Fiabilité**

**Remarques**

	Sortie obtenue	
	Commentaires	
Entrée	Données	
	Jeu de données actif	
	Filtre	
	Pondération	
	Fichier scindé	
	N de lignes dans le fichier de travail	
	Entrée de la matrice	
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	
	Observations utilisées	
	Syntaxe	
Ressources	Temps de processeur	
	Temps écoulé	

**Remarques**

	Sortie obtenue	08-SEP-2019 23:16:49
	Commentaires	
Entrée	Données	C:\Users\labomada\Desktop\mohyac\Spss.sav
	Jeu de données actif	Jeu_de_données1
	Filtre	<sans>
	Pondération	<sans>

	Fichier scindé	<sans>
	N de lignes dans le fichier de travail	10
	Entrée de la matrice	
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	Les valeurs manquantes définies par l'utilisateur sont traitées comme étant manquantes.
	Observations utilisées	Les statistiques reposent sur l'ensemble des observations dotées de données valides pour toutes les variables dans la procédure.
	Syntaxe	RELIABILITY عبارة 15 عبارة 14 عبارة 13 عبارة 12 عبارة 11 عبارة /VARIABLES= عبارة 20 عبارة 19 عبارة 18 عبارة 17 عبارة 16 عبارة  /SCALE('ALL VARIABLES') ALL  /MODEL=ALPHA.
Ressources	Temps de processeur	00:00:00,03
	Temps écoulé	00:00:00,05

**Echelle : ALL VARIABLES**

**Récapitulatif de traitement des observations**

		N	%
Observations	Valide	10	100,0
	Exclu <sup>a</sup>	0	,0
	Total	10	100,0

a. Suppression par liste basée sur toutes les variables de la  
procédure.

**Statistiques de fiabilité**

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
,956	10

RELIABILITY

/VARIABLES= عبارة 1 عبارة 2 عبارة 3 عبارة 4 عبارة 5 عبارة 6 عبارة 7 عبارة 8 عبارة 9 عبارة 10 عبارة 11 عبارة 12 عبارة 13 عبارة 14 عبارة 15 عبارة 16 عبارة 17 عبارة 18 عبارة 19 عبارة 20 عبارة 1

عبارة 2 عبارة 3 عبارة 4 عبارة 5 عبارة 6 عبارة 7 عبارة 8 عبارة 9 عبارة 10

/SCALE('ALL VARIABLES') ALL

/MODEL=ALPHA.

**Fiabilité**

**Remarques**

Entrée	Sortie obtenue	
	Commentaires	
	Données	
	Jeu de données actif	
	Filtre	

	Pondération	
	Fichier scindé	
	N de lignes dans le fichier de travail	
	Entrée de la matrice	
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	
	Observations utilisées	
	Syntaxe	
Ressources	Temps de processeur	
	Temps écoulé	

#### Remarques

	Sortie obtenue	08-SEP-2019 23:17:06
	Commentaires	
Entrée	Données	C:\Users\labomada\Desktop\mohyac\Spss.sav
	Jeu de données actif	Jeu_de_données1
	Filtre	<sans>
	Pondération	<sans>
	Fichier scindé	<sans>
	N de lignes dans le fichier de travail	10
	Entrée de la matrice	
Gestion des valeurs manquantes	Définition de la valeur manquante	Les valeurs manquantes définies par l'utilisateur sont traitées comme étant manquantes.
	Observations utilisées	Les statistiques reposent sur l'ensemble des observations dotées de données valides pour toutes les variables dans la procédure.

	Syntaxe	RELIABILITY
		15 عبارة 14 عبارة 13 عبارة 12 عبارة 11 عبارة /VARIABLES= عبارة 16 عبارة 17 عبارة 18 عبارة 19 عبارة 20 عبارة 1 عبارة 2 عبارة 3 عبارة 4 عبارة 5 عبارة 6 عبارة 7 عبارة 8 عبارة 9 عبارة 10 عبارة
		/SCALE('ALL VARIABLES') ALL
		/MODEL=ALPHA.
Ressources	Temps de processeur	00:00:00,02
	Temps écoulé	00:00:00,19

**Echelle : ALL VARIABLES**

**Récapitulatif de traitement des observations**

		N	%
Observations	Valide	10	100,0
	Exclu <sup>a</sup>	0	,0
	Total	10	100,0

a. Suppression par liste basée sur toutes les variables de la procédure.

**Statistiques de fiabilité**

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
,975	20

## ملخص الدراسة:

يتمحور موضوعنا حول دور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة في المنشآت الرياضية.

