



عنوان المشروع

مؤسسة قورارة لإنتاج الأعلاف البديلة



Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

الاسم التجاري:
أعلاف قورارة

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

فريق الإشراف

علم الاجتماع	المشرف الرئيسي: د/ بوزناد سميرة
علم النفس	المشرف المساعد: د/ ضياف زين الدين

التخصص:	فريق المشروع:
علم النفس العمل والتنظيم وتسيير موارد بشرية	الطالب: دحو عبد المالك
علم النفس العمل والتنظيم وتسيير موارد بشرية	الطالب: جحا توفيق

فهرس المحتويات

المحور الأول: تقديم المشروع.....

1.فكرة المشروع (الحل المقترح).

2.القيم المقترحة.

3.فريق العمل.

4.اهداف المشروع.

5.جدول زمني لتحقيق المشروع.

المحور الثاني: الجوانب الابتكارية.

1.طبيعة الابتكارات.

2.مجالات الابتكارات.

المحور الثالث: التحليل الاستراتيجي للسوق..

1.عرض القطاع السوقي.

2.قياس شدة المنافسة.

3.الاستراتيجية التسويقية.

المحور الرابع: خطة الإنتاج والتنظيم..

1.عملية الإنتاج.

2.التموين.

3.اليد العاملة.

4.الشراكات الرئيسية.

المحور الخامس: الخطة المالية.

1.التكاليف والاعباء.

2.رقم الأعمال.

3.جدول حسابات النتائج المتوقع.

4.خطة الحزبية.

المحور السادس: النموذج الاولي التجريبي.

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



المحور الأول

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



تقديم المشروع:

تعد الجزائر من بين الدول المنتجة للنخيل خاصة في ولايتها الجنوبية حيث بلغ عدد النخيل سنة 2023 ازيد من 19 مليون نخلة، كما تستخدم النخيل في العديد من الأغراض ومختلف الصناعات وتعتبر جزءا هاما من التراث الزراعي والثقافي في البلاد.

تنتج زراعة النخيل كميات هائلة من المخلفات حيث يبلغ وزن المخلفات للنخلة الواحدة 70 كجم سنويا وتتمثل هاته المخلفات في: (سعف النخيل، الجريد، التمور الرديئة، الجذوع، نواة التمر، حطب النخيل) والتي أضحت تمثل مشكلا عويصا للفلاحين في كيفية التخلص منها في ظل ما ينتج أو يترتب عنها من آثار سلبية على البيئة ومخلفات ذات جوانب وأبعاد بيئية واقتصادية وحتى اجتماعية.

- فكرة المشروع (الحل المقترح):

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !
تعد بقايا النخيل مصدراً وفيراً بالمواد العضوية، وقد قدرت كمية بقايا النخيل المنتجة سنويا في الجزائر بحوالي 2 مليون طن سنويا، تمثل هذه الكمية فرصة كبيرة لإنتاج الأعلاف الحيوانية، مما يساهم في

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

تحسين الأمن الغذائي للمواشي وتعزيز قطاع الثروة الحيوانية

[Retirer le Filigrane Maintenant](#)

يأتي هذا المشروع كحل مبتكر لتحويل هذه المخلفات إلى مورد ذو قيمة، من خلال تحويلها إلى أعلاف حيوانية غنية بالعناصر الغذائية التي تعتمد عليها المواشي والأنعام في تغذيتها.

مجال نشاط: ينشط المشروع في القطاع الفلاحي وهدفه بالدرجة الأولى إنتاج الأعلاف وذلك من خلال تحويل مخلفات النخيل إلى أعلاف ذات قيمة غذائية عالية يتم بيعها بأسعار مناسبة للمربي المواشي وبأقل تكلفة.

المشروع عبارة عن إنشاء ورشة إنتاج يتم من خلاله إنتاج الأعلاف الحيوانية البديلة وذلك من خلال تحويل مخلفات أشجار النخيل وبقايا المحاصيل الزراعية من صورتها الأساسية إلى الصورة النهائية المتمثلة في أعلاف غذائية مهمة يحتاجها مربي المواشي والفلاحين في تغذية أنعامهم.

خطوات التنفيذ:

- جمع وتهيئة بقايا النخيل: يتم جمع بقايا النخيل من مزارع النخيل ومراكز التغليف والتخزين ثم يتم تنظيفها من الشوائب.
- طحن بقايا النخيل: يتم طحن بقايا النخيل إلى مسحوق ناعم.
- خلط المسحوق مع المكونات الأخرى: يتم خلط مسحوق بقايا النخيل مع المكونات الأخرى مثل الملح المعدنية وبعض الفيتامينات والمعادن لإنشاء خليط علف متوازن.
- تعبئة وتغليف الأعلاف: يتم تعبئة وتغليف أعلاف النخيل في أكياس مناسبة.
- تسويق وتوزيع الأعلاف: يتم تسويق وتوزيع أعلاف النخيل لمزارع الحيوانات ومربي الماشية.

مكاتب إنجاز المشروع:

تم اختيار منطقة (تيميمون) نظرا لقربها من واحات النخيل الشاسعة وتوفر الموارد الأولية بها كما أنها بيئة مساعدة لاحتضان المشروع والتقدم فيه بالإضافة إلى قرب هذه المنطقة من عدة مناطق أخرى

توجد بها المادة الأولية كولاية أدرار وولاية المنبجة ، ولاية بشار إذ تعرف هذه الولايات

انتشارا واسعا لواحات النخيل ، والمنطقة التي قمنا باختيارها تأتي في الوسط أي أنها طريق رئيسي

بالإضافة إلى احتواء المنطقة على مساحات شاسعة بعيدة عن المناطق السكنية مما يسهل إنشاء

المصنع وتكلفة الأرض تعد مناسبة كما توجد شبكة جيدة من الطرق في

1. Aucun filigrane sur vos documents

2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.

3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec un OCR.

التزود بالمادة الأولية

Retirer le Filigrane Maintenant

2 - القيم المقترحة لإنشاء مشروع إنتاج الأعلاف من بقايا النخيل

القيم المقترحة:

1-2 المواد الخام طبيعية: يحتوي المنتج على مواد أولية طبيعية

- استخدام بقايا النخيل بما في ذلك الجذوع والأوراق والأغصان كمادة خام رئيسية لإنتاج الأعلاف.
- إضافة مواد أخرى مثل المخلفات الزراعية لتحسين القيمة الغذائية للأعلاف.
- استخدام بقايا ثمار النخيل مثل جوز النخيل والجلد في تركيب الأعلاف كمصدر للطاقة والدهون.

2-2 -التقنيات والتكنولوجيا المناسبة:

- تحديد العمليات والتقنيات التي سيتم استخدامها في عملية تحويل بقايا النخيل إلى أعلاف، مثل الطحن والتجفيف والتخزين.

- الاعتماد على الآلات الحديثة والأجهزة المزودة بتكنولوجيا المعلومات والاتصال
والإنترنت.

- تقديم خدمات العرض والطلب على المنصة الرقمية التي وضعت لتسهيل عملية
التسويق والبيع للعملاء وكذا التعريف بالمنتج من خلال وسائل التواصل الاجتماعي.

3-2 مراقبة الجودة:

وذلك من خلال وضع نظام لمراقبة الجودة يتميز بالصرامة لضمان منتجات تلبى
معايير الجودة والسلامة الغذائية.

- تحسين نوعية الأعلاف المنتجة من أجل ضمان تغذية جيدة للمواشي غنية بالبروتينات
والفيتامينات والأملاح المعدنية.

- الحرص على نظافة الأعلاف من أية شوائب أو مواد غير مرغوب فيها مثل
العفن، الطفيليات، أو المواد الكيميائية الضارة.

- تصنيع أعلاف سهلة الهضم وقابلة للاستفادة منها بشكل كامل من قبل المواشي.

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version
complète !

- تصنيع وإنتاج أنواع مختلفة من الأعلاف من بقايا النخيل، مثل الأعلاف المركبة
والأعلاف المعالجة مسبقاً بالإضافة إلى الأعلاف المكملة.

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents.
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

5-2 الترويج والتسويق:

- وضع خطة تسويقية فعالة للترويج للمنتجات وزيادة الوعي بالعلامة التجارية
الخاصة.

- المشاركة في المعارض والمؤتمرات الوطنية وحتى الدولية لعرض المنتج على
الهيئات الوصية.

- استخدام وسائل التواصل الاجتماعي وشبكات الإنترنت من أجل تسويق المنتج.

6-2 تحديد السعر:

- تقديم أعلاف صحية ذات قيمة غذائية وغنية بالمعادن بأسعار تنافسية.
- نسبة مساهمة الدعم الحكومي للمشروع الذي يؤثر على سعر الأعلاف.

7-2- خفض التكاليف:

- تكلفة الإنتاج للأعلاف منخفضة من خلال الاعتماد على مواد أولية محلية متوفرة بكثرة بالإضافة إلى استخدام تكنولوجيا متطورة من أجل الإنتاج.
- يساعد مشروعنا على خفض تكاليف العملاء وذلك من خلال تقديم خدمة النقل والتوصيل بأقل سعر وإذا كان عميل دائما ستقدم له الخدمة مجانا على مستوى الولاية التي ينشط فيها المشروع.

8-2- الجدوى الاقتصادية:

- توفير العملة الصعبة: يمكن تصدير أعلاف من مخلفات النخيل إلى الدول المجاورة، مما يساهم في توفير العملة الصعبة للبلاد.

2 - 9- الجدوى البيئية:

- يساهم مشروع إنتاج الأعلاف من بقايا النخيل في تقليل كمية النفايات الزراعية، مما

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

يحافظ على البيئة.
يساهم مشروع في تحسين خصوبة التربة حيث يمكن استخدام مخلفات الإنتاج كسماد عضوي.

Les avantages de la version complète: بدل من التخلص من بقايا النخيل بطرق غير مستدامة مثل حرقها.

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

المزابل يتم استخدامها كمادة خام لإنتاج أعلاف مفيدة.
Retirer le Filigrane Maintenant

دعم الزراعة المستدامة فمن خلال إنتاج الأعلاف من بقايا النخيل والتخلص من بقاياها بطريقة مستدامة.

طبيعية يمكن تلبية احتياجات الجيل الحالي من المزارعين والمستهلكين دون المساس

بقدره الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها وكذلك الحفاظ على التنوع البيولوجي.

3- فريق العمل :

- **الطالب الأول:** جحا توفيق، طالب سنة 02 ماستر، تخصص: علم النفس العمل والتنظيم وتسيير موارد بشرية متحصل على شهادة تكوين في تسيير تربية الأغنام والماعز بالمناطق الصحراوية من قبل المعهد التكنولوجي المتخصص للتكوين في الفلاحة الصحراوية بتيميمون.
- **الطالب الثاني:** دحو عبد المالك طالب جامعي بجامعة محمد بوضياف المسيلة تخصص علم النفس عمل وتنظيم وتسيير الموارد البشرية ماستر 2 صاحب مشروع مصغر لإنتاج أعلاف المواشي بولاية تيميمون.

- يتمثل دور الطالب الأول في البحث عن المادة الأولية وشرائها وكذا عملية البحث عن الأسواق وتسويق المنتج

- يتمثل دور الطالب الثاني في عملية التسيير للمشروع

4 - أهداف المشروع:

- استدامة بيئية: يُساهم المشروع في تقليل كميات النفايات الناتجة عن زراعة النخيل، ممّا يحافظ على البيئة ويُقلّل من التلوث.
- خلق فرص عمل: يوفر المشروع فرص عمل جديدة في مجال جمع ومعالجة بقايا النخيل وتحويلها إلى أعلاف.
- دعم الثروة الحيوانية: يساهم المشروع في توفير مصدر غني بالبروتين والألياف للأعلاف الحيوانية، ممّا يعزّز صحة الحيوانات ويحسن من إنتاجيتها

• تقليل تكاليف الأعلاف: تُعدّ أعلاف النخيل بديلاً اقتصادياً للأعلاف التقليدية، ممّا يقلل من

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

• تحقيق الأمن الغذائي: يساهم المشروع في توفير مصدر مستدام للأعلاف الحيوانية، ممّا يُساهم في تقليل الاعتماد على الواردات وتحسين الأمن الغذائي.

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents.
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

[Retirer le Filigrane Maintenant](#)

• دعم المزارعين: يساعد المشروع المزارعين على الاستفادة من بقايا النخيل وتحويلها إلى مصدر دخل إضافي.

• تحسين صحة الحيوانات: تُعدّ أعلاف بقايا النخيل غنية بالعناصر الغذائية العامة للحيوانات، ممّا يساهم في تحسين صحتها وزيادة مقاومتها للأمراض.

نسعى من خلال هذا المشروع إلى اكتساب مكانة في السوق الجزائرية في العام الأول ونحاول جاهدين إلى أن نكون المنتج رقم واحد وخاصة أن المنتج يعتمد على مادة أولية طبيعية محلية (جزائرية)، والوصول إلى حصة سوقية تقدر ب 10 بالمئة

5- الجدول الزمني لتحقيق المشروع:

الشهور														
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1			
									✓	✓	✓	الدراسات الأولية: اختيار مقر الوحدة الإنتاجية، تجهيز الوثائق المطلوبة		1
												بناء مقر للإنتاج (المصنع)		
				✓	✓							طلب التجهيزات		3
												تركيب المعدات		4
												اقتناء الموارد الأولية		5
✓												بداية إنتاج أول منتج		6

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

تتمثل الجوانب الابتكارية في مشروعنا في كونه يحتوي على:

1 - منصة رقمية:

- تقدم المنصة الرقمية خدمة الطلب على المنتج ويقوم العميل بملاء استثماره تتكون من اسم ولقب العميل، مكان الإقامة، الكمية المطلوبة ب (طن)، رقم الهاتف، البريد الإلكتروني، تحتفظ الإدارة بنسخة وترسل نسخة أخرى للعميل عبر بريده الإلكتروني.
- توفير معلومات وموارد حول استخدام بقايا النخيل كعلف للحيوانات بما في ذلك الفوائد الغذائية والطرق الصحيحة لتحضيرها واستخدامها.
- إظهار فوائد الأعلاف المشتقة من بقايا النخيل والطرق الفعالة للاستفادة منها، مما يساهم في زيادة الطلب على هذا المنتج.
- تشجيع الابتكار في مجال استخدام بقايا النخيل كعلف، من خلال مشاركة أفكار وتجارب ناجحة للمزارعين وتحفيزهم على ابتكار طرق جديدة للاستخدام هذا العلف.

2- وسائل التواصل الاجتماعي:

- يمكن استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لتوعية والتثقيف ونشر المعلومات حول فوائد استخدام بقايا النخيل كعلف للحيوانات ومشاركة مقاطع فيديو توضح كيفية استخدام بقايا النخيل وتحويلها إلى أعلاف.

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-la pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

- آلات الضغط والشكل: تستخدم لضغط وتشكيل العلف المصنوع من بقايا النخيل إلى أشكال يتم تحديدها على جهاز الحاسوب أو جهاز خاص يقوم بتشكيل العلف إلى أشكال هندسية.

- آلات التجفيف: تستخدم لتجفيف الأعلاف المصنوعة من بقايا النخيل في وقت وجيز بدلا من أشعة الشمس لأن الكميات المصنعة من الأعلاف كبيرة وتحتاج مساحات كبيرة وكذلك تساهم هذه الآلات في الحفاظ على صلاحية وجودة الأعلاف.

- معدات التحكم والرصد: تستخدم لمراقبة عمليات إنتاج الأعلاف وضبط المعاملات اللازمة لضمان جودة المنتج النهائي.

- معدات التشغيل والصيانة: تستخدم لتشغيل الآلات بكفاءة عالية، والحفاظ على هذه الآلات من خلال عمليات صيانة دورية.

4- تقنيات المعالجة:

وذلك بتطوير تقنيات جديدة لمعالجة مخلفات النخيل لتحسين كفاءة المنتجة وتقليل تكاليف الإنتاج واستخدام تقنيات متقدمة مثل:

- التخمير.
- التحليل الحراري.

5 – تركيبات الأعلاف وإضافة مواد محسنة للأعلاف:

- تطوير تركيبات أعلاف جديدة تلبي احتياجات المواشي المختلفة مع مراعاة خصائص مخلفات النخيل وتشمل هذه التركيبات:
- أعلاف مخصصة لأنواع مختلفة من المواشي.
 - أعلاف غنية بالعناصر الغذائية الأساسية.
 - أعلاف محسنة هضمها.
 - بالإضافة إلى زيادة مواد محسنة للأعلاف مثل:
 - الإنزيمات.
 - البر وبيوتيك.
 - المضادات الحيوية الطبيعية.

6 – التسويق والبيع:

- تطوير استراتيجيات تسويقية جديدة لجذب العملاء واقناعهم بفوائد أعلاف مخلفات النخيل وتشمل هذه الاستراتيجيات:
- التسويق الرقمي.

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-la pour obtenir la version complète !
- التسويق بالمحتوى
- المشاركة في المعارض والمؤتمرات لزيادة الوعي بالمنتجات وبناء علاقات مع العملاء المحتملين.

7 – إنشاء علامة تجارية:

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

و يشمل ذلك:
- تصميم شعار مميز.

- الحصول على شهادات الجودة (شهادات الايزو) لإثبات جودة المنتجات.

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



المحور الثالث

التحليل الاستراتيجي

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

للسوق

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



1- عرض القطاع السوقى:

السوق المحتمل:

شركات تجارة الأعلاف: يمكن التواصل مع شركات تجارة الأعلاف التي تعمل في قطاع توريد الأعلاف المختلفة وعرض منتجات الأعلاف المصنعة من بقايا النخيل.

الصناعات الحيوانية: مصانع إنتاج اللحوم والألبان والبيض التي تهتم بجودة التغذية للحيوانات المربية.

الصناعات البيولوجية: شركات إنتاج المستحضرات البيولوجية والأدوية الحيوانية والتي تحتاج إلى مصادر طبيعية للتغذية.

الصناعات الزراعية: شركات الزراعة والمزارع التي تحتاج إلى أعلاف عالية الجودة للحيوانات المنتجة.

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-à pour obtenir la version complète !

نسعى إلى تقديم الأعلاف لكل من:

- Les avantages de la version complète:
1. Aucun filigrane sur vos documents.
 2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
 3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

متاجر ومحلات بيع الأعلاف: يمكن التعاقد مع محلات بيع الأعلاف الموجودة داخل نطاق المؤسسة أو داخل الولاية وكذلك البيع للمحلات الموجودة خارج الولاية والولايات المجاورة.

المزارع الصغيرة أو المتوسطة: الذين يربون الحيوانات اللاحمة للاستهلاك المحلي أو التسويق المحلي.

مديرية الفلاحة: التي من شأنها أن تساهم في عملية التسويق لهذه الأعلاف لأن الطلبات التي يقدمها الفلاحون من أجل تدعيم مواشهم بالأعلاف قد أثقلت كاهل الدولة لذا سنتنظر للأعلاف المنتجة من بقايا النخيل بنظرة إيجابية وتساعدنا في تسويق هذا المنتج.

مبررات اختيار السوق المستهدف:

تم اختيار واستهداف هذا السوق نظرا لوجود القابلية عندهم لشراء هذا النوع من الأعلاف وخاصة أن الأعلاف التقليدية باهظة الثمن ومكلفة وبعضها معالج كيميائيا مما قد يشكل خطرا على صحة الماشية ويعرض صاحبها إلى خسائر هو في غنى عنها.

- ارتفاع أسعار الأعلاف الجنوني الذي أدى ببعضهم إلى اعتزال مهنة تربية الأغنام.

- السوق المحلي: يعد السوق المحلي الجزائري سوقا كبيرا لبيع أعلاف مخلفات النخيل نظرا لوجود أعداد كبيرة من المواشي في البلاد.
- التوافق مع القدرات والموارد: تم اختيار هاتها للأسواق لأنها تتناسب مع قدرات شركتنا ومواردها المتاحة مما يمكن أن يساعد على تحقيق النجاح بشكل أكبر.
- فرص النمو: تم تحديد هذه الأسواق لأنها توفر فرص لنمو وازدهار مشروع إنتاج الأعلاف من بقايا النخيل وذلك من خلال الإقبال على هاته الأعلاف والطلب المتزايد عليها.
- الدعم الحكومي: إذا أن الدولة تشجع المشاريع الفلاحية والزراعية التي من شأنها المساهمة في الحفاظ على الثروة الحيوانية وتخصص قروض وميزانيات لهذه مشاريع.
- توفر مصادر المواد الأولية بكثرة وخاصة في الجنوب الجزائري بالإضافة إلى الطلب الحالي والمستقبلي لهاته الأعلاف.
- البيئة الصحراوية مشجعة على غرس أشجار النخيل بكثرة مما يساهم في زيادة مخلفات النخيل التي بدورها تعد مورد أساسي للمشروع.

(2)- قياس شدة المنافسة:

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-la pour obtenir la version complète !

منتجي الأعلاف التقليديين: مثل الذرة والشعير والصويا.

منتجي الأعلاف المصنعة: مثل الأعلاف المركبة والمدعمة.

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents.
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

[Retirer le Filigrane Maintenant](#)

فندج أهم المنافسين في السوق الجزائرية أغلبهم ينتجون الاعلاف ب مواد كيميائية
حافطة:

الأعلاف التقليدية: مثل الذرة والشعير، وهي أكثر شيوعا ورخيصة في بعض المناطق.

الأعلاف غير التقليدية: مثل الأعلاف المائية، وذباب الجندي الأسود.

المخلفات الزراعية: مثل قش الأرز وقش القمح، وهي متاحة بكثرة في بعض المناطق.

مخلفات الصناعات الغذائية: بقايا الفواكه والخضروات ولب القشور.

بالنسبة لنقاط القوة لهؤلاء المنافسين يمكن حصرها:

- الأقدمية في السوق الجزائرية مما يتيح لهم فرص أكبر في بيع الأعلاف.
- قوة العلامة التجارية لديهم ويرجع ذلك إلى سنين طويلة في مجال إنتاج الأعلاف بالإضافة إلى الخبرة المكتسبة على مر السنين.
- علاقات قوية مع العملاء ويرجع ذلك إلى ثقة العملاء في المنتج والقائمين على إنتاج المنتج.

- استقطاب شركات وعقد صفقات من داخل وخارج الوطن من قبل مستثمرين ورجال أعمال بعدما لاحظوا مدى نجاح هذا المشروع.

بالنسبة لنقاط الضعف لهؤلاء المنافسين:

- اعتمادهم على مواد وموارد معدلة أو تحتوي على مواد كيميائية.
- غلاء المادة الأولية التي يعتمدون عليها في إنتاج أعلافهم وقد يتم استيرادها من الخارج نظرا لعدم توفرها على مدار العام.
- عدم الاستدامة على المدى الطويل ويرجع ذلك إلى نقص الموارد الطبيعية كالمياه والأراضي الصالحة للزراعة مما يؤدي إلى صعوبة إنتاج الأعلاف التقليدية.
- الاعتماد بشكل كبير على الحبوب والبقوليات كمكونات أساسية في الأعلاف مما يجعلها عرضة لتقلبات أسعار هذه المواد في السوق.

3- الإستراتيجيات التسويقية:

1 - تحديد الجمهور المستهدف:

مزارع الأبقار: تبحث عن أعلاف غنية بالبروتين بأسعار معقولة.

مزارع الأغنام: تبحث عن أعلاف غنية بالألياف بأسعار معقولة.

المصانع والمستودعات: تبحث عن حلول للتخلص من بقايا النخيل بطريقة مستدامة.

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

2 - رسائل التسويق:

Retirer le Filigrane Maintenant

نقدم حولا صديقة للبيئة للتخلص من بقايا النخيل وتحويلها إلى أعلاف ذات قيمة.

نساهم في دعم مزارع الحيوانات وتقليل اعتمادهم على الأعلاف المستوردة.

تعتبر مؤسستنا زبائننا رأس مالها ولهذا نتيح لهم تقديم الشكاوى والمقترحات عبر المنصة الإلكترونية ومعالجتها بأسرع وقت ممكن.

3- قنوات التسويق:

الإنترنت: إنشاء موقع إلكتروني وصفحات على وسائل التواصل الاجتماعي لنشر المعلومات حول المنتجات والخدمات.

الإعلانات: استهداف مزارعي الحيوانات في المجلات والصحف المتخصصة.

المعارض التجارية: المشاركة في معارض الحيوانات والزراعة للترويج لمنتجاتنا والتواصل مع العملاء المحتملين.

العلاقات العامة: بناء علاقات مع وسائل الإعلام لنشر مقالات إخبارية حول مشروعنا.

التسويق المباشر: التواصل مع مربي الحيوانات بشكل مباشر عبر الهاتف أو البريد الإلكتروني.

4 - برامج التسويق:

العروض الترويجية: تقديم خصومات أو عروض مجانية لجذب عملاء جدد.
برامج الولاء: مكافأة العملاء الدائمين على استمرارية شرائهم بمنحهم تخفيضات على سعر الأعلاف.

الشراكات: التعاون مع مربي الحيوانات وموردي المواد الخام لتوسيع نطاق الوصول.
البرامج التعليمية: تنظيم ورشات عمل وندوات لتثقيف مربي الحيوانات حول فوائد استخدام أعلاف بقايا النخيل.

5 - قياس النتائج:

مراقبة المبيعات: تتبع عدد العملاء الجدد وحجم المبيعات.
قياس الوعي بالعلامة التجارية: إجراء مسوحات لقياس مدى معرفة العملاء بمنتجاتنا وخدماتنا
تقييم رضا العملاء: جمع التعليقات من العملاء حول منتجاتنا وخدماتنا.

6 - تحسين الإستراتيجية:

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !
تحليل البيانات: تحليل البيانات التي تم جمعها من خلال قنوات التسويق المختلفة لتقييم فعالية استراتيجيات التسويق.

إجراء التعديلات: إجراء التعديلات اللازمة على استراتيجيات التسويق بناءً على البيانات المجمعة.
Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents ومنتجاتنا وخدماتنا في مجال الزراعة ومنتجاتنا وخدماتنا.
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

[Retirer le Filigrane Maintenant](#)

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



المحور الرابع خطة الإنتاج والتنظيم

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



1 - عملية الإنتاج:

تمر عملية الإنتاج في مشروعنا بعدة مراحل نذكرها على التوالي:

المرحلة الأولى: يتم جلب المواد الأولية اللازمة من أجل إنتاج أعلاف مكون من بقايا النخيل (سعفالنخيل، جدوع النخيل، التمر الرديء، حطب النخيل، نواة التمر ... إلخ).

المرحلة الثانية: يتم وضع المادة الأولية في الآلة من أجل طحنها وتطحن كل مادة على حدا مثلا: يطحن سعف النخيل لوحده، يطحن حطب النخيل لوحده وهكذا.

المرحلة الثالثة: يتم في هذه المرحلة معالجة المادة الأولية عن طريق تخميرها من أجل المحافظة على القيمة الغذائية لها.

المرحلة الرابعة: عندما يتم طحن كل المواد الأولية كلا على حدا، يتم نقلها إلى آلة الخلط حيث تقوم الآلة بخلط هاته المواد من أجل خلق خليط متجانس مع إضافة مكونات أخرى مثل الفيتامينات والمعادن لتحقيق التركيبة الغذائية اللازمة.

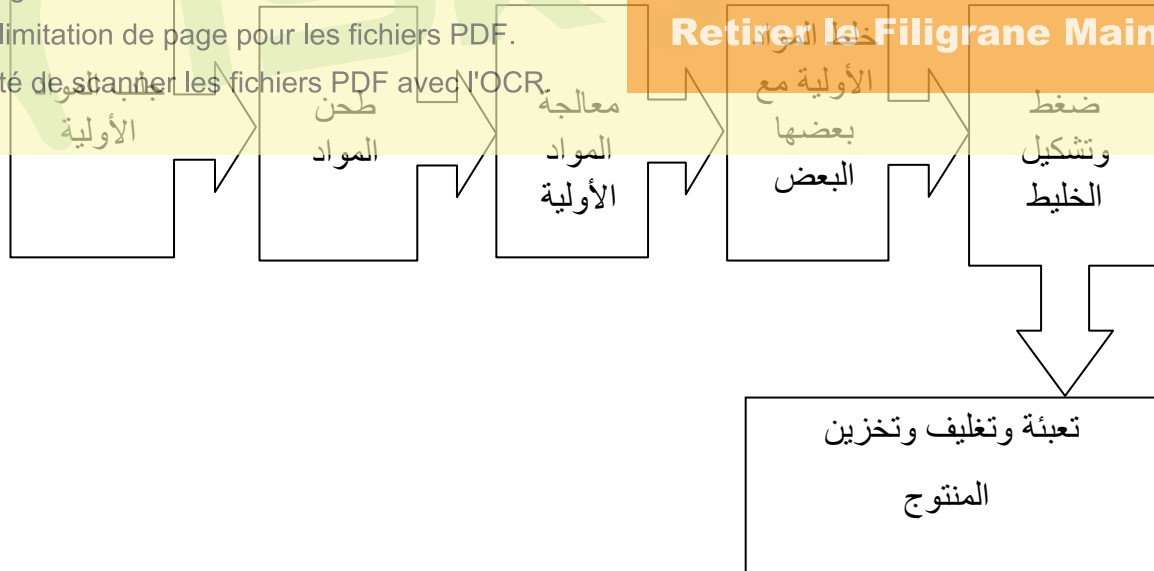
المرحلة الخامسة: يتم في هذه المرحلة ضغط الخليط المحصل عليه من المرحلة السابقة وتشكيل هذا الخليط وفق أشكال وأحجام مختلفة.

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-la pour obtenir la version complète !

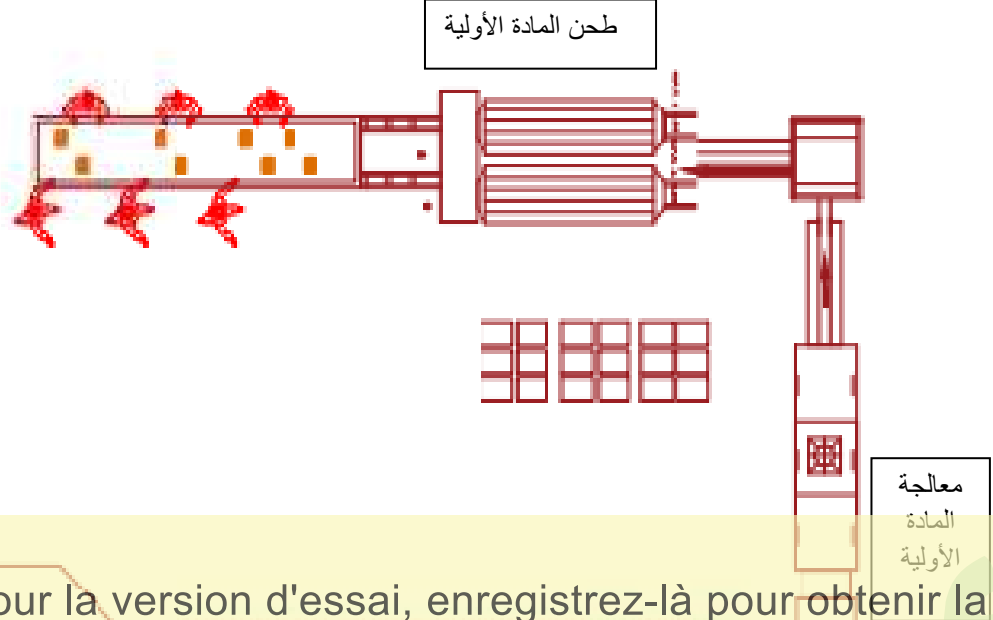
مخطط يشرح مراحل عملية الإنتاج:

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.



الشكل رقم (1): يوضح عملية سير المراحل السالفة الذكر من أجل إنتاج الأعلاف المصنعة من مخلفات النخيل:

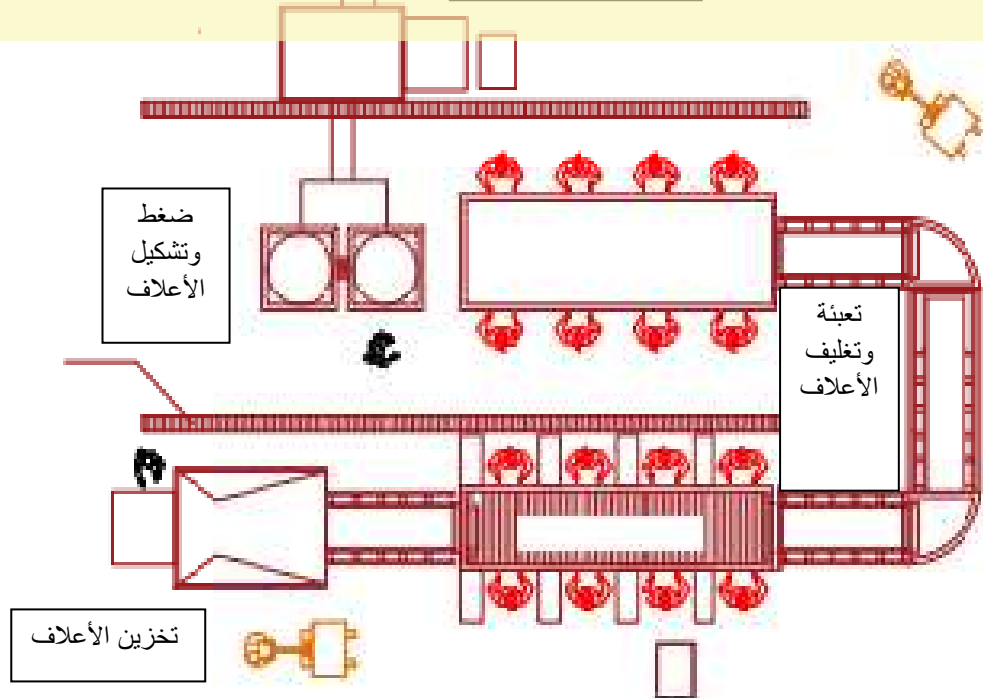


Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



2 - التموين:

2-1- تحديد سياسة الشراء (مواد أولية، مواد ولوازم، تجهيزات)

المواد الأولية:

- ✓ تحديد أنواع مخلفات النخيل المناسبة:
- يتم فيها تقدير ثمن المواد الأولية الإجمالي، ومدى توافرها في السوق
- التركيز على مخلفات النخيل ذات الجودة العالية، مثل: سعف النخيل وجريد النخيل وقشور النخيل .
- تحليل محتوى العناصر الغذائية في أنواع مخلفات النخيل المختلفة.
- اختيار أنواع مخلفات النخيل التي تلبي احتياجات الإنتاج من حيث القيمة الغذائية والخصائص الفيزيائية.
- ✓ شروط شراء مخلفات النخيل:
- تحديد شروط صارمة لجمع ومعالجة مخلفات النخيل لضمان سالمته وصحتها الحيوانية.
- تحديد معايير محددة لجودة مخلفات النخيل، بما في ذلك: الرطوبة، ومحتوى الرماد، ومحتوى العناصر الغذائية.

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-la pour obtenir la version complète !
المواد والتجهيزات:

- الآلات والمعدات: تحديد نوعية وكمية الآلات والمعدات اللازمة لمعالجة مخلفات النخيل وإنتاج الأعلاف، مثل آلات التجميع والتخزين، آلات الغسيل والتجفيف، آلات الطحن، آلات الحصاد، آلات التعبئة والتغليف.
- Les avantages de la version complète:
1. Aucun filigrane sur vos documents
 2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF
 3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

- المواد المضافة: الفيتامينات والأحماض الأمينية.
- أكياس التخزين: من أجل تعبئة وتخزين الأعلاف.
- الملصقات: تتضمن الملصقات معلومات عن محتوى العلف وطريقة استخدامه بالإضافة إلى تاريخ الإنتاج وتاريخ النهاية.

2-2- تحديد أهم الموردين:

- أصحاب مزارع النخيل: إذا تعد مزارع النخيل أحد المصادر الرئيسية لمخلفات النخيل وذلك بعد عملية تقليم أشجار النخيل وكذا عملية جني التمور.
- مصانع تحويل ثمار النخيل: هي مصانع تقوم بعصر وتحويل ثمار النخيل إلى منتجات أخرى مثل زيوت النخيل مما ينتج مخلفات النخيل كمادة أولية.
- مراكز جمع مخلفات النخيل: توجد مراكز مخصصة لجمع مخلفات النخيل وتصنيفها ويمكن اعتمادها كيد ثانية موردة لمخلفات النخيل.
- إطلاق إعلانات وحملات خاصة للأشخاص والمؤسسات لمن لديهم مخلفات النخيل في حقولهم بأن مؤسستنا سنتكف بعملية رفع مخلفات النخيل من حقولهم مجانا أو شرائها.

2-3- تحديد سياسة الدفع ووقت الاستلام:

سياسة الدفع:

- الدفع مقدّمًا: يمكن للعملاء الدفع مقدّمًا للحصول على خصم على سعر الأعلاف.
- الدفع عند الاستلام: يمكن للعملاء الدفع عند استلام الأعلاف.
- الدفع الآجل: يمكن للعملاء الدفع على أقساط معينة.
- الحساب الائتماني: فتح حساب ائتماني للعملاء الذين يشترون كميات كبيرة أو بانتظام (زبون دائم) ويمكنهم الدفع مقابل مشترياتهم على فترات زمنية أطول.

وقت الاستلام:

- التسليم الفوري: يمكن للعملاء استلام الأعلاف فورًا بعد الإنتاج.
- التسليم المؤجل: يمكن للعملاء ترتيب تسليم الأعلاف في تاريخ لاحق.
- التسليم في الموقع: يمكن للعملاء طلب تسليم الأعلاف إلى موقعهم.

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-la pour obtenir la version complète !

- حجم المشروع : المشاريع الكبيرة قد تتطلب دفع مختلفة عن المشاريع الصغيرة .
- القدرة المالية للعملاء : مراعاة قدرة العملاء على الدفع عند تحديد شروط الدفع.
- احتياجات العملاء : مراعاة احتياجات العملاء من حيث وقت الاستلام.
- العوامل القانونية : مراعاة تكاليف النقل والتخزين عند تحديد وقت الاستلام.

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

- العوامل القانونية : مراعاة جميع القوانين واللوائح ذات الصلة عند تحديد سياسة الدفع ووقت الاستلام.

- العوامل الضريبية : مراعاة جميع الضرائب المطبقة عند تحديد سعر الأعلاف وسياسة الدفع.
- العوامل التنافسية : مراعاة أسعار الأعلاف المقدمة من قبل المنافسين عند تحديد سعر الأعلاف وسياسة الدفع.

3- اليد العاملة:

يعمل مشروعنا على خلق حوالي 6 مناصب عمل مباشر في عامه الأولى والعدد قابل للزيادة في حالة توسع المشروع وتحقيق نتائج إيجابية على المستوى الوطني، بالإضافة يمكن أن يخلق مناصب غير مباشرة.

يحتاج مشروعنا إلى (1 تقني) بالإضافة إلى عامل ذو مستوى جامعي واربعة عمال عاديين لتسيير مختلف النشاطات الأخرى مثل:

- الأنشطة الفنية: وتعنى بالأنشطة المتعلقة بعملية إنتاج السلع والخدمات.
- الأنشطة التجارية: تعنى بالأنشطة المتعلقة بشراء وتوأمّن عناصر الإنتاج .

الأنشطة المالية: أي تؤمن رأسمال المنظمة لتغطية كافة نشاطاتها والتزاماتها المالية وحسن التصرف بأموال المنظمة.

أنشطة ضمان والوقاية: تلك التي تتعلق بالمحافظة على أصول وخصوم المنظمة وحماية الوثائق والسجلات.

أنشطة المحاسبة: تعن الأنشطة التي تهتم بحساب وتدوين التكاليف والنفقات المالية .

الأنشطة الإدارية: من تنظيم وتخطيط وتوجيه ورقابة للموارد البشرية وهي أساس المشروع.

4 – الشراكات الرئيسية:

أهم الشراكات في مشروعنا:

1 – الشراكات مع المزارعين:

شراء مخلفات النخيل:

- التواصل مع المزارعين وإنشاء شبكة معهم لتوريد مخلفات النخيل بأسعار مناسبة.

- تقديم حوافز للمزارعين لتشجيعهم على المشاركة في المشروع.

- وضع شروط ومعايير لضمان جودة المخلفات.

تزويد المزارعين بالأعلاف:

- دعم المزارعين في تحديد ممارساتهم الزراعية.

Retirer le Filigrane Maintenant

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-la pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

- تقديم خدمات استشارية للمزارعين حول كيفية استخدام الأعلاف بشكل فعال ومتكامل.

- بيع الأعلاف المنتجة للمزارعين بأسعار تنافسية.

2 – الشراكات مع الجامعات ومراكز البحث:

البحث والتطوير:

- إجراء دراسات لتقييم قيمة الأعلاف الغذائية.

- اختبار الأعلاف على الحيوانات لضمان سلامتها وفعاليتها.

- التعاون في تطوير تقنيات جديدة لإنتاج الأعلاف من مخلفات النخيل.

التدريب:

- تنظيم ورشات عمل ومؤتمرات لنشر المعرفة حول المشروع.

- تدريب المزارعين والعمال على تقنيات إنتاج الأعلاف واستخدامها.

- مشاركة المعرفة والخبرات مع الشركاء الآخرين.

3 – الشراكات مع الحكومة:

الحصول على الدعم من الحكومة:

- التقدم بطلبات للحصول على دعم حكومي للمشروع.
- الاستفادة من الحوافز الضريبية والبرامج الحكومية.
- التعاون مع الجهات الحكومية المعنية بالزراعة والثروة الحيوانية.
- التوسع في الأسواق الوطنية والخارجية:
- تصدير الأعلاف إلى الدول الأخرى.
- المشاركة في المعارض التجارية والمؤتمرات الدولية.
- بناء وتوطيد علاقات مع الشركاء في الدول الأخرى.

4 – الشراكات مع القطاع الخاص:

تمويل المشروع:

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-la pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

- التعاون مع المؤسسات المالية لمنح قروض لتمويل المشروع.

التسويق والتوزيع:

- تسويق الأعلاف المنتجة للشركات الزراعية والحيوانية.

Retirer le Filigrane Maintenant

- التعاون مع شركات النقل والشحن.



المحور الخامس

الذخيرة المالية
Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



الخطة المالية:

1- التكاليف والاعباء:

اليد العاملة						
فئة اليد العاملة	الكفاءة والمؤهلات	عدد المناصب	طبيعة العقد	الأجرة الشهرية	مصاريف التأمين	مصاريف المستخدمين
إطار في المؤسسة	شهادة ليسانس	1	دائم	45,000.00	12,500.00	195,000.00
أعوان التحكم	تقني سامي	1	دائم	35,000.00	10,000.00	155,000.00
أعوان التنفيذ	-	4	دائم	28,000.00	8,250.00	127,000.00
عامل يومي	-	6	موسمي	27,000.00	8,000.00	123,000.00
				المجموع الكلي لمصاريف المستخدمين	38,750.00	600,000.00

معدات النقل	
الآلات	الأسعار
1,400,000.00	1,400,000.00
المجموع	1,400,000.00

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

- Les avantages de la version complète:
1. Aucun filigrane sur vos documents
 2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
 3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

تجهيزات المكتب	
تجهيزات المكتب	اجهزة اعلام الي
100,000.00	100,000.00
150,000.00	150,000.00
250,000.00	250,000.00
المجموع	500,000.00

[Retirer le Filigrane Maintenant](#)

مصاريف متنوعة	
التكاليف	المبالغ الشهرية
300,000.00	300,000.00
360,000.00	360,000.00
16,800.00	16,800.00
10,000.00	10,000.00
25,000.00	25,000.00
711,800.00	711,800.00

تكلفة شراء المواد الأولية			
طبيعة المادة	الكمية /كلغ	سعر /كلغ	اجمالي تكلفة الشراء
جريد	140,000	10.00	1,400,000.00
جريد	100,000	-	-
ملح	70,200	20.00	1,404,000.00
تمر رديئ	150,000	20.00	3,000,000.00
المجموع الكلي	460,200	50.00	5,804,000.00

تكاليف أخرى	
المبالغ	التعيين
100,000.00	تهيئة ورشة التصنيع
100,000.00	المجموع

تكاليف مباشرة	
المبالغ	التعيين
5,804,000.00	المواد الأولية
300,000.00	ثمن ايجار المحل
123,000.00	مصاريف مستخدمين مباشرة موسمية
282,000.00	مصاريف مستخدمين مباشرة دائمة
6,509,000.00	المجموع

تكاليف غير مباشرة	
المبالغ	التعيين
360,000.00	استهلاك الكهرباء
16,800.00	استهلاك الماء
10,000.00	إعلانات ممولة
25,000.00	تكاليف المنصة
19,000.00	إيجار مستودع
606,800.00	المجموع

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète :

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

الاهتلاكات السنوية		التعيين
الاهتلاكات السنوية	قيمة المحاسبية	
273,000.00	2,730,000.00	التجهيزات والمعدات الإنتاج
140,000.00	1,400,000.00	معدات النقل
50,000.00	250,000.00	تجهيزات المكتب
20,000.00	100,000.00	تهيئة ورشة التصنيع
483,000.00		مجموع الاهتلاكات السنوي

Retirer le Filigrane Maintenant

تكلفة انتاج وحدة واحدة من المنتج كيس 50 كلف		
متوسط التكلفة للكيس الواحد	التعيين	
630.60	12.612	تكلفة الشراء كلف
68.62	600,000.00	يد العاملة
92.84	811,800.00	تكاليف متنوعة
109.79	80,000.00	تكاليف التعليب الاكياس
901.85		تكلفة انتاج الوحدة واحدة

القدرة الإنتاجية للمصنع		
الشهري	السنوي	التعيين
38,350	460,200	استخدمات المادة الأولية و- كلف
36,433	437,190	المنتج النهائي و- كلف
729	8,744	عدد الوحدات المنتجة كيس 50 كلف

-2 رقم الاعمال:

رقم الاعمال					
PREVISION					
N+5	N+4	N+3	N+2	N+1	المنتج
12802	11638	10580	9618	8744	كمية الإنتاج الوحدة إكيس=50 كلغ
2,196.15	1,996.50	1,815.00	1,650.00	1,500.00	سعر البيع للمنتج إكيس/50 كلغ
12162	10474	8464	6733	5684	الكمية المباعة من المنتج
26,709,545.29	20,912,214.67	15,362,508.48	11,109,252.00	8,525,400.00	اجمالي رقم الاعمال

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

[Retirer le Filigrane Maintenant](#)

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



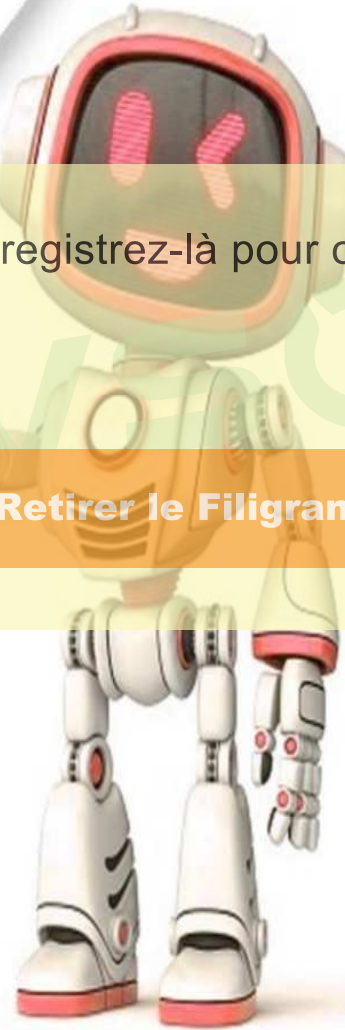
المحور السادس

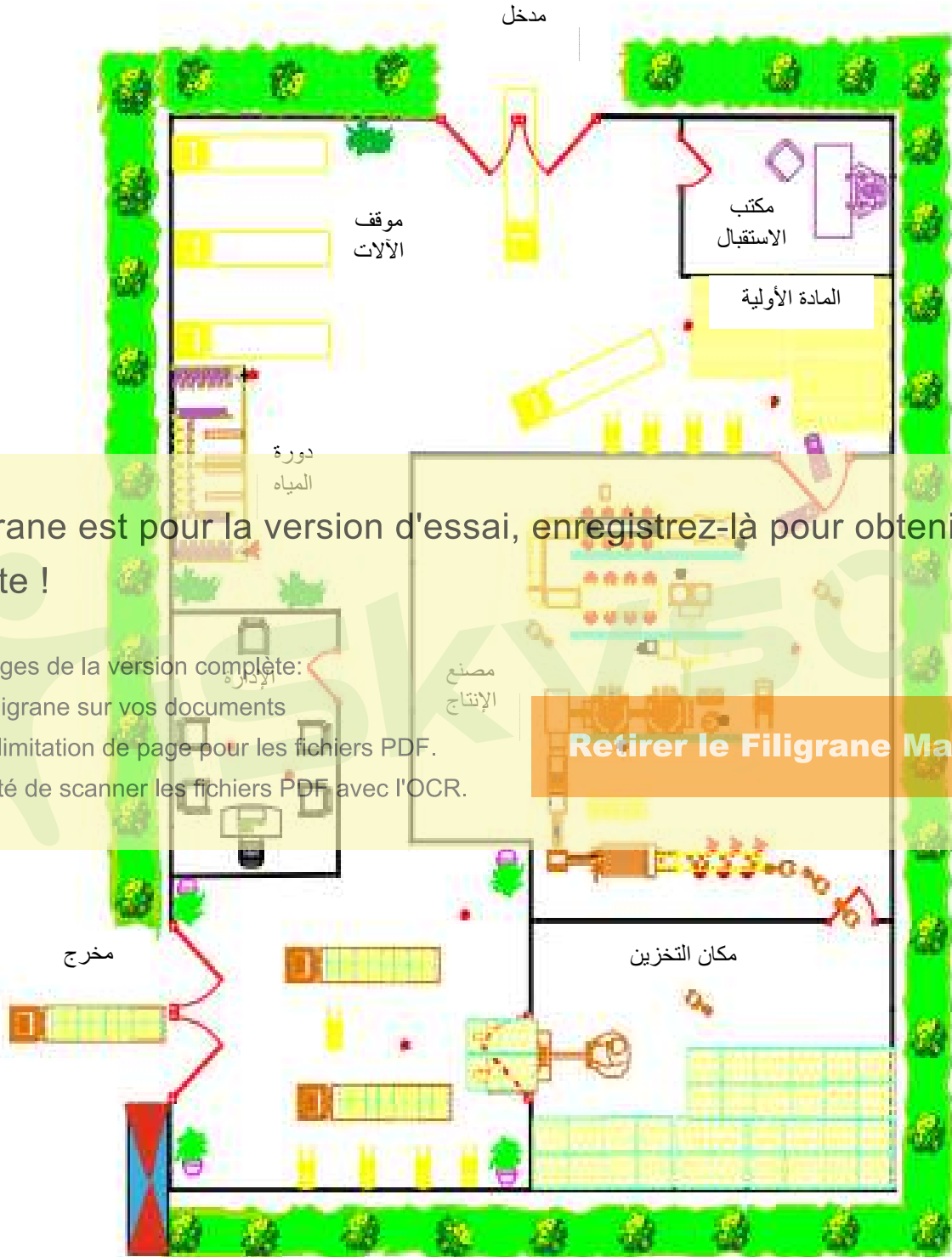
Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant





Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant



قائمة الملاحق

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

الملحق رقم 1:

• ميزانية المؤسسة الناشئة:

En milliers DZD	ACTIF				
	PREVISION				
	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Immobilisation Incorporelles					
Immobilisation Corporelles	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000
Terrain					
Bâtiment					
Autres Immobilisations Corporelles					
Immobilisations en concession					
Immobilisation en cours					
Immobilisations Financières					
Titres mis en équivalence					
Autres participations et créances rattachées					
Autres Titres immobilisés					
Prêts et autres titres financiers non courants					
Impôts différés actif					
ACTIF NON COURANT	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000
Stocks et en cours					
Créances et emplois assimilés					
Clients					
Autres débiteurs					
ACTIF COURANT	0	0	0	0	0
TOTAL ACTIF	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000

هذا الملف هو نسخة تجريبية، سجل هنا للحصول على النسخة الكاملة!

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

[Retirer le Filigrane Maintenant](#)

PASSIF					
	PREVISION				
En milliers DZD	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
CAPITAUX PROPRES					
Capital émis	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000
Capital non appelé					
Ecart de réévaluation					
Primes et réserves- Réserves Consolidées					
Résultat net- RN part du groupe					
Résultat net- RN part du groupe					
Autres capitaux propres- report à nouveau					
Part de la société consolidante (1)					
CAPITAUX PROPRES	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000	4,380,000
PASSIFS NON-COURANTS					
Emprunts et dettes financières					
Impôt différé passif					
Autres dettes non courantes					
Provisions et produits constatés d'avance					
PASSIFS NON-COURANTS	0	0	0	0	0
PASSIFS COURANTS					
Financements à court terme					
Impôts à payer					
Trésorerie passif					
PASSIFS COURANTS	0	0	0	0	0
TOTAL PASSIF	4380000	4380000	4380000	4380000	4380000

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Rétirer le Filigrane Maintenant

الملحق رقم 2: جدول حسابات النتائج المتوقعة:

En milliers DZD	PREVISION				
	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Vente et produits annexes	8,525,400.00	11,109,252.00	15,362,508.48	20,912,214.67	26,709,545.29
Variation des stocks produits finis et en cours					
Production immobilisée					
Subvention d'exploitation					
Production de l'exercice	8,525,400.00	11,109,252.00	15,362,508.48	20,912,214.67	26,709,545.29
Achats consommés	5,804,000.00	6,384,400.00	7,022,840.00	7,725,124.00	8,497,636.40
Services Extérieurs et autres consommations	711,800.00	782,980.00	861,278.00	947,405.80	1,042,146.38
Consommation de l'exercice	6,515,800.00	7,167,380.00	7,884,118.00	8,672,529.80	9,539,782.78
Valeur ajoutée d'exploitation	2,009,600.00	3,941,872.00	7,478,390.48	12,239,684.87	17,169,762.51
Charges de personnel					
Impôts et taxes et versement assimilés	600,000.00	660,000.00	726,000.00	798,600.00	878,460.00
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles	1,409,600.00	3,281,872.00	6,752,390.48	11,441,084.87	16,291,302.51
Dotations aux amortissements, Provisions					
Reprise sur pertes de valeurs et provisions	483,000.00	483,000.00	483,000.00	483,000.00	483,000.00
Résultat opérationnel	926,600.00	2,798,872.00	6,269,390.48	10,958,084.87	15,808,302.51
Produits Financiers					
Charges financières					
Résultat financier					
Résultat Ordinaire avant impôt	926,600.00	2,798,872.00	6,269,390.48	10,958,084.87	15,808,302.51
Impôt exigible sur résultat ordinaire					
Impôt différé sur résultat ordinaire					
Total des produits des activités ordinaires					
Total des charges des activités ordinaires					
Résultat net des activités ordinaires	926,600.00	2,798,872.00	6,269,390.48	10,958,084.87	15,808,302.51
Eléments extraordinaire (produits)					
Eléments extraordinaire (produits)					
Eléments extraordinaire (charges)					
Résultat extraordinaire					
RESULTAT NET DE L'EXERCICE	926,600.00	2,798,872.00	6,269,390.48	10,958,084.87	15,808,302.51

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

الملحق رقم 3

حسابات الخزينة:

STARTUP:

En milliers DZD	PREVISION				
	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles					
Résultat net de l'exercice	926,600.00	2,798,872.00	6,269,390.48	10,958,084.87	15,808,302.51
Ajustements pour :					
- Amortissements et provisions	483,000.00	483,000.00	483,000.00	483,000.00	483,000.00
- Variation des impôts différés					
- Variation des stocks					
- Variation des clients et autres créances					
- Variation des fournisseurs et autres dettes					
- Plus ou moins-values de cession, nettes					
Flux de trésorerie générés par l'activité opérationnelle	443,600.00	2,315,872.00	5,786,390.48	10,475,084.87	15,325,302.51
Flux de trésorerie provenant des opérations d'investissement (A)					
Décaissements sur acquisition d'immobilisations					
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (B)					
Flux de trésorerie provenant des opérations de financement					
Dividendes versés aux actionnaires	300,000.00	1,500,000.00	1,700,000.00	1,900,000.00	2,200,000.00
Augmentation de capital/ Part ASF					
Augmentation de capital/ Part startupeur					
injection en compte courant associé ASF					
Remboursements capital ASF (en valeur nominale)					
Remboursements compte courant associé ASF					
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (C)	300,000.00	1,500,000.00	1,700,000.00	1,900,000.00	2,200,000.00
Variation de trésorerie de la période (A+B+C)	143,600.00	815,872.00	4,086,390.48	8,575,084.87	13,125,302.51
Trésorerie d'ouverture (Début de la période)	-	143,600.00	959,472.00	5,045,862.48	13,620,947.35
Trésorerie de clôture (Fin de la période)	143,600.00	959,472.00	5,045,862.48	13,620,947.35	26,746,249.86
Variation de trésorerie					

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

[Retirer le Filigrane Maintenant](#)

الملحق رقم 4

مخطط النموذج العمل التجاري BMC

<p>الشركاء الرئيسيون:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● مزارع النخيل ومصانع التمور. ● شركات المنتجات الزراعية. ● مديرية الفلاحة. ● مديرية التجارة. ● الولاية. ● مؤسسات التمويل. 	<p>الأنشطة الرئيسية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● جمع ونقل بقايا النخيل من مزارع النخيل ومصانع التمور الى منشأة الإنتاج. ● معالجة بقايا النخيل لجعلها مناسبة للاستخدام كعلف حيواني. ● تصنيع الأعلاف التي تحتوي على بقايا النخيل والمكونات الأخرى. ● تغليف وتخزين الأعلاف. ● تسويق وتوزيع الأعلاف إلى العملاء. 	<p>القيمة المقترحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● توفير مصدر ذو جودة عالية ومستدامة للأعلاف بأسعار مناسبة. ● المساهمة في تقليل كمية بقايا النخيل وتحويلها إلى منتج ذي قيمة. ● تحسين الصحة البيئية من خلال تقليل مخاطر التلوث الناجم عن تراكم بقايا النخيل. ● خلق فرص عمل جديدة في مجال تصنيع الأعلاف. ● الاعتماد على منصة الكترونية لتسويق المنتج. 	<p>العلاقات مع العملاء:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● تقديم اعلاف ذو جودة وبقية غذائية عالية ● تنظيم دورات تدريبية حول فوائد استخدام اعلاف مخلفات النخيل. ● تقديم منتجات بأسعار رخيصة مقارنة بالمنتجات المنافسة. ● جمع التعليقات من العملاء لتحسين جودة منتجاتنا. ● التعاون مع الجامعات ومراكز البحوث لتطوير تقنيات تقديم اعلاف ذو جودة وبقية 	<p>شرائح العملاء:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● مزارع الحيوانات في الجزائر (الأغنام، البقر، الإبل). ● مربيا المواشي (الأغنام، الماعز) ● شركات تجارة الأعلاف.
<p>Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !</p>		<p>قنوات التوصيل:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● الاتصال المباشر بالمزارعين. ● التسويق الإلكتروني. ● المشاركة في المعارض الزراعية والفعاليات المتعلقة بالثروة الحيوانية. ● الترويج للمشروع من خلال وسائل الإعلام المختلفة، مثل الصحف والمجلات والمواقع الإلكترونية. 		
<p>Les avantages de la version complète:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Aucun filigrane sur vos documents. 2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF. 3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR. 		<p>Retirer le Filigrane Maintenant</p>		
<p>الموارد الرئيسية:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● منصة الكترونية. ● معدات النقل والتخزين. ● المواد اللازمة للمعالجة والتغليف. ● القوى العاملة المدربة. ● المعدات اللازمة لتحويل بقايا النخيل إلى اعلاف. ● مصادر الطاقة (كهرباء، بنزين). 	<p>هيكل التكاليف:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● تكاليف إنشاء المصنع. ● تكاليف شراء الآلات والمعدات والمواد اللازمة. ● تكاليف جمع ومعالجة مخلفات النخيل. ● تكاليف النقل والتخزين. ● تكاليف التسويق والتوزيع. ● تكاليف المصاريف الإدارية والتشغيل. 	<p>مصادر الإيرادات:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● بيع المنتجات (الأعلاف). ● بيع بقايا الإنتاج لاستخدامها كسماد عضوي أو فحم حيوي يستخدم كوقود. ● منصة إلكترونية، تشمل الاشتراكات الشهرية أو السنوية للمزارعين ومربي الحيوانات ومنحهم مزايا مثل الخصومات على الأعلاف أو خدمات إضافية. ● دورات تدريبية حول كيفية إنتاج واستخدام أعلاف مخلفات النخيل في إطعام المواشي. 		

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant

Ce filigrane est pour la version d'essai, enregistrez-là pour obtenir la version complète !

Les avantages de la version complète:

1. Aucun filigrane sur vos documents
2. Aucune limitation de page pour les fichiers PDF.
3. Possibilité de scanner les fichiers PDF avec l'OCR.

Retirer le Filigrane Maintenant