الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف- المسيلة

مركز تطوير المقاولاتية لجامعة المسيلة

الكلية/ المعهد: العلوم الإنسانية والاجتماعية

القسم: علم النفس

المستوى والتخصص: سنة ثانية ماستر علم النفس العيادي

مذكرة التخرج لنيل شهادة جامعية – مشروع مؤسسة اقتصادية

عنوان المشروع:

فضاء الرعاية المرنة, نظام رعاية الأطفال حسب الطلب بنظام الساعات

.مدعم بمنصة رقمية

مقدمة في اطار الحصول على شهادة مؤسسة اقتصادية(مصغرة) في اطار القرار الوزاري 1275
المعدل و المتمم بالقرار الوزاري 008 المؤرخ في 23 فيفري 2025

الاسم

السنة الجامعية: 2025 / 2026

الفهرس

أولا: فريق العمل والإشراف

1- فريق العمل

2- فريق الإشراف

ثانيا: تعريف المشروع

1. تحديد النشاط
2. قطاع النشاط
3. رمز النشاط

ثالثا: وصف فكرة المشروع

1. ما هي منتجاتي / خدماتي
2. من سيشتري منتجاتي/ خدماتي
3. أين سيقام مشروعي وكيف ستصل منتجاتي/خدماتي للزبائن
4. كيف سيتشغل مشروعي
5. مبررات اختيار فكرة مشروعي

رابعا: دراسة السوق

1. **طبيعة وحجم المنافسة:** من هم المنافسون المباشرون وغير المباشرون؟
2. حجم السوق المستهدف والمحتمل
3. **تحليل SWOT:** نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لمشروعي
4. نموذج العمل التجاري BMC لمشروعي

خامسا: الدراسة التقنية

1. احتياجات المشروع من الموارد البشرية: (ما هي الاحتياجات من الموظفين؟)
2. موقع إقامة مشروعي ومبررات اختياره: أين سيكون موقع مشروعي؟

سادسا: تقدير تكاليف و إيرادات مشروعي

1 - تقدير تكاليف مشروعي

1.1 تقدير المبلغ الإجمالي للاستثمار في مشروعي

2.1 تقدير مشتريات مشروعي من المواد الأولية في مشروعي

3.1 تقدير تكاليف اليد العاملة في مشروعي

4.1 تقدير التكاليف المشتركة لمشروعي

5.1 تقدير تكاليف اهتلاك الاستثمارات لمشروعي

2- تقدير إيرادات مشروعي

1.2 تقدير حجم المبيعات السنوية لمشروعي

2.2 حساب النتيجة السنوية لمشروعي

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFTUE

أولا: فريق العمل والإشراف

1-فريق العمل

فريق المشروع	التخصص	الكلية/ المعهد	الخبرة/ الكفاءة في مجال المشروع
الطالب: جميلة ميلي	علم نفس عيادي	العلوم الإنسانية والاجتماعية	_متحصلة على شهادة التأهيل القيادي . _متحصلة على شهادة التأهيل الدعوي _رشد_ _معلمة قرءان و شؤون الأطفال لاكثر من 5سنوات .
الطالب:			

2-فريق الإشراف

المشرف	التخصص	الكلية
المشرف الرئيسي :خرخاش أسماء	علم نفس عيادي	العلوم الانسانية و الاجتماعية
المشرف المساعد	/	/

ثانيا: تعريف المشروع:

تحديد النشاط	قطاع النشاط	رمز النشاط(وفق مدونة الأنشطة للمركز الوطني للسجل التجاري cnrc)
دار الحضانة (نشاط منظم)	النشاط الاجتماعي	605018

- في حالة نشاط مقنن، أو نشاط يحتاج إلى اعتمادات او تراخيص خاصة، يجب ذكرها وذكر الجهة المانحة لها :

_اعتماد من طرف مديرية النشاط الاجتماعي لولاية المسيلة **das**

_السجل التجاري **cnrc**

_الملف الاداري للحضانة

ثالثا: وصف فكرة المشروع:

