

الإبداع الرياضي

SPORTS CREATIVITY

مجلة علمية متخصصة ومصنفة في رتبة (C)

يصدرها دوريا: معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية - جامعة مسيلة

العنوان: ص ب 166 مي اشبيليا - جامعة مسيلة - الجزائر

الهاتف / الفاكس: +21335558065

البريد الإلكتروني: ibdaa-aps-msila@yahoo.fr

الرابط الإلكتروني للمجلة على الأرضية الوطنية للمجلات العلمية

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/316>

مجلة الإبداع الرياضي

مجلة علمية متخصصة يصدرها دوريا: معهد العلوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية - جامعة مسيلة

المجلد رقم 10 العدد : 02 مكرر جزء 02 / ديسمبر 2019



الإبداع الرياضي

SPORTS CREATIVITY

A specialized scientific journal classified in the rank of (C)

Published periodically by the institute of sciences and techniques
of physical and sports activities

Address: P. Box 166, Ichbilia, Mohamed Boudiaf University, M'Sila, Algeria

Phone / Fax : +21335558065

Email: eristaps@gmail.com

The electronic link of the journal on the national platform
for scientific journals-ASJP-

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/316>

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف-المسيلة
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية



مجلة علمية متخصصة ومصنفة في رتبة (C)

بصدراً دورياً؛ معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية - جامعة مسيلة

العنوان: ص ب 166 حي اشبيليا - جامعة مسيلة - الجزائر

الهاتف / الفاكس: +21335558065

البريد الإلكتروني: eristaps@univ-msila.dz

الرابط الإلكتروني للمجلة على الأرضية الوطنية للمجلات العلمية

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/316>

معامل التأثير العربي لسنة 2019 : 1.3

المجلد رقم 10

العدد 02 مكرر جزء 02 / ديسمبر 2019

المدير الشرفي للمجلة الأستاذ الدكتور بداري كمال

fateh.yaakoubi@univ-msila.dz	الدكتور يعقوبي فاتح	مدير المجلة
nadir.bouslah@univ-msila.dz	الدكتور بوضلاح النذير	رئيس هيئة التحرير
makhlouf.mendjhi@univ-msila.dz	الدكتور منجحي مخلوف	سكرتير المجلة
salaheddine.djellal@univ-msila.dz	الدكتور جلال صلاح الدين	سكرتير المجلة
abderrazak.hassini@univ-msila.dz	الدكتور حسيني عبد الرزاق	سكرتير المجلة

أعضاء هيئة تحرير المجلة

Drahmed@uhb.edu.sa	جامعة كفر الباطن - السعودية	احمد بن عبد الرحمان الحراملة
drahmedhamdan3@gmail.com	جامعة الاقصى - فلسطين	احمد حمدان
fairouz.kyranis@yahoo.com	جامعة صفاقس - تونس	عزيز فيروز
profamal448@gmail.com	جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا - السودان	امال محمد ابراهيم باكر
drmnadhary@gmail.com	الجامعة البيضاء - اليمن	محمد حسين النظاري
nivein.hussein@gmail.com	جامعة الزقازيق - مصر	نيفين محمود حسين خليل
saci.bouaziz@univ-msila.dz	جامعة المسيلة	الساسبي بوعزيز
noureddine.slimani@univ-msila.dz	جامعة المسيلة	سليمان نور الدين
moussba28@yahoo.fr	جامعة المسيلة	بلبول موسى
benmoh1med@gmail.com	جامعة سوق أهراس	بن محمد أحمد
hocine76ben@yahoo.fr	جامعة مستغانم	بن زيدان حسين
salimstaps2017@gmail.com	جامعة الجلفة	حريي سليم
ameur.hamlaoui@univ-msila.dz	جامعة المسيلة	حملوي عامر
rachid.bendakfal@univ-msila.dz	جامعة المسيلة	بن دغفل رشيد
said.kara@univ-msila.dz	جامعة المسيلة	سعيد قارة
ammartaibi@yahoo.fr	جامعة الجزائر 3	عمار طيبي
a.bait@lagh-univ.dz	جامعة الاغواط	عيسى بيط
mertmed@hotmail.fr	جامعة باتنة	مرتات محمد

قائمة المراجعين بالمجلة

aml.fekry@pef.helwan.edu.eg	جامعة حلوان -مصر	أ.د. امل فكري نعيم
rabeh.medjadi@univ-msila.dz	جامعة المسيلة-الجزائر	د-مجادى رايح
gamalmohamedali@yahoo.com	جامعة المنصورة-مصر	أ.د-جمال محمد علي
Drahmed@uhb.edu.sa	جامعة مؤتة -الاردن	أ.دخولة قاسم محمد
azzouz.mohamed@univ-djelfa.dz	جامعة الجلفة-الجزائر	د. محمد عزوز
fadhelibedjaoui05@gmail.com	جامعة صفاقص - تونس	أ.د-عزيز فيروز
a.bait@lagh-univ.dz	جامعة الاغواط-الجزائر	د. عيسى بعيط
LAMYAA65@YAHOO.COM	جامعة البصرة-العراق	أ.د- لمياء حسن محمد احمد الديوان
mendjhim@yahoo.fr	جامعة المسيلة-الجزائر	د. مخلوف منجحي
abdellah.lounas@yahoo.fr	جامعة المسيلة-الجزائر	د-الوناس عبد الله
zahaf21@yahoo.fr	جامعة المسيلة-الجزائر	أ.د- زحاف محمد
saidi.mustapha.17@gmail.com	جامعة الجلفة-الجزائر	د-سعيدى مصطفى
zwawi.w@gmail.com	جامعة المسيلة-الجزائر	د-زواوي عبد الوهاب
hariziabdelhadi35@gmail.com	جامعة المسيلة-الجزائر	د-حريزي عبد الوهاب
moussba28@yahoo.fr	المدرسة الوطنية للاساتذة - بوسعادة -الجزائر	د-بلبول موسى
kamelrouibah@yahoo.fr	جامعة الجلفة-الجزائر	أ.د-رويح كمال
djamel.mokrani@univ-mosta.dz	جامعة مستغانم-الجزائر	د-مقراني جال
merniz85@yahoo.fr	جامعة المسيلة-الجزائر	د-مرنيز اسامة
abdou.belkheir@gmail.com	جامعة المسيلة-الجزائر	د-بلخير عبد القادر
aissa_2m8@yahoo.fr	جامعة باتنة-الجزائر	د-ميمون عيسى
mouffokeps@hotmail.fr	جامعة سوق اهراس - الجزائر	د-صالح موفق
kouache.mouni@yahoo.fr	جامعة البويرة-الجزائر	د-كواش منيرة
kermiche2008@gmail.com	جامعة المسيلة-الجزائر	د-كريمش عبد المالك فريد
m.gattaf@lagh-univ.dz	جامعة الاغواط-الجزائر	د-قطاف محمد

ahed37@yahoo.fr	جامعة المسيلة-الجزائر	د-حشايشي عبد الوهاب
faycalgasmi@Gmail.com	جامعة تبسة-الجزائر	أ.د-قاسمي فيصل
elhadi_aissa2000@yahoo.fr	جامعة الحلفة-الجزائر	د-عيسى الهادي
benelbar2826@gmail.com	جامعة المسيلة-الجزائر	د-بلبار السعيد
a.heddouche@univ-batna2.dz	جامعة باتنة 02-الجزائر	د-حدوش عيسى
briki_tahar@yahoo.fr	جامعة المسيلة-الجزائر	د-بريكي الطاهر
mimoune2008@hotmail.com	جامعة ورقلة-الجزائر	د-براهمي قدور
nababsa@yahoo.com	جامعة ورقلة-الجزائر	د-عباسة نجيب
rabell2@yahoo.fr	جامعة الجزائر 03-الجزائر	د-بلونيس رشيد

افتتاحية المجلة

مجلة الأبداع الرياضي

مجلة دورية علمية محكمة مجانية النشر ومتاحة الوصول (القراءة والتحميل) ومفهرسة في قواعد بيانات دولية ، سداسية (جوان – ديسمبر) ، يصدرها معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة الجزائر كل ستة أشهر.

تتيح لجميع الاسهامات العلمية في الجزائر وخارجها المتسمة بالجودة والأصالة والمحرة بأحدى اللغات الثلاث العربية أو الفرنسية أو الانجليزية والتي لم يسبق نشرها.

وتهدف المجلة الى نشر البحوث العلمية الاصلية من طرف الباحثين والاساتذة وطلبة الدكتوراه قصد تعميم ونشر المعرفة والاطلاع على الابحاث الجديدة وربط الاتصال والتواصل بين الباحثين والمساهمة في جودة البحوث العلمية ، كما تهدف الى اتاحة الاطلاع على البحوث والدراسات لأكثر عدد ممكن من الباحثين عبر اصداراتها المطبوعة والالكترونية.

حيث تنشر الأبحاث التي لها علاقة بميدان علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية ومنها:

- العلوم الطبية والبيولوجية في الانشطة البدنية - البيوميكانيك الحركة عند الرياضة - فسيولوجيا
- الممارسة الرياضية - علم النفس الرياضي - علم الاجتماع الرياضي - تدريس الانشطة البدنية والرياضية -
- الرياضة والصحة - الترويج الرياضي - الادارة والتسيير الرياضي - الاعلام الرياضي - النشاط البدني
- الرياضي التربوي - التدريب الرياضي - النشاط البدني المكيف و تضم المجلة لجنة قراءة دولية مكونة من خبراء مختصين والمشهود لهم بالكفاءة والخبرة من مختلف الجامعات الوطنية والدولية .

