الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

ميدان: معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية
قسم: الإدارة والتسيير الرياضي
تخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر أكاديمي

تحت عنوان:

دور الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم

دراسة على عينة من فرق ولاية المسيلة الناشطة في القسم الجهوي الأول

من إعداد:
-شريك علي

تحت إشراف:
د. تباني علي

لجنة المناقشة

الاسم واللقب	الرتبة العلمية	الجامعة	الصفة
بوصلاح النذير	أستاذ التعليم العالي	جامعة المسيلة	رئيسا
تباني علي	أستاذ محاضر - أ -	جامعة المسيلة	مشرفا ومقررا
نويري بوبكر	أستاذ محاضر - أ -	جامعة المسيلة	مناقشا

السنة الجامعية : 2023/2022

بسم الله الرحمن الرحيم

شكر وعرفان

الحمد لله الذي أمر بشكره، ووعد من شكره بالمزيد، ونشهد أن لا اله إلا الله هو المبدئ والمعيد، ونشهد أن مُحَمَّدا عبده ورسوله الذي بعث بالقران المجيد، اللهم صل عليه وعلى آله وصحبه أجمعين .

والحمد لله الذي وفقنا لإنجاز هذا العمل المتواضع، وما توفيقنا إلا بالله عليه توكلنا وعليه فليتوكل المتوكلون .

فمن باب من لم يشكر الناس لم يشكر الله نتقدم بأحر تشكراتنا إلى :

- الدكتور تباني علي الذي ساعدنا في إعداد بحثنا هذا، فكان بمثابة الموجه والمرشد

- أساتذة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

لجامعة المسيلة على المجهودات المبذولة خلال فترة الدراسة.

وإلى كل من ساعدنا من بعيد أو من قريب في إنجاز هذه الدراسة.

الإهداء

.. إلى من بلغ الرسالة وأدى الأمانة .. ونصح الأمة .. إلى نبي الرحمة ونور العالمين

سيدنا مُحَمَّد صلى الله عليه وسلم.

إلى الينبوع الذي لا يمل العطاء،إلى من حاكت سعادتي بخيوط منسوجة من قلبها إلى والدتي العزيزة.

إلى من سعى وشقى لأنعم بالراحة والهناء الذي لم يبخل بشئ من أجل دفعي في طريق النجاح الذي علمني أن أرتقي سلم الحياة بحكمة وصبر إلى والدي العزيز.

إلى من حبهم يجري في عروقي ويلهج بذكراهم فؤادي إلى إخوتي وأخواتي الاعزاء.

إلى من تحلو بالإخاء وتميزوا بالوفاء والعطاء إلى ينابيع الأخوة الذين لم تلدهم أمي إلى أصدقائي:

إلى أستاذي القدير وإلى كل من كانوا سندا لنا من قريب أو من بعيد وإلى من كانوا معنا على طريق النجاح والخير إلى من عرفت كيف أجدهم وعلموني أن لا أضيعهم

فهرس المحتويات

فهرس المحتويات :

العنوان	صفحة
إهداء	□
تشكر	□
فهرس المحتويات	□
قائمة الجداول	□
قائمة الأشكال	□
مقدمة	أ-ب
الجانب المنهجي الفصل الأول : الإطار العام للدراسة	
1-إشكالية البحث	04
2-فرضيات البحث	05
3- أهداف البحث	06
4-أهمية البحث	06
5-مصطلحات الدراسة	06
6-الدراسات السابقة	09
الجانب النظري	
الفصل الثاني : الإطار النظري للدراسة	
1-الإدارة المحلية	13
1-1-تعريف الإدارة المحلية .	13
1-2- البلدية والولاية	15
1-3- الأهداف الإدارية المحلية	18
1-4- أهمية نظام الإدارة المحلية	19
1-5- دور البلدية والولاية في تحقيق التنمية المحلية	21
2-النوادي الرياضية	23
2-1- مفهوم النادي	23
2-2-النادي الجزائري لكرة القدم	24

2-3-الإطار القانوني للنادي	24
2-4-هياكل النادي	25
3- الأهداف العامة للنادي	27
4- تطور أندية كرة القدم الجزائرية	28
5- تصنيف النوادي الرياضية في الجزائر	30
3- كرة القدم	31
تمهيد	31
3-1-تعريف كرة القدم:	32
3-2- نبذة تاريخية عن كرة القدم	32
3-3- التسلسل التاريخي لكرة القدم	33
3-4 - كرة القدم في الجزائر	33
3-5- مدارس كرة القدم	34
3-6- المبادئ الأساسية لكرة القدم	35
3-7- صفات لاعب كرة القدم	35
3-8- قواعد كرة القدم	37
3-9- قوانين كرة القدم	38
3-10- طرق اللعب في كرة القدم	39
خلاصة	41
الفصل الثالث **الإطار التطبيقي للدراسة**	
إجراءات الدراسة الميدانية	43
تمهيد	43
1- الدراسة الاستطلاعية	43
2- منهج الدراسة	44

3-أدوات الدراسة وإجراءات بناءها	44
4- البرامج والأدوات المستخدمة في معالجة البيانات.	45
1- البرامج المستخدمة	45
2- منهج الدراسة	44
3-أدوات الدراسة وإجراءات بناءها	44
4-صدق الأداة :	47
4-1- الصدق الظاهري: تقديرات المحكمين	47
4-2. صدق الاتساق الداخلي	47
3.4. الصدق البنائي	52
5-ثبات الأداة	52
6- مجتمع الدراسة	53
7-عينة البحث	53
1.7خصائص عينة البحث: تتحدد خصائص عينة البحث من خلال	54
8- حدود الدراسة	58
خلاصة	58
عرض وتحليل النتائج	59
تمهيد	59
1-تحليل فقرات الدراسة .	59
2-الإجابة عن تساؤلات الدراسة	66
3-اختبار فرضيات الدراسة	66
المطلب الرابع: مناقشة النتائج في ظل الفرضيات	68
الاستنتاجات والاقتراحات	70
قائمة المرجع	72

قائمة الملاحق	75
الملخص	82

قائمة الجداول

و

الأشكال

- **قائمة الجداول :**

الرقم	الجدول	الصفحة
01	دراجات الموافقة للاستبيان	46
02	يمثل درجات الإستبيان	46
03	معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم والدرجة الكلية لفقراته	47
04	معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.والدرجة الكلية لفقراته	49
05	معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية والدرجة الكلية لفقراته	51-50
06	معامل الإرتباط بيرسون بين محاور الدراسة .	51
07	معامل الثبات ألفا كرونباخ الكلي ولمحاور الدراسة	53-52
08	حجم عينة البحث في الدراسات النظرية .	54
09	خصائص عينية البحث من خلال السن	54
10	خصائص عينية البحث من خلال الخبرة	55
11	خصائص عينية البحث من خلال المستوى التعليمي	56
12	خصائص عينية البحث من خلال المنصب الوظيفي	57
13	التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية وقيمة الانحراف المعياري لاستجابات أفراد العينة حول محور مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم	60-59
14	يبين التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية وقيمة الانحراف المعياري لاستجابات أفراد العينة حول محور الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي	62
15	يبين التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية وقيمة الانحراف المعياري لاستجابات أفراد العينة حول محور الجانب النفسي	64

16	اختبار التوزيع الطبيعي	66
17	اختبار الفرضية الأولى	67-66
18	اختبار الفرضية الثانية	67
19	اختبار الفرضية الثالثة	68

قائمة الأشكال :

الرقم	الشكل	الصفحة
01	دائرة نسبية تمثل خصائص عينة البحث من خلال السن	54
02	دائرة نسبية تمثل خصائص عينة البحث من خلال الخبرة	55
03	دائرة نسبية تمثل خصائص عينة البحث من خلال المستوى التعليمي	56
04	دائرة نسبية تمثل خصائص عينة البحث من خلال المنصب الوظيفي	57

مقدمة

مقدمة:

عملت الدولة على تحصين الرياضة وممارستها وجعلها من بين الحقوق التي أتى بها الدستور وذلك من خلال إلزام السلطات العمومية لدعم الرياضة والنهوض بها. وألزمت الدولة ممثلة في البلدية والجماعات المحلية على تعبئة كل الوسائل المتاحة للنهوض بهذا القطاع، والحرص على أنه يجب على السلطات العمومية اتخاذ التدابير الملائمة لتحقيق تسهيل ولوج الشباب للثقافة والعلم والتكنولوجيا والفن والرياضة والأنشطة الترفيهية مع توفير الظروف المواتية لإبراز طاقاتهم وقدراتهم الإبداعية في كل هذه المجالات.

تعتبر الرياضة في عصرنا الحالي جانبا من الجوانب المهمة في حياة الشعوب المنتشرة عبر أنحاء العالم، وما للأهمية التي أصبحت تعطى لها من طرف الدول والحكومات من خلال إقامتها للهياكل والمنشآت الرياضية الضخمة لهو دليل على ذلك، فالرياضة حاليا لم تبقى جانبا ترفيهيا أو تمضيه وقت بطرق مفيدة، وا نما أصبحت تشارك فعليا في عملية التنمية في كل الدول وذلك إذا نظرنا إلى الاعتمادات التي أصبحت تخصص كأي جانب اقتصادي آخر.

.من خلال هذا تظهر لنا مكانتها المكتسبة عبر مسيرا التطويرية، خاصة بعد إدخاله ضمن دائرة اهتمام الدراسات العلمية الحديثة، ولقد صاحب هذا التطور اتساع دائرة ممارسي الرياضة بشكل كثيف، بل أصبح محترفوها ذوي الشهر ة العالمية الذين يحضرون الدورات والبطولات التي تنظم في مختلف أنحاء المعمورة.

ومن هذا المنطلق تجد الجزائر باعتبارها دولة ذات تقاليد رياضية عريقة ليست بالقريبة ما فتئت تم وسنها ً بالميدان الرياضي اهتماما متزايدا، عن طريق تشييد المزيد من الهياكل والمنشآت الرياضية الضرورية، للقوانين الرياضية والتنظيمية مثل قانون التربية البدنية والرياضية، وكذا قانون الإصلاح الرياضي بالإضافة إلى المراسيم الوزارية التي دف إلى تسيير وتنظيم الهياكل الرياضية إلى غيرها من القوانين التي جاءت من أجل النهوض بالممارسة الرياضية نحو الأحسن، وقيامها بتشجيع وتحفيز ممارسيها بغية تطوير الرياضة في الجزائر .ونظرا للأهمية التي تحملها الاتحادية الرياضية، نجدها تتحمل المسؤولية الكبرى على عاتقها في عملية الارتقاء بمستوى رياضتنا نحو الأفضل.

وقد وقع اختيارنا على موضوع البحث والذي يدور مضمونه حول دور الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم في الجزائر لقد تراجع الدعم الذي تأتيه الدولة عبر مؤسساتها و إداراتها العمومية، عن التمويل الرياضي عموم ُ ا، و عن النوادي و الجمعيات الرياضية خصوصا ُ؛ و كما هو معلوم فإن التمويل في النوادي الرياضية، حدده القانون الأساسي للنوادي الرياضية للهواة في البابIV" الأحكام المالية" ، فجاء في المادة 39 من هذا القانون الترخيص للموارد المالية للنوادي الرياضية التي كانت كالتالي: -اشتراكات الأعضاء و المنخرطين و الأنصار. -الهبات و الوصية. -قسط من نتائج التظاهرات و المنافسات الرياضية. -الإعانات المحتملة من الدولة، و الجماعات المحلية و المؤسسات و الهيئات العمومية و الخاصة. -مداخيل الأملاك الخاصة أو المتنازل عنها. -مداخيل الأعمال الإشهارية و أعمال الرعاية و الدعم و التنقلات المحتملة للرياضيين. كل الموارد الأخرى المرخص بها من طرف التشريع و التنظيم الساريين المفعول. ففي ظل اقتصاد السوق الذي تعنى بها الجزائر، و في ظل سياسة واضحة المعالم، يجد المسير، و الأمين العام للنادي

الرياضي، أنفسهم في وضعية دائمة للبحث عن المصادر و الموارد المالية، بغية تمويل نواديهم و أنديتهم، و الرفع من مكتسباتها المالية و ذلك بهدف تطويرها و تلبية حاجياتها من كراء للقاعات و الملاعب الرياضية على مختلف أنواعها للتدريبتحضير ُا للمنافسة أو للترفيه، و نقل للرياضيين، و تسديد مصاريف الموظفين من مستخدمي التأطير التقني، و الطبي و غيرهم من عمال، و كذا تسديد مصاريف الانخراط في الاتحاديات و الرابطات الوطنية...إلخ

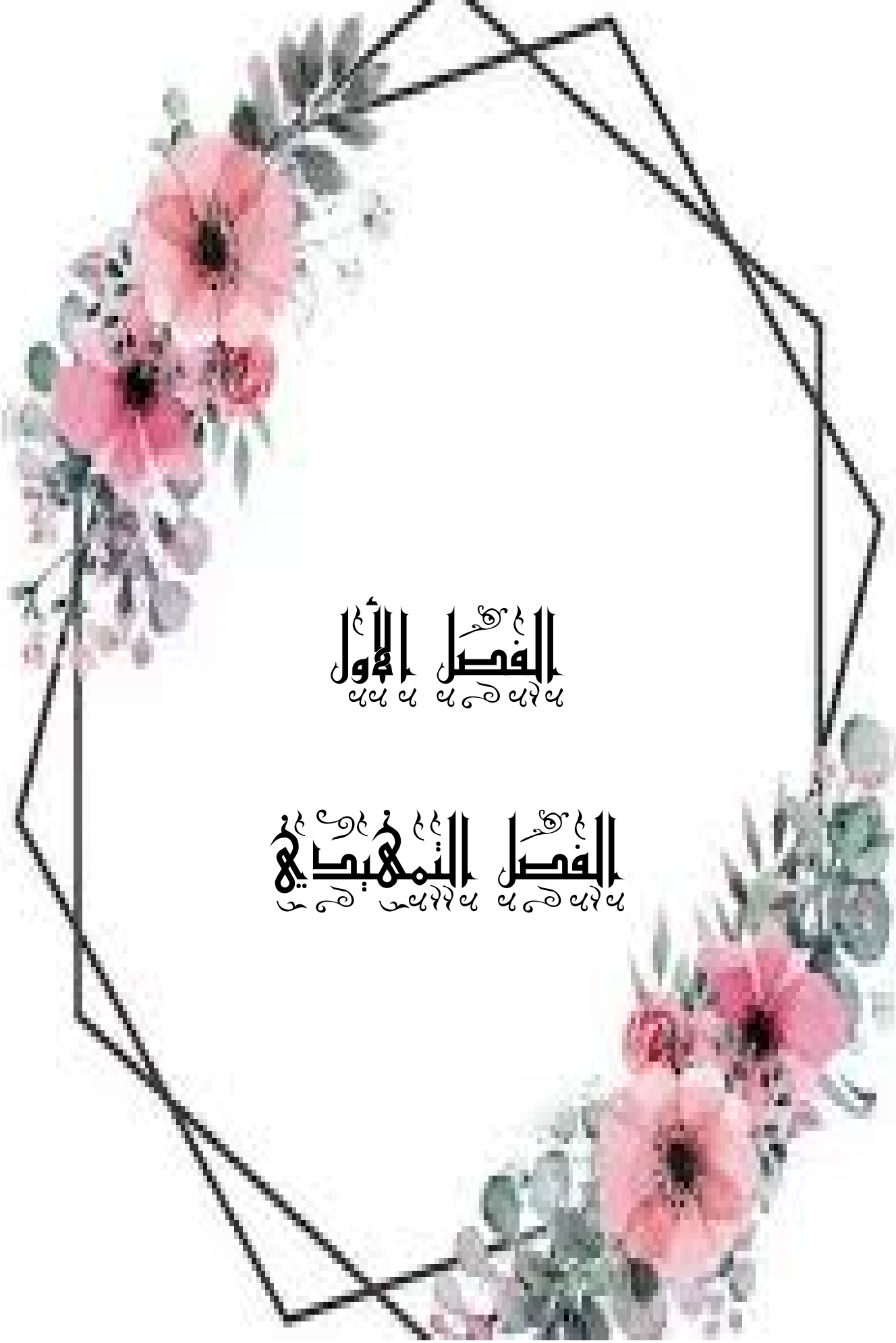
فإذا رجعنا إلى حقيقة الدعم المالي الموفر لهذه النوادي و الجمعيات الرياضية، فإننا نجده محدود في بندين و هما: – اشتراكات الأعضاء و المنخرطين، و الأنصار. – الإعانات المالية المحتملة من الدولة، و الجماعات المحلية. أما باقي الموارد المالية الأخرى (قسط من نتائج التظاهرات و المنافسات الرياضية،مداخيل الأملاك الخاصة أو المتنازل عنه، مداخيل الأعمال الإشهارية و أعمال الرعاية و الدعم و التنقلات المحتملة للرياضيين) فنجدها محصورة في بعض النوادي الرياضية، خصوصا تلك التي تتنافس في المستوى العالي و أخص بالذكر منها فرق كرة القدم، دون الرياضات الأخرى.

حيث تم تقسيم هذه الدراسة إلى 3 فصول:

حيث كان الفصل الأول فصلاً تمهيدياً : حيث تناولنا في هذا الفصل الإطار العام للدراسة وذلك من خلال التطرق إلى الإشكالية الرئيسية والتساؤلات المندرجة تحتها، بالإضافة إلى الفرضيات المقترحة للإجابة عن هذه التساؤلات، كما تم التطرق إلى أهمية الدراسة وأهدافها، بالإضافة إلى الدراسات السابقة والمشابهة.

أما الفصل الثاني : هو الجانب النظري للدراسة حيث تم تقسيمه إلى 3 مباحث حيث تناولنا في المبحث الأول مفاهيم حول الإدارة المحلية وأهميتها وأهدافها ..إلخ ، أما المبحث الثاني فخصصناه للتعريف بالأندية الرياضية وهيكلها وا طارها القانوني ، وكما تطرقنا أيضا إلى تطور الأندية الرياضية لكرة القدم في الجزائر على وجه الخصوص، اما المبحث الثالث فتطرقنا إلى ماهية كرة القدم حيث تناولنا فيه المفهوم والمبادئ الأساسية للكرة القدم بالإضافة إلى المدارس الكروية وقوانين اللعبة .

أما الفصل الثالث فكان عبارة عن الجانب التطبيقي أو الميداني للدراسة حيث تم فيه التطرق إلى دراسة دور الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم عن طريق توزيع الاستبيان على مجموعة من أندية ولاية المسيلة الناشطة في القسم الجهوي الأول لرابطة باتنة لكرة القدم، حيث تم توزيع الاستبيان على 5 أندية ومعالجة هذه الاستبيانات عن طريق برنامج spss وتحليل ومناقشة النتائج المتحصل عليها.