يقدم هذا النموذج الرعاية المرنة حسب الطلب -كنف - و الذي يسمح للأولياء بحجز فترات زمنية قصيرة- بنظام الساعة او النصف يوم- دون الحاجة لاشتراك شهري ثابت، يعتمد على دمج التكنولوجيا من خلال تطبيق رقمي يسهل عملية الحجز والمتابعة اللحظية للطفل، مع توفير بيئة تربوية وقيمة مكثفة تضمن استغلال وقت الطفل بفعالية وتنمية مهاراته حتى في فترات الإقامة القصيرة, مع استقبال الأطفال و السهر على تعليمهم وامنهم ورفاهيتهم مع ضمان النظافة الغذائية والجسدية وكذا مساعدة ومرافقة الاولياء في تربية أبنائهم ورعايتهم لاسيما منهم المرأة العاملة قصد تمكينها من التوفيق بين الحياة المهنية و الحياة العائلية.

يشتمل زبائني أطفال الأمهات العاملات, الأمهات المشغولات بصفة عامة-موعد طبيب او تسوق وحتى اعراس – الأطفال الذين أعمارهم اكثر من 3 اشهر واقل من 5 سنوات.

يتميز الموقع الاستراتيجي للمشروع بتموضعه في منطقة نشاطات حيوية متكاملة تربط بين الشركات الاقتصادية والقطاع الجامعي و حتى الطبي وهو ما يضمن تدفقا مستمرا وحركية تجارية عالية ترفع من نسب الجاذبية والاستثمارية وتستهدف بشكل مباشر شريحة الأمهات العاملات عبر تلبية احتياجاتهن في محيط اعماله.

كيف سيشتغل مشروعي: يشتغل المشروع وفق نموذج عمل خدمي يعتمد على رعاية الأطفال وتطوير مهاراتهم, ويسير وفق برنامج يومي يبدا بالاستقبال ومن ثم الأنشطة التعليمية وبعدها الوجبات المقدمة من طرف كنف وكذا الرعاية الصحية اذا احتاج الام, يقوم المشروع على هيكل تنظيمي يتكون من المربيات الاتي يهتممن بالأطفال, وكذا المديرة وهي قائدة المشروع الإدارية التي تكون مسؤولة على الاشراف العام والتواصل مع الاولياء, وأيضا طبيب مختص متعاقد للتدخل في الحالات التي تحتاج الى ذلك, وأيضا عاملات النظافة والمطبخ والبستنة.

مبررات اختيارفكرة مشروعي: تم اختيار المشروع على أساس الخبرة التي امتلكها في مجال التربية و التعامل مع الأطفال من خلال عملي في المجال لحوالي 7 سنوات مضت بين دور حضانة والتعليم قراني وأيضا لكثرة ايمان النساء مؤخرا بضرورة العمل وحرية التنقل وأيضا كثرت ارتباطات الحياة الزوجية و العائلة مما جعلهن يبحثن عن سبل التوفيق بين التربية والالتزام بالكثير من الاعمال التي يحببن القيام بها مما يجعلهن يغبن ساعات طويلة عن المنزل و دورهم التروبوي لذا برز مشروع **كنف** لمرافقة الأطفال كغيرها من مؤسسات الرعاية ولكنها تختلف عنهم وتتميز في كثير من النقاط من بينها :

_انها نظام ساعات وليس دوام كلي وارتباط شهري ثابت محتم مما يسهل على الأمهات وعلينا العمل.

_ وأيضا يفتح فرصة عمل اكثر واستيعاب أطفال اكثر لمرونة فكرة المشروع المؤقتة التي تعتمد على الساعات مما يجعل استغلال الأماكن اكثر لان الأطفال ليسو ثابتين بل كل ساعة يتغيرون.

_العاملون بالمركز يعملون لساعات محددة او نظام المناوبات.

_توفير النقل من والى دار الحضانة.