كلمة العدد:

مجلة الابداع الرياضي شهدت قفزة نوعية خلال السنوات الاخيرة من خلال ادراجها في عدة قواعد بيانات عربية واجنبية ساهمت في زيادة مقروئيتها، وكذلك التصنيف الاخير لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي حيث اصبحت ضمن المجلات المصنفة "ج" وحصلت على معامل التأثير في المنصة الوطنية وقدره " عامل التأثير 0.0128 ASJP "

و معامل التأثير العربي لسنة 2019 قدر ب: 1.3 وهو معامل تأثير جيد، وكذلك ادراج المجلة وحصولها على معيار الاعتماد (ارسييف) المتوافقة مع المعايير الدولية.

ويسعى طاقم التحرير للمجلة لاعتمادها في مختلف الترقيات والتي منها الترقية لرتبة استاذ التعليم العالي مثلما هي معتمدة في التاهيل الجامعي ومناقشات الدكتوراه، كما انها معتمدة في عديد الدول العربية كمجلة دولية ومفتاحية للترقيات والمناقشات.

هذه الانجازات ساهمت في جعل المجلة قطبا لمختلف الباحثين في الجزائر ومختلف الدول لنشر بحوثهم لمطابقتها مع الشروط العالمية للنشر في المجلات العلمية.

من اجل تنظيم العمل بالمجلة والسماح للهيئة العلمية والمشرفة للعمل على متابعة البحوث بشكل جيد تقرر العمل بنظام دورتين لاستقبال المقالات وهذا في شهر جانفي - الدورة الاولى - وكذا جوان من نفس السنة - الدورة الثانية-

وبرؤية استراتيجية تعمل على جعل المجلة مرئية في مختلف قواعد البيانات العربية والدولية لزيادة مقروئيتها وكذا الارتقاء بها للصنف "ب" على المدى القريب.

رئيس التحرير :

د-بوصلاح النذير

Editorial of the journal:

sports creativity journal is periodical scientific and Free publishing and open access And indexed in international databases journal Issued by the Institute of Science and Technology of Physical and Sports Activities in Mohammed Boudiaf University in Msila Algeria every six months. It Allows for all scientific contributions in Algeria And abroad, which is characterized by quality, originality and editing in one of the three Arabic, French or English languages, which has never been published. The journal aims to disseminate original scientific researches by researchers, professors and doctoral students in order to disseminate knowledge and learn about new research and to link communication between researchers and contributing to the quality of scientific researches It also aims at providing access to researches and studies for as many researchers as possible through its printed and electronic publications. Where it publishes researches that are related to the field of science and technology of physical and sports activities, including: • Medical and biological sciences applied to physical activities • The biomechanics of sports movement • Physiology of sports practice • Educational Sports • Sports training • Sports psychology • Sports sociology • Teaching physical and sports activities • Sports media • Sports and Health • Sports and leisures • Physical and sporting activities adapted • Management and sport administration The magazine includes an international reading committee composed of specialized experts Who are recognized for their competence and experience and from various national and international universities .

شروط النشر بالمجلة:

تستقبل المجلة البحوث والدراسات العلمية المتخصصة في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية ، وتخضع هذه البحوث لمعايير وشروط التحكيم في البحث العلمي الاكاديمي ، ومن طرف اساتذة وخبراء باحثين ومختصين من دول عربية واجنبية ، وتطبق فيها شروط المجلات العلمية المحكمة وعليه فان اعتماد الاصول العلمية في المواد المرسله اليها من توثيق ومراجع وهوامش هو من الامور الاساسية في التقييم حيث يتطلب الشروط التالية:

1- أن يمثل البحث إضافة علمية من الناحية النظرية أو التطبيقية في العلوم المرتبطة بالنشاطات البدنية والرياضية ، والا يكون قد نشر من قبل.

2- تنشر المجلة البحوث والمقالات باللغة العربية كما يمكن نشر البحوث باللغتين الإنجليزية أو الفرنسية.

3- أن يكون البحث مكتوبا بلغة سليمة ومدققا لغويا، ويعتمد الأصول العلمية المتعارف عليها في إعداد ونشر البحوث والدراسات العلمية، بما في ذلك : (مقدمة البحث ، الكلمات المفتاحية ، إشكالية البحث ، أهداف البحث ، أهمية البحث ، الدراسات السابقة والمرتبطة بالبحث ، الدراسة الإستطلاعية ، المنهج المستخدم في البحث ، عينة البحث ، الأدوات المستخدمة في الدراسة الميدانية ، الشروط العلمية للأدوات ، ربط نتائج البحث بالنظريات والدراسات السابقة)

4- يكتب عنوان المقال والكلمات الدالة للدراسة بثلاث لغات (عربية /فرنسية/انجليزية) ، ويحتوي المقال على ملخص بلغة المقال وملخص باللغة الفرنسية في حدود (150-250 كلمة) ، إضافة الى ملخص مطول في صفحتين في حدود (400-450 كلمة) يكون في نهاية المقال.

5- تحتوي الورقة الاولى للمقال على معلومات الباحث او الباحثين (الاسم واللقب ، الرتبة ، مخبر الانتماء ، الجامعة المستخدمة ، الهاتف ، البريد الالكتروني) ، ويمكن تحميل نموذج ورقة المقال من دليل المؤلفين للمجلة عبر المنصة.

6 – تكتب البحوث وفقا لنظام WORD ، بالنسبة للغة العربية بخط Sakal Majalla (13) عادي للبحث ، 14 داكن للعناوين الرئيسية) وبالنسبة للغة الإنجليزية والفرنسية

- فتكتب بنفس الخط (Sakkal Majalla 13 عادي للبحث ، 14 داكن للعناوين الرئيسية)
ويتم تحديد الهوامش على الورقة 23/16 " " كالتالي (أعلى 2 :سم أسفل: 2 سم أيمن 3 :سم)
(أيسر 2 سم) ، (التباعد بين الأسطر 1 سم)
7- يتم ادراج المراجع على متن البحث (اسم المؤلف ، السنة ، الصفحة) .
8 - أن لا تتجاوز صفحات البحث المقدم للنشر عن 15 صفحة
9- تنشر المجلة البحوث الفردية والبحوث المنجزة من طرف فرق البحث المعتمدة (مع ضرورة ارفاق قرار الاعتماد وارساله عبر بريد المجلة في المنصة او عبر بريد رئيس التحرير) ، كما تنشر المجلة الدراسات التي هي جزء من اطروحة الدكتوراه و التي تحمل اسم الطالب والمشرف (ارفاق اشهاد بالنشر المشترك ممضي من الطرفين ومكتوب بخط اليد والموجود بدليل المؤلفين ، وهذا بارساله على بريد المجلة بالمنصة او عن طريق البريد الالكتروني لرئيس التحرير) .
11 - تخضع البحوث المقدمة للتحكيم من قبل خبراء مختصين في مجال البحث .
11 - تحتفظ المجلة بجميع حقوق النشر .
12- المجلة غير مسؤولة عن اي تبعات تتعلق بحقوق الملكية الفكرية ، ويتحمل صاحب البحث كل ما يترتب عن ذلك .
13- ترسل البحوث عبر الأرضية الوطنية للمجلات العلمية على الرابط التالي:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/submission/316>

- Conditions for publishing in the journal :

The journal receives the scientific researches and studies specialized in sciences and techniques of sports and physical activities. These researches are the subject of arbitration of the academic scientific research standards and conditions by teachers, expert researchers and specialists from Arab and Foreign countries. The strict conditions of the scientific journal must be respected on the research.

Thus, respecting the scientific research rules in the sent articles such as documentation, bibliography and footnotes, is essential for its evaluation.

It is necessary to respect of the following conditions:

1- The research should represent new scientific information, theoretically or practically, concerning the sciences related to the sports and physical activities. It must not be published before.

2- The researches and articles are published in Arabic as well as in English and French.

3- The research must be correctly written and its spelling must be checked. It must be done according to the conventional scientific research rules of preparing and publishing scientific researches and studies including (introduction, key words, problematics, goals, the importance of this research, previous studies that are related to this research, pilot study, the used approach in the study, the study sample, the used tools in the field study, the scientific conditions of the tools, the relation between the research results with the theories and previous studies).

4- The research must be written in WORD, with (Sakkal Majalla) (normal 13 for the research, 14 in bold for principal titles). The margins of page are established "16/23" as follows: (top: 02 cm), (bottom: 02 cm), (right: 02 cm), (left: 02 cm), (space between lines: 01 cm).

5- The number of pages of the work, which is represented for publishing, must not exceed 15 pages.

6- The journal publishes the individual researches and the ones done by the authorized teams of research.

7- The first page of the research shall contain: Name of the researcher, abstract of this research written in the language used in the research and one of the left languages. Nevertheless, when the researches are written in foreign languages, here; the researcher should write an abstract in Arabic.

8- The research must be the subject to arbitration by experts in the domain.