الفصل الأول

الفصل التمهيدي

1-إشكالية البحث :

تعتبر الرياضة أحد الأنشطة الهامة في المجتمعات الراقية ، و يقارن تطورها ي أحيان كثرة بتطور الدولة التي تمثلها ، و لا شك في أن الرياضة ظاهرة اجتماعية حضارية متشعبة و متشابكة العوامل يشرك فيها اجتمع بأكمله كل يؤدي دوره المنوط به، و تبرز عملية التمويل كإحدى الأساسيات التي تحتاجها الرياضة لنشاتها و تطورها ، ومع تعدد مصادر التمويل المتاحة للرياضة في مختلف دول العالم من خال الجسر الذي راهنت عليه كرى الشركات العالمية بشتى أشكاها و ألوانها للوصول إلى زبائنها و الزيادة ي عددهم ومن الصعب أن يخلو مجال اقتصادي أو إعلامي من تأثر مباشر أو غير مباشر بقطاع رياضي ما ، فالشركات الكبرى وجدت في مشجعي كرة القدم خاصة الزبائن الحقيقيين لبضائعها و قد حرصت كرى الأقطاب التجارية ي العام على رعاية مصالحها التجارية عر توسيع أسواقها من خال استقطاب جماهير كرة القدم

تعد كرة القدم الرياضة الأكثر جماهرية في العالم سواءا من حيث الممارسة أو المتابعة أو من حيث الإيرادات التي تحققها حتى صارت مختلف الدول تتنافس من أجل احتضان مختلف المنافسات في هذه اللعبة وصارت انعكاس للمجتمعات المتطورة مما حتم على الدول إهتمام أكبر بهذه اللعبة الجماهيرية العالمية من خلال دعمها والمساعدة في تنظيم مختلف المنافسات الخاصة بها وفي كل الأقسام، و قد اهتمت الجزائر كغيرها من الدول بهذه الرياضة من خلال بناء مختلف الملاعب والمركبات الرياضية في مختلف أنحاء الوطن سواءاً بالنسبة للأندية الناشطة في الأقسام السفلة أو العليا عن طريق الجماعات المحلية كونها تشكل اللبنة الأولى والخلية القاعدية في هرم الدولة والنقطة الأقرب للمواطن وهي المسؤولة عن دفع عجلة التنمية في شتى المجالات.**(فلالي خديجة، 2013/2012، ص 01)**

بينما بقي قطاع كرة القدم في الجزائر بعيدا عن حركة الاقتصاد و تفاعلاته حيث تعتمد الأندية في غالبيتها على التمويل الحكومي والدعم من أنصار النادي و من مداخيل الملاعب وتستفيد من بيع اللاعبين لفرق أغنى و أكثر قدرة مادية و كذلك على مداخيل البث التلفزيوني ، وهذا في الغالب غير كافي و تبقى غالبية الأندية في صراع دائم مع قلة الإمكانيات وتجد نفسها في الكثير من الأحيان غير قادرة على تسديد رواتب اللاعبين إن لم نقل عاجزة عن اقتناء لاعبين لتقديم الإضافة للمجموعة ، كذلك لتوفير مستلزمات النشاط الرياضي و مصاريف موسم كامل من نقل ومعدات رياضية، ومع بروز العلاقة التلازمية بين الرياضة و الاقتصاد أصبح القطاع الخاص الجزائري معني أكثر من أي وقت مضى برعاية ودعم الأندية الرياضية لكرة القدم

إن هذه العلاقة التلازمية بين المال و كرة القدم هي ما يفسر لنا المستوى العام الذي تعرفه فرق النخبة في بلادنا ، الشيء الذي نستخلص منه أن نجاح أي فريق ليس مرتبط بمدى مهنية اللاعبين بقدر ما هو متعلق بمن سيملك الفريق ، وما هي موارده المالية ، الأمر الذي يدعونا إلى القول هل ستبقى فرقنا تعتمد على أنماط التمويل الكلاسيكية أم ستدخل باب الاحترافية و العولمة من أوسع أبوابها و هي المال و لكي تساير فرقنا للمستوى الاحترافي يجب أن يكون على مستواها إداريون يقومون بعملية البحث عن الموارد المادية للإنفاق على الأنشطة الرياضية حيث أصبحت مشكلة رئيسية لمواجهة

متطلبات الاحتراف كنظام مؤثر فرض نفسه في المجال الرياضي حيث يلعب التمويل دورا مهما لحل المشاكل الموجودة على مستوى الهيئات الرياضية، و لهم كامل بطرق واستراتيجيات التمويل الحديثة بغية الوصول إلى مساهمة فعلية و فعالة تكون عن طريق برنامج طويل المدى يكون مسطر من طرف متخصصين في هذا المجال**(بوصلاح النذير،2012، ص 322-323.)**

وا ن المعنى العام للدعم أو للتمويل ينصرف إلى تدبير الأموال أو الموارد اللازمة للقيام بالنشاط الاقتصادي ، وفي الأصل فإن الإنسيلمو ّ ل أنشطته الاقتصادية من موارده الذاتية ، ولكن في أحيان كثيرة لا تكفي الموارد الذاتية لتمويل هذه الأنشطة خاصة في مجال إنشاء المشروعات وتشغيلها، وهنا يتم اللجوء إلى الغير للحصول على التمويل . إن عملية البحث عن موارد مالية للإنفاق على الأنشطة المرتبطة بالمجال الرياضي أصبحت مشكلة رئيسية لمواجهة متطلبات الاحتراف في المجال الرياضي، وللتمويل الرياضي دور مهم لحل المشاكل الموجودة على مستو ى الهيئات الرياضية بمختلف أنواعها ، سواء تعلق الأمر بالبيع أو الشراء أو الانتقالات والتبادل.

والنوادي الرياضية الجزائرية كغيرها من النوادي في العالم، تعمل في ظل بيئة تنافسية سريعة التغير و بالغة في التعقيد، مطالبة اليوم في البحث عن مصادر تمويلية جديدة و عدم الاعتماد كليا على الدعم الحكومي وهذا يعتبر من المتطلبات الأساسية للدخول في الاحتراف الحقيقي الذي يبنى على أسس علمية صحيحة و ليس على العشوائية و الارتجالية في تسيير الأمور اليومية للنوادي الرياضية. **(بوصلاح النذير،2012، ص 322-323.)**

وانطلاقاً من هذا تم طر ح الإشكالية الرئيسية التالية:

- ما دور الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم ؟

وتندرج تحت هذه الإشكالية عدة تساؤلات فرعية :

- هل للأطر القانونية للإدارة المحلية دور في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم؟
- هل الإعانات المالية الذي تمنحها الإدارة المحلية للأندية الرياضية كافية لتسيير شؤونها ؟
- هل تساهم التسهيلات الإدارية التي تقدمها الجماعات المحلية في استقرار واستمرار الأندية الرياضية ؟

2- فرضيات البحث :

كمحاولة منا للإجابة عن التساؤل الرئيسي الأتي :

أ- الفرضية العامة :

- تساهم الإدارة المحلية(البلدية - الولاية) في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم من خلال تقديم الدعم المادي والمعنوي بالإضافة إلى تقديم تسهيلات إدارية .

ب- الفرضيات الجزئية :

- الأطر القانونية للإدارة المحلية لها دور في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم
- الإعانات المالية الممنوحة من الجماعات المحلية للأندية الرياضية لكرة القدم لا تلبي متطلبات تسيير النادي.
- تساهم التسهيلات الإدارية المقدمة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية في ضمان استقرارها واستمراريتها.

3- أهداف البحث :

- إبراز دور الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية.
- محاولة معرفة ما إذا كان القوانين المنظمة للإدارة المحلية تساهم في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم و تؤكد على ذلك .
- محاولة معرفة ما إذا كان التمويل المقدم من طرف الإدارة المحلية للأندية الرياضية كان لتسيير شؤونها.
- معرفة التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية

4-أهمية البحث:

كمن أهمية الدراسة في تبيين و استظهار الدور الذي تلعبه الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم باعتبارها الرياضة الجماهيرية الأولى عالميا و وطنيا، سواء من حيث الممارسة أو المتابعة من طرف الشباب ما يفيد من وقايتهم من الآفات الاجتماعية و كذا إعادة دمج المنحرفين.

5- مصطلحات الدراسة :

➢ الإدارة المحلية :

- **لغوياً :**تعتبر الإدارة المحلية أسلوب في اللامركزية الإدارية تقوم بموجبه الحكومة المركزية بتفويض جزء من صلاحياتها إلى السلطات المحلية في المناطق والأقاليم المختلف.
- **اصطلاحاً :** أسلوب من أساليب التنظيم الإداري، يراد به توزيع الوظيفة الإدارية بين السلطة المركزية في الدولة وبين الهيئات الإدارية المتخصصة، على أساس إقليمي لقياس ما يعهد به إليها تحت رقابة السلطة.

- **إجرائيا:**أسلوب من أساليب التنظيم الإداري للدولة، تقوم على فكرة توزيع النشاطات والواجبات بين الأجهزة المركزية والمحلية، وذلك لغرض أن تتفرغ الأولى لرسم السياسة العامة للدولة، إضافة إلى إدارة المرافق القومية في البلاد، وأن تتمكن الأجهزة المحلية من تسيير مرافقها بكفاءة، وتحقيق أغراضها المشروعة"، ومما يميز هذا التعريف أنه يبين أهمية ودور الإدارة المحلية في إدارة المرافق العامة المحلية داخل مجتمعها.**(محمد رفيق الطيب ، 1955.ص 18)**

➢ البلدية :

البلديةهي دائرة حكومية تقوم بتطوير المدن والقرى المحيطة بها وا نارة الطرق وتجميل الشوارع بالأشجار واللوحات الإرشادية وتنفيذ المخططات للمواطنين وتنظيم الأسواق وتقوم بتصريف مياه الأمطار والمحافظة على نظافة المدينة وتقوم الدولة بتخصيص ميزانية ضخمة للبلدية من أجل التطور وتحسين مظاهر المدن

البلدية جماعة محلية تتمتع بالشخصية المدنية واستقلال المالي وهي مكلفة بالتصرف في الشؤون البلدية .و تجدر الشارة إلى أن البلدية بالإضافة لكونها جماعة محلية لمركزية هي أيضا دائرة ترابية إدارية للدولة تمارس فيها بعض الاختصاصات الراجعة بالنظر للدولة .تساهم البلدية وفقا لتوجهات المخطط الوطني للتنمية في النهوض بالمنطقة اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا. **(علاء الدين عشي، ، 2011.ص88.)**

➢ الولاية:

الْلغةًلا يَ ـةُ :الَّتِي:والاةُ والنُّصوالُو. َلايةُ والوِلايةُ قيل:كلاهما بمعنًىالكَوقيلْزِ معناها الإمارةُ ، يُقال ُ : هم على و َلايةٍ :إذا اجتمعوا على النُّصرةِ .

اصطلاحاً : هو هيئة المداولة في الولاية وينتخب لمدة خمس سنوات بطريقة الاقتراع النسبي على القائمة، حيث تجرى الإنتخابات في ظرفالثلاثة أشهر السابقة لانقضاء المدة النيابية الجارية غير أن ّ هذه العهدة النيابية الجارية تمتد تلقائيا في حالة تطبيق التدابير المنصوص عليها في المادة 90 -93 -96 من الدستور ، ويمكن للمجلس الشعبي الولائي أن يعقد دورة استثنائية بطلب من الوالي.ويحضر الوالي اجتماعات المجلس الشعبي الولائي ويتناول الكلمة بطلب منه أو بطلب من أعضاء المجلس ويعالج المجلس الشعبي الولائي جميع الشؤون التابعة لاختصاصاته عن طريق المداولة، ويتداول بشأن المهام و الاختصاصات التي تحددها له القوانين و التنظيمات. **(الشيخلي عبد الرزاق إبراهيم، ، 2001.ص19.)**

➢ الأندية الرياضية:

- **لغوياً:** هو نادٍ مخصص للاستخدام الرياضي ، وهو وضع يفتخر فيه بالفرق والمرافق المختلفة التي تهدف إلى ممارسة الرياضة .على الرغم من ذلك ، يتم استخدام المفهوم للإشارة إلى أي ناد مخصص لممارسة رياضة واحدة
- **اصطلاحاً :** هو الهيكل القاعدي للحركة الرياضية التذي يضمن تربية وتحسين مستوى الرياضي من أجل تحقيق الأداءات الرياضية
- **اجرائياً :**هيكل من بين هياكل التسيير ، ولإنشائه يتطلب مجموعة من الصفات تتمثل في المنشطين والمسيرين لكل نشاط رياضي، وتحديد أوقات كافية لاستعمال الأجهزة الرياضية ،وتنظيم المنافسات والتدريبات.**(بن أكلي كريم: " ، 2003 ص 11)**

➢ كرة القدم

- **لغوياً :** هي لعبة جماعية تتم بين فريقين ، كل فريق من أحد عشر لاعبا يستعملون كرة منفوخة مستديرة ذات مقياس عالمي محدد في ملعب مستطيل ذو أبعاد محددة في كل طرف من طرفيه مرمي الهدف ويحاول كل فريق إدخال الكرة فيه على حارس المرمى للحصول على هدف

- **اصطلاحياً :** كرة القدم : FootBall هي كلمة لاتينية، و تعني ركل الكرة بالقدم فالأمريكيون يعتبرون "الفوتبول "ما يسمى عندهم بالرقبي أو كرة القدم الأمريكية أمل كرة القدم التي سنتحدث عنها فتسمىSOCCER .

- **إجرائيا:**كرة القدم قبل كل شيئ هي لعبة جماعية، تلعب بفريقين يتكون كل واحد من 10 لاعبين و حارس مرمى و يشرف على تحكيم المباراة أربع حكام موزعين أخدهم في وسط الميدان و حكمين مساعدين على الخطوط الجانبية و حكم احتياط رابع.

- و قد رأى ممارسوا هذه اللعبة أن تحول كرة القدم إلى رياضة اتخذوها حجة لبعث المسابقات و اللقاءات المنظمة. و تلعب بكرة مستديرة مصنو عة من الجلد، فوق أرضية ملعب في نهاية كل طرف من طرفيها مرمي يحاول كل من الفريقين تسجيل أكبر عدد ممكن من الأهداف في مرمى خصمه ليكون هو الفائز، و يتم تحريك الكرة بالأقدام و لا يسمح إلا حارس المرمى بإمساك الكرة بيديه داخل منطقة الجزاء، و تدوم المباراة 90 دقيقة، أي 45 دقيقة لكل شوط يتخللها وقت راحة يدوم 15 دقيقة و أي خرق لقوانين اللعب فإنها تعرض لاعبي الفريق المخطئ لعقوبة.**(عبد الحق، كرة القدم، ، 1991، ص21)**

6-الدراسات السابقة:

- **الدارسة الأولى** ، الطالب، العربي بن ستالة. عنوان الدراسة : دور الجماعات المحلية في تنمية الممارسة الرياضية الترويحية. نوع الدراسة: رسالة ماجسير . السنة 2011/2010 الهدف من الدراسة معرفة دور الجماعات المحلية في نمية الممارسة الرياضية الترويحية العينة : المجموعة الأولى : 20 فرد من رؤساء مجالس البلدية. المنهج : المنهج الوصفي .
- **الدراسة الثانية:** هتهات عيسى ، خلدون مختار ،دور الجماعات المحمية في دعم الرياضة وتنميتها، نيل شهادة الماستر حقوق تخصص إدارة ومالية، كلية الحقوق والعموم السياسية، جامعة زيان عاشور الجلفة، السنة الجامعية : 2017/2016

الإشكالية:

ماهو الدور الذي يمكن للجماعة المحلية أن تلعبه من أجل دعم الرياضة ؟

تعالج هذه الإشكالية التساؤلات التالية :

-ماهو دور الو لاية في دعم الرياضة ؟

- ماهو دور البلدية في دعم الرياضة ؟

للإجابة على هذه الإشكالية تم تقسيم البحث إلى فصلين ، حيث نعالج في الفصل الأول دور الوالية في دعم الرياضة من خلال مبحثين المبحث الأول الإطار التنظيمي لموالية والمبحث الثاني صلاحيات الوالية في دعم الرياضة ، الفصل الثاني تناولنا فيه دور البلدية في دعم الرياضة من خلال مبحثين أيضا المبحث الأول الإطار التنظيمي للبلدية والمبحث الثاني صلاحيات البلدية في دعم الرياضة.

- **الدراسة الثالثة:** د. مناد فوضيل ، أثر عملية تسيير المنشآت والهياكل الرياضية على مستوى أداء الفرق الرياضية النخبوية في بعض ولايات الغرب الجزائري من طرف الجماعات المحلية ، جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم الجزائر، معهد التربية البدنية و الرياضية، محور المداخلة : التسيير الرياضي2020.

التساؤلات التالية:

- هل هذا الضعف يرجع إلى نقص الهياكل والمنشآت الرياضية ؟

- هل تراجع المستوى الرياضي راجع إلى سوء تسيير المنشآت الرياضية الموجودة بالجزائر؟

-الفرضيات الفرضية العامة: إن عملية تسيير المنشآت والهياكل الرياضية يعترض طريقه جملة من السلبيات و الصعوبات و توظيفها له فاعلية على أداء الفرق الرياضية النخبوية.

الفرضية الجزئية :

تقهقر مستوى الإنجاز الرياضي في مختلف الاختصاصات راجع إلى قلة المنشآت الرياضية بالنظر إلى تزايد أفراد عامة و الرياضيين

نتائج الدراسة:

- تراجع وضعف مستوى الإنجاز الرياضي بالجزائر راجع إلى سوء تسيير المنشآت الرياضية التي تحتوي عليها و الخاصة الموجودة داخل المدينة
- ممكن إرجاع هذا التراجع في المستوى إلى عدم الاهتمام للمرافق الرياضية وسوء صيانتها وقلة المراقبة..المركبات الرياضية تعاني نقصا كبيرا في وجود الوسائل الرياضية كما و كيفا
- تحقيق أهداف الرياضة النخبوية له علاقة مباشرة و قوية بتوفير المنشآت و الهياكل الرياضية
- المنشآت الرياضية غير موجودة بالشكل اللازم و المطلوب
- الاستغلال الأمثل للهياكل و المنشآت الرياضية من قبل المدراء و المدربين و اللاعبين وتحكمه فيها إضافة إلى حسن توظيفها يعتبران من أبرز العوامل المساعدة على الرفع من مستوى الرياضة النخبوية
- نقص الوسائل و المنشآت الرياضية تؤثر سلبا على الرياضة النخبوية
- إن المنشآت و الهياكل الرياضية لم تؤخذ بعن الاعتبار من طرف المسؤولين عنها من حيث صيانتها .
- .الوسائل و المنشآت الرياضية تعتبران من المتطلبات الأساسية لممارسة الرياضة.