رابعا: دراسة السوق

1. **طبيعة وشدة المنافسة:** المنافسون المباشرون وغير المباشرون

المنافسون	طبيعة المنافسة		شدة المنافسة		
	مباشرة	غير مباشرة	قوية	متوسطة	ضعيفة
دور الحضانة	/		/		

الروضات التقليدية	/			/	
مقدمو الرعاية المنزلية		/		/	

استراتيجيات كنف في التعامل مع منافسيها: تتخذ مؤسستي منافسيها كمساعدين من خلال دراسة نقاط ضعفهم واتخاذها لتسهيل تحديد الخدمات الإضافية ومن هنا أساسا بدأت فكرة اختيار المشروع بهته التفاصيل : حيث نعتمد في كنف على مرونة العمل,

- وأيضا تمديد ساعات العمل مساءا او صباحا لتتناسب مع اغلب النساء كالطبيبات مثلا, وهذا ما لا توفره الحضانات التقليدية.
- ادخال مناهج عالمية مبتكرة مثل مونتيسوري ولغات اجنبية مبكرة
- عقود شراكة وابرام اتفاقيات مباشرة مع الشركات والمستشفيات المجاورة لتقديم حسومات خاصة بوظائفهم
- إضافة فضاء رقمي للاطلاع على التقرير اليومي للطفل من طرف أهلهم.
- استغلال عامل القرب لتوفير النقل والازدحام مقارنة بحضانات الاحياء السكنية.

2. **حجم السوق المستهدف والمحتمل:**

- **حجم السوق المستهدف:**

الأمهات العاملات بصفة عامة و الاتي لديهن ظروف بصفة خاصة وحتى الآباء المطلقين او الارامل الذين يأخذون حضانة أطفالهم ....الخ

- **حجم السوق المحتمل:**

يتمثل السوق المحتمل للمشروع في جميع الأسر التي لديها أطفال في سن الحضانة وتحتاج إلى خدمات رعاية وتعليم مؤقتة أو منتظمة. ويشمل ذلك بالخصوص الأمهات العاملات، والآباء الموظفين، والأسر التي تحتاج إلى رعاية أطفالها خلال فترات محددة من اليوم. كما يشمل المؤسسات والإدارات التي يعمل بها أولياء الأطفال ويبحثون عن حلول آمنة ومرنة لرعاية أبنائهم. ويُعد هذا السوق واعداً نظراً لتزايد عدد الأسر العاملة وارتفاع الطلب على خدمات رعاية الأطفال، خاصة تلك التي تعتمد نظام الساعات الذي يوفر مرونة أكبر مقارنة بالحضانات التقليدية.

- **تحليل SWOT:** نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لمشروعي :

جدول تحليل SWOT

SWOT	عوامل تساعد في تحقيق الأهداف	عوامل تعطل تحقيق الأهداف
	نقاط القوة Strengths	**نقاط الضعف** Weaknesses
عوامل داخلية	1. مرونة التوقيت 2. القيمة المضافة العالية: مونتيسوري وتطبيق المتابعة 3.	1. مؤسسة جديدة في السوق 2. ارتفاع تكاليف التأسيس 3. صعوبة إيجاد مربيات ومشرفات ذوات خبرة عالية وكفاءة وخبرات في الطفولة المبكرة.

	الفرص Opportunities	التهديدات Threats
عوامل خارجية	1. ابرام اتفاقيات مع الشركات والجامعات والمستشفيات لضمان تدفق دائم 2. النمو المستمر للطلب والارتفاع المتزايد للنسبة النساء العاملات في كل الاقطاعات 3. الدعم الحكومي للمؤسسات المصغرة والاستفادة من امتيازات الضريبة وتسهيلات التمويل	1. الاجراءات القانونية و تعقيد الحصول على الاعتماد النهائي للحضانات. 2. فتح أبواب الابداع والمقاولتية واحتمالية تطوير فكرة مشروع كنف. 3. احتمالية وجود ظرف وطني او عالمي.