9- The journal reserves all the publishing rights.

10- The journal is not responsible of the consequences concerning the intellectual property rights. The researcher shall bear all the consequences.

The researches shall be sent through the Algerian Scientific Journal Platform via the following link:

<http://www.asjp.cerist.dz/en/submission/316>

الصفحة	العنوان	صاحب المقال
46-16	الميديا و الشباب و ظاهرة العنف في ملاعب كرة القدم الجزائرية Media and youth and the phenomenon of violence in the stadiums of Algerian football	- المؤلف : فريد رداوي الجامعة : جامعة منوبة - تونس
65-47	أثر البرنامج الرياضي الترويحي المقترح في خفض من درجة الإكتئاب لدى التلاميذ المراهقين المعاقين سمعيا The Effect of The Proposed Recreational Sports Program in Reducing The Degree Depression Among Students with hearing Impaired Adolescents	- المؤلف : هداد ياسين الجامعة : جامعة المسيلة - الجزائر.
85-66	دور تكنولوجيا الاتصال الحديثة في تحسين عملية اتخاذ القرار من وجهة نظر موظفي مديرية الشباب والرياضة لولاية خنشلة The role of modern communication technology in improving the decision-making process from the point of view of the staff of the Directorate of Youth and Sports of the province of Khenchela	- المؤلف 1 : لعياضي عبد الحكيم - المؤلف 2 : عصايد مروان الجامعة : جامعة سوق أهراس - الجزائر
106-86	تأثير وحدات تدريبية مقترحة على بعض المتغيرات البدنية والحركية في كرة اليد المصغرة the effects of suggested training units upon physical and movements of mini hand ball sport.	- المؤلف 1 : نسيل نورالدين - المؤلف 2 : ديلي محمد المؤلف 3 : قبال موراد الجامعة : 1-2 جامعة المسيلة - الجزائر. 3- جامعة الجلفة - الجزائر.
126-107	اقترح برنامج تدريبي لتنمية المرونة الخاصة لدى طلبة تخصص الجمباز الحركات الارضية Proposing a training program to develop the special flexibility of students in in the floor skills gymnastics	- المؤلف 1 : بن شهرة محمد ياسين - المؤلف 2 : زيوش أحمد الجامعة : جامعة الجلفة - الجزائر
151-127	التدريب كمدخل للتنمية التنظيمية في المنظمات الرياضية. to identify the contribution of TQM as an input to organizational development in sports organizations	- المؤلف 1 : شلاي محمد - المؤلف 2 : بوسكرة أحمد الجامعة : جامعة المسيلة - الجزائر

<p>165-152</p>	<p>تحليل الحجز الهجومي في كرة السلة وعلاقته بالتصويب الناجح لدى الفرق المدرسية المشاركة في الألعاب المدرسية الوطنية. Analysis of basketball offensive attachment and its relationship to successful correction of school teams participating in national school games</p>	<p>- المؤلف : بن سميشة العبد الجامعة: المركز الجامعي النور البشير – البيض - الجزائر .</p>
<p>185-166</p>	<p>التحفيز الإلهامي ودوره في تحقيق الالتزام التنظيمي لدى عمال الإدارات الرياضية inspirational motivation and its role in fulfilling the organizational commitment within the administration of youth and sport's employees of M'sila</p>	<p>- المؤلف 1: زاوي زيد - المؤلف 2: مفتاح عمرون الجامعة: جامعة المسيلة – الجزائر.</p>
<p>209-186</p>	<p>الذكاء الوجداني وعلاقته بالصحة النفسية لدى طلبة دكتوراه ميدان علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية في الجزائر Emotional intelligence and relation to emotional health in doctoral students in the field of science and techniques of physical and sports activities in Algeria</p>	<p>- المؤلف 1: بوخالفة حمزة - المؤلف 2: بن الشيخ يوسف - الجامعة: جامعة باجي مختار - عنابة – الجزائر.</p>
<p>228-210</p>	<p>دور تدريب الموارد البشرية في جودة التسويق داخل المنشأة الرياضية The rôle of human resources training in the quality of marketing within the sports facility</p>	<p>- المؤلف 1: بن عروس محمد. - المؤلف 2: حداب سليم. الجامعة: جامعة الجزائر 03 – الجزائر.</p>
<p>249-229</p>	<p>دور الإعلام الرياضي التربوي في تعديل اتجاهات تلاميذ المرحلة المتوسطة نحو الأنشطة البدنية والرياضية. The role of educational sports information in modifying the attitudes of middle school students towards physical and sports activities.</p>	<p>- المؤلف 1: براهيمي عيسى - المؤلف 2: صلحاوي حسناء - الجامعة: جامعة بسكرة – الجزائر.</p>
<p>276-250</p>	<p>تأثير وسائل الإعلام الجديدة في الحد من العنف الرياضي وسط الجمهور الجزائري لكرة القدم The impact of new media on reducing sports violence among Algerian football fans</p>	<p>- المؤلف 1: سليمان نمر - المؤلف 2: أوشن بوزيد - الجامعة: جامعة المسيلة – الجزائر.</p>

<p>300-277</p>	<p>الاسترجاع والاستشفاء البدني لدى لاعبي كرة القدم من الجنسين بفترة ما بعد التمرين من خلال مؤشر سكر الدم Physical recovery of post-exercise footballers of both sexes through the glycemic index.</p>	<p>- المؤلف : جمالي مرابط - الجامعة : جامعة محمد خيضر بسكرة- الجزائر.</p>
<p>319-301</p>	<p>فعالية مناخ الاستثمار لجذب الاستثمار بالمؤسسات الرياضية دراسة ميدانية لمديرية الشباب والرياضة لولاية أدرار Title in English (The effectiveness of the Investment climate in the athletic Sports Institution to attract Investment (Afield study of the Directorate of youth and sport to Adrar).</p>	<p>المؤلف 1 : عبد القادر مقصود . - المؤلف 2 : حريزي عبد الهادي . الجامعة : جامعة المسيلة – الجزائر.</p>
<p>338 -320</p>	<p>اتجاهات الطلبة نحو التعليم الإلكتروني – دراسة بمعهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية والرياضية بجامعة سوق أهراس- Student attitudes toward e-learning- A study at the Institute of Science and Techniques of Physical and Sports Activities at University of Souk Ahras</p>	<p>- المؤلف : خليفي سليم الجامعة : جامعة سوق أهراس – الجزائر .</p>
<p>358-339</p>	<p>اثر وحدات تدريبية مقترحة بالتدريب البليومتري على القوة الانفجارية للأطراف السفلية لدى لاعبي الكرة الطائرة أقل من 19 سنة. The impact of the training modules on the pliometric training on the explosive force of the lower limbs of the volley ball players.</p>	<p>- المؤلف 1 : غلاب حكيم - المؤلف 2 : بوكراتم بلقاسم الجامعة : جامعة جلالي بونعامة خميس مليانة – الجزائر.</p>
<p>378-359</p>	<p>علاقة تقدير الذات الجسمية بالتحصيل الدراسي في الوحدات التطبيقية لدى طلبة قسم التربية البدنية The Relationship of Physical Self Esteem to Achievement in the Applied Units of Physical Education Students</p>	<p>- المؤلف 1 : بوعجيلة عمر . - المؤلف 2 : بكة فارس . الجامعة :1- جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي- الجزائر. 2- جامعة محمد بوضياف، المسيلة- الجزائر.</p>

<p>395-379</p>	<p>دور النشاط البدني الرياضي التربوي في تنمية بعض المهارات الحياتية لدى طلبة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية. The role Physical Activity Sports Educational in the development of some life skills of the students of the Institute of Sciences and Technical of Physical and Sport Activities.</p>	<p>- المؤلف 1 : رافع أحمد - المؤلف 2: علوان رفيق الجامعة : جامعة البويرة – الجزائر.</p>
<p>415-396</p>	<p>درجة الرضا عن صورة الجسد وعلاقتها بالتوجه الرياضي للتلاميذ من خلال ممارسة حصة التربية البدنية والرياضية Degree of the Image Body Satisfaction and Their Relation to Sport Trend of Pupils in Physical Education and Sports Lesson</p>	<p>- المؤلف 1 : أحמידة نصير . - المؤلف 2 : علي جرمون. - المؤلف 3 : الماحي قصار الجامعة : 1-2 جامعة ورقلة – الجزائر. 3- جامعة الجلفة – الجزائر.</p>
<p>434-416</p>	<p>أثر برنامج تعليمي باستخدام الألعاب شبه الرياضية في تعلم بعض الحركات الأساسية لطفل ما قبل المدرسة (4-5) سنوات The impact of an educational program using semi-sports in learning some basic movements of preschool children (4-5 years)</p>	<p>- المؤلف 1 : رضوان بن حمزة - المؤلف 2 : قاصدي حميدة الجامعة : 1- جامعة بومرداس – الجزائر 2- جامعة الجزائر – الجزائر.</p>
<p>454-435</p>	<p>أثر برنامج تعليمي مقترح باستخدام الوسائط المتعددة في تطوير بعض المهارات الأساسية في كرة اليد لدى تلاميذ المرحلة الثانوية The impact of a proposed multimedia program in the development of some basic handball skills among high school students</p>	<p>- المؤلف 1 : حنة الهاشمي الجامعة : جامعة عمار ثليجي ، الأغواط – الجزائر.</p>
<p>473-455</p>	<p>التصور العقلي وعلاقته بالثقة بالرياضية لدى التلاميذ المنخرطين في الرياضة المدرسية بولاية تبسة صنف أشبال The relationship between mental imagery and self-confidence in pupils engaged in school sports in the wilaya of tebessa cubs class</p>	<p>- المؤلف 1 : يحي قذيفة. - المؤلف 2 : عبد الوهاب حشايشي . الجامعة : 1- جامعة تبسة – الجزائر. 2- جامعة المسيلة – الجزائر</p>