دراسة ومناقشة لدراسات السابقة:

استعرض الباحث مجموعة من الدراسات السابقة والمشابهة والمرتبطة والتي كانت لها صلة بالموضوع الدراسة الحالي ومن خلال الاطلاع وتفحص هذه الدراسات تبين أنها تناولت في مجملها نقاط وأبعاد مختلفة واعتمدت هذه الدراسات على المنهج الوصفي وأداة الاستبيان للدراسة بالاضافة الى استخدام النسب المؤوية وقد ركزت هذه الدراسات على المؤشرات التالية:

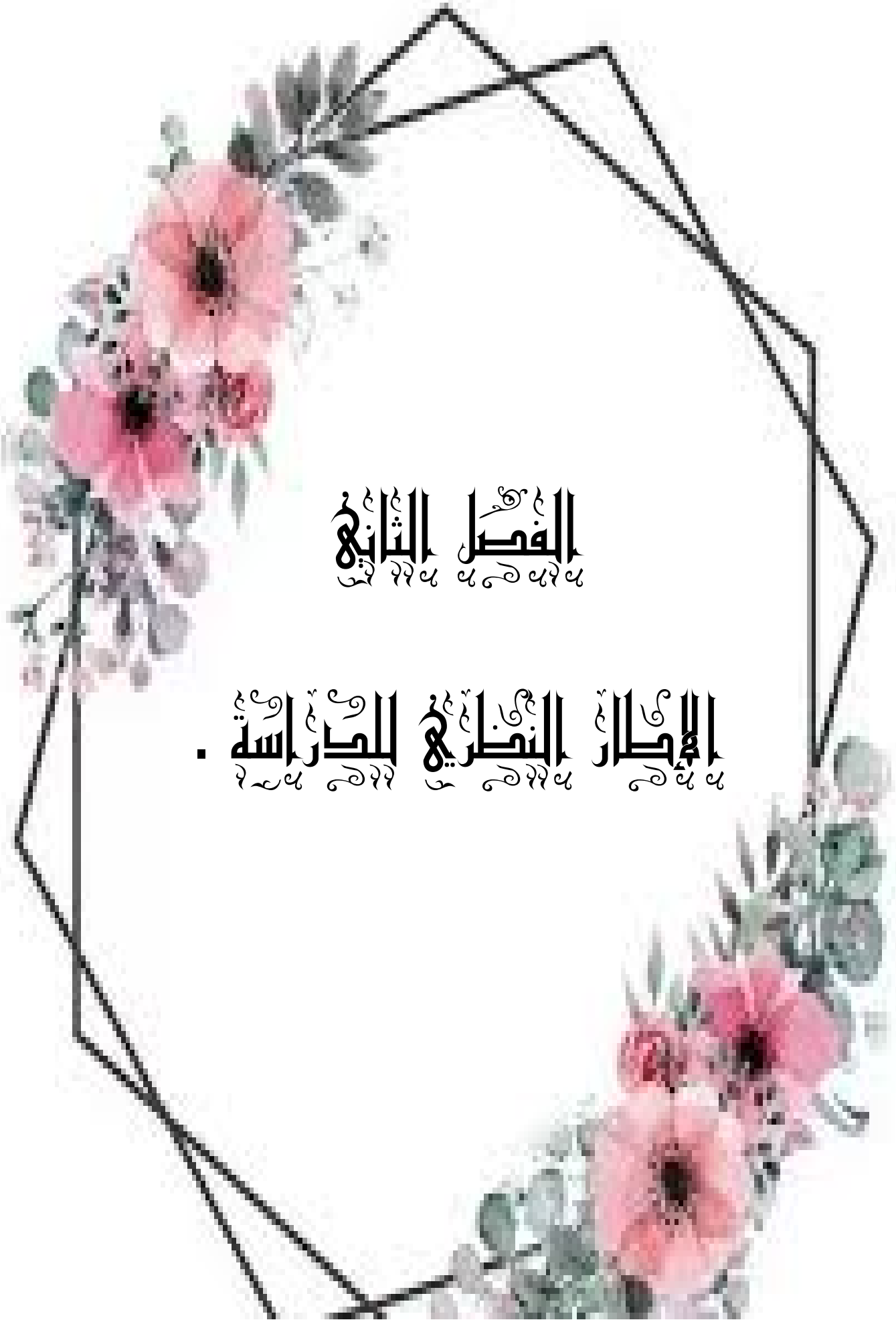
- دور الجماعات المحلية في تنمية الممارسة الرياضية الترويحية.
- دور الجماعات المحمية في دعم الرياضة وتنميتها
- أثر عملية تسيير المنشآت والهياكل الرياضية على مستوى أداء الفرق الرياضية

حيث كل هذه المؤشرات جعلت الباحث يقف على نتائج هذه الدراسة ويسيرها في النقاط المشتركة، حيث كانت هناك بعض أوجه الاختلاف بين الدراسات السابقة والتي تمثلت في :

تركيز الدراسة الأولى على الممارسة الترويحية ، أما الدراسة الثالثة فقد تطرقت إلى الجانب الإداري والتسيير فقط ولم تتطرق إلى دعم الجماعات المحلية للرياضة بصفة عامة ، والدراسة الثانية: فتطرقت إلى دعم وتمويل الجماعات المحلية للرياضة بصفة عامة عكس الدراسة الأولى التي تطرقت للتنمية الرياضة الترويحية.

وقد كانت انطلاقة الباحث على نتائج هذه الدراسات ، كما ساهمت هذه الأخيرة في مساعدة الباحث على :

- تحيدي وصياغة مشكلة الدراسة
- كتابة الجزء النظر ي للدراسة
- تحديد اجراءات البحث واختيار المنهج المناسب وعينة البحث و أدوات جمع البيانات و الأسلوب الاحصائي المناسب
- تصميم استمارة الاستبيان وتحديد المحاور الأساسية
- معالجة البيانات وتفسير النتائج.
- التعرف على المراجع والمصادر العلمية المختلفة.



الفصل الثاني

الإطار النظري للدراسة .

1- الإدارة المحلية:

ان تنظيم الإدارة المحلية في الجزائر يسعى دائما إلى تحقيق الأهداف التي قام من أجلها. قصد إشباع حاجات أفراد المجتمع المحلي، وهو يبذل في سبيل ذلك جهودا ويستخدم موارد (مادية، و بشرية). كما أنه يحتل مكان الصدارة من حيث كونه صانع للتنمية المحلية، والذي يعد سببا لنشأتها و قيامها. و لأهمية هذا النوع من التنظيمات في حياة الأفراد والمجتمعات سنتناوله بالدراسة و التحليل في هذا المقال من خلال التركيز على مجموعة من الأبعاد

1-1-تعريف الإدارة المحلية

تعددت التعريفات التي اتناولت مفهوم الإدارة المحلية، تبع ًا لوجهات نظر الفقهاء والمفكرين ولعل السبب في ذلك يرجع إلى أن المفكر ين ينظرون إلى الإدارة المحلية من زاوية معينة مبنية على الفلسفة الفكرية السياسية والقانونية للدولة التي ينتمي إليها المفكر أو الكاتب ولكن بالنهاية نجد أن أولئك المفكرين قد اتفقوا على المبادئ الأساسية التي تتعلق بنظام الإدارة المحلية، ولا شك أن اختلاف الجوانب التي يهتمون بها، والأهداف التي يرمون إلى تحقيقها، تدعونا إلى التعرف على بعض هذه التعريفات ذات العلاقة بمفهوم نظام الإدارة المحلية**(نهى الغصيني 2006.ص 144.)**

يعرفها الكاتب البريطاني آرام مودي (Modie Grame)" أنها مجلس منتخب تتركز فيه الوحدة المحلية ويكون عرضة للمسؤولية السياسية أمام الناخبين سكان الوحدة المحلية ويعتبر مكملاً لأجهزة الدولة.

ويعرفها العطار ، بأنها "توزيع الوظيفة الإدارة بين الحكومة المركزية وهيئات منتخبة أو محلية تباشر اختصاصاتها تحت إشراف الحكومة ورقابتها وأهم ما يميز هذا التعريف أنه ركز علىالجانب الانتخابي ، والتركيز على رقابة وا إشراف الحكومة المركزية**(أحمد شريفي، ،سنة .2009.ص 46.)**

وعرفها الشيخلي بأنها أسلوب من أساليب التنظيم الإداري للدولة، تقوم على فكرة توزيع النشاطات والواجبات بين الأجهزة المركزية والمحلية، وذلك لغرض أن تتفرغ الأولى لرسم السياسة العامة للدولة، إضافة إلى إدارة المرافق القومية في البلاد، وأن تتمكن الأجهزة المحلية من تسيير مرافقها بكفاءة، وتحقيق أغراضها المشروعة"، ومما يميز هذا التعريف أنه يبين أهمية ودور الإدارة المحلية في إدارة المرافق العامة المحلية داخل مجتمعها.

فيرى الاتجاه الانجليزي الإدارة المحلية على أنها " مجلس منتخب تتركز فيه السلطات المحلية ويكون مسؤول سياسيا أمام الناخبين المحليين ويعتبر مكمل الأجهزة الدولة " ، كما يعرفها على " أنها ذلك الجزء من الحكومة الذي يختص أساسا بالموضوعات التي يقوم بها سكان منطقة معينة، بالإضافة إلى المسائل التي ينظر البرلمان ملائمة إدارتها بواسطة سلطات منتخبة تكمل الحكومة المركزية

أما الاتجاه الفرنسي: يعرفها على أنها " عبارة عن هيئة محلية تقوم على إدارة نفسها بنفسها وتطلع بتصريف شؤونها المحلية بشرط توفر عناصرها وعدم خضوعها لهيئات رقابة صارمة من جانب السلطات المركزية.

كما تعرف بأنها " حكم السكان المحليين أنفسهم يقيمون من بينهم ممثلين يقومون على مصلحهم ويدعمون شؤونهم ."

وتم تلخيص عدة تعاريف تصب في هذا المجال على النحو التالي :

-تعرف " بأنها الوظيفة الإدارية بين الأجهزة المركزية والمحلية بما يمكن الأجهزة المحلية من إدارة مرافقها بصورة مستقلة في إطار تنظيم قانوني "

-'كما تم تعريفها بأنها ' أسلوب إداري يتم بمقتضاه تقسيم إقليم الدولة إلى وحدات ذات مفهوم محلي يشرف على إدارة كل وحدة هيئة محلية تمثل الإدارة العامة على أن تستقل هذه الهيئات بموارد مالية ذاتية وتربط بالحكومة المركزية بعلاقات يحددها القانون **(بسمة عولمي، ، دس ، ص210.)**

1-1-1- تعريف البلدية:

عرفت المادة الأولى من القانون البلدي رقم 10/11 المتعلق بالبلدية "البلدية هي الجماعة الإقليمية القاعدية للدولة و تتمتع بالشخصية المعنوية و الذمة المالية المستقلة و تحدث بموجب القانون - 1 "القانون رقم 11-10 ، - 79 - .آما المادتين 2 و 3 منه فأشارت إلى المبادئالأساسية التي تقوم عليها البلدية اللامركزية و الخضوع للقانون و المساهمة إلى جانب الدولة في التنمية في آفة المجالات و الحفاظ على الإطار المعيشي للمواطن و تحسينه، حيث أنها مسؤولة عن تلبية احتياجات المواطن الضرورية في مختلف الحياة اليومية تعد البلدية الإطار الإقليمي الذي يشارك فيه المواطن في تسيير شؤونه بواسطة الأشخاص الذين اختارهم عن طريق الانتخاب. الذي هو أساس النظام الديمقراطي الذي يستمد سلطته من الشعب.

1-1-2- الولاية:

هو هيئة المداولة في الولاية وينتخب لمدة خمس سنوات بطريقة الاقتراع النسبي على القائمة، حيث تجرى الإنتخابات في ظرف الثلاثة أشهرللسابقة لانقضاء المدة النيابية الجارية غير أن ّ هذه العهدة النيابية الجارية تمتد تلقائيا في حالة تطبيق التدابير المنصوص عليها في المادة 90 -93 -96 من الدستور.ويمكن للمجلس الشعبي الولائي أن يعقد دورة استثنائية بطلب من الوالي. ويحضر الوالي اجتماعات المجلس الشعبي الولائي ويتناول الكلمة بطلب منه أو بطلب من أعضاء

المجلس ويعالج المجلس الشعبي الولائي جميع الشؤون التابعة لاختصاصاته عن طريق المداولة، ويتداول بشأن المهام و الاختصاصات التي تحددها له القوانين و التنظيمات

-وتعرف أيضا بأنها " أسلوب من أساليب التنظيم الإداري يراد به توزيع الوظيفة بين السلطة المركزية في الدولة وبين الهيئات الإدارية المحلية المنتخبة والمتخصصة على أساس إقليمي لتباشر ما يعهد به إليها من مسائل تخص مصالح السكان المحليين تحت رقابة السلطة المركزية.

كما ير اها البعض على أنها "توزيع الوظيفة الإدارية بين الحكومة المركزية وهيئات محلية منتخبة تباشر اختصاصها تحت إشراف الحكومة ورقابتها . **(بوعمران عادل، ، 2010.ص 33.)**

-في حين يعرفها البعض على أنها " أي منظمة لها سكان ، يقيمون في منطقة جغرافية معينة ، مع تنظيم مسموح به وهيئة حاكمة ، بالإضافة إلى شخصية قانونية مستقلة ،وسلطة تقدم خدمات عامة ، أو حكومة معينة ،مع درجة كبيرة من الاستقلال بما في ذلك سلطة قانونية وفعلية في جزء على الأقل في إراداتها .

وفي ضوء التعريفات أعلاه وقواسمها المشتركة يمكن تعريف الإدارة المحلية بأنها جزء من النظام العام للدولة منحتها الحكومة المركزية شخصية معنوية، وجدت من أجل تلبية احتياجات مجتمعها المحلي ممثلة بهيئة منتخبة ، تعمل تحت رقابة وا إشراف السلطة المركزية.**(أحمد شريفي، مرجع سابق، ص49.)**

1-2-أهداف الإدارية المحلية

من منطلق فلسفة الإدارة المحلية، يمكن تلمس الأهداف التالية للإدارة المحلية:

أولاً : الأهداف السياسية:

أ- الديمقراطية والمشاركة. تعتبر الديمقراطية والمشاركة أحد الأهداف الأساسية التي يسعى لتحقيقها نظام الإدارة المحلية. وهي تقوم على قاعدة المشاركة في اتخاذ القرارات في إدارة الشئون المحلية تأسيساً على مبدأ حكم الناس لأنفسهم بأنفسهم في إدارة الخدمات وتوزيع المشاريع الإنمائية. وغنى عن القول بأن الإدارة المحلية هي المدرسة النموذجية للديمقراطية، وأساسا وقاعدة لنظام الحكم الديمقراطي بالدولة كلها. إن إشراك المواطنين في إدارة وحداتهم المحلية يدربهم على أصول العمل السياسي بما يعزز لديهم مهارات إدارة شئون الدولة والحكم.

ب- دعم الوحدة الوطنية وتحقيق التكامل القومي: إن نظم الإدارة المحلية تسهم في القضاء على استئثار القوى السياسية وتسلطها داخل الدولة، مما يجهض ويضعف مراكز القوى منها والقضاءعليها نهائياً .

ج- تقوية البناء السياسي والاقتصادي والاجتماعي للدولة، وذلك بتوزيع الاختصاصات بدلاً من تركيزها في العاصمة. ويمكن أن يظهر أثر ذلك عند تعرض الدولة إلى أزمات ومصاعب قد تضعف البناء التنظيمي المركزي للدولة، وعندها تبقى الوحدات المحلية اللامركزية التي اعتادت على حرية التصرف والاستقلال قادرة على الوقوف على قدميها والتصدي لمسئولياتها دون شعور بالحاجة أو الاعتماد المطلق على المركز.**(سعيدي شيخ، سنة 2007/2006.ص 112.-113.)**

ثانيـ ًا: الأهداف الإدارية:

يعتبر نظام الإدارة المحلية وسيلة ملاءمة لتقديم الخدمات المحلية والإشراف على إدارتها، وتتلخص تلك الأهداف بما يلي:

أ - تحقيق الكفاءة الإدارية. لقد أشار براونج (Browing) من أن أهم حسنات النظام اللا مركزي هو ما يتعلق بالنواحي الاقتصادية، حيث أن هذا النظام من وجهة نظره آثر جدوى اقتصادية من تبني النظام المركزي عند تقديم السلع والخدمات المحلية. حيث يمكن النظام اللامركزي تزويد المواطنين بالكمية المطلوبة المفضلة والتي تختلف من محلية لأخرى، وبهذا فهي أكثر قدرة على الاستجابة للطلبات المتباينة مقارنة للنظام المركزي.**(سعيدي شيخ، مرجع سابق، ص113.)**

ب- القضاء على البيروقراطية التي تتصف بها الإدارة الحكومية، وتنتقل صلاحية تقديم الخدمات المحلية إلى هيئات وأشخاص يدركون طبيعة الحاجات المحلية ويستجيبون لها بدون عوائقأو روتين ومن خلال رقابة وا إشراف المستفيدين من تلك الخدمات.

ج- خلق روح التنافس بين وحدات الإدارة المحلية، ومنح فرصة للمحليات للتجريب والإبداع والاستفادة من أداء بعضها البعض نتيجة لذلك

د- تقريب المستهلك من المنتج، حيث يقرر ممثلي الهيئات المحلية المنتجة عادة الخدمات المطلوبة ويشرفون على إدارتها ويقيمونها ويمثلون جهود المستفيدين منها ويشتركون معهم في تمويلها **(ريحي كريمة وبركان زهية، ص 22.)**

ثالثًا: الأهداف الاجتماعية.

وتتركز الأهداف الاجتماعية فيما يلي:

أ -تسهم الإدارة المحلية بربط الإدارة الحكومية بالقاعدة الشعبية، بما يضمن تفهم الطرفين لاحتياجات وأولويات المجتمعات المحلية ووسائل تنميتها اقتصادياًواجتماعيـ ًا.

ب-دعم وترسيخ الثقة بالمواطن واحترام حريته وا إدارته ورغبته في المشاركة في إدارة الشئون المحلية ضمن سياق الإطار العام للتنمية الشاملة للوطن.،

ج- إحساس الأفراد بانتماءاتهم الإقليمية والقومية، وتخفيف آثار العزلة التي تفرضها المدنية الحديثة عليهم بعد توسيع نطاقها التنظيمات الحديثة.،

د- الإدارة المحلية وسيلة لحصول الأفراد على احتياجاتهم واتساع رغباتهم وميولهم.

دور الإدارة المحلية :

إن الإدارة الملحية لها دور يجب أن تقوم بهم لأجل تنمية القطاعات المختلفة في المدن والأرياف وأن بلوغ هذا الهدف يجب أن يبدأ أولا بتحديد أسلوب دقيق لتسيير هذه الجماعات ويمكن إبراز ذلك فيما يلي:**(صالح ساكري، ، 2008 .ص 229-230).**

- إن أحد أهم التطورات المسجلة في السنوات الأخيرة تكمن في بروز الجماعات المحلية كفاعل على الساحة الدولية وعلى هذا الأساس، فإن تشجيع ترقية التعاون اللامركزي والعمل على جعلها أداة ناجعة لاستقطاب الاستثمار. إن المنتخب المحلي هو المسؤول الأول على توفير أحسن الظروف الممكنة لاستقبال الاستثمارات الوطنية والأجنبية على المستوى المحلي، ومن ثمة على هذا المنتخب أن يسعى أيضا من أجل استكشاف كل السبل التي يتيحها التعاون اللامركزي لجلب التمويلات الخارجية الضرورية لدفع وتيرة التنمية في جماعاته المحلية.