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFIUE

3. نموذج العمل التجاري BMC لمشروعي:

<table>
<tr>
<td rowspan="2">العملاء
1- الامهات العاملات بالشركات و المؤسسات المجاورة.(المعلمات الطبيبات, الاستاذات.....
2- الشركات الراغبة في رعاية أطفال موظفيها</td>
<td>العلاقة مع العملاء
1-بناء ثقة عالية وامان تام للاولياء.
2_ تواصل يومي شفاف عبر تقارير رقمية .
3_ اشتراكات وعقود شهرية مفصلية مستقرة
4_ تنظيم أيام مفتوحة وزيارات تعريفية مجانية لبناء ثقة اكثر</td>
<td rowspan="2">القيمة المقترحة
1_تقديم مواقيت رعاية مرنة حسب ا لطلب بنظام الجفع مقابل الاستخدام الفعلي بدل الاشتراكات الشهرية التفقليدية تصفير مسافة التنقل (حضانة في محيط العمل
2_ مواقيت عمل ممدود ومرنة متوافقة مع المناوبات
3_ امان طبي عالي
4_ بيئة تعلمية حديثة ومناهج تربوية مبتكرة</td>
<td rowspan="2">الأنشطة الرئيسية
1_رعاية يومية وتعليمية للأطفال
2_توفير بيئة آمنة ومناسبة لنموهم.
3_ تنظيم الأنشطة التربوية والترفيهية والتعليمية.
4_متابعة صحة الأطفال ونظافتهم.
5_التواصل المستمر مع أولياء الأمور حول تطور أبنائهم واحتياجاتهم.
6_الحجوزات بنظام الساعات وتوفير خدمات مرنة تتناسب مع احتياجات الأسر المختلفة</td>
<td rowspan="2">الشركاء الرئيسيون
_الهيئات الداعمة للمؤسسات الناشئة و المصغرة.
cde _مركز تطوير المقاولاتية لجامعة المسيلة .
مصالح الطفولة . مؤسسات _ nesdaالتمويل و المر افقة</td>
</tr>
<tr>
<td>قنوات توزيع
/</td>
</tr>
<tr>
<td colspan="3"></td>
<td>الموارد الرئيسية
1_ بشرية: مربيات مؤهلات، اخصائية نفسية, طاقم إدارة ومطبخ .
2_مادية: مقر واثاث امنين، العاب، كاميرات مراقبة.</td>
<td></td>
</tr>
</table>

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFIUE

			3_ قانونية: السجل التجاري، الاعتماد، و المناهج المعتمدة.

الإيرادات	التكاليف
_ رسوم الرعاية بالساعة او بنظام الحصص اليومية . _ رسوم الساعات الإضافية (التمديد المسائي و الاستقبال المبكر). _ مداخيل الخدمات الإضافية كالاطعام وورشات الأطفال وحتى مقهى الأمهات. _عقود الرعاية و المساهمات المالية من الشركات المتعاقدة.	**_تكاليف التاسيس: ميزانية اشغال التهيئة و الأمان، التراخيص, شراء الأثاث** **_تكاليف ثابتة: كراء المقر, رواتب الطاقم.** **_تكاليف متغيرة: الفواتير, التغذية اليومية, مواد التعقيم.**

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFIUE

خامسا: الدراسة التقنية

1. **احتياجات المشروع من الموارد البشرية:** حدد بدقة احتياجات مشروعك من الموارد البشرية

طبيعة المستخدمين	العدد	الكفاءات / الشهادات
المدير(صاحب المشروع)	01	خبرة 5 سنوات في تسيير مواكز رعاية الاطفال -شهادة تسير و اقتصاد
الإطارات	2	مختصين في التربية والرعاية النفسية
عمال التحكم	3	شهادات خبرة وكفاءة في الرعاية للاطفال
عمال التنفيذ	4	شهادات تثبت القدرة والسلامة البدنية، والخبرة الميدانية