489-474	مستوى الولاء التنظيمي لدى العاملين بالإدارة الرياضية. The level of organizational loyalty of employees in sport management	- المؤلف : صواش عيسى - الجامعة : جامعة بسكرة - الجزائر
511-490	اتجاهات مديري ثانويات ولاية المسيلة نحو مادة التربية البدنية والرياضية وعلاقتها بدافعية الإنجاز لدى الأستاذ The Attitudes of Secondary Schools Headmasters of M'ssila toward the Subject of Physical and Sport Education and its relation to the motivation achievement of the teacher	- المؤلف : مرزوقي سمير - الجامعة : جامعة سوق أهراس -الجزائر

فعالية مناخ الاستثمار لجذب الاستثمار بالمؤسسات الرياضية - دراسة ميدانية لمديرية الشباب والرياضة لولاية أدرار

The effectiveness of the Investment climate in the athletic Sports Institution to attract Investment (Afield study of the Directorate of youth and sport to Adrar)

¹ عبد القادر مقصود - ² حريزي عبد الهادي

¹ جامعة المسيلة / مخبر برامج الأنشطة البدنية والرياضية المكيفة /

abdelkader.maksoud@univ-msila.dz

² جامعة المسيلة – hariziabdelhadi35@gmail.com

تاريخ الاستلام: 2019/08/22 تاريخ القبول: 2019/10/26 تاريخ النشر: 2019/12/17

الملخص : هدفت الدراسة الحالية إلى معرفة فعالية المناخ الاستثماري في جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية ، اعتمدنا خلالها على المنهج الوصفي و تكونت عينة البحث من 38 فرد من مدير المؤسسة رؤساء المصالح والعاملين بمديرية الشباب والرياضة لولاية أدرار حيث تم توزيع استمارة استبيان حول موضوع الدراسة الذي بنيت محاوره من جملة الدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث ، وقد خلصت الدراسة الى أن مختلف الإجراءات والسياسات المتبعة وكذا التحفيزات الموضوعية والممنوحة لفائدة المستثمرين ورجال المال والأعمال إضافة الى تهيئة بيئة متاحة وخصبة كلها موضوعة تحت تصرف هؤلاء مما يؤكد أن مختلف الظروف مهيأة لانتداب مختلف الاستثمارات والتي من شأنها تدعيم و إنعاش الاستثمار في المجال الرياضي على المستوى المحلي والوطني بصفة عامة وعلى مستوى المؤسسات الرياضية بصفة خاصة

- الكلمات المفتاحية :- المناخ الاستثماري ، الاستثمار الرياضي ، المؤسسات الرياضية

Abstract The present study aimed to know the effectiveness of the investment climate to attract investment in sporting institutions, we relied on descriptive and research sample consisted of 38 member of Enterprise Manager heads of interests and employees of the Directorate of youth and sport to Adrar where distribution Questionnaire on the topic of study which built his interlocutor among previous studies related to research topic. The study concluded that the various actions and policies as well as reindeer and granted for ongoing business and financial officers in addition to creating an environment that is accessible and fertile all at the disposal of those which confirms that the various conditions for the assignment of different investments and that will Strengthen and revitalize investment in sport at the local and national level in General and sports institutions in particular .

Keywords: Investment climate, Investment, Sports Institutions

-مقدمة :

ان التنافس الشديد الذي تعرفه الاقتصاديات المعاصرة اليوم و بالخصوص النامية منها، فيما يخص استقطاب الاستثمارات ، أجبرها على تكييف مناخها الاستثماري بما يتلاءم لاستقطاب هذه التدفقات؛ قصد الاستفادة من الميزات التي تحملها كنقل التكنولوجيا الحديثة والتقنيات المتطورة في الإدارة والتسيير، بالإضافة إلى خلق فرص عمل جديدة والمساهمة في تحقيق الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية الموجودة في البلد، والتي لم يتمكن هذا الأخير من استغلالها بسبب قلة الموارد المالية أو انعدام الخبرات والكفاءات اللازمة لاستغلال هذه الموارد و الاقتصاد الجزائري كغيره من الاقتصاديات النامية، ليس بمنى عن هذه التغيرات والمعطيات التي أصبح يفرضها المحيط الاقتصادي والاستثماري العالمي، فبالإضافة إلى كون فتح الحدود أمام تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر ضرورة يملها التحول من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق، فإنه لا يمكن إغفال الميزات التي يحملها هذا النوع من الاستثمار والتي سبق وأشرنا إليها، هذا إلى جانب ضرورة تحفيز الاستثمار المحلي، إذ لا يمكن اعتبار الاستثمار الأجنبي بديلا عن الاستثمار المحلي ولكن مكمل له. فمن هذا

المنطلق سعت الدولة الجزائرية، في محاولة لتحسين مناخها الاستثماري إلى وضع وتبني الاستراتيجيات والسياسات والتأكيد على الأهمية البالغة للاستقرار والاستمرارية في التشكيلة الإدارية الكفيلة بتحقيق الأهداف المسطرة وزيادة أداء الإداري والاحترافية في العمل (لعياضي عبد الحكيم ، 2018 ، ص 184) ، من خلال الشروع في الإصلاحات الاقتصادية المتفق عليها مع الهيئات الدولية، وما انجر عنها من إصلاحات مست الجهاز المصرفي إضافة إلى مختلف قوانين الاستثمار وسياسات خصصة المؤسسات العمومية، أو من حيث توفير الظروف الملائمة لقيام الاستثمارات كتدعيم البنى التحتية للبلد وإنشاء الهيئات التي تعمل على تبسيط إجراءات توطين الاستثمارات أمام المستثمرين الأجانب حيث ان سياسة التسيير الجيد في الموارد الناتجة عن المداخل سواء فيما يتعلق بالمباريات الرسمية او التدريبات او غير ذلك ، او من حيث الاجراءات والطرق من حيث تسويق الخدمات المتعلقة بالمنشآت والحاصل في الكثير من الدول المتقدمة ، او من حيث الاستثمار في المنشآت (بوصلاح النذير ، 2013 ، ص 44). لكن ورغم كل هذه الجهود المبذولة تبدو الحصيلة الجزائرية من الاستثمارات الأجنبية والاستثمارات المحلية لا باس بها ، اذا ان الجزائر من الدول الأفريقية 05 الاوائل الاكثر استثمارا في مشاريع شراكة بين القطاعين العام والخاص خلال 15 سنة الماضية حسب تقرير 2016 حول التنمية الاقتصادية في افريقيا الذي اصدره مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية (الاونكتاد) يوم 2016/07/21 من خلال ابرام عقود خدمات بسيطة وامتيازات ومشاريع انشاء بنية تحتية وتنازلات ، مشيرا الى ان غالبية هذه الشراكات حوالي 77 % تخص تطوير البنية التحتية (بلغنو سمية ، 2018 ، ص 49) الا انها تبقى ضعيفة وهزيلة إذا ما قورنت بالإمكانات الطبيعية الهامة التي يمتلكها هذا البلد .

وباعتبار ان مشكلة الدراسة انحصرت في مناخ الاستثمار كونه المدخل الحقيقي في تشجيع الاستثمارات و توفير تمويل المشاريع الإنتاجية والخدمية بهدف التوسع في القاعدة الإنتاجية والخدمية، وما تتيحه من فرص لزيادة الإنتاجية ورفع معدل القيمة المضافة وامتصاص البطالة وزيادة في الدخل ومحاربة الفقر مع الأخذ في الاعتبار أن تحقيق تلك الأهداف مرتبطة بتوافر محددات أو مقومات معينة حتى يستطيع البلد المعني دخول التنافسية

الدولية من أجل تشجيع الاستثمارات بصفة عامة والاستثمار في المجال الرياضي على وجه الخصوص

ومن خلال الاطلاع والتمحيص للعديد من الدراسات والخلفية النظرية لموضوع البحث تم تحديد اهم النقاط والمؤشرات التي يمكن التطرق اليها لمعالجة موضوع الدراسة ، حيث تم من خلالها تحديد اهم المحددات المتمثلة في توفر الاستقرار الأمني، والسياسي، والاقتصادي، والبنية الأساسية، من طرق وخدمات وكهرباء ومياه، ووضوح الجانب التشريعي بما يتضمن من مزايا وحوافز وتسهيلات، فضلاً عن الموارد البشرية (المؤهلة) والمالية، والخدمية، والتكنولوجية، المتزامن مع عدالة القضاء والشفافية الكاملة بالإضافة إلى اتساع السوق الداخلية المقرونة بالقوة الشرائية والقدرة على الدفع... الخ. ومن هذا المنطلق تبلورة فكرة هذه الدراسة والمتمثلة في التساؤل التالي :

هل يمكن لفعالية مناخ الاستثمار أن تعمل على جذب الاستثمار في المؤسسات الرياضية ؟

1 - التساؤلات الجزئية :

- هل الاجراءات والسياسات المتبعة تعمل على جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية ؟

- هل التحفيزات الممنوحة تعمل على جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية ؟
- هل بيئة العمل المتاحة تعمل جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية ؟
2- اهدف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة الى معرفة مدى فعالية المناخ الاستثمار والدور الذي يلعبه من خلال تشجيع وتطوير الاستثمارات في المجال الرياضي على وجه الخصوص .