- تنمية الموارد الجماعية بالشكل الذي يحافظ فيها على ممتلكات الجماعة وجعل تلك الممتلكات أكثر مردودية مع الحرص على عدم أثقال كاهل الموطنين بالضرائب المباشرة وغير المباشرة.

- ترشيد صرف تلك الموارد لخدمة مصالح المواطنين في مجالات السكن والصحة والتعليم وتوفير البنيات التحتية الأساسية التي تعتبر ضرورية لسير الحياة العادية بالإضافة إلى استثمار المتوفر من خلال لإحداث مقاولات جديدة تساهم في الحد من البطالة من جهة، وفي تنمية الموارد الجماعية من جهة أخرى.

- على المستوى الاجتماعي يجب تشخيص ومعرفة حاجيات السكان في التعليم والصحة والسكن والشغل، والعمل على بناء المدارس والمستوصفات الكافية وا إعداد البقع الأرضية لبناء السكن الاجتماعي لتمكين ذوي الدخل المحدود من التوفر على سكن لائق يتناسب مع مستوى دخلهم، مع البحث المستمر عن مناصب الشغل الجديدة للعاطلين والمعطلين فينفس الوقت لوضع حد لآفة البطالة.

وعلى المستوى الثقافي فإن الاهتمام يجب أن ينصب على دعم الجمعيات الثقافية الجادةعن طريق إيجاد المقرات الضرورية لقيام أنشطة ثقافية لإنتاج القيم الإيجابية التي تساعد على القضاء على مختلف الأمراض الاجتماعية بالإضافة إلى تقديم الدعم المادي والمعنوي لتلك الجمعيات حتى تستطيع التغلب على الصعوبات.

- أما على مستوى التنمية الفلاحية فإن استراتيجيات التي يجب على الجماعات المحلية إتباعها تنصب على تطوير المنتوجات المتكيفة مع المناطق الطبيعية والتربة المحلية، بهدف تكثيف الاستغلال الزراعي وتحقيق الاندماج الزراعي والصناعي بحسب كل مادة.

- يجب أن يتم تصور أدوات دعم الاستثمار في إطار مسعى يشرك المستفيد ين ومبني على اللامركزية القرار الاقتصادي.

- تزويد الإدارة المحلية بكوادر ذات مستويات تعليمية وخبراتية ومتخصصة في مجال تسيير الجماعات المحلية.

- تشجيع المشاركة الداخلية و الخارجية في عملية صنع القرارات من قبل الإدارة المحلية.

- الاهتمام بالتكوين والتدريب الدائم والمستمر لفائدة موظفي ومنتخبي الإدارة المحلية.

- إحداث بنك للمعلومات و اعتماد الإدارة الرقمية لتحديد الاحتياجات وحصر الإمكانياتوتسخير ها فيما يخدم أفراد المجتمع المحلي.**(زرلي محمد أمقران، ، 2005.ص89.)**

1-3- أهمية نظام الإدارة المحلية:

لنظام الإدارة المحلية أهمية بالغة من خلال المزايا التي تتمتع بها التي يمكن تلخيصها فيما يلي:

- تساعد في تقليل مهام الدولة فتنوع نشاط الدولة، فرض إنشاء هياكل لمساعدة الدولة في الدور المنوط لها .

- العمل بأسلوب الإدارة المحلية يؤدي إلى تحاشي البطئ في صدور القرارات التي لها صلة بالمصالح المحلية في الهيئات اللامركزية وذلك من خلال مشاركة المواطن المحلي المشارك فيإعداد وا إصدار القرارات المحلية بناء على الحاجيات محلية ومشروعات ذات العائد المحلي .

- تقوم الإدارة المحلية بتحقيق العدالة في توزيع الأعباء المالية حيث أن قيام الإدارة المركزية بإدارة المرافق العامة والمحلية لا يؤدي إلى تحقيق العدالة في توزيع الأعباء المالية بالنسبة لدافعي الضرائب، إذ أن الحكومة المركزية التي تقوم بمنشآتها بتوزيع ما جمع لديها من مال على المرافق العامة، وهذا ما يؤثر على مداخيل الجماعات المحلية، أما في حالة تبني نظام الإدارة المحلية بمعناه الحقيقي، فإن توزيع المال سيتم بمشيئة أهالي الوحدات الإدارية إضافة إلى ما يدفعه أهاليها إلىالوحدة الإدارية من الضرائب المحلية لمرافقهم، سيتم صرفه على هذه المرافق بالذات وفي ذلك تحقيق لمبدأ العدالة الاجتماعية .**(شيهوب مسعود، ، سنة 1986.ص50.)**

-تقوم ببسيط الإجراءات والقضاء على الروتين فالهيئات المحلية تمارس الكثير من الشؤون الخاصة بالسكان المحليين، حيث تساعد على تبسيط الإجراءات والقضاء على الروتين الإداري وبذلك تحل المشاكل المحلية محليا بدلا من الرجوع إلى الحكومة المركزية في العاصمة وفي ذلك وفي ذلك اقتصاد للوقت و الجهد والمال.

1-4- دور البلدية في تحقيق التنمية المحلية

تعتبر البلدية الخلية الأساسية في التنظيم الإداري المحلي في الجزائر، كونها تشكل الجماعة القاعدية للدولة، فقد حظيت باهتمام السلطات المركزية من خلال النصوص القانونية والدساتير التي بينت الإطار القانوني والوظيفي للبلدية .جاء في القانون رقم 86/98المتعلق بالبلدية باب مستقل تحت عنوان صلاحيات البلدية والتي تضمنت عدة مجالات منها: التهيئة والتنمية المحلية التعمير والهياكل الأساسية والتجهيز، التعليم الأساسي ومقابل الأساسي، الأجهزة الاجتماعية والجماعية، السكن وحفظ الصحة والنظام والمحيط والاستثمارات الاقتصادية.**(شـيهوب مسـعود، مرجع سابق، ص 53.)**

ركز قانون18/11المتعلق بالبلدية الجديد على موضوع التنمية المحلية من خلال الصلاحيات الواسعة التي منحها للبلدية في هذا المجال، بحيث جعل من المجالس المحلية البلدية إطارا للتعبير عن الديمقراطية المحلية وقاعدة المركزية ومكان لمشاركة المواطن في تسيير الشؤون العمومية، كما جعل البلدية تساهم جنبا إلى جنب مع الحكومة المركزية في تحقيق التنمية من خلال إدارة وتهيئة الإقليم والتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والأمن، وكذا الحفاظ على المستوى المعيشي للمواطنين وتحسينه، ومن جملة هذه الصلاحيات التي تجسد دور البلدية في تحقيق التنمية المحلية وفق قانون 11/18المتعلق بالبلدية ما يلي :

- **التهيئة والتنمية:** بحيث يقوم المجلس الشعبي البلدي بتهيئة وتنمية الإقليم المحلي من خلال إعداد برامجه السنوية المتعددة الموافقة لعهدته، ويصادق عليها ويسهر على تنفيذها وفقا للصلاحيات المخولة له قانونيا، وكذا تماشيا مع المخطط الوطني للتهيئة والتنمية المستدامة للإقليم والمخططات التوجيهية القطاعية فعلى أثره يتم اختيار المخطط البلدي للتنمية .من هنا نستنتج أن تنمية الإقليم وتهيئة الإقليم المحلي هي المنطلق الأساسي ي في تحقيق التنمية الوطنية فنجاح مخططات التنمية الوطنية يقف على نجاح المخططات التنموية المحلية
- من ناحية أخرى فان الإستثمار المحلي يندرج أيضا في إطار التهيئة والتنمية المحلية ويساهم في تحقيق البرامج القطاعية للتنمية ويكون للبلدية في ذلك الرأي المسبق، ودراسة الجوانب المؤثرة كالأراضي الفلاحية ومدى تأثير هذا الاستثمار على البيئة والمساحات الخضراء لاسيما عند إقامة مختلف المشاريع.
- **التعمير والهياكل القاعدية والتجهيز**: يبرز دور البلدية في تحقيق التنمية المحلية من خلال دورها الهام في مراقبة واحترام تخصيصات الأراضي وقواعد استعمالها والسهر على المراقبة الدائمة لمطابقة عمليات البناءات ذات العالقة ببرامج التجهيز والسكن ومكافحة البناءات الفوضوية والهشة غير القانونية، وذلك باشتراط الموافقة المسبقة للمجلس الشعبي البلدي على إشاء أي مشروع على تراب البلدية ومناقشة المشاريع التي يمكن أن تشكل خطرا أو تضر

بالبيئة، إضافة إلى حماية التراث العمراني من خلال المحافظة على المواقع الطبيعية والآثار نظرا لقيمتها التاريخية والجمالية، وكذلك حماية الطابع الجمالي والمعماري وانتهاج أنماط سكنية متجانسة في التجمعات السكانية، إضافة إلى وجوب قيامها بتسمية كافة المنشآت والتجهيزات السكانية والشوارع وكافة الفضاءات المتواجدة. **(صر الدين بن طيفور، 2005، ص. 219)**

-**في مجال التربية والحماية الاجتماعية والنشاطات الثقافية :**تقوم البلدية بإنجاز مؤسسات التعليم الابتدائي طبقا للخريطة المدرسيةالوطنية وتعمل على صيانتها كما تعمل على توفير النقل المدرس ي وا إنجاز وتسيير المطاعم المدرسية، والعمل على تشجيع وترقية النشاطات التعليمية والمدرسية في حدود إمكانياتها كما تساهم في تقديم المساعدات للهياكل المكلفة بالشباب والثقافة والرياضة والتسلية وكل تدبير يرمي إلى توسيع قدراتها السياحية وتشجيع المتعاملين المعنيين باستغلالها من خلال السهر على تطبيق القوانين والأنظمة الرامية إلى تقدم السياحة ولها في سبيل تحقيق ذلك أن تحدث كل هيئة ذات منفعة محلية يكون لها طابع سياحي كما تتخذ الإجراءات اللازمة للمحافظة على المعالم السياحية والمناطق التاريخية والآثار وتشجيع ترقية الحركة الجمعوية في ميادين الشباب والثقافة والرياضة والتسلية والصحة ومساعدة الفئات الاجتماعية المحرومة لاسيما منها ذوي الاحتياجات الخاصة.**(شيهوب مسعود، مرجع سابق، ص 54-55.)**

- **في مجال النظافة وحفظ الصحة والطرقات** :تتكفل البلدية بإنجاز المراكز الصحية وقاعات العلاج وصيانتها طبقا للمقاييس الوطنية وتقدم في حدود إمكانياتها، المساعدة لصيانة كل الهياكل والأجهزة المكلفة بالشبيبة والثقافة والرياضة والترفيه كما تعمل على انجاز وصيانة المراكز الثقافية المتواجدة عبر ترابها .وفي مجال حفظ الصحة والنظافة والمحيط تتكفل البلدية بالعديد من الإجراءات في هذا المجال خاصة ما يلي-

- توزيع المياه الصالحة للشرب.
- صرف ومعالجة المياه القذرة والنفايات الجامدة الحضرية.
- نظافة الأغذية والأماكن والمؤسسات التي تستقبل الجمهور.
- مكافحة التلوث وحماية البيئة .**(صر الدين بن طيفور، مرجع سابق، ص 220)**

إضافة إلى التكفل بإنشاء وتوسيع وصيانة المساحة الخضراء والعمل على حماية التربة والموارد المائية والمساهمة في استعمالها الأمثل.منح المشرع البلدية دور المحرك للتنمية لكن ما يلاحظ في الواقع أنها مجرد فضاء لتنفيذ السياسات التنموية الوطنية، دون المشاركة في إعدادها ومن هنا يظهر أن الدولة تعتبر المسئول الأول والرئيس ي في تحقيق التنمية المحلية ويعود ذلك إلى مجموع العوائق التي تواجه الإدارة المحلية بصفة عامة والبلدية بصفة خاصة والتي تحول دون

قيامها بدورها المنصوص عليه قانونيا ومن الملاحظ أن هذه المشاكل تمس البلدية بصورة أكثر وأعمق .إن اختصاصات البلدية كما ذكرنا سابقا تبدو واسعة جدا حيث نجد في قانون البلدية 18/11أنه خصص الفصل الأول كله لصلاحيات البلدية من المادة 187 إلى 122 وقد شملت هذه الصلاحيات مجالات واسعة لكن في حقيقة الأمر نجد أنها تمارس على أرض الواقع كما ينبغي لها، **(نصر الدين بن طيفور، مرجع سابق، ص 221)**

1-5- دور المجلس البلدي والولائي في دغم الرياضة

1-5-1- المجلس البلدي للرياضة :

يتكفل المجلس البلدي للرياضة بما يأتي:

- إعداد مخطط لتطوير الرياضة والسهر على تجسيده وذلك بمشاركة الجمعيات الرياضية في مختلف القطاعات الموجودة داخل الحدود الإقليمية للبلدية.
- تنسيق نشاطات الجمعيات الرياضية الموجودة بالبلدية
- المساهمة في إعداد برامج الأنشطة و التظاهرات ذات الطابع الرياضي وتنفيذها
- الحث على انجاز منشآت رياضية واقتراح التدابير الكفيلة باستغلالها وضمان استعمالها العقلاني
- إبداء الآراء حول مشاريع توزيع الاعتمادات الضرورية لانجاز مخططات لتطوير الرياضة
- المصادقة على النفقات التقديرية للمجلس التي يعدها المكتب التنفيذي
- إعداد برامجه وحصائله وتقاريره السنوية والمتعددة السنوات، المتعلقة بأنشطته وا ٍرسال نسخ منها إلى رئيس المجلس الشعبي البلدي ورئيس المجلس الولائي للرياضة
- إنجاز الدور البلدية للشباب وتسييرها.
- انجاز وصون ساحات الألعاب الرياضية
- انجاز ملاعب على الهواء الطلق ومراكز التهوية
- تنظيم أيام الهواء الطلق وأيام الجولات
- تبادل الشباب بين البلديات
- تنظيم التظاهرات الجماهيرية للشباب
- إنشاء مراكز العطل والمخيمات
- تنظيم المهرجان الرياضي البلدي
- تنشيط الجمعية الرياضية البلدية

يتخذ كل الإجراءات التي من شأنها أن تضمن تنمية متوازنة لكل الفروع الرياضية. **(العربي بن ستالة، 2011/2010، ص23)**

- المقر: يوجد مقر المجلس البلدي للرياضة، بمقر وجود البلدية.
- تكوينه: يتكون المجلس البلدي للرياضة من:
  - جمعية عامة.
  - مكتب تنفيذي.
  - رئيس يساعده نائب رئيس أو نائبان اثنان**(العربي بن ستالة، 2011/2010، ص24)**

1-5-2- المجلس الولائي للرياضة :

مهامه:

- إعداد مخطط لتطوير الرياضة والسهر على تنفيذه بالتعاون مع لمجلس البلدية للرياضة والرابطات الرياضية
- تنسيق نشاط الجمعيات الولائية.
- المشاركة في إعداد برامج النشاطات والتظاهرات الرياضية ذات الطابع الوطني و الدولي، المنظمة
- على مستوى الولاية وتطبيقها.
- الحث على إنجاز منشآت رياضية واقتراح الإجراءات التي تمكن من تقويمها وضمان استعمالها العقلاني.
- إبداء آراء حول مشاريع توزيع الإعانات على الرابطات والجمعيات الرياضية بالتعاون مع الإدارة المحلية المكلفة بالرياضة والصندوق الولائي لترقية مبادرات الشباب والرياضة.
- إعداد البرامج والحصائل والتقارير السنوية المتعددة للنشاط، و إرسال نسخ منها إلى كل من مديرية ترقية الشبيبة للولاية ورئيس المجلس الشعبي الولائي ورؤساء المجلس البلدية للرياضة.
- تعمل الولاية على البيئة كل الظروف التي تساعد على تطور الشبيبة تطورا منسجما.**(العربي بن ستالة، 2011/2010، ص 18-19)**

وتكلف على الخصوص بما يأتي:

- إنجاز دور الشباب ومخيمات الشباب الولائية وتسيرها
- تنظيم تبادل الشباب والتظاهرات الجماهيرية للشباب على مستوى الولاية أو بين الولايات.
- تكلف بتحسين المنشآت الأساسية للرياضة وا إنجاز التركيبات الرياضية تبعا لاحتياجات الولاية ولا سيما:
  ملاعب مختلف الرياضات، قاعات مختلف الرياضات، المسابح
- تنظم فضلا عن ذلك التظاهرات الرياضية الجماهيرية على مستوى الولاية أو بين الولاية
- تسهر على احتر ام قواعد حفظ الصحة والأمن في الأماكن التي تحوي أنشطة رياضية و تسليات
- تسهر على الاستعمال الأمثل للتركيبات الرياضية و التسليات التربوية الخاصة بالشباب، الموجودة في ترابها وعلى توزيعها المتوازن

- تحدد المميزات التقنية للتركيبات الرياضية و التسليات التربوية الخاصة بالشباب بقرار مشترك بين وزير الداخلية ووزير التخطيط والتهيئة العمرانية ووزير الشباب والرياضة.

تتحمل المصاريف الخاصة بتسيير التجهيزات وتنظم أنشطة التسليات التربوية للشباب والأنشطة الرياضية على مستوى الولاية.**(الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، الجريدة الرسمية، مرسوم تنفيذي رقم 91- 414مؤرخ في 26ربيع الثاني 1412المتعلق بمهام المجلس الولائي للرياضة، العدد ،54 ص27.)**

- **المقر:**

يوجد مقر المجلس الولائي للرياضة بعاصمة الولاية.

- **تكوينه:**

يتكون المجلس الولائي للرياضة من:

- جمعية عامة
- مكتب تنفيذي
- رئيس يساعده نائب رئيس.**(العربي بن ستالة، 2011/2010، ص 19)**

2-النوادي الرياضية

2-1- مفهوم النادي :

جمعية ثقافية ، سياسية، سياحية، إطار أين يعقد اجتماع للكلام، للعب، للقراءة ". " دائرة أين يلتقي الأعضاء ".

هيكل من بين هياكل التسيير، ولإنشائه يتطلب مجموعة من الصفات تتمثل في المنشطين والمسيرين لكل نشاط رياضي، وتحديد أوقات كافية لاستعمال الأجهزة الرياضية ، وتنظيم المنافسات والتدريبات.

ولتكوين نادي يجب أن تتوفر بعض الشروط التي نلخصها فيما يلي :

- جعل الاسم الحقيقي للنادي فقط
- إضافة لعنوان المقر
- الهدف لا يكون مخالفا للقانون الأساسي، وهذا يكون بفضل أعضاء النادي الذين يتمتعون بحقوق وواجبات

2-2-النادي الجزائري لكرة القدم :

النادي الجزائري لكرة القدم جمعية تعنى بالاهتمام بالنشاط الرياضي ، وتسيير وتنظيم الرياضة في إطار الترقية الخلقية ، وكذا تطوير المستوى وجعله يتلاءم مع مستلزمات وتطلعات الجماهير الرياضية ، وقد تأسس أول نادي ، و المتمثل في

عميد الأندية "مولودية الجزائر "مع العلم أن هناك لكرة القدم بتاريخ 07 أوت 1921م يقول أن النادي الرياضي لقسنطينة هو الذي تأسس قبل 1921م(**بن أكلي كريم وآخرون: " ، 2003 ص 11)** .