2. **اختيار موقع إقامة المشروع :**

سيكون موقع مشروع مركز كنف للرعاية المرنة للأطفال حسب الطلب بولاية المسيلة، داخل منطقة حضرية نشطة وقريبة من الأحياء السكنية والتجمعات الإدارية والتعليمية، بما يضمن سهولة الوصول إليه من طرف الأولياء ويوفر بيئة آمنة ومناسبة لاستقبال الأطفال.وذلك :.

|-للقرب من الاحياء السكنية

سيتم اختيار الموقع بالقرب من الأحياء السكنية ذات الكثافة السكانية المرتفعة لضمان وجود قاعدة واسعة من الأسر المستهدفة بخدمات المركز.

-القرب من المؤسسات التعليمية:

سيكون الموقع قريباً من الجامعات والمعاهد ومراكز التكوين لتلبية احتياجات الطالبات والأمهات اللاتي يحتجن إلى رعاية مرنة لأطفالهن أثناء فترات الدراسة أو التكوين.

_القرب من الإدارات والمؤسسات الاقتصادي

سيتم اختيار الموقع بالقرب من الإدارات العمومية والمؤسسات الاقتصادية لتلبية احتياجات الموظفات والعاملات الباحثات عن خدمات رعاية موثوقة لأطفالهن.

_ .سهولة التنقل

سيتميز الموقع بقربه من الطرق الرئيسية ووسائل النقل المختلفة، مما يسهل عملية إيصال الأطفال واستلامهم من قبل أوليائهم.

.توفر شروط الامن و الاسلامة

سيتم اختيار الموقع في منطقة آمنة وبعيدة عن مصادر الخطر والازدحام المروري الشديد، بما يضمن سلامة الأطفال وراحة الأولياء.

تعزيز الرؤية التجارية للمشروع

سيساهم تمركز المشروع في منطقة حيوية ومعروفة في زيادة فرص التعريف بالمركز واستقطاب عدد أكبر من المستفيدين

إمكانية التوسع مستقبلا:

سيتيح الموقع إمكانية توسيع النشاط وإضافة خدمات وأنشطة جديدة مستقبلاً وفقاً لتطور الطلب على خدمات رعاية الطفول المبكرة.

محدودية المنافسة

سيتم اختيار الموقع في منطقة تشهد نقصاً نسبياً في المراكز المتخصصة التي تقدم خدمات رعاية الأطفال بنظام مرن يعتمد على الدفع حسب الاستخدام الفعلي.

اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة
NCCFIUE

سادسا: تقدير تكاليف و إيرادات المشروع

1 - تقدير تكاليف المشروع

1.1 تقدير المبلغ الإجمالي للاستثمار: (تكلفة المشروع)

البيان	المبلغ _دج
أشغال التهيئة والتجهيز الداخلي للمركز	250000
تجهيزات قاعات الأطفال)أسرة، طاولات، كراسي، خزائن(	400000
تجهيزات فضاءات اللعب والتعلم	600000
تجهيزات الأمن والسلامة والمراقبة بالكاميرات	80000
تجهيزات المطبخ والتحضير	400000
تجهيزات الإعلام الآلي والإدارة	200000
تجهيزات الاستقبال والانتظار	50000
وسائل نقل خفيفة وخدمات لوجستية	50000
مصاريف عامة للتأسيس والدراسات والترخيص	**40000**
رأس المال العامل _المادة الاولية	**2724000**
المبلغ الاجمالي للاستثمار	**4794000**

2.1 تقدير مشتريات المشروع من المواد الأولية

قائمة المواد الاولية	السنة 1	السنة 2	السنة 3
مستلزمات النظافة والتعقيم	70000	80000	100000
أدوات الرسم والأشغال اليدوية	150000	160000	170000
ألعاب تربوية واستهلاكات بيداغوجية	200000	220000	230000
مواد غذائية ووجبات خفيفة	30000	400000	500000
حفاضات ومنتجات العناية عند الحاجة	50000	60000	70000
مطبوعات ومواد مكتبية	180000	24000	30000
اجمالي مبالغ المشتريات من المواد الاولية _الوحدة_دج	**680000**	**944000**	**1100000**

3.1 – تقدير تكاليف اليد العاملة

تسمية المنصب	عدد العمال			اجر العمال :الشهري		
	السنة1	السنة 2	السنة 3	السنة1	السنة 2	السنة 3
مديرة الحضانة	1	1	1	70000	80000	90000
مربية اطفال رئيسية	1	1	1	60000	70000	80000
مربية مساعدة	3	4	5	40000	50000	60000
منشطة تربوية	1	1	1	40000	40000	50000
مسؤولة التغطية والطبخ	1	1	1	35000	35000	35000
عاملة نظافة	1	1	1	25000	25000	25000
عون استقبال	1	1	1	28000	28000	28000
سائق نقل الاطفال	1	1	1	30000	30000	30000
المجموع/ الشهر	10	11	12	328000	358000	398000
المجموع/السنة				3936000	4296000	4776000

1. 4 تقدير التكاليف الخارجية للمشروع

البيان	السنة 01	السنة 02	السنة 03
مصاريف الكهرباء /الغاز /الماء	150000	160000	170000
تكاليف الصيانة و التصليح	15000	160000	170000
تكاليف الايجار	600000	620000	630000
مصاريف تامين العتاد و المعدات	10000	15000	20000
مصاريف التسويق)الدعاية والإشهار و المنصة الالكترونية)	100000	110000	120000
المجموع	875000	1065000	1110000

1. 5 تقدير تكاليف اهتلاك الاستثمارات

البيان	المبلغ _دج	مدة الاهتلاك (بالسنوات)	قسط الاهتلاك السنوي)دج(

أشغال التهيئة والتجهيز الداخلي للمركز	250000	7	**35714,28571**
تجهيزات قاعات الأطفال (أسرة، طاولات، كراسي، خزائن)	400000	6	**66666,66667**
تجهيزات فضاءات اللعب والتعلم	600000	5	**120000**
تجهيزات الأمن والسلامة والمراقبة بالكاميرات	80000	5	**16000**
تجهيزات المطبخ والتحضير	400000	5	**80000**
تجهيزات الإعلام الآلي والإدارة	200000	5	**40000**
تجهيزات الاستقبال والانتظار	50000	5	**10000**
وسائل نقل خفيفة وخدمات لوجستية	50000	5	10000
مصاريف عامة للتأسيس والدراسات والترخيص	**40000**	8	5000
	المبلغ الإجمالي		**383380,9524**

- يطبق الاهتلاك الخطي (تحدد مدة الاهتلاك وفقا لقرار وزارة المالية المؤرخ في 14 أفريل 2025 المعدل والمتمم للقرار الصادر بتاريخ 25 فيفري 2024 الذي يحدد مدة اهتلاك التثبيتات المطبقة لتحديد النتيجة الجبائية – الجريدة الرسمية عدد 29 لسنة 2025)

3-تقدير إيرادات المشروع

1.2 تقدير حجم المبيعات السنوية

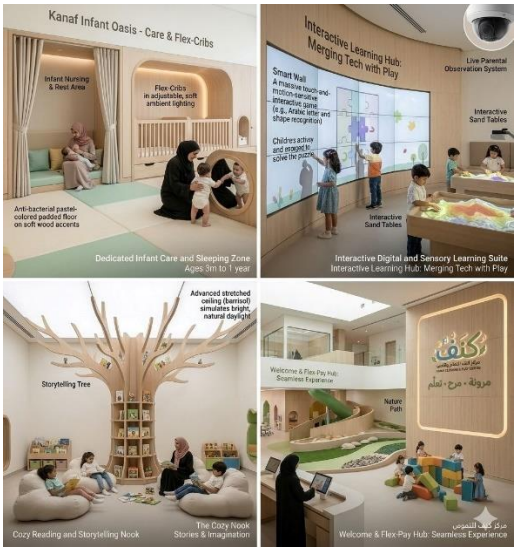
البيان		السنة 1	السنة 2	السنة 3
اشتراكات يوم كامل شهرية	الكمية المباعة	**270**	**300**	**350**
	سعر الوحدة	**8000**	**9000**	**10000**
	قيمة مبيعات المنتج 1	**2160000**	**2700000**	**3500000**
اشتراكات نصف يوم شهرية	الكمية المباعة	**180**	**220**	**280**
	سعر الوحدة	**6000**	**6500**	**7000**
	قيمة مبيعات المنتج 2	**1080000**	**1430000**	**1960000**
اشتراكات النقل المدرسي	الكمية المباعة	**270**	**300**	**330**
	سعر الوحدة	**3000**	**3500**	**4000**
	قيمة مبيعات المنتج 3	**810000**	**1050000**	**1320000**
اشتراكات الدعم التعلم المبكر	الكمية المباعة	**360**	**400**	**440**

	سعر الوحدة	10000	11000	12000
	قيمة مبيعات المنتج 3	3600000	4400000	5280000
رسوم الرعاية بالساعة	الكمية المباعة	1200	1400	1700
	سعر الوحدة	400	450	500
	قيمة مبيعات المنتج 3	480000	630000	850000
تنطيم حفلات اطفال وفعاليات تربوية	الكمية المباعة	360	380	400
	سعر الوحدة	8000	9000	9500
	قيمة مبيعات المنتج 3	2880000	3420000	3800000
إجمالي المبيعات		11010000	13630000	16710000

2.3 حساب النتيجة السنوية

البيان	السنة 01	السنة 02	السنة 03
رقم الأعمال (المبيعات) ... (1)	11010000	13630000	16710000
المشتريات المستهلكة) ...2(	680000	944000	1100000
الأعباء الخارجية) ...3(	875000	1065000	1110000
القيمة المضافة) ...4) =(1)-(2)-(3)	9455000	11621000	14500000
الأجور و الأعباء الاجتماعية)...5(	3936000	4296000	4776000
إجمالي فائض الاستغلال) ...6) = (4)-(5)	5519000	7325000	9724000
....الإهتلاكات و المؤونات)7(	383380,9524	383380,9524	383380,9524
ناتج الاستغلال) =8) ..... (6) -(7)	5135619,048	6941619,048	9340619,048
(9) .... IFU /الضرائب على الشركات			
صافي الدخل) .....10) = (8) -(9)	5135619,048	6941619,048	9340619,048
تطور رقم الأعمال		35,16	34,56

تتمثل القيمة المضافة للمشروع في مساهمته الفعالة في دعم الاقتصاد المحلي والوطني من خلال تقديم خدمة الرعاية حيث تستجيب لاحتياجات شريحة واسعة من الأسر، لاسيما الأمهات العاملات والطالبات عبر تمكينهن من التوفيق بين مسؤولياتهن الأسرية والتزاماتهن المهنية أو الأكاديمية. كما يساهم المشروع في خلق فرص عمل مباشرة وغير مباشرة، وتنشيط الطلب على مختلف لخدمات المحلية المرتبطة بقطاع الطفولة المبكرة. ومن جهة أخرى، يعزز المشروع ثقافة الابتكار والتحول الرقمي من خلال اعتماد نظام متابعة إلكتروني للأطفال، مما يرفع جودة الخدمات المقدمة ويواكب التوجهات الحديثة في تسيير المؤسسات. إضافة إلى ذلك يسهم المشروع في تنمية رأس المال من خلال توفير بيئة تربوية آمنة ومحفزة تساعد على تنمية مهارات الأطفال منذ سن مبكرة، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على التنمية الاجتماعية والاقتصادية على المدى الطويل.



نموذج تجريبي تخيلي تصوري للمكان