## تساؤلات الدراسة:

- هل للاحتراف الرياضي دور في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية ؟

وتتفرع من هذا التساؤل تساؤلات فرعية هي:

- هل الإطار القانوني للاحتراف الرياضي يساهم في تحقيق التنمية المستدامة ؟

- هل سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة ؟

**الكلمات المفتاحية:** الاحتراف الرياضي , التنمية المستدامة , المنشآت الرياضية .

## الأهداف:

يهدف البحث إلى تحقيق الأهداف التالية:

- ✓ حث النوادي الرياضية المحترفة على العمل لتحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية
- ✓ التعرف على الصعوبات التي تواجهها الأندية الرياضية المحترفة في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية
- ✓ إيجاد واقتراحات للنوادي الرياضية على كيفية استخدام الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .

## الاقتراحات:

- ✓ يجب ان يتوفر النادي الرياضي على المنشآت الرياضية والتجهيزات اللازمة على ضوء الاحتراف لتحقيق التنمية المستدامة .
- ✓ توفر دفتر الشروط المتعلق بالاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية
- ✓ إبراز الدور الفعال للاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .

✓ إسهام هذه الدراسة في لفت أنظار النوادي الرياضية على استخدام الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية.

### الافاق المستقبلية للدراسة:

- ✓ من الضروري الاعتماد في المستقبل على الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .
- ✓ توفير مشرفين مختصين في الاحتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية
- ✓ اهتمام النادي الرياضي المحترف بجلب إطارات ذات كفاءة عالية في الإدارة والتسيير والتدريب لبلوغ التنمية المستدامة
- ✓ قيام النادي الرياضي بالمتابعة والمراقبة المنظمة والدقيقة لفعاليات التكوين وتحسين نظام الاحتراف لبلوغ التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .
- ✓ سهر الوزارة الوصية والاتحادات المعنية بتوفير التجهيزات الرياضية المناسبة لتحسين الاحتراف الرياضي لتحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية .
- ✓ الاهتمام بنشر الوعي لدور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية

## **:Résumé de l'étude**

Notre sujet tourne autour du rôle du professionnalisme sportif dans la  
.réalisation du développement durable des installations sportives

:Questions d'étude

Le professionnalisme du sport a-t-il un rôle dans la réalisation du  
?développement durable des installations sportives

:À partir de cette question, les sous-questions sont divisées en

Le cadre juridique du professionnalisme sportif contribue-t-il à la réalisation du  
?développement durable

La politique des clubs sportifs à la lumière du sport professionnel contribue-t-elle  
?au développement durable

## **Mots clés:**

.professionnalisme sportif, développement durable, installations sportives

## **: Objectifs**

:La recherche vise à atteindre les objectifs suivants

- Exhorter les clubs sportifs professionnels à œuvrer pour un développement durable des installations sportives
- Découvrir les difficultés auxquelles sont confrontés les clubs sportifs professionnels pour parvenir au développement durable des installations sportives
- Recherche et suggestions pour les clubs sportifs sur la manière d'utiliser le professionnalisme du sport pour parvenir au développement durable des installations sportives

### **:Suggestions**

Le club sportif doit disposer des installations et équipements sportifs nécessaires  
.dans un esprit de professionnalisme pour parvenir à un développement durable

Disponibilité du cahier de conditions sur le professionnalisme du sport dans la  
réalisation du développement durable dans les installations sportives

Mettre en évidence le rôle efficace du professionnalisme sportif dans la réalisation  
.du développement durable des installations sportives

□ La contribution de cette étude en attirant l'attention des clubs sportifs sur  
l'utilisation du professionnalisme dans la réalisation du développement durable  
.des installations sportives

:Perspectives futures de l'étude

□ A l'avenir, il est nécessaire de s'appuyer sur le professionnalisme du sport pour  
.parvenir à un développement durable des installations sportives

□ Mettre à disposition des encadrants spécialisés dans le professionnalisme sportif  
pour atteindre un développement durable dans les installations sportives

□ L'intérêt du club sportif professionnel d'amener du personnel hautement  
qualifié en management, management et formation pour atteindre un  
développement durable

Le club sportif entreprend le suivi et le contrôle systématiques et précis des activités de formation et d'améliorer le système de professionnalisme pour .parvenir au développement durable des installations sportives

□ Le ministère des tuteurs et les fédérations concernées par la fourniture d'équipements sportifs appropriés pour incarner le professionnalisme sportif pour .parvenir au développement durable des installations sportives

□ Attention à faire connaître le rôle du professionnalisme sportif dans la réalisation du développement durable des installations sportives