2-3-الإطار القانوني للنادي :

النادي الجزائري لكرة القدم هو جمعية منصوص عليها بموجب القانون رقم : 90-31 المؤرخ في 04 ديسمبر 1990م المتعلق بالجمعيات(**الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، وزارة الشباب والرياضة وزارة الداخلية قرار وزاري مؤرخ في04يونيو1996.)**، وبموجب الأمر رقم : 95-109 المؤرخ في 23 فيفري 1995 م المتعلق بتوجيه المنظومة الوطنية للتربية البدنية والرياضية وتنظيمها وتطويرها، وخاصة المواد 17-18 منه بمقتضى المرسوم الرئاسي رقم 96-01 المؤرخ في 05 جانفي 1996م المتضمن تعيين أعضاء الحكومة وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 90/118 المؤرخ في 30 أفريل 1990م المتمم بالمرسوم التنفيذي رقم 90-284 المؤرخ في 1990م الذي يحدد صلاحيات وزير الشباب والرياضة وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 94/247 المؤرخ في 10 أوت 1994م الذي يحدد صلاحيات وزير الداخلية والجماعية المحلية والبيئة والإصلاح الإداري

- شروط الدخول إلى النادي : كون النادي الرياضي يمثل جمعية رياضية فإنه يستلزم شروط خاصة بالانخراط ، هذه الشروط تتمثل في احترام حرية الانخراط والانسحاب كما يستوجب احترام حرية الاستقالة و الطرد، إضافة إلى وجود أعضاء المداولات والإدارة والجمعية العامة التكوينية ،وبعد تحرير القانون الأساسي يقوم الأعضاء المؤسسين بعقد اجتماع يستضيف ونفيه المنخرطين

2-4-هياكل النادي :

إن النادي الجزائري لكرة القدم يتكون من الهياكل التالية :

- الجمعية العامة : وهي الهيئة التشريعية في الهيكل التنظيمي للنادي .
- مكتب النادي : وهو الجهاز التنفيذي للنادي
- رئيس النادي .
- الموظفون التقنيون الموضوعون تحت تصرف النادي طبقا للتنظيم الساري المفعول .
- اللجان المختصة : تعمل على دعم هياكل النادي في ممارسة مهامه

2-4-1-مهام النادي : من بين المهام الرئيسية للنادي

- الاهتمام بالنشاط الرياضي
- تسيير وتنظيم الرياضة في إطار التربية الخلقية والروح الرياضية العالية
- تطوير المستوى وجعله يتلاءم مع تطلعات الجماهير الرياضية
- الاهتمام بالتكوين منذ الفئات الصغرى

2-4-2- الإطارات الفنية والإدارية للنادي :

مهما كانت قدرة حجم النادي الرياضي فإنه لا يمكن الاستغناء عن الإشراف الفني له ففي بداية تاريخ الرياضة كانت الوظائف التقنية والفنية والإدارية مضمونة من طرف المسيرين المنتخبين، لكن تعقد الوظائف وتطور النشاط قادت آليا إلى توزيع الوظائف الفنية والإدارية على أشخاص عديدة ومختلفة ونذكر من الوظائف :

- الوظائف البيداغوجية :

التي تبدو إلى إشراف مواقف لها، ففي العديد من النوادي هذه الوظائف التدريسية والتعليمية، والتنشيط الرياضي لا تزال مضمونة تطوعيا، بينما في بعض النوادي الأخرى هذه المهام تعود إلى موظفين أجراء . إن المسيرين الذين لاحظوا تطور المهام الإدارية (الأمانة، المحاسبة، .... الخ) قاموا بتنصيب إطارات مختصة في هذه الوظائف والتي تستدعي الاحتراف . لكن الأندية الكبيرة فقط التي تستطيع على هذه الوظائف، وفي معظم الأحيان الأمين المنتخب أو أمين المخزن، وأعضاء المكتب هم الذين يتطوعون لضمان هذه الوظائف .

ولقد ظهرت هناك ضرورة للتخلص شيئا فشيئا في القطاعات التقنية الأخرى ، مثل الميدان الطبي فبقدر ازدياد الممارسة تزداد الحاجة للإسعافات الطبية والاسترخاء العضلي، وهنا أيضا الاختيار بين المتطوعين والموظفين الأجراء يتوقف على الإمكانيات المالية للنادي

إن النوادي التي حققت تطورا هاما في مجال الاتصال ، هذا أيضا الاختصاص في الوظائف التي تسند عامة إلى الإطارات الأجراء الذي يتدخلون في العلاقات مع الصحافة والبحث عن الممولين ... الخ هذه النظرة السريعة حول هذه الممارسات وتطورها، تسمح لنا بقياس الأهمية المأخوذة في النوادي من طرف الإشراف الفني و الإداري .**(بن أكلي كريم وآخرون:مرجع سابق، ص 153.)**

2-4-3- استظهار الدور التربوي والاجتماعي والثقافي للنادي :

- **الدور التربوي للنادي :**

إن الممارسة الرياضية إذا ما استفادت من إشراف بيداغوجي تشارك في تربية الطفل والمراهق وتنمي فيه بعض المبادئ كتكوين الشخصية وتطويرها، و تكوين الطبع لدى الشخص بالإضافة إلى تطوير الوظائف التنفسية الكبرى والقلبية، وتكوين الحياة الاجتماعية المشتركة والتهيئة للترقية، كما يمكن القول بأن الرياضة هي مرادفة للعنف والغش وتناول المنشطات، فبالرياضة يمكن القضاء على هذه الآفات، وبالتالي يكمن الدور البيداغوجي للنادي والذي يكون موجب اتجاهها

هذه المهمة التربوية مهمة شريفة يجب على النادي أخذها بعين الاعتبار كامتداد للمدرسة والثانوية في سياق ما قبل الدراسة، وأخذ الشباب على عاتقها خارج وأثناء الدراسة، فالنوادي تأتي بالإشراف التقني الذي يرضى به الآباء .

كما يسعى النادي أيضا للتكوين المتواصل، عند ما يسمح للشباب والكبار بتكوين الحكام والمنشطين والمدربين فهو إذا تكوين إنساني متواصل **.(عصام بدوي: ، 2000.ص44.)**

- **الدور الاجتماعي للنادي :**

يلعب النادي دورا اجتماعيا هاما فهو يعود بالفائدة على مختلف الشرائح الاجتماعية ،ومن أهم الأدوار : إعطاء نشاطات رياضية على المدى الطويل تكون خارج علاقات الدراسة للأطفال ،أي النادي سيستقبل عدد كبير من الأطفال والمراهقين وهذا يساعد الأولياء الذين يقومون بأعمالهم

النوادي تحتوي على مرافق رياضية ومحلات متقدمة في أغلب الأحيان من البلديات ، ويكون استخدام هذه المرافق دور فعال في استقبال الأطفال و الشباب ويؤمن مهمة اجتماعية شريفة .

وقد نجد في بعض البلدان التي شعوبها من جنسيات مختلفة، فالنادي هنا مثل المدرسة عليهم استقبال هؤلاء الشباب بالرغم من اختلافهم في اللغة والثقافات، فالرياضة في هذا السياق تعتبر اللغة العالمية، ولقد زال هذا الاختلاف العرفي والثقافي بشكل كبير ، والفضل في ذلك يعود إلى النادي الرياضي والمدرسة، والمدرسة بقدر أقل

لقد سعت بعض الدول إلى تشيد الآلاف من الملاعب في الأحياء مفتوحة للجميع ردا على طلب الشباب، لكن رغم هذه التعديلات فإن المشكل يبقى مطروح في غياب الجمعيات الرياضية المعترف بها، والتي تقدم لهم تأطير تقني مفيد، مثل ما قام به الملاكم الأمريكي "الكلونديلي" بإنشاء جمعية تدعى " رياضة ،إدماج شباب ، مما ساعد على إنشاء جمعيات أخرى في مختلف أنحاء العالم. ولكن الإدماج الاجتماعي بفضل الرياضة يتحقق بمجهودات النوادي التي تبذلها في استقبال الشباب وخاصة الذين يعانون من مشاكل **.(عصام الدين محمد بدوي ، 1992.ص 166.)**

- **الدور الثقافي للنادي :**

الرياضة ثقافة لأنها تولد انفعال، الجمال، الحركة، الصورة، النشاط ، ومن هذا المنطلق فهي تشارك في إثراء تراث الإنسانية، فالرياضة ثقافة للشعوب، وكل النشاطات التي تجري ترتكز على النوادي، سواء كانت في المدن أو القرى ، فالنادي هو خلية التنشيط وقطب النشاطات الاجتماعية والثقافية، وهذا الفضل يعود بالدرجة الأولى إلى المسيرين المتطوعين في النادي الذين يسهرون على مواصلة هذه النشاطات ذات الطابع الحفلي والاستعراض الرياضي الذي يمثل الترفيه والتسلية للملايين من المتتبعين و المتفرجين، فالمنافسة والممارسة الرياضية لا يختلفان عن أي نشاط ثقافي، فتساهم الرياضة في تطوير شخصية الإنسان وتلتمس الأشخاص الذين يرغبون في تطوير وتحقيق مشروع شخصي أو اجتماعي، ولهذا فإن النادي الرياضي هو وسط ثقافي ينبغي العناية به مثل النادي المسرحي ، فالاستعراض الرياضي مثل الأوبرا.

خلاصة القول أن دور النادي الرياضي لا ينحصر فقط في الميدان الرياضي، بل يتعداه إلى أدوار عديدة وهامة تتمثل في تربية الشباب وتزويدهم بالثقافة، كما يسهل لهم الاندماج الاجتماعي خاصة إذا توفرت كل الإمكانيات الضرورية **.(حسن مصطفى ،1999.ص360.)**

3- الأهداف العامة للنادي :

الأهداف العامة للنادي مرتبطة بالوقت لتحقيقها ونجد نوعين :

- **أهداف المدى الطويل :**
  - التدريب والإتقان الرياضي إلى أعلى مستوى من الممارسة
  - تعليم المسؤولية للشباب بالنشاطات الجمعوية وتكوين الحكام الشباب
  - الاندماج الاجتماعي للشباب المنحرفين.
  - تنشيط رياضة الحي
  - استقبال الجمهور الراشد في النشاطات البدنية وقت الفراغ للجميع .

إلى جانب الأهداف العامة ذات المدى الطويل التي تشكل سمعة النادي من أجل الأهداف الخاصة الأكثر واقعية والتي يجب تحقيقها على المدى القصير أي في الموسم الرياضي، وذلك بأخذ بعين الاعتبار الموارد المالية للنادي .**(إبراهيم احمد عبد المقصود وحسن الشافعي ، 1999.ص75.)**

- **أهداف المدى القصير :**
  - خلق نشاطات جديدة للنادي .
  - استقبال المزيد من المنخرطين الجدد
  - تنظيم تظاهرات رياضية
  - بناء نادي قوي
  - بناء مجتمع ذو هدف رياضي
  - إنشاء العلاقات الداخلية
  - القيام بحملات ضد تعاطي المنشطات
  - تطوير نظام النادي .
  - اكتساب لقب رمزي
  - مفاوضة واتفاقية مع شريك**(إبراهيم احمد عبد المقصود وحسن الشافعي، مرجع سابق، 76.)**

4- تطور أندية كرة القدم الجزائرية :

يقسم المختصون والمتبعون مشوار أندية كرة القدم الجزائرية إلى أربع مراحل رئيسية قطعتها من خلال سيرتها التطورية :

- **المرحلة الأولى: 1895 - 1962 انطلاقة جزئية في ظروف صعبة**

تعتبر رياضة كرة القدم من بين أولى الرياضات التي ظهرت والتي اكتسبت شعبية كبيرة ، لا نظير لها وهذا بفضل الشيخ " عمر محمود علي رايس " الذي أسس عام 1895م أول فريق رسمي لكرة القدم يتمثل في عميد الأندية الجزائرية "مولودية الجزائر"، غير أن هناك من يقول أن النادي الرياضي لقسنطينة CSC هو أول نادي تأسس قبل سنة 1921 م بعد تأسيس مولودية الجزائر تأسست عدة أندية أخرى منها : غالي معسكر الإتحاد الإسلامي لوهران، الإتحاد الرياضي الإسلامي للبليدة والإتحاد الرياضي الإسلامي للجزائر .

وقد عرفت الثورة التحريرية تكوين فريق جبهة التحرير الوطني 18 أفريل 1958م الذي كان يلعب في صفوفه سوفان، زوبا، كريموا، أبيرا ..... وكان هذا الفريق يمثل الجزائر في مختلف المنافسات العربية منها و الدولية .

- **المرحلة الثانية: أندية كرة القدم تتنفس الصعداء :**

مباشرة بعد استرجاع الاستقلال الوطني شهدت أندية كرة القدم في بلادنا مرحلة جديدة حيث نظمت أول دورة كروية بتاريخ 31 أكتوبر 1962م وثم تأسس مجلس الرياضة تحت إشراف الدكتور محمد معوش وقد شاركت في هذه الدورة أندية الوداد البيضاوي (المغرب)، والترجي التونسي (تونس)، إتحاد طرابلس (ليبيا) وقد نظمت أول بطولة جزائرية خلال الموسم 1962/1963 إذ فاز بها فريق الإتحاد الرياضي الإسلامي للجزائر ، ونظمت أول كاس للجمهورية سنة 1963م وفاز بها نادي وفاق سطيف والذي مثل الجزائر أحسن تمثيل في المنافسات والكؤوس الإفريقية والأفروآسيوية، وكانت أول مقابلة للفريق الوطني الجزائري سنة 1963 م ضد بلغاريا لصالح الجزائر (12)، وقد أهدى فريق مولودية الجزائر أول كأس للوطن وهذا في منافسة الأندية الإفريقية البطلة سنة 1976م

- **المرحلة الثالثة: الفترة الذهبية.**

بعد فترة الستينات جاءت مرحلة الإصلاح الرياضي من 1976م التي شهدت قفزة نوعية من تاريخ ظهور وتطور أندية كرة القدم الجزائرية ، بفضل ما توفر لها من إمكانيات مادية كتجهيزات ضرورية وتشييد الملاعب في مختلف ولايات الوطن كملعب 05 جويلية الذي دشن سنة 1972 م .

وفي هذه المرحلة باشر المسؤولون على مستوى كرة المستديرة سياسة التغيير في أسلوب التأطير الرياضي، إذ تم إدماج جل الأندية في مؤسسات اقتصادية وطنية كبرى على سبيل المثال لا للحصر ضم مولودية الجزائر إلى شركة سونا طراك حيث تحولت إلى اسم مولودية نفط الجزائر MCA، هذا من ناحية، أما من ناحية أخرى فقد تم إدماج البعض من الأندية الوطنية إلى سلطة المجالس الشعبية البلدية، ولقد كان الهدف من التحول توفير الإمكانيات المادية والرياضية النخبوية .

ولقد ترك دعم المؤسسات الاقتصادية الوطنية الكبرى بصمته على الساحة المالية للفرق، إذ ترجمت بتتويج مولودية الجزائر بالكأس الإفريقية للأندية البطلة في سنة 1976م، وفوز شبيبة القبائل بالكأسين الإفريقيتين للأندية

الإفريقية البطلة سنة 1981 م و 1990م وكذا بالكأس الممتاز سنة 1983م علاوة على جدارة وفاق سطيف وفوزه بكأس الأندية الإفريقية البطلة سنة 1988م والكأس الأفروأسيوية سنة 1989 وبهذا تعتبر هذه المرحلة الذهبية في تاريخ أندية كرة القدم الجزائرية حسب العديد من المتبعين والمختصين لعالم الكرة المستديرة، وهذا ما يفسر مشاركة منتخبات جزائرية على خلاف مشاركتها في المنافسات الجهوية القارية والدولية

- **المرحلة الرابعة : أندية كرة القدم الجزائرية في أزمة**

في الآونة الأخيرة وبالضبط في الفترة الأخيرة الممتدة بين 1991م – 2008 م فإن أندية كرة القدم تراجع مستواها و نتائجها وهذا ما أثر على سمعة منتخبنا الوطني على الصعيد الدولي و القاري . فباستثناء شبيبة القبائل التي أحرزت الكأس الإفريقية للأندية البطلة سنة 1991م و كأس الكؤوس الإفريقية 1995م وإحراز مولودية وهران على كأس الأندية العربية المقامة في أوت 1997م بالقاهرة فعن مشاركة الأندية الجزائرية كانت سلبية للغاية خصوصا بعد إقصاء كل من فريق مولودية وهران وشباب قسنطينة في الدورة 16 من منافستي كأس الأندية الفائزة بالكؤوس وكذا الأندية البطلة على التوالي في شهر أفريل 1998م ثم إحراز شبيبة القبائل لكأس الكاف لثلاثة مرات متتالية 2004003002، والاحتفاظ بها في خزانة الشبيبة ثم إحراز وفاق سطيف كأس رابطة أبطال العرب سنة 2007م و الاحتفاظ بها في 2008 م وهكذا فلقد أصاب السبات الأندية الوطنية**(عصام الدين محمد بدوي ،كمال أميري ، ،1992 ، ص225.)**

5- تصنيف النوادي الرياضية في الجزائر :

تصنف النوادي الرياضية في الجزائر الى صنفان ، ذلك حسب المواد ،43، 44 ، 45 من القانون 04/10 نذكرها فيما يلي :

- **النادي الرياضي الهاوي:**هو جمعية رياضية ذات نشاط غير مربح ، تسير بأحكام القانون المتعلق بالجمعيات و أحكام هذا القانون ،وكذا قانونه الأساسي ويخضع تأسيس نادي رياضي هاوي قبل اعتماده إلى الرأي المطابق للإدارة المكلفة بالرياضة وتحدد مهام النادي الرياضي الهاوي وتنظيمه وسيره بموجب قانون أساسي نموذجي يحدد عن طريق التنظيم. ويمكن لنادي الرياضي الهاوي أن ينشئ مراكز للتكوين ما قبل التحضير أو مركزا لتكوين المواهب الرياضية . يجب على النادي الرياضي الهاوي إنشاء فروع رياضية عديدة متخصصة ضمن هياكله لاسيما لفائدة اللاصناف الشابة
- **النادي الرياضي المحترف :** يعد النادي الرياضي المحترف شركة تجارية ذات هدف رياضي يمكن ان يتخذ احد أشكال الشركات التجارية الآتية
  - المؤسسة ذات الشخص الوحيد الرياضية ذات المسؤولية المحدودة .
  - الشركة الرياضية ذات المسؤولية المحدودة .
  - الشركة الرياضية ذات الأسهم.