- تشجيع وتفعيل الاستثمار داخل المؤسسات الرياضية .

- الوقوف على اهم الاجراءات والسياسات المنتهجة من قبل الجهات الوصية في تفعيل الاستثمار في المجال الرياضي .

- مقدار التحفيزات والتسهيلات والتشجيعات الممنوحة من قبل الدولة و الهيئات الرياضية في تحقيق ما يطمح اليه المستثمر في المجال الرياضي

- حجم توافر الهياكل القاعدية والبنى التحتية التي يقوم عليها الاستثمار وفي المجال الرياضي على وجه الخصوص

3- أهمية الدراسة:

إن موضوع مناخ الاستثمار من الموضوعات الهامة بمجال تشجيع وتطوير الاستثمارات على الصعيد الرياضي حيث تعتبر كمصدر أساسي لتمويل الاستثمارات في القطاعات الرياضية في ظل ندرة الموارد المحلية في امتصاص البطالة وتقليص نسبة الفقر في المجتمع ورفع مستوى المعيشة للمواطن وزيادة الإنتاج المحلي في ظل سياسة تنوع قاعدة الإنتاج والإحلال محل الواردات وتكمن أهمية هذه الدراسة في النزول الى الواقع ومعرفة وضع المناخ الاستثماري والدور الذي يلعبه في تشجيع وتطوير الاستثمار على مستوى المؤسسات الرياضية .

4- الكلمات الدالة في الدراسة :

تعريف المناخ الاستثماري :

1- مجمل الظروف والأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية والمؤسسية والقانونية، وكذلك الإجرائية التي يمكن أن تؤثر على فرص نجاح المشروع الاستثماري (المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، 1993 ، ص 50) .

2- ويرى البعض ان المناخ الاستثماري ينصرف الى مجموعة من سياسات استثمارية ويعكسها بالمعنى الواسع ، حيث يتضمن مناخ الاستثمار كل السياسات والمؤشرات والادوات التي تؤثر بطريقة مباشرة او غير مباشرة على القرارات الاستثمارية بما في ذلك السياسات الاقتصادية الكلية الاخرى ، وهي السياسات المالية والنقدية والتجارية ، بالاضافة للانظمة الاقتصادية والبيئية والقانونية التي تؤثر على توجهات القرارات الاستثمارية لاي اقتصاد (عبد المطلب عبد الحميد ، 1997 ، ص 390)

- الاستثمار:

التعريف اللغوي: يشير حسن احمد الشافعي (2006) نقلا عن مجتمع اللغة العربية أن الاستثمار مشتق من الثمر أي حمل الشجر والثمر هو المال والولد والثمر هو الذهب والفضة والمال المثمر ، ويقال ثمر ماله أي نماء ، ويقال ثمر الله مالك أي أكثره ، وثمر الرجل أي ثمر ماله والعقل المثمر عقل المسلم والعقل العقيم عقل الكافر ، واستثمار مصدر

الفعل استثمر الدال على الطلب أي أن الاستثمار هو استخدام المال أو تشغيله بقصد تحقيق هذا الاستخدام فيكثر المال وينمو .

- التعريف الاصطلاحي :

- يعرفه سيد الهواري (1995) بأنه ارتباط بهدف تحقيق مكاسب متوقعة على مدى فترة طويلة في المستقبل

- الاستثمار الرياضي

- يعرفه اشرف العجيلي (1999) انه محاولة لزيادة رأس المال عن طريق استخدامه في نوعية نشاط يدر دخلا في المجال الرياضي . (محمد احمد عبده رزوق ، 2012 ، ص 19)

- التعريف الإجرائي : هو التضحية بأموال في الحاضر بما يخدم النشاطات الرياضية وكذا الأندية الرياضية الجزائرية المحترفة لكرة القدم مقابل تحقيق نتائج بالنسبة للنادي و الحصول على عوائد وإرباح بالنسبة للمستثمر في المستقبل وذلك بالاعتماد على خطة وإستراتيجية واضحة المعالم بهدف تحقيق الأهداف الاستثمارية المسطرة .

-المؤسسة الرياضية : هي جماعة ذات تنظيم مستمر تتألف من عدة أشخاص طبيعيين أو اعتباريين ويكون الغرض منها تحقيق الرعاية للشباب وإتاحة الظروف القومية والاجتماعية المناسبة لتنمية قدراتهم في إطار السياسة العامة للدولة(عصام بدوي، 2001، ص376).

وكتعريف إجرائي : تعتبر المؤسسة الرياضية هيئة تخضع لإدارة وحدة وتنظيم ونشاط بين مختلف الوحدات في أكثر من محافظة التي يديرها الاتحاد وتكون لها الشخصية الاعتبارية وفقا لإسناد إنشائها.

5- الدراسات السابقة :

- الدراسة الاولى : دراسة اسماء بن طراد وشريط عابد , اليات تهيئة مناخ الاستثمار الاجنبي المباشر في الجزائر ، تمحورت هذه الدراسة حول تسلط الضوء على التجربة الجزائرية في اجتذاب الاستثمار الاجنبي المباشر والوقوف على اهم المزايا التي تتمتع بها الجزائر والتي تجعلها منطقة جلب طبيعية للاستثمار الاجنبي المباشر وكذا التعرق على اهم الآليات والاجراءات الكفيلة بتحسين البيئة الاستثمارية في الجزائر . واعتمد الباحثان في هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لغرض معرفة مدى ملاءمة مناخ الاستثمار في الجزائر لجذب الاستثمار الاجنبي المباشر .

- اهم النتائج المتوصل اليها :
- اهمية تطوير كفاءة الجهاز المالي والمصرفي والاعتماد على الوسائل التكنولوجية الحديثة لضمان توفير التمويل اللازم للمشاريع الاستثمارية على اسس الجدوى الاقتصادية .
- تطبيق نظام ضريبي عصري والاعتماد على الهندسة الضريبية الملائمة لتشجيع وترقية الاستثمار من خلال تحديد المجالات والانشطة التي يكون فيها الاعفاء او الحافز منتجا وفعالا ويحقق ميزة للمستثمرين ولا يكلف تكلفة مبالغا فيها لخزينة الدولة .
- الدراسة الثانية : ناجي بن حسين اطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية " دراسة تحليلية لمناخ الاستثمار في الجزائر " 2007/2006 ، و تمحورت هذه الدراسة حول معرفة اهم العقبات التي تقف امام المستثمرين الخواض في الجزائر واقترح الاجراءات المناسبة التي من شأنها المساهمة في تذليل هذه العقبات مما يجعل البيئة الاستثمارية في الجزائر اكثر تماشيا مع مثيلاتها في الدول ، واعتمد الباحث في دراسة على المنهج الوصفي التحليلي والمنهج المقارن .
- اهم النتائج المتوصل اليها :
- مساهم الاستثمار في تحقيق النمو الاقتصادي تتطلب وجود مؤسسات تعمل بفعالية لتقليص تكلفة المعاملات .
- ضرورة تدخل الدولة من خلال التأثير على المؤسسات في توجيه الاستثمار بما يسمح في تحقيق تنمية اقتصادية وخلق البنية المشجعة لقيام الاستثمار .
- الدراسة الثالثة : دراسة امال ابراهيم بابكر الخير المعنونة ب مؤشرات كفاءة منظومة المناخ الاستثماري الخاص في المجال الرياضي السودان . وتمحورت هذه الدراسة حول مؤشرات منظومة مناخ الاستثمار في المجال الرياضي في دولة السودان . وعمدت الباحثة الى استخدام المنهج الوصفي التحليلي والمسحي لمناسبتهم لموضوع الدراسة .
- اهم النتائج المتوصل اليها :
- من حيث مصادر الاموال وهياكل التمويل تسهيل القروض طويلة الاجل
- من حيث سلوك المنافسين يجب ان تدرك الادارة الاستراتيجية المنافسين فيما يتعلق بالانفاق الاستثماري وكذلك النمو ، وتحديد ردود الفعل على اساس طويل الاجل .

- الدراسة الرابعة: دراسة اشرف صبيحي محمد و كريم محمود الحكم بعنوان آليات تطوير الاستثمار في الاندية الرياضية باقليم كوردستان العراق . و تمحورت الدراسة حول التعرف على آليات تطوير فرص الاستثمار بالاندية الرياضية والذي يستدعي توفير المناخ الاستثماري المناسب وفق التطورات الاقتصادية المحلية والدولية المتوقعة ، وقد عمد الباحثان في دراستهما الى استخدام المنهج الوصفي كما اعتمدا على استمارة الاستبيان في عملية جمع البيانات المتعلقة بالدراسة

- اهم النتائج المتوصل اليها :

- العمل على زيادة توسيع قاعدة الممارسة للانشطة الرياضية داخل اقليم كوردستان
- صلاحية البيئة الاساسية من منشآت وملاعب وادوات وعرضها اما المستثمرين ورجال الاعمال .