تسير الشركات المنصوص عليها أعلاه ، بأحكام القانون التجاري وأحكام هذا القانون ،وكذا قوانينها الأساسية الخاصة التي يجب أن تحدد، لاسيما كيفيات تنظيمها وطبيعة المساهمات التي تحدد القوانين الأساسية النموذجية للشركات المذكورة أعلاه عن طريق التنظيم .

يهدف النادي الرياضي المحترف إلى تحسين مستواه التنافسي الاقتصادي و الرياضي ، وكذا لرياضة عبر مشاركته في التظاهرات و المنافسات الرياضية المدفوعة الأجر وتوظيف مؤطرين ورياضيين مقابل أجرة وكذا ممارسة كل الأنشطة التجارية المرتبطة بهدفه**(عصام الدين محمد بدوي ،كمال أميري ، ،1992 ص225.)**

3-كرة القدم

❖ تمهيد:

تعتبر كرة القدم من أكثر الألعاب الرياضية انتشارا وشعبية في العالم من حيث عدد اللاعبين و المشاهدين وهي لعبة تتميز بسهولة المهارات النظرية وصعوبة تنفيذها أثناء المنافسة. وهي من الألعاب القديمة وتاريخها طويل حافظت فيه على حيويتها وقدرتها على استقطاب الجماهير باهتمامهم ومارستها الشعوب بشغف كبير وأعطوها أهمية خاصة فجعلوها جزءا من منهاج التدريب العسكري لما تتميز به من روح المنافسة والنضال.

وقد تطرقنا في هذا الفصل إلى التعريف بهذه اللعبة وذكر نبذة تاريخية عن تطور كرة القدم في العالم والجزائر ، كما ذكرنا بعض المدارس العريقة لهذه اللعبة ، والمبادئ الأساسية والقوانين المنضمة لها ، وكذا الصفات التي يتميز بما لاعب كرة القدم ، وطرق اللعب في هذه اللعبة **.(عصام عبد الخالق:: 1992، ص168).**

3-1-تعريف كرة القدم:

3-1-1- التعريف اللغوي:

كرة القدم "Football" هي كلمة لاتينية وتعني ركل الكرة بالقدم، فالأمريكيون يعتبروها بما يسمى عندهم بال- "Rugby" أو كرة القدم الأمريكية أما كرة القدم المعروفة والتي سنتحدث عنها تسمى "Soccer" .

3-1-2- التعريف الاصطلاحي:

كرة القدم هي رياضة جماعية، تمارس من طرف جميع الناس كما أشار إليها رومي جميل :" كرة القدم قبل كل شيء رياضة جماعية يتكيف معها كل أصناف المجتمع"

3-1-3- التعريف الإجرائي:

كرة القدم هي رياضة جماعية تمارس من طرف جميع الأصناف، كما تلعب بين فريقين يتألف كل منهما من 11 لاعبا، تلعب بواسطة كرة منفوخة فوق أرضية مستطيلة ، في نهاية كل طرف من طرفيها مرمى ويتم تحريك الكرة بواسطة الأقدام ولا يسمح إلا لحارس المرمى بلمسها باليدين ويشرف على تحكيم المباراة حكم وسط ، وحكمان لتماس وحكم رابع لمراقبة الوقت بحيث توقيت المباراة هو 90 دقيقة ، وفترة راحة مدتها 15دقيقة، وا ذا انتهت المباراة بالتعادل " في حالة مقابلات الكأس " فيكون هناك شوطين إضافيين وقت كل منهما 15 دقيقة ، وفي حالة التعادل في الشوطين الإضافيين يضطر الحكم إلى إجراء ضربات الجزاء الفصل بين الفريقين.**(رومي جميل: ، 1986م، ص 50، ص 52.)**

3-2- نبذة تاريخية عن كرة القدم:

تعتبر كرة القدم اللعبة الأكثر شيوعا في العالم ، وهي الأعظم في نضر اللاعبين والمتفرجين. نشأت كرة القدم في بريطانيا ، وأول من لعب الكرة كان عام 1175م ، من قبل طلبة المدارس الانجليزية ، وفي سنة 1334م قام الملك (ادوار الثاني) بتحريم لعب الكرة في المدينة نضرا للانزعاج الكبير كما استمرت هذه النظرة من طرف (ادوار الثالث) ورتشارد الثاني و هنري الخامس (1373م-1453م) نضرا للانعكاس السلبي لتدريب القوات العسكرية.

لعبة أول مرة في مدينة لندن بعشرين لاعب لكل فريق، وذلك في طريق طويل مفتوح من الأمام ومغلق من الخلف، حيث حرمت الضربات الطويلة والمناولات الأمامية، كما لعبة مباراة أخرى في (ايتون Eton) بنفس العدد من اللاعبين في ساحة طولها 110م، وعرضها5.5م وسجل هدفان في تلك المباراة. بدا وضع بعض القوانين سنة 1830م، بحيث تم التعرف على ضربات الهدف والرمية الجانبية ، وأسس نظام التسلل قانون هاور (haour) كما اخرج القانون المعروف بقواعد كمبرج عام 1848م والتي تعتبر الخطوة الأولى لوضع قوانين كرة القدم، وفي عام 1862م أنشأت القوانين العشرة تحت عنوان : "اللعبة الأسهل" حيثجاء فيه تحريم ضرب الكرة بكعب القدم وا عادة اللاعب للكرة إلى داخل الملعب بضربة باتجاه خط الوسط حين خروجها. وفي عام 1863م أسس اتحاد الكرة على أساس نفس القواعد وأول بطولة أجريت

في العالم كانت عام 1888م (كأس اتحاد الكرة) أين بدأ الحكام باستعمال الصفارة ، وفي عام 1863م تأسس الاتحاد الدانمركي لكرة القدم ، و أقيمت كأس البطولة ب15 فريق دانمركي و كانت رمية بكلتا اليدين .

في عام 1904م تشكل الاتحاد الدولي لكرة القدم FIFA وذلك بمشاركة كل من فرنسا، هولندا بلجيكا سويسرا والدانمرك، و أول بطولة لكأس العالم أقيمت في الاورغواي 1930م وفازت بهما.

3-3- التسلسل التاريخي لكرة القدم:

إن تطور كرة القدم في العالم موضوع ليس له حدود ، والتطور أصبح كمنافسة بين القارات الخمس واشتد صراع التطور بين القارتين الأمريكية والأوربية السائدة في جميع المنافسات، وأصبح مقياس التطور في كرة القدم هو منافسة كأس العالم ، وبدأ تطور كرة القدم منذ أن بدأت منافسات الكأس العالمية سنة 1930 وفيما يلي التسلسل التاريخي لتطور كرة القدم :

- 1863: أسس الاتحاد البريطاني لكرة القدم .
- 1873: أول مقابلة دولية بين انجلترا واسكتلندا .
- 1904: تأسيس الاتحاد الدولي لكرة القدم.
- 1930: أول كأس عالمية فازت بها الأورغواي .
- 1963: أول دورة باسم كأس العرب.
- 1998: دورة كأس العالم في فرنسا وفازت بها ولأول مرة نظمت ب32 منتخب من بينها 5 فرق من إفريقيا.**(بلقاسم تلى، مزهود لوصيف ، الجابري عيساني : 1997، ص46.)**

3-4 - كرة القدم في الجزائر :

تعد كرة القدم من بين أول الرياضات التي ظهرت، والتي اكتسبت شعبية كبيرة، وهذا بفضل الشيخ "عمر بن محمود" ، "علي رايس"، الذي أسس سنة 1895م أول فريق رياضي جزائري تحت اسم (طليعة الحياة في الهواء الكبير . lakant garde vie grandin) وظهر فرع كرة القدم في هذه الجمعية عام 1917م ، وفي 7 أوت 1921م تأسس أول فريق رسمي لكرة القدم يتمثل في عميد الأندية الجزائرية " مولودية الجزائر " غير أن هناك من يقول أن النادي الرياضي القسنطينة (CSC) هو أول نادي تأسس قبل سنة 1921م . بعد تأسيس مولودية الجزائر تأسست عدة فرق أخرى منها غالي معسكر الاتحاد الإسلامي لوهران والاتحاد الرياضي الإسلامي للبليدة والاتحاد الإسلامي الرياضي للجزائر .

ونظرا لحاجة الشعب الجزائري الماسة لكل قوى أبنائها من أجل الانضمام والتكتل لصد الاستعمار، فكانت كرة القدم أحد هذه الوسائل المحققة لذلك، حيث كانت المقابلات تجمع الفرق الجزائرية مع فرق المعمرين ، و بالتالي أصبحت فرق المعمرين ضعيفة نظرا لتزايد عدد الأندية الجزائرية الإسلامية التي تعمل على زيادة وزرع الروح الوطنية ، مع هذا تم تفطن السلطات الفرنسية إلى المقابلات التي تحري تعطي الفرصة لأبناء الشعب التجمع والتظاهر بعد كل لقاء ، حيث في سنة 1956م وقعت اشتباكات عنيفة بعد المقابلة التي جمعت بين مولودية الجزائر وفريق اورلي من (سانت او جين ،

بولوغين حاليا) التي على إثرها اعتقل العديد من الجزائريين مما أدى بقيادة الثورة إلى تجميد النشاطات الرياضية في 11 مارس 1956م تجنبا للأضرار التي تلحق بالجزائريين .

وقد عرفة الثورة التحريرية تكوين فريق جبهة التحرير الوطنية في 18 افري 1958م الذي كان مشكلا من أحسن اللاعبين الجزائريين أمثال رشيد مخلوفي الديكان يلعب أنذاك في صفوف فريق سانت ايتيان ، سوخان، كرمالي ، زوبا، كريمو ابرير ... وكان هذا الفريق يمثل الجزائر في مختلف المنافسات العربية والدولية، وقد عرفت كرة القدم الجزائرية بعد الاستقلال مرحلة أخرى، حيث تم تأسيس أول اتحادية جزائرية لكرة القدم سنة 1962م وكان "محند معوش" أول رئيس لها، ويبلغ عدد الممارسين لهذه اللعبة في الجزائر أكثر من 110000 رياضي يشكلون حوالي 1410 جمعية رياضية ضمن 48 ولاية و 6 رابطات جهوية **.(بلقاسم تلى، مزهود لوصيف ، الجابري عيساني : 1997، ص47-48)**

وقد نظمت أول بطولة جزائرية لكرة القدم خلال الموسم 1962-1963م وفاز بما فريق الاتحاد الرياضي الإسلامي للجزائر، ونظمت كأس الجمهورية سنة 1963م وفاز بها فريق وفاق سطيف الذي مثل الجزائر أحسن تمثيل في منافسات الكؤوس الإفريقية وفي نفس السنة أي 1963م كان أول لقاء للفريق الوطن، وأول منافسة رسمية للفريق الوطني مع الفريق الفرنسي خلال ألعاب البحر الأبيض المتوسط لسنة 1975م وحصوله على الميدالية الذهبية.

كما شارك في اولمبياد موسكو لسنة 1980، وفاز بكأس إفريقيا مرة واحدة بالجزائر لسنة 1990م وشارك في دورتين لكأس العالم الأولى باسبانيا سنة 1982م، والثانية بالمكسيك سنة 1986م، ودون ذلك لم يحظى المنتخب الوطني بتتويجات كبيرة، حيث أقصيا من تصفيات كأس العالم الباقية رغم إنجابه لعدة لاعبين أكفاء أمثال: لالماس ، عاشور، طهير ، فريحه، كر كور، دراوي، وفي بداية الثمانينات 1982م ظهرت وجوه لامعة مثلت الكرة الجزائرية أحسن تمثيل أمثال : بلومي، ماجر، عصاد، زيدان، مرزقان، سرباح، بتروني ....

أما في التسعينات فقد ظهر كل من صايب و تاسفاوت وآخرون، هذا عن الفريق الوطني، أما عن الأندية فقد برهنت عن وجود الكرة الجزائرية على المستوى الإفريقي، والدليل على ذلك لعبها للأدوار النهائية بالنسبة الكأس

إفريقيا للأندية البطلة، وكأس الأفرو أسيوية وكأس الكؤوس والحصول على الكأس لبعض أنديتنا العريقة أمثال شبيبة القبائل ووفاق سطيف، مولودية الجزائر **(عبدا لرحمان عيساوي ، 1980، ص72)**

3-5- مدارس كرة القدم :

كل مدرسة تتميز عن الأخرى بأنها تتأثر تأثيرا مباشرا من اللاعبين الذين يمارسونها، وكذلك الشروط الاجتماعية والاقتصادية والجغرافية التي نشأ فيها .

في كرة القدم نميز المدارس التالية :

- ✓ مدرسة أوروبا الوسطى (النمسا، الجحر، التشيك).
- ✓ المدرسة اللاتينية.

✓ مدرسة أمريكا الجنوبية.

3-6- المبادئ الأساسية لكرة القدم :

كرة القدم كأي لعبة من الألعاب لها مبادئها الأساسية المتعددة والتي تعتمد في إتقانها على إتباع الأسلوب السليم في طرق التدريب.

ويتوقف نجاح أي فريق وتقدمه إلى حد كبير على مدى إتقان أفراده للمبادئ الأساسية للعبة ، إن فريق كرة القدم الناجح هو الذي يستطيع كل فرد من أفراده أن يؤدي ضربات الكرة على اختلاف أنواعها بخفة ورشاقة، ويقوم بالتمرير بدقة وبتوقيت سليم وبمختلف الطرق ، ويكتم الكرة بسهولة ويسر ، ويستخدم ضرب الكرة بالرأس في المكان والظروف المناسبين، ويحاور عند اللزوم ويتعاون تعاونا تاما مع بقية أعضاء الفريق في عمل جماعي منسق. وصحيح أن لاعب كرة القدم يختلف عن لاعب كرة السلة والطائرة من حيث تخصصه في القيام بدور معين في الملعب سواء في الدفاع أو الهجوم ، إلا أن هذا لا يمنع مطلقا أن يكون لاعب كرة القدم متقنا لجميع المبادئ الأساسية اتقانا تاما.

وهذه المبادئ الأساسية لكرة القدم متعددة ومتنوعة ، لذلك يجب عدم محاولة تعليمها في مدة قصيرة كما يجب الاهتمام بها دائما عن طريق تدريب اللاعبين على ناحيتين أو أكثر في كل تمرين و قبل البدء باللعب. وتقسم المبادئ الأساسية لكرة القدم إلى مايلي : - استقبال الكرة . - المحاورة بالكرة . - المهاجمة . - رمية التماس. - ضرب الكرة . - لعب الكرة بالرأس . -حراسة المرمى.

3-7- صفات لاعب كرة القدم :

يحتاج لاعب كرة القدم إلى صفات خاصة، تلاءم هذه اللعبة وتساعد على الأداء الحركي الجيد في الميدان ومن هذه الخصائص أو المتطلبات هناك أربع متطلبات للاعب كرة القدم، وهي الفنية الخططية والنفسية والبدنية واللاعب الجيد هو الذي يمتلك تكامل خططها جيدا و مهاريا عاليا و التعدادات النفسية ايجابية مبنية على قابلية بدنية ممتازة والنقص الحاصل في إحدى تلك المتطلبات يمكن أن تعوض في متطلب آخر .

سنركزفي بحثنا هذا على متطلبات اللعبة البدنية اعتمادا على معلومات وا حصائيات جمة في الميدان الكروي من خلال دراسات متعددة ، تظهر التغيرات الفيزيولوجية المقاسة بدقة قبل المباراة والتمرينات أو أثنائهم أو بعدهم.

يمكن تقويم المتطلبات البدنية لكرة القدم من خلال دراسة الصفات الحركية للاعبين و تحليلها خلال المباراة طبقا للنشاطات المختلفة وطرق لعب اللاعب للمباريات، فإن التحليل كان معتمدا على رصد مباريات كثيرة للوصول لتلك الخصائص والإحصائيات المهمة**(حسن عبد الجواد: ، 1977، ص25-27)**

3-7-1- الصفات البدنية:

من مميزات كرة القدم أن ممارستها في متناول الجميع مهما كان تكوينهم الجسماني، ولئن اعتقدنا بأن رياضيا مكتمل التكوين الجسماني قوي البنية، جيد التقنية، ذكي، لا تنقصه المعنويات هو اللاعب المثالي فلا نندهش إذا شاهدنا مباراة

ضمت وجها لوجه لاعبين يختلفون من حيث الشكل والأسلوب، لنتحقق من أن معايير الاختيار لاترتكز دوما على الصفات البدنية، فقد يتفوق لاعب صغير الحجم نشيط ماكر يجيد المراوغة على خصمه القوي الحازم الشريف المخدوع بحركات خصمه غير المتوقعة ، وذلك ما يضيف صفة العالمية لكرة القدم .

ويتطلب السيطرة في الملعب على الارتكازات الأرضية، ومعرفة تمرير ساق عند التوازن على ساق أخرى من أجل التقاط الكرة، والمحافظة عليها وتوجيهها بتناسق عام وتام .

3-7-2- الصفات الفيزيولوجية :

تتحدد الانجازات لكرة القدم الحديثة بالصفات الفنية والخططية والفزيولوجية وكذلك النفسية والاجتماعية، وترتبط هذه الحقائق مع بعضها وعن قرب شديد فلا فائدة من الكفاءات الفنية للاعب إذا كانت المعرفة الخططية له قليلة ، وخلال لعبة كرة القدم ينفذ اللاعب مجموعة من الحركات مصنفة ما بين الوقوف الكامل إلى الركض بالجهد الأقصى ، وهذا ما يجعل تغير الشدة وارد من وقت إلى آخر، وهذا السلوك هو الذي يفصل بل يميز كرة القدم عن الألعاب الأخرى فمتطلبات اللعبة الأكثر تعقيدا من أي لعبة فردية أخرى ، و تحقق الظروف المثالية فإن هذه المتطلبات تكون قريبة لقابلية اللاعب البدنية .

والتي يمكن أن تقسم إلى ما يلي :

- القابلية على الأداء بشدة عالية .

- القابلية على أداء الركض السريع .

- القابلية على إنتاج قوة (القدرة العالية) خلال وضعية معينة.**(محمد رفعت: ، 1998، ص 99)**

إن الأساس في انجاز كرة القدم داخل محتوى تلك المفردات ، يندرج ضمن مواصفات الجهاز الدموي التنفسي ، وكذلك العضلات المتداخلة مع الجهاز العصبي ومن المهم أن نذكر أن الصفات تحدد عن طريق الصفات الحسية ولكن تحسين كفاءتها عن طريق التدريب وفي أغلب الحالات، فإن اللاعبين المتقدمين في كرة القدم يمتلكون قابلية عالية في بعض الصفات البدنية فقط ، ولهذا فإن نجاح الفريق يعتمد على اختيار إستراتيجية اللعب التي توافق قوة اللاعبين.

3-7-3- الصفات النفسية : تعتبر الصفات النفسية أحد الجوانب الهامة لتحديد خصائص لاعب كرة القدم وما يمتلكه من السمات الشخصية ومن بين الصفات النفسية نذكر ما يلي

- التركيز: يعرف التركيز على أنه" تضيق الانتباه ، وتثبيته على مثير معين أو الاحتفاظ بالانتباه على مثير محدد" ، ويري البعض أن مصطلح التركيز يجب أن يقتصر على المعنى التالي : (المقدرة على الاحتفاظ بالانتباه على مثير محدد لفترة من الزمن وغالبا ما تسمي هذه الفترة ب: مدى الانتباه) .

- **الانتباه :** يعني تركيز العقل على واحدة من بين العديد من الموضوعات الممكنة، أو تركيز العقل على فكرة معينة من بين العديد من الأفكار، ويتضمن الانتباه الانسجام والابتعاد عن بعض الأشياء حتى يتمكن من التعامل بكفاءة مع بعض الموضوعات الأخرى التي يركز عليها الفرد انتباهه، وعكس الانتباه هو حالة الاضطراب و التشويش والتشتت الذهن

- **التصور العقلي :**وسيلة عقلية يمكن من خلالها تكوين تصورات الخبرات السابقة أو تصورات جديدة لم تحدث من قبل لغرض الإعداد للأداء، ويطلق على هذا النوع من التصورات العقلية الخريطة العقلية ، بحيث كلما كانت هذه الخريطة واضحة في عقل اللاعب أمكن لمح إرسال إشارات و اضحة للجسم لتحديد ما هو مطلوب **.(يحي كاظم النقيب ، 1990، ص 384)**

- **الثقة بالنفس :** هي توقع النجاح ، والأكثر أهمية الاعتقاد في إمكانية التحسن، ولا تتطلب بالضرورة تحقيق المكسب فبالرغم من عدم تحقيق المكسب أو الفوز يمكن الاحتفاظ بالثقة بالنفس وتوقع تحسن الأداء. **(موفق بحيد المولى ، مرجع سابق ، ص 62)**

- **الاسترخاء :** هو الفرصة المتاحة للاعب لإعداد تعبئة طاقته البدنية والعقلية والانفعالية بعد القيام بنشاط ، وتظهر مهارات اللاعب للاسترخاء بقدرته على التحكم وسيطرته على أعضاء جسمه المختلفة لمنع حدوث التوتر.

3-8- قواعد كرة القدم :

إن الجاذبية التي تتمتع بها كرة القدم خاصة في الإطار الحر (المباريات غير الرسمية، ما بين الأحياء)، ترجع أساسا إلى سهولتها الفائقة، فليس ثمة تعقيدات في هذه اللعبة، ومع ذلك فهناك سبعة عشر (17) قاعدة السير هذه اللعبة ، وهذه القواعد سارت بعدة تعديلات ولكن لازالت باقية إلى الآن .

حيث أول سيق للثبات للأول قوانين كرة القدم أسندوا إلى ثلاث مبادئ رئيسية جعلت من اللعبة مجالا واسعا للممارسة من قبل الجميع دون استثناء ، وهذه المبادئ حسب سامي الصفار 1982م كما يلي :

- **المساواة :**إن قانون اللعبة يمنح لممارسي كرة القدم فرصة متساوية لكي يقوم بعرض مهاراته الفردية ، دون أن يتعرض للضرب أو الدفع أو المسك وهي مخالفات يعاقب عليها القانون.**(أسامة كامل راتب ،2000، ص 117)**

- **السلامة :**وهي تعتبر روحا للعبة ، بخلاف الخطورة التي كانت عليها في العهود العابرة ، فقد وضع القانون حدودا للحفاظ على سلامة وصحة اللاعبين أثناء اللعب مثل تحديد مساحة الملعب وأرضيتها، وتجهيزهم من ملابس وأحذية للتقليل من الإصابات وترك المجال واسعا لإظهار مهارتهم بكفاءة عالية .

- **التسلية :**وهي إفساح المجال للحد الأقصى من التسلية والمتعة التي يجدها اللاعب لممارسة اللعبة ، فقد منع المشرعون لقانون كرة القدم بعض الحالات والتي تصدر من اللاعبين تجاه بعضهم البعض.**(سامي الصفار 1982م،ص 29).**

3-9- قوانين كرة القدم :

بالإضافة إلى هذه المبادئ الأساسية هناك 17 قانون يسير اللعبة وهي كالتالي :

- **ميدان اللعب :**يكون مستطيل الشكل، لا يتعدى طوله 130م ولا يقل عن 100م ، ولا يزيد عرضه عن 100م ولا يقل عن 60م

- **الكرة :** كروية الشكل ، غطائها من الجلد لا يزيد محيطها عن 71سم، ولا يقل عن 68سم، أما وزنها لا يتعدى 453غ، ولا يقل عن 359غ.

- **مهمات اللاعبين :** لا يسمح لأي لاعب أن يلبس أي شيء يكون فيه خطورة على لاعب آخر .

- **عدد اللاعبين :** تلعب بين فريقين، يتكون كل منهما من 11 لاعبا داخل الميدان، وسبعة 7 لاعبين احتياطيين .

- **الحكام :**يعتبر صاحب السلطة لمزاولة قوانين اللعبة بتنظيم القانون وتطبيقه .

- مراقبو الخطوط :

يعين للمباراة مراقبان للخطوط وواجبهما أن يبينا خروج الكرة من الملعب ، ويجهزان برايات من المؤسسة التي تلعب على أرضها المباراة .

- **مدة اللعب :** شوطان متساويان كل منهما 45د، يضاف إلى كل شوط وقت ضائع، ولا تزيد فترة الراحة بين الشوطين عن 15د.

- **بداية اللعب :** يتقدر اختيار نصفي الملعب، وركلة البداية ، تحمل على قرعة بقطعة نقدية وللفريق الفائز بالقرعة اختيار إحدى ناحيي الملعب أو ر كلة البداية .

- **الكرة في اللعب أو خارج اللعب :** تكون الكرة خارج الملعب عندما تعبر كلها خط المرمى أو التماس، عندها يوقف الحكم اللعب وتكون الكرة في اللعب في جميع الأحوال الأخرى من بدء المباراة إلى تمايتها .

- **طريقة تسجيل الهدف :** يحتسب الهدف كلما تجتاز الكرة كلها خط المرمى بين القائمين وتحت العارضة.

- **التسلل :** يعتبر اللاعب متسللا إذا كان أقرب من خط مرمى خصمه من الكرة في اللحظة التي تلعب فيها الكرة .

- **الأخطاء وسوء السلوك :** يعتبر اللاعب مخطئا إذا تعمد ارتكاب مخالفة من المخالفات التالية:

  - ✓ ركل أو محاولة ركل الخصم .
  - ✓ عرقلة الخصم مثل محاولة إيقاعه باستعمال الساقين أو الانحناء أمامه أو خلفه .
  - ✓ دفع الخصم بعنف أو بحالة خطرة.
  - ✓ الوثب على الخصم. **(علي خليفة العنشري وآخرون : 1987م، ص 255)**

- ✓ ضرب أو محاولة ضرب الخصم باليد .
- ✓ مسك الخصم باليد بأي جزء من الذراع .
- ✓ دفع الخصم باليد أو بأي جزء من الذراع.
- ✓ يمنع لعب الكرة باليد إلا لحارس المرمى .**(سامي الصفار :"كرة القدم" ، مرجع سابق، ص 30)**
- ✓ دفع الخصم بالكتف من الخلف إلا إذا اعترض طريقه

- **الضربة الحرة :** حيث تنقسم إلى قسمين:

- ✓ مباشرة : وهي التي يجوز فيها إصابة مرمى الفريق المخطئ مباشرة .
- ✓ غير مباشرة : وهي التي لا يمكن إحراز هدف بواسطتها إلا إذا لعب الكرة أو لمسها لاعب آخر .

- **ضربة الجزاء :** تضرب الكرة من علامات الجزاء ، وعند ضرب ما يجب أن يكون جميع اللاعبين خارج منطقة الجزاء.

- **رمية التماس :** عندما تخرج الكرة بكاملها من خط التماس.

- **ضربة المرمى :** عندما تجتاز الكرة بكاملها خط المرمى فيما عدى الجزء الواقع بين القائمين ويكون آخر من لعبها من الفريق الخصم .

- **الضربة الركنية :** عندما تجتاز الكرة بكاملها خط المرمى فيما عدى الجزء الواقع بين القائمين ويكون آخر من لعبها من الفريق المدافع **(على خليفة العنشري و أخرون: "كرة القدم"، مرجع سابق ، ص 211)**

3-10- طرق اللعب في كرة القدم :

إن لعبة كرة القدم لعبة جماعية ولذلك فإن جميع قدرات اللاعبين ومهاراتهم الفنية تجتمع لتنتهي إلى غرض واحد، وهو المصلحة العامة للفريق ، ولا بد أن تناسب طريقة اللعب للفريق مع اللياقة البدنية و المستوى الفني والكفاءة الفردية لجميع لاعبي الفريق.

- طريقة الظهير الثالث :

هذه الطريقة شائعة الاستعمال بين الفرق وقد وضعتها انجلترا عام 1925م، لتنظيم دفاع الفريق ضد الهجوم للفريق المنافس ، وهي طريقة دفاعية الغرض منها هو الحد من خطورة هجوم الخصم والعمل الأساسي النجاح هذه الطريقة هو تنظيم العلاقة بين المدافعين لأداء واجبهم كوحدة واحدة متكاملة لإمكان نجاح الفريق. **(حسن عبد الجواد: ، مرجع سابق، ص 177 .)**

- طريقة 4-2-4:

وهي الطريقة التي نالت كما البرازيل لكأس العالم سنة 1958م، ويجب على الفريق أن يتمتع بلياقة بدنية عالية وحسن التصرف في أداء المهارات المختلفة لأن هذه الطريقة تتطلب التعاون بين الهجوم والدفاع ، بحيث يزداد عدد اللاعبين في كلتا الحالتين (الدفاع والهجوم). اشتر اك خط الوسط الذي يعمل على تحليل دفاع الخصم.

- طريقة متوسط الهجوم المتأخر M.M :

وفي هذه الطريقة يكون الجناحان و متوسط الهجوم على خط واحد خلف ساعدي الهجوم المتقدمين إلى الأمام ، للهجوم بهما على قلب هجوم الخصم ، ويجب على متوسط الهجوم سرعة التمريرات المفاجئة وسرعة الجناحين للهروب من ظهري الخصم).**(حسن احمد الشافعي ، 1998م، ص 23)**

- طريقة 4-3-3 :

وتمتاز هذه الطريقة بأنها طريقة دفاعية هجومية وتعتمد أساسا على تحرك اللاعبين وخاصة لاعبي خط الوسط ، ومن الممكن للظهير أن يشارك في عمليات الهجوم على فريق الخصم و كما أن هذه الطريقة سهلة الدراسة وسهلة التدريب .

- طريقة 4-3-3 :

وهي طريقة دفاعية هجومية تستعمل للتغلب على طريقة الظهير الثالث ، وينتشر اللعب كما في روسيا وفرنسا ، ويكون الفريق بهذه الطريقة في حالة هجوم شديد عندما تتواجد الكرة مع خط الهجوم أو خط الوسط

- الطريقة الدفاعية الايطالية :

وهي طريقة دفاعية بحتة وضعها المدرب الايطالي (هيلينكو هيريرا Helinkou Herea) بغرض سد المرمى أمام المهاجمين (1-4-2-3)

- الطريقة الشاملة :.**(عبد الغفار عروسي - دحمان معمر : ، (2004/2005.ص82.)**

وهي طريقة هجومية ودفاعية في نفس الوقت حيث تعتمد على جميع اللاعبين في الهجوم وفي الدفاع .

- الطريقة الهرمية:

ظهرت في انجلترا سنة 1989م وقد سميت هرمية لأن تشكيل اللاعبين الأساسين في أرض الملعب يشبه هر ما قمته حارس المرمى وقاعدته خط الهجوم (حارس المرمى ، اثنان دفاع ، ثلاثة خط الوسط ، خمسة مهاجمين)

❖ خلاصة

تعتبر رياضة كرة القدم اللعبة الأكثر انتشارا في العالم منذ القدم ، وليس هناك ما يستدعي الحديث عنها ، فأصبحت الرياضة التي تفرض نفسها على كافة الأصعدة ، بفضل ما خصص لها من إمكانيات كبيرة من طرف الدول ، التي جعلتها في مقدمة الرياضات التي يجب تطويرها والنهوض بها للوصول إلى المستوى العالمي . وهذا لا ينسى إلا إذا عرفنا متطلبات هذه الرياضة ، والأكيد أن أهم عضو في هذه الرياضة هو اللاعب ، ولهذا يجب الاهتمام به ومعرفة الصفات والخصائص التي يجب أن تتوفر فيه ، كي يكون وره إيجابيا في هذه المعادلة ، وا عطاء النتائج المرجوة منه .

ولعلى ما يجعل هذا اللاعب في أحسن الظروف هو التدريب المنظم والمدروس ، ولهذا وضعت مدارس لتعليم كرة القدم وتكوين اللاعبين والمدربين ، وتعليم طرق لعبها وتطوير هذه الطرق لرفع مستوى الأداء لدى اللاعبين. ولتنظيم هذه اللعبة وضع المختصون مجموعة من المبادئ والقوانين التنظيم هذه اللعبة والمحافظة على سلامة اللاعبين و إتباع الأسلوب السليم في طرق التدريب .

ومن كل هذا فإن للاعب كرة القدم العديد من الجوانب التي يجب الاهتمام بما كي يصل إلى أعلى مستوى من الاحترافية و العالمية .

الفصل الثالث

الإطار التطبيقي للدراسة

إجراءات الدراسة الميدانية

تمهيد:

إن البحوث العلمية عموما تهدف إلى الكشف عن الحقائق، حيث تكمن قيمة هذه البحوث في التحكم في المنهجية المتبعة فيها، ومصطلح المنهجية يعني "مجموعة المناهج والطرق التي تواجه الباحث في بحثه، وبالتالي فإن الوظيفة المنهجية هي جمع المعلومات، ثم العمل على تصنيفها وترتيبها وقياسها وتحليلها من أجل استخلاص نتائجها والوقوف على ثوابت الظاهرة المراد دراستها ".

وبهدف توضيح الطرق التي تم اعتمادها في تصنيف وترتيب وقياس وتحليل المعلومات التي تم جمعها في الجانب النظري، تناولنا في هذا الفصل الدراسة الاستطلاعية من حيث بعدها الزمان والمكاني ثم الأداة المستخدمة في الدراسة حيث تطرقنا إلى الشروط العلمية التي يجب أن تتوفر في أداة البحث من صدق وثبات وموضوعية، كما قمنا بضبط متغيرات الدراسة وحصر مجتمع البحث والعينة التي قمنا باختيارها والطريقة التي اعتمدتها في تحديد حجم العينة.

كما تناول هذا الفصل المنهج العلمي المستخدم في الدراسة ويبين كيفية تطبيق الإجراءات الميدانية وتطرقنا إلى الأساليب الإحصائية التي اعتمدنا عليها في تحليل المعطيات التي جمعناها عن طريق الاستبيان.

1- الدراسة الاستطلاعية:

تعتبر الدراسة الاستطلاعية الخطوة الأولى للإلمام بكل جوانب البحث من خلال تحديد متغيرات الدراسة وصياغة فرضيات البحث على ضوئها.

والدراسة الاستطلاعية على أنها عبارة عن دراسة علمية كشفية، تهدف إلى التعرف على المشكلة، وتقوم الحاجة إلى هذا النوع من البحوث، عندما تكون المشكلة محل البحث جديدة لم يسبق إليها، أو عندما تكون المعلومات أو المعارف المتحصل عليها حول المشكلة قليلة وضعيفة

وعلى هذا الأساس قمنا بإجراء دراسة استطلاعية :

حيث قمنا بهذه الدراسة على مستوى نادي الاتحاد الرياضي لبلدية عين الخضراء USAK المنتمي لبلدية عين الخضراء بولاية المسيلة والناشط بالقسم الجهوي الأول لرابطة باتنة لكرة القدم.

كما قمنا بتوزيع الاستبيان على أعضاء النادي المقدر عددهم ب 09 أعضاء بتاريخ: 2023/01/15.

- الهدف منها: تهدف الدراسة الاستطلاعية الأولى إلى الإلمام والإحاطة بمشكلة البحث وذلك للتعرف على النوادي الرياضية لولاية المسيلة ومعرفة الأداة والمنهج المناسب لهذه الدراسة والتعرف على الصعوبات المحتمل مواجهتها أثناء العمل الميداني وتوفير الوسائل اللازمة للبحث .

ولأجل الحصول على هذه المعلومات قمنا بالتنقل إلى مقرات الأندية الرياضية للولاية المسيلة الناشطة بالجهوي الأول لرابطة باتنة وهي كالتالي : الاتحاد الرياضي لبلدية عين الخضراء (دراسة استطلاعية)، سريع أمل بلعايبة، نجم أولاد دراج، مولودية بوسعادة، مولودية المسيلة، أولبيك المسيلة.

نتائج الدراسة الاستطلاعية:

- التعرف على مكان تواجد الأندية
- التعرف على رؤساء وأعضاء هذه الأندية
- التعرف على ميدان الدراسة ومدى ملائمته لإجراءات البحث الميدانية

2- منهج الدراسة:

المنهج هو الطريق الذي يقود الباحث إلى الكشف عن الحقيقة في العلوم بواسطة مجموعة من القواعد العلمية . كما أن المنهج الوصفي يستهدف جمع حقائق وبيانات ظاهرة يغلب عليها التحديد وغالبا ما يلجا إليها الباحث، بعد أن تكون قد أجريت دراسات كشفية في نفس الميدان، أي أن هذا النوع من المناهج البحثية يساعد على الوصف الكمي أو الكيفي للظاهرة.

وعلى هذا الأساس فقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي والذي يحاول وصف وتقييم دور الإدارة المحلية في دعم الأندية المحلية لكرة لقدم" ويحاول المنهج الوصفي التحليلي أن يقارن ويفسر ويقيم أملا في التوصل إلى تعميمات ذات معني يزيد بها رصيد المعرفة عن الموضوع.

3 أدوات الدراسة وا جراءات بناء ها:

بالاعتماد على نوع المعلومات والبيانات التي نحن بصدد جمعها وعلى الدراسة الاستطلاعية التي أجريناها، وجدنا أن الأداة الأكثر ملائمة لإجراء هذه الدراسة هي الاستبيان

وقد تكون الاستبيان في النهاية من ثلاث أقسام:

• القسم الأول: ويعبر عن بعض المعلومات الشخصية والوظيفية التي تخص عينة البحث والتي اشتملت على

(05) عناصر تمثلت فيفر ق كرة القدم محل الدراسة – العمر – المنصب الوظيفي –المستوى التعليمي –الخبرة –".

• القسم الثاني:

- ✓ محور الأول :مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم ويتكون من (06) عبار ات
- ✓ محور الثاني:: الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي. ويتكون من (06)عبار ات

✓ محور الثالث: التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية ويتكون من (06) عبارات

4-البرامج والأدوات المستخدمة في معالجة البيانات.

- البرامج المستخدمة:

بغية تسهيل عملية التحليل، قمنا بتجميع البيانات المحصلة من الاستبيان وتفريغها في برنامج الحزمة الإحصائية spss v22.

- الأدوات الإحصائية المستخدمة في معالجة البيانات:

فيما يخص جمع وتبويب المعلومات التي تخص الدراسة الميدانية، قمنا بإعداد مجموعة من الجداول تم استخلاصها من البرنامج الإحصائي spss v22 الذي أتاح لنا مجموعة من الطرق التي ساعدتنا على التحليل الجيد والموضوعي ومن بين هذه الأدوات مايلي:

- **التكرارات والنسب المئوية:** لوصف الخصائص الديمغرافية لعينة الدراسة.

- **المتوسط الحسابي:** وهو متوسط مجموعة من القيم، أو مجموع القيم المدروسة مقسوم على عددها، وذلك للتعرف على متوسط إجابات المبحوثين حول الاستبيان ومقارنتها بالوسط الإفتراضي المقدر ب (3) لأن التنقيط يتراوح من (1) إلى (5) مما يساعد في ترتيب العبارات حسب أعلى متوسط.

- **الانحراف المعياري:** وذلك من أجل التعرف على مدى انحراف استجابات أفراد الدراسة فكلما اقتربت قيمته لصفر فهذا يعني تركز الإجابات وعدم تشتتها، وبالتالي تكون النتائج أكثر مصداقية وذات جودة، كما أنه يفيد في ترتيب العبارات أو الفقرات لصالح الأقل تشتتاً عند تساوي المتوسط الحسابي المر جح بينها.

- **معامل بيرسون ومعامل ألفا كرونباخ:** وذلك من أجل معرفة مدى ارتباط كل عبارة من عبارات الاستبيان ومدى صدقها وتناسقها أي قياس الصدق والاتساق الداخلي والبنائي لأداة الدراسة.

- **اختبار التوزيع الطبيعي Kolmogorov-Smirnov[a]/Shapiro-Wilk** : لمعرفة نوع توزيع البيانات للعينة محل الدراسة.

-**اختبار(one sampel T test) للعينة الواحدة:** ويستخدم هذا الاختبار بغرض التأكد من مدى وجود دلالة إحصائية في إجابات المستقصى منهم لاختبار فرضيات الدراسة، حيث يقارن الأوساط الحسابية لعينة الدراسة بقيمة الوسط الحسابي الفرضي وهو (3) ، مع حساب قيمة (T) واستخراج مستوى دلالتها.

حيث أن تقسيم الدرجات لكل عبارة من عبارات الاستبيان كانت كمايلي:

الجدول رقم 01: دراجات الموافقة للاستبيان

غير موافق تماما	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
1	2	3	4	5

- **المدى:** لتحديد طول الفئة = أعلى درجة (موافق تماما) - أدنى درجة (غير موافق تماما) / عدد الدرجات، وهذا لتحديد اتجاههم نحو كل عبارة أي بتعبير آخر هل هم موافقون بدرجة كبير، أو مرتفعة، موافق نوعاً ما، أو منخفضة، أو منخفضة جداً .

طول الفئة = (5-1)/5= 0.8 وبالتالي نحصل على المجالات التالية:

وقد اعتمد الباحث في إنجاز هذا الاستبيان على الشكل المغلق الذي يحدد الاستجابات المحتملة لكل سؤال، أي على مقياس ليكرت الخماسي نسبة لعالم النفس "رينسيس ليكرت"، وقد طلب من المبحوثين تحديد مدى الموافقة على هذه العبارات.

- درجات الإستبيان: يشمل الإستبيان على 05 درجات:

جدول رقم 02: يمثل درجات الإستبيان

مجال المتوسط الحسابي	مقياس لكرت	درجة الموافقة	مجال الوزن النسبي
من 1 إلى 1.80 درجة	غير موافق تماماً	درجة منخفضة جداً	أقل من 36%
من1.81 إلى 2.60 درجة	غير موافق	درجة منخفضة	من 36% إلى 52%
من 2.61 إلى 3.40 درجة	محايد	درجة متوسطة	من52.1% إلى 68%
من 3.41 إلى 4.20 درجة	موافق	درجة مرتفعة	من 68.1% إلى 84%
من 4.21 إلى 5 درجة	موافق بشدة	درجة مرتفعة جداً	من 84.1% إلى 100%

ملاحظة: ترتيب العبارة من خلال أهميتها في المحور بالاعتماد على أكبر قيمة متوسط حسابي في المحور وعند تساوي المتوسط الحسابي بين عبارتين أو أكثر فإنه يأخذ بعين الاعتبار أقل قيمة للانحراف المعياري بينهم.

4-صدق الأداة :

صدق الاستبيان يعني التأكد من أنه سوف يقيس ما أعد لقياسه. كما يقصد بالصدق "شمول الاستبيان لكل العناصر التي يجب أن تدخل في التحليل من ناحية، ووضوح فقراتها ومفرداتها من ناحية أخرى بحيث تكون مفهومة لكل من يستخدمها"

4-1- الصدق الظاهري: تقديرات المحكمين

يغي الصدق الظاهري أن الاختبار صادق في صورته الظاهرة، بمعنى أخر ليس صادقا علميا وا إحصائيا، ويدل المظهر العام لعباراته على أنه مناسب للمختبرين، وذلك بوضوح تعليماته وعباراته ومستويات الصعوبة في الاختبار .

تم عرض الاستبيان على الأساتذة من أجل التحكيم ابتداء من 2023/01/04.

4-2- صدق الاتساق الداخلي :

يؤدي هذا الاختبار إلى الوصول إلى صدق التكوين الفرضي للاختبار والفحص المنطقي لمكوناته والدقة في قياس تلك الصفة، ومدى ارتباطها مع غيرها من العناصر، مما يساعد على الوصول إلى تنبؤات معينة في مجال الارتباط . يتم هذا الأسلوب باستخدام معامل الارتباط بين العبارة ومجموع المحور والمجموع الكلي للاستبيان.

الجداول التالية توضح الاتساق الداخلي لجميع عبارات الاستبيان:

4-2-1- الإتساق الداخلي بين عبارات محور مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم.والدرجة الكلية المتحصل عليها في هذا المحور

جدول رقم 03: معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم والدرجة الكلية لفقراته

يوجد ارتباط معنوي (دال)	القيمة	
المحور1: مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم.	1	معامل الارتباط
	43	حجم العينة
1. بصفتكم عضو في المكتب المسير للنادي لديكم اطلاع على النصوص القانونية للإدارة المحلية الخاصة بالرياضة.	0.612	معامل الارتباط
	0.809	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة
2. النصوص القانونية تؤكد على ضرورة دعم الأندية الرياضية لكرة القدم.	0.400	معامل الارتباط
	0.000	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة
3. الجماعات المحلية تتماشى مع هاته القوانين وتطبقها.	0.360	معامل الارتباط
	0.036	مستوى المعنوية sig

	43	حجم العينة
4. ناديكم لكرة القدم لديه الحصة الأكبر من الدعم المخصص للجمعيات والنوادي الرياضية (3% من الميزانية مخصصة للجمعيات والنوادي) .	0.411	معامل الارتباط
	0.016	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة
5. عند تقسيم الميزانية المخصصة للجمعيات والنوادي الرياضية يراعى نوع النشاط الممارس والنتائج المحققة	0.703	معامل الارتباط
	0.000	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة
6. من بين العراقيل التي تواجه الجماعات المحلية في دعم الأندية الجانب القانوني.	0.599	معامل الارتباط
	0.000	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

- نلاحظ من خلال الجدول السابق أن معاملات الارتباط تراوحت بين (0.360-0.703) حيث تعتبر دالة عند مستوى دلالة (0.01)، وبذلك تعتبر فقرات المحور صادقة لما وضعت لقياسه.

4-2-2 . الإتساق الداخلي بين عبارات محور الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي. والدرجة الكلية المتحصل عليها في هذا المحور

جدول رقم 04: معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.والدرجة الكلية لفقراته

يوجد ارتباط معنوي (دال)	القيمة	
المحور2: الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.	1	معامل الارتباط
	43	حجم العينة
7. الموارد المالية التي توفرها الجماعات المحلية كافية لتسيير شؤون النادي لكرة القدم	0.353	معامل الارتباط
	0.040	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة
8. هناك عقود تمويل مبرمة لضخ سيولة مالية للنادي.	0.543	معامل الارتباط
	0.001	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة

9. إعانات الجماعات المحلية دورية (كل عام)	0.789	معامل الارتباط
	0.000	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة
10. يستطيع ناديكم الاستغناء عن إعانات الجماعات المحلية	0.469	معامل الارتباط
	0.005	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة
11. توفر لكم المنشات الرياضية المستغلة من طرفكم دخلا ماليا أثناء المنافسة.	0.553	معامل الارتباط
	0.001	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة
12. من بين العراقيل التي تواجه الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية مشكل تمويل الأندية الرياضية لكرة القدم.	0.713	معامل الارتباط
	0.000	مستوى المعنوية sig
	43	حجم العينة

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

نلاحظ من خلال الجدول السابق أن معاملات الارتباط تراوحت بين (**0.353- 0.789**) حيث تعتبر دالة عند مستوى دلالة (0.01)، وبذلك تعتبر فقرات المحور صادقة لما وضعت لقياسه،

3-2-4 . الإتساق الداخلي بين عبارات محور التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.والدرجة الكلية المتحصل عليها في هذا المحور

جدول رقم (05): معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية والدرجة الكلية لفقراته

يوجد ارتباط معنوي (دال)	القيمة	
المحور3: التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.	1	معامل الارتباط
	34	حجم العينة
13. هناك منشات رياضية تضعها الجماعات المحلية تحت تصرف ناديكم لكرة القدم .	0.530	معامل الارتباط
	0.001	مستوى المعنوية sig
	34	حجم العينة

14. تنقلات النادي للعب المنافسات الرياضية على عاتق الجماعات المحلية.	معامل الارتباط	0.615
	مستوى المعنوية sig	0.000
	حجم العينة	34
15. تمنح الجماعات المحلية هياكل إدارية للطاقم الإداري للأندية الرياضية.	معامل الارتباط	0.573
	مستوى المعنوية sig	0.000
	حجم العينة	34
16. تقوم الجماعات المحلية بزيارات دورية سواء للمقر النادي أو التدريبات أو المنافسة	معامل الارتباط	0.576
	مستوى المعنوية sig	0.000
	حجم العينة	34
17. تعمل الجماعات المحلية على المساهمة في حل النزاعات المتعلقة بتسيير وإدارة الأندية الرياضية.	معامل الارتباط	0.664
	مستوى المعنوية sig	0.000
	حجم العينة	34
18. تحاول الجماعات المحلية مساعدتكم في الحصول على ممولين و إعطاء تسهيلات لهم.	معامل الارتباط	0.650
	مستوى المعنوية sig	0.000
	حجم العينة	34

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

نلاحظ من خلال الجدول السابق أن معاملات الارتباط تراوحت بين (0.530- 0.664) حيث تعتبر دالة عند مستوى دلالة (0.01)، وبذلك تعتبر فقرات المحور صادقة لما وضعت لقياسه،

4-2-4 الإتساق الداخلي بين محاور الدراسة

الجدول رقم 06: معامل الإرتباط بيرسون بين محاور الدراسة .

معامل الارتباط بيرسون بين محاور الدراسة				
		المحور 1: مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم.	المحور 2: الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.	المحور 3: التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.
المحور 1: مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم.	Corrélation de Pearson	1	,176	,140
	Sig. (bilatérale)		,321	,430
	N	43	43	43
المحور 2:الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.	Corrélation de Pearson	,176	1	,504**
	Sig. (bilatérale)	,321		,002
	N	43	43	43
المحور 3: التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.	Corrélation de Pearson	,140	,504**	1
	Sig. (bilatérale)	,430	,002	
	N	43	43	43
**. La corrélation est significative au niveau 0.01 (bilatéral).				

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

من خلال الجدول أعلاه نجد أن معاملات الارتباط بيرسون بين كل المحاور والمعدل الكلي لعبارات الاستبيان دالة إحصائية، حيث أن قيمة r المحسوبة قيمة (0.504) وهي أكبر من قيمة r الجدولية عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة حرية 42 ومنه تعتبر محاور المقياس صادقة ومتسقة لما وضعت لقياسه.

3.4. الصدق البنائي: يعتبر الصدق البنائي أحد مقاييس صدق الأداة الذي يقيس مدى تحقق الأهداف التي تريد الأداة الوصول إليها، ويبين مدي ارتباط كل محور من محاور الدراسة بالدرجة الكلية لفقرات الاستبانة .

5-ثبات الأداة:

يعتبر من العوامل الهامة الواجب توافرها لصلاحية استخدام أي اختبار أو استبيان، إن ثبات أداة الدراسة يعني "التأكد من أن الإجابة ستكون واحدة تقريبا لو تكرر تطبيقها على الأشخاص ذاتهم في أوقات مختلفة". ، بعد عرض الاستبيان على الأساتذة المحكمين وتعديله، قامت الباحثة بقياس ثباته باستعمال ومعامل كرونباخ

معامل الثبات كرونباخ : الجدول التالي يوضح النتائج المتوصل إليها لمحاور الاستبيان باستعمال معامل الثبات كرونباخ

من أجل اختبار مصداقية وثبات الاستبيان، فقد تم استخدام معامل ألفا كرونباخ لتحقيق الغرض المطلوب، حيث تجدر الاشار ة إلى أن معامل الثبات ألفا كرونباخ، تتراوح قيمته بين (0-1) وكلما اقترب من الواحد دل على وجود ثبات عال، وكلما اقترب من الصفر دل على عدم وجود ثبات وان الحد الأدنى المتفق عليه لمعامل ألفا كرونباخ هو 0.6، وقد جاءت النتائج كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم07: معامل الثبات كرونباخ الكلي ولمحاور الدراسة

المحور الأول:	الإحصائيات	
مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم يوجد ارتباط معنوي (دال)	عدد الأسئلة	معامل Cronbach's Alpha
	06	0.790
المحور الثاني:	الإحصائيات	
الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي يوجد ارتباط معنوي (دال)	عدد الأسئلة	معامل Cronbach's Alpha
	06	0.770
المحور الثالث:	الإحصائيات	
التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية يوجد ارتباط معنوي (دال)	عدد الأسئلة	معاملCronbach's Alpha
	06	0.783
جميع عبارات الاستبيان	الإحصائيات	
الاستبيان كاملا يوجد ارتباط معنوي (دال)	عدد الأسئلة	معامل Cronbach's Alpha
	18	0.781

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

توضح الجداول السابقة أن جميع معاملات الثبات عالية ودالة إحصائيا عند مستوى الدلالة (0.01)، وأن قيمة هذه المعاملات اختلفت من محور لأخر، حيث بلغ حدها الأعلى في محور الأول:مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدمبـ 0.790 وحدها الأدنى في محور الثاني:الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون الناديبـ 0.770" أما المحور الثالث : التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية فبلغ 0.783

كما أن معامل الثبات الكلي لاستبيان الدراسة بلغ 0.781، وهو معامل ثبات مرتفع ودال إحصائيا عند مستوى الدلالة (0.01) مما يدل على إمكانية ثبات النتائج التي سيتم التحصل عليها باستخدام المقياس.

* نظرا للنتائج المتحصل عليها باستعمال معامل الثبات كرونباخ aوبالرجو ع إلى الجدول السابق رقم .....يمكن اعتبار المقياس بأنه يتميز بثبات عالي وبالتالي يمكن استعماله في دراستنا .

6- مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من جميع فرق الناشطة في الجهوي الأول لرابطة باتنة لكرة القدم والذي عددهم 16فر يق وعلى ضوء هذه المعطيات يمكننا تحديد عينة البحث.

7-عينة البحث:

تمثلت العينة في عينة قصدية وهي العينة الأساسية للدراسة والتي تمثلت في الفرق الخمسة لولاية المسيلة الناشطة في الجهوي الأول لرابطة باتنة لكرة القدم، حيث قمنا بتوزيع 45 استمارة تم إرجاع 43 استمارة و 2 منها غير صالحة للدراسة، ولقد أخذنا باقتراح عدد من المنظرين الذين يرون أن حجم العينة يكون حسب الجدول التالي:

أسلوب البحث عدد أفراد العينة الدراسات الارتباطية

جدول رقم (08): حجم عينة البحث في الدراسات النظرية

أسلوب البحث	عدد أفراد العينة
الدراسات الارتباطية	30 فردا على الأقل.
الدراسات الوصفية	– 20 بالمئة من مجتمع صغير نسبيا (بضع مئات) – 10 بالمئة من مجتمع كبير (بضعة آلاف) – 05 بالمئة من مجتمع كبير جدا (عشرة آلاف)

1.7.خصائص عينة البحث: تتحدد خصائص عينة البحث من خلال :

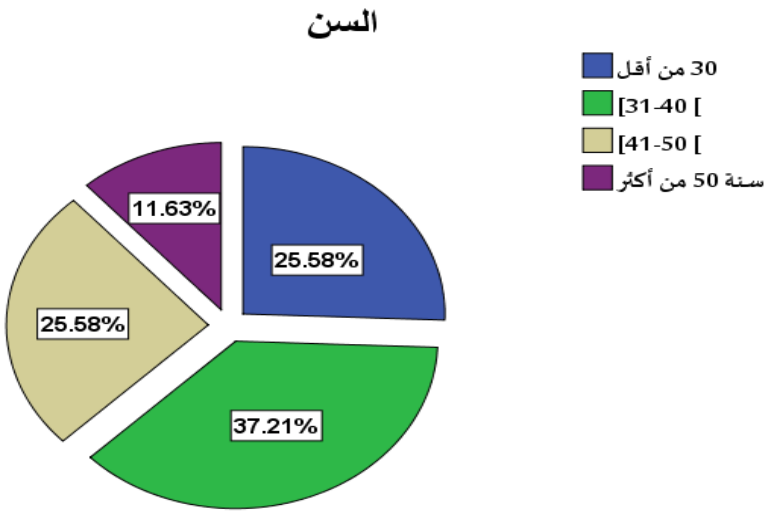
✓ **السن**

الجدول رقم:09خصائص عينية البحث من خلال السن ،

السن			
		Frequency	Percent
Valid	أقل من 30	11	25.6
	[31-40]	16	37.2
	[41-50]	11	25.6
	أكثر من 50 سنة	5	11.6
	Total	43	100.0

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

الشكل رقم01:دائرة نسبية تمثل خصائص عينة البحث من خلال السن .



المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

➢ من خلال الجدول رقم 09والشكل رقم 01نلاحظ أن نسبة الأفراد التي أعمارهم أقل من 30 سنة بلغت 25.58%، وبلغت نسبة الأفراد التي تتراوح أعمارهم بين 31-40 سنة بلغت 37.21% وهي النسبة الأكبر، كما بلغت فئة الأفراد التي تتراوح أعمارهم بين 41-50 سنة 25.58% وهي

نسبة متساوية مع منسبة الأفراد التي تقل أعمارهم عن 20 سنة ، أما فئة 50 سنة فما فوق فبلغت حوالي 11.63%وهي نسبة قليلة جداً ، مما يدل على نقص في هذه الفئة.