6- الاجراءات الميدانية للبحث :

1-6- الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحث بزيارة ميدانية لمديرية الشباب والرياضة بولاية أدرار خلال شهر مارس 2017 ومن خلال دراستنا الاستطلاعية قمنا بمقابلة مع مختلف الموظفين في المستويات الإدارية، من أجل معرفة آرائهم و اقتراحاتهم ووجهات نظرهم حول مجموعة من النقاط الأساسية التي لها صلة وثيقة بموضوع الدراسة والبالغ عددهم 07 افراد يعملون في مختلف المستويات الادارية على مستوى المديرية ، والحصول على معلومات كافية عن مجموع الموظفين داخل المديرية بغية تشخيص وجمع المعلومات التي ترتبط بموضوع الدراسة وضبط الإشكالية وتحديد المنهج المستخدم ، ومدى ملائمة فرضيات الدراسة لموضوع البحث و مع خصوصيات المؤسسة وكذا استعدادهم للتعاون معنا في الاجابة على استمارة الاستبيان المتعلقة بموضوع البحث .

2-6 - منهج الدراسة: اعتمد الباحث على المنهج الوصفي لملائمته لموضوع الدراسة

3-6 - مجتمع الدراسة: يتكون مجتمع الدراسة من رؤساء المصالح والمكاتب والمدير بمديرية الشباب والرياضة لولاية أدرار والبالغ عددهم 45 فرد

4-6 - عينة الدراسة: تتكون عينة الدراسة من 38 فرد والمتكونين من رؤساء المصالح والمكاتب والمدير بمديرية الشباب والرياضة لولاية أدرار وتم اختيارها بطريقة عشوائية بسيطة.

5-6 - الخصائص السيكومترية

أ- صدق المحكمين : تم عرض الاستبانة على خمسة محكمين من دكاترة من ذوي الاختصاص في الإدارة الرياضية والتسيير من أجل الاستفادة من آرائهم حول سلامة صياغة العبارات وملائمتها للمحاور، وقد تم حذف بعض العبارات وتعديل بعضها وإضافة أخرى .

ب- الصدق الذاتي : وهو الجزر التربيعي الموجب للتباين

ج- الثبات : استخدم الباحث معامل ألفا كرونباخ لقياس الثبات ، حيث تم الحصول على قيمة معامل ألفا كرونباخ لكل محور المقياس والمقياس ككل كما هو موضح في الجدول التالي :

الجدول رقم (01): يبين قيم ألفا كرونباخ لكل محور والمقياس ككل الخاص بالدراسة

المحور	عدد العبارات	ألفا كرونباخ	الصدق
المحور الأول:	10	0.733	0.856
المحور الثاني:	08	0.795	0.891
المحور الثالث:	10	0.620	0.787
إجمالي	28	0.867	0.931

يتبين من الجدول أعلاه أن قيمة معامل ألفا كرونباخ مرتفعة إذ تتراوح بين 0.620 و0.733 لكل محور من محاور الاستبانة ، عند مستوى الدلالة 0,95 حيث كانت قيمة ألفا كرونباخ للاستبانة ككل 0.867، وهي قيمة دالة عند مستوى 0.95 مما يؤكد الثبات والتناسق الداخلي لأداة الدراسة، وبالتالي يمكن الاعتماد عليه.

6-6 - أدوات الدراسة:

تم الاعتماد في هذه الدراسة على استمارة مقياس الذي تم بنائه من خلال الإطار النظري وبعض الدراسات السابقة والمتمثلة في رسائل ماجستير واطروحات دكتوراه حيث يحتوي على 28 عبارة مقسم على ثلاث محاور ، وقد تم الاعتماد على مفتاح للمقياس ليكرت الخماسي لتحديد الاستجابات المحتملة لكل عبارة في الجدول التالي:

الجدول رقم (02): يبين تصنيف ودرجات الاستبانة

التصنيف	أوافق بشدة	أوافق	محايد	لا أوافق	لا أوافق بشدة
الدرجة	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)

7-6- الأداة الإحصائية:

اعتمد الباحث على النظام الإحصائي SPSS في معالجة البيانات المتحصل عليها

- التكرارات والنسب المئوية: لوصف أفراد الدراسة وتحديد استجاباتهم .

- المتوسط الحسابي: لتحديد الأهمية النسبية لإجابات أفراد العينة تجاه محاور و أداة الدراسة ، كما تم استخدام مقياس ليكرت الخماسي لمحاور الثلاثة للدراسة بإعطاء الدرجة (5) للإجابة أوافق بشدة ، والدرجة (4) للإجابة أوافق ، والدرجة (3) للإجابة غير متأكد ، والدرجة (2) للإجابة لا أوافق ، والدرجة (1) للإجابة لا أوافق بشدة

- إيجاد المدى 5-1=4 ثم قسمة المدى على عدد الفئات أي $4/5=0.8$ وبعد ذلك يضاف 0.8 الى الحد الأدنى للمقياس فتصبح الفئة الأولى [1الى 2.33] وهكذا لبقية الفئات فيكون لدينا المقياس التالي:

الفئة الأولى: [1الى 1.8] لا أوافق بشدة (منخفض جدا) .

الفئة الثانية: [1.8الى 2.6] لا أوافق (منخفض) .

الفئة الثالثة: [2.6الى 3.4] غير متأكد (متوسط) .

الفئة الرابعة: [3.4الى 4.2] أوافق (مرتفع) .

الفئة الخامسة: [4.2الى 5] أوافق بشدة (مرتفع جدا) .

فالمتوسط الحسابي استعمل لترتيب إجابات أفراد العينة حسب درجة الموافقة ولمعرفة مدى ارتفاع وانخفاض إجابات الأفراد عن كل عبارة من عبارات محاور المقياس .

- الانحراف المعياري : الذي استخدم لقياس درجة تشتت قيم إجابات العاملين عن الوسط الحسابي علما انه يفيد في ترتيب العبارات حسب الوسط الحسابي لصالح اقل تشتت عند تساوي المتوسط الحسابي .

- مربع كأي (كا2) : الهدف من استخدام (كا2) يدخل ضمن هدف عام هو اختبار مدى صدق النتائج التي يفترض الحصول عليها في المجتمع الأصلي قياسا بالنتائج التي ستحصل من العينة

- معامل ألفا كرونباخ : يعتبر من الأمور المهمة لمعرفة مدى صلاحية أي اختبار أو مقياس ، كما تساعد الباحث في الحصول على نفس النتائج عند إعادة الاختبار .

9-6 - مجالات الدراسة:

المجال الزمني: وينقسم إلى مرحلتين هما:

المرحلة الأولى: مرحلة الجانب النظري والذي شرع فيه الباحث من 15 افريل 2018 إلى غاية شهر 05 سبتمبر 2018

المرحلة الثانية: مرحلة خاصة بالجانب التطبيقي والذي شرع فيه الباحث من 15 سبتمبر 2018 إلى غاية 10 نوفمبر 2018

المجال المكاني: أجرى الباحث الدراسة الميدانية على مستوى مديرية الشباب والرياضة بولاية أدرار.

المجال البشري: طبق الباحث الدراسة على أفراد العينة والتي شملت رؤساء المصالح والمكاتب وكذا الأفراد المتواجدين بها إضافة الى مدير الشباب والرياضة لولاية أدرار.

7- عرض وتحليل نتائج الدراسة:

1-7 - نتائج المحور الأول: حيث نصب فرضية هذا المحور على ان الاجراءات والسياسات

المتبعة تعمل على جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية .

وتدعيمه لابد من تحليل فقرات المحور وذلك بحساب كا 2 المحسوبة وقيمة كا 2 المجدولة وحساب المتوسط الحسابي و الانحراف المعياري وترتيب العبارات حسب درجة الموافقة لكل عبارة من عبارات المحور الأول .

الجدول رقم(03) يوضح النسب المئوية وقيمة كا2 المحسوبة والمجدولة والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري وكاي2 المحسوبة والمجدولة و ترتيب العبارات حسب درجة الموافقة لكل

عبارة من عبارات المحور الأول ونتائج المحور ككل عند مستوى المعنوية $\alpha=0.05$ ، ودرجة حرية $df=4$.

الرتبة	درجة الموافقة	الانحراف	المتوسط	الاستنتاج	كلا الجدولة	كلا المحسوبة	درجة الموافقة					التكرارات	الرقم
							لا أوافق بشدة	لا أوافق	غير متأكد	أوافق	أوافق بشدة		
01	159	1.18	4.18	دال	9.48	40.42	1	4	5	5	23	ت	1
							2.63	10.53	13.16	13.15	60.53	%	
04	143	1.02	3.76	دال		28.57	1	5	4	20	8	ت	2
							2.63	13.16	10.53	52.63	21.05	%	
06	136	1.08	3.58	دال		21.73	3	2	9	18	6	ت	3
							7.89	5.26	23.68	47.37	15.79	%	
07	127	0.93	3.34	دال		19.89	1	6	13	15	3	ت	4
							2.63	15.79	34.25	39.47	7.89	%	
04	143	0.94	3.76	دال		10.63	0	5	7	18	8	ت	5
							00	13.16	18.42	47.37	21.05	%	
08	125	1.19	3.34	غير	7	2	8	8	12	7	ت	6	
						5.26	21.05	21.05	31.58	18.42	%		
05	139	1.14	3.66	دال	10.68	2	4	9	13	10	ت	7	
						5.26	10.52	23.68	34.8	26.31	%		
09	123	1.17	3.24	غير	8.84	1	12	9	9	7	ت	8	
						2.63	31.58	23.68	23.68	18.42	%		
03	151	1.01	4.05	دال	9.57	0	4	5	12	16	ت	9	
						00	10.53	13.16	31.58	42.11	%		
02	152	0.85	3.97	دال	39.89	1	1	5	21	10	ت	10	
						2.63	2.63	13.16	55.26	26.31	%		

2-7- مناقشة نتائج المحور الاول : حيث نصب فرضية هذا المحور على ان الاجراءات والسياسات المتبعة تعمل على جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية . من خلال الجدول رقم (03) والذي يحتوي على النتائج الممثلة لعبارات المحور الاول من استمارة الاستبيان الموجهة الى اعضاء مجالس مديرية الشباب والرياضة لولاية ادرار . نستخلص من المعطيات السالفة الذكر والنتائج المتحصل عليها في الجدول اعلاه نجد ان غالبية العبارات كانت ذات دلالة احصائية لصالح الاجابة "موافق" وهذا ما اكدته اجابة المبحوثين في الاستمارة ، وعليه يمكن القول ان اعضاء مجلس الادارة في مديرية الشباب والرياضة بالولاية يرون ان الاجراءات و السياسات المتبعة تعمل على جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية ذات فعالية وتعمل على انتداب المستثمرين ورؤوس الاموال ورجال الاعمال للاستثمار في المجال الرياضي وهذا ما توقعه الباحث حسب الفرضية الاولى وهو ما اكدته كل من دارسة آمال ابراهيم محمد بابكر ان بناء الثقافة المجتمعية التي تقوم على الشراك بين جميع قطاعات التنمية ، وعليه فقد اتجهت وزارة الشباب والرياضة الى تكوين لجنة بموجب القرار الاداري رقم 31 لسنة 2012 لدراسة كيفية رعاية الشركات لانشطة وبرامج الشباب والرياضة واطاعة في الاعتبار توفير كافة الامتيازات والضمانات القانونية ويتوقع بناء عليه نشاطا من الشركات لرعاية الاحداث الرياضية ، وكذا دراسة Guerid Omart في تقرير اصدرته منظمة الامم المتحدة للتجارة والتنمية (الاونكتاد) حول استعراض سياسة الاستثمار في تقديم الجزائر الموصي بالتالي من خلال تعزيز الشراكة بين البنوك المحلية والاجنبية ونقل المهارات في مجال الخدمات وتحسين نوعية المعلومات وتحديث تقنيات الدفع

تعزيز سيطرة البنك المركزي لمنع مزيد من الافلاس الذي من شأنه ان يعزز مصداقية وثقة المستثمرين وكذا دراسة اشرف صبحي محمد وكريم محمود الحكم والتي توصلت الى انه يجب العمل على عدة جهات والتي من ضمنها العمل على وضع آليات تطوير فرص الاستثمار بالاندية الرياضية والذي يستدعي توفير المناخ الاستثماري المناسب وفق التطورات الاقتصادية المحلية والدولية المتوقعة ، ويمكن التاثير في بيئة الاستثمار من خلال الانفتاح الاقليمي والدولي وفق الاحتياجات وتهيئة المناخ الاستثماري بتحديث قوانين الاستثمار

والاتفاقات الدولية وفق منهج علمي سليم لتعزيز الجهود الرامية الى تحقيق التنمية الاقتصادية .

3-7- نتائج المحور الثاني: حيث نصب فرضية هذا المحور على ان التحفيزات الممنوحة تعمل على جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية وتدعيمة لابد من تحليل فقرات المحور وذلك بحساب كا 2 المحسوبة وقيمة كا 2 الجدولة وحساب المتوسط الحسابي و الانحراف المعياري وترتيب العبارات حسب درجة الموافقة لكل عبارة من عبارات المحور الأول الجدول رقم (04) يوضح النسب المئوية وقيمة كا2 المحسوبة و الجدولة والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري وكاي 2 المحسوبة و الجدولة و ترتيب العبارات حسب درجة الموافقة لكل عبارة من عبارات المحور الأول ونتائج المحور ككل عند مستوى المعنوية $\alpha=0.05$ ، ودرجة حرية $df=4$.

الرتبة	درجة الموافقة	الانحراف	المتوسط	الاستنتاج	كا2 الجدولة	كا2 المحسوبة	درجة الموافقة					التركرارات	النسبة المئوية	الرقم
							أوافق بشدة	أوافق	غير متأكد	لا أوافق بشدة	لا أوافق			
02	150	0.86	3.95	دال	9.48	10.63	00	2	9	16	11	ت	1	
							00	5.26	23.68	42.11	28.94	%		
05	143	1.17	3.76	دال	9.48	12.26	2	3	10	10	13	ت	2	
							5.26	7.89	26.31	26.32	34.21	%		
03	148	0.92	3.89	دال	9.48	12.10	00	4	6	18	10	ت	3	
							00	10.52	15.78	47.37	26.32	%		
06	139	1.14	3.66	دال	9.48	10.68	2	4	9	13	10	ت	4	
							5.26	10.52	23.68	34.21	26.32	%		
07	130	1.17	3.42	غير	9.48	8.57	2	6	13	8	9	ت	5	
							5.26	15.79	34.21	21.05	23.68	%		
04	144	0.99	3.79	دال	9.48	17.52	1	2	11	14	10	ت	6	
							2.63	5.26	28.94	36.84	26.32	%		
01	151	1.15	3.97	دال	9.48	23.84	1	3	10	6	18	ت	7	
							2.63	7.89	26.31	15.78	47.37	%		

05	143	0.97	3.76	غير	6.84	00	3	14	10	11	ت	8
						00	7.89	36.84	26.31	28.94	%	

4-7- مناقشة نتائج المحور الثاني :

من خلال الجدول رقم (04) والذي يحتوي على النتائج الممثلة لعبارات المحور الثاني من استمارة الاستبيان الموجهة الى اعضاء مجالس مديرية الشباب والرياضة لولاية ادرار . نستخلص من المعطيات السالفة الذكر والنتائج المتحصل عليها في الجدول اعلاه نجد ان عالية العبارات كانت ذات دلالة احصائية لصالح الاجابة " موافق بشدة " وهذا ما اكدته اجابة المبحوثين في الاستمارة ، وعليه اثر هذا الاخير يمكن القول ان اعضاء مجلس الادارة في مديرية الشباب والرياضة بالولاية يرون التحفيزات الممنوحة من طرف السلطات والهيئات العليا الموجودة في الهرم الاداري للدولة الجزائرية تعمل على جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية وهذا ما توقعه الباحث واكدته كل من دراسة آمال ابراهيم بابكر الخير حيث استهدفت كل من مصادر الاموال وهياكل التمويل تسهيل القروض طويلة الاجل و سلوك المنافسين بحيث يجب ان تدرك الادارة الاستراتيجية المنافسين فيما يتعلق بالانقاع الاستثماري وكذلك النمو ، وتحديد ردود الفعل على اساس طويل الاجل و تطبيق نظام ضريبي عصري والاعتماد على الهندسة الضريبية الملائمة لتشجيع وترقية الاستثمار من خلال تحديد المجالات والانشطة التي يكون فيها الاعفاء او الحافز منتجا وفعالا ويحقق ميزة للمستثمرين ولا يكلف تكلفة مبالغا فيها لخزينة الدولة ، وكذا تامين التعامل بين الاستثمار المحلي والاجنبي في شكل مشاريع مشتركة والامثال لتجربة الاجنبية لتطوير قدراته الادارية والتسويقية والانتاجية بالاضافة الى تدعيم هذه المؤشرات بجملة من القروض البديلة لتحقيق التوازن المناسب بين برامج التطوير والبحوث وبرامج التسويق ومجالات الانشطة الاخرى التي تحتاج الى عمالة ماهرة .

5-7- نتائج المحور الثالث : حيث نصب فرضية هذا المحور على ان بيئة العمل المتاحة تعمل جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية وتدعيمة لابد من تحليل فقرات المحور وذلك بحساب كا 2 المحسوبة وقيمة كا 2 المجدولة وحساب المتوسط الحسابي و الانحراف المعياري وترتيب العبارات حسب درجة الموافقة لكل عبارة من عبارات المحور الأول

الجدول رقم (05) يوضح النسب المئوية وقيمة كا2 المحسوبة والمجدولة والمتوسط الحسابي والانحراف المعياري وكاي2 المحسوبة والمجدولة و ترتيب العبارات حسب درجة الموافقة لكل عبارة من عبارات المحور الأول ونتائج المحور ككل عند مستوى المعنوية $\alpha=0.05$ ، ودرجة حرية df=4.

الرقم	التكرارات					درجة الموافقة					كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	الاستنتاج	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة	الرتبة
	النسبة المئوية	أوافق بشدة	أوافق	غير متأكد	لا أوافق بشدة	أوافق بشدة	أوافق	غير متأكد	لا أوافق بشدة								
1	ت	11	14	9	3	1	15.68	9.48	04	145	10.3	3.82					
	%	28.94	36.84	23.68	7.89	2.63											
2	ت	11	16	6	5	00	8.10		03	147	0.99	3.87					
	%	28.94	42.11	15.78	13.16	00											
3	ت	9	12	14	2	00	7.26		08	139	0.92	3.71					
	%	23.68	31.58	36.84	5.26	00											
4	ت	10	13	8	6	1	10.68		08	139	1.12	3.66					
	%	26.31	34.21	21.05	15.79	2.63											
5	ت	12	15	5	3	2	19.63		06	143	1.11	3.87					
	%	31.58	39.95	13.16	7.89	5.26											
6	ت	7	17	4	5	1	18.31	09	126	1.02	3.63						
	%	18.42	44.74	18.42	13.16	2.63											
7	ت	10	17	4	5	2	19.10	07	142	1.15	3.74						
	%	26.31	44.74	10.52	13.10												
8	ت	22	14	0	1	1	33.78	01	169	0.86	4.45						
	%	57.89	36.84	00	2.63	2.63											
9	ت	14	13	5	3	1	22.52	05	144	1.02	3.97						
	%	36.84	34.21	13.16	7.89	2.63											
10	ت	14	16	4	2	2	24.6	02	152	1.09	4.00						

						5.26	5.26	10.53	42.11	36.84	%
--	--	--	--	--	--	------	------	-------	-------	-------	---

6-7- مناقشة نتائج المحور الثالث :

من خلال الجدول رقم (05) والذي يحتوي على النتائج الممثلة لعبارات المحور الثالث من استمارة الاستبيان الموجهة الى اعضاء مجالس مديرية الشباب والرياضة لولاية ادرار . نستخلص من المعطيات السالفة الذكر والنتائج المتحصل عليها في الجدول اعلاه نجد ان غالبية العبارات كانت ذات دلالة احصائية لصالح الاجابة " موافق بشدة " وهذا ما اكدته اجابة المبحوثين في الاستمارة ، وعليه يمكن الجزم والقول ان البيئة الموجودة والمتاحة ضمن المناخ الاستثماري المناسب للعمل ملائمة و تعمل جذب الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية وهذا ما استبشر به الباحث وتوقعه واكدته كل من دراسة بلغوسمية في موضوع دور الشراكة العمومية الخاصة في استثمارات البنية التحتية في ترقية مناخ الاستثمار في الجزائر ، ان الجزائر من الدول الافريقية 05 الاوائل الاكثر استثمارة في مشاريع شراكة بين القطاعين العام والخاص خلال 15 سنة الماضية حسب تقرير 2016 حول التنمية الاقتصادية في افريقيا الذي اصدره مؤتمر الامم المتحدة للتجارة والتنمية (الاونكتاد) يوم 2016/07/21 من خلال ابرام عقود خدمات بسيطة وامتيازات ومشاريع انشاء بنية تحتية وتنازلات ، مشيرا الى ان غالبية هذه الشراكات حوالي 77 % تخص تطوير البنية التحتية كما اشارة دراسة أسماء بن طراد وشريط عابد في التجربة الجزائرية في اجتذاب الاستثمار الاجنبي المباشر والوقوف على اهم المزايا التي تتمتع بها الجزائر في تطوير كفاءة الجهاز المالي والمصرفي والاعتماد على الوسائل التكنولوجية الحديثة لضمان توفير التمويل اللازم للمشاريع الاستثمارية على اساس الجدوى الاقتصادية اضافة الى عملية الاصلاح الاقتصادي والاجتماعي واصلاح اسواق العمل ورفع مستويات التعليم والتدريب والادارة والتي تجعلها منطقة جلب طبيعية للاستثمار الاجنبي المباشر وكذا التعرق على اهم الآليات والاجراءات الكفيلة بتحسين البيئة الاستثمارية في الجزائر .

8- مناقشة على ضوء الفرضية العامة :

على ضوء ما قمنا به في هذه الدراسة الميدانية لمديرية الشباب والرياضة لولاية ادرار وكذا تحليل النتائج المتحصل عليها من خلال توزيع استمارة الاستبيان لمجالس اعضاء ادارة هذه

الاخيرة لاجل معرفة مدى صحة اثباتا ونفي للفرضيات التي بنى على اساسها هذا البحث او هذه الدراسة ، حيث تم اثبات صحة الفرضيات الثلاث وبناء على هذا يمكن الجزم والقول ان الفرضية العامة محققة .

9- الاستنتاجات :

وعليه فان الدور الفعال الذي يلعبه المناخ الاستثماري وفاعليته في العمل على جذب الاستثمارات وبعث الاستقرار بالمؤسسة ، وسعيها الى تحقيق الاهداف الموضوعية في دائرتها والتي لايمكنها ان تتحقق وتاتي ثمارها وأكلها الا من خلال تظافر مختلف الجهود بين الموظفين داخل المؤسسة بشكل خاص والدولة بشكل عام وهذا لا يتأتى الا بوجود ادارة خاصة وموارد بشرية ذات كفاءات عالية ومتخصصة على وجه الخصوص عبر مختلف الوظائف الادارية والتي تجعل من هذه الاهداف والغايات سهلة المنال في الوصول اليها .

1- ولهذا اوضحت العديد من الدول الكبرى تسترشد بكل العمليات والنماذج التي تنطوي تحت هذا المجال .

2- ومن خلال دراستنا استخلصنا جملة من النتائج منها :

3- السياسات والاجراءات والقوانين الموضوعة من قبل السلطات والهيئات الخاصة بالاستثمار في المجال الرياضي كفيلة بتحقيق قفزة نوعية في انعاش الرياضة بصفة عامة والمؤسسات الرياضية بصفة خاصة وبالتالي دفع عجلة الاقتصاد الوطني وتحقيق تنمية شاملة .

4- تعمل الدولة والسلطات والهيئات المسؤولة عن النشاط الرياضي عبر كامل التراب الوطني بوضع جملة من التسهيلات والتحفيزات بمختلف انواعها وتمهئة الظروف المناسبة سواء للمستثمرين المحليين وفتح الابواب للاجانب للاستثمار في النشاط الرياضي ومختلف المؤسسات الرياضية

5- ان بيئه العمل الموجودة والخاضعة بالاستثمار في الشأن الرياضي لها القدرة الكبيرة في

انعاش النشاط الرياضي والمؤسسات الرياضية

- قامة المصادر والمراجع المعتمدة في الدراسة.

- الكتب :

1- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 1993، الكويت .

- 2- عبد المطلب عبد المجيد: السياسات الاقتصادية الكلية، تحليل جزئي وكلي، مكتبة زهراء الشرق، القاهرة، 1997، ص 390.
- 3- محمد احمد عبده رزوق، إستراتيجية الاستثمار الرياضي في المؤسسات الرياضية، ط1، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية، مصر 2012.
- الدراسات العلمية:
- 4- ناجي بن حسين: "دراسة تحليلية لمناخ الاستثمار في الجزائر" اطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه دولة، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير، جامعة منتوري، قسنطينة 2006/2007.
- 5- اسماء بن طراد وشريط عابد، اليات تهيئة مناخ الاستثمار الاجنبي المباشر في الجزائر -المجالات العلمية:
- 6- اشرف صبيحي محمد، و آخرون، آليات تطوير فرص الاستثمار في الاندية الرياضية باقليم كوردستان بالعراق، مجلة دار المنظومة، العدد 24، 2015
- 7- آمال محمد ابراهيم بابكر الخير، مؤشرات كفاءة منظومة المناخ الاستثماري الخاص في المجال الرياضي السودان، مجلة دار المنظومة، العدد 5، 2015.
- 8- بلغنو سمية، دور الشراكة العمومية الخاصة في استثمارات البنية التحتية في ترقية مناخ الاستثمار في الجزائر، مجلة الاقتصاد والمالية، المجلد 04، العدد 02، 2018.
- 9- آمال ابراهيم بابكر، دراسة تحليلية لمشكلات رعاية الشركات التجارية للاحداث الرياضية، مجلة الابداع الرياضي، العدد 12، 2013
- 10- لعياضي عبد الحكيم، عضبان احمد حمزة، متطلبات الاندية المحترفة لكرة القدم في انجاح تطبيق الاحتراف الرياضي بالجزائر، مجلة الابداع الرياضي، المجلد رقم 09، العدد 02، 2018.
- 11- بوصلاح النذير: استراتيجية الاندية الرياضية المحترفة لكرة القدم في استغلال المنشآت الرياضية لتفعيل مصادر التمويل الذاتي (دراسة ميدانية لاندية الرابطة الاولى المحترفة)، مجلة الابداع الرياضي، العدد 12، ديسمبر 2013.
- 12- زغبة طلال: واقع مناخ الاستثمار الاجنبي المباشر في الجزائر بين المعوقات ومتطلبات تحسين بيئة الاستثمار، مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية، العدد 07، 2012.
- 13- Guerid Omar. Climat des investsment en Algérie Insuffisances et perspectives d' amélioration. Recherches économiques et managériale. N' 13. Juin 2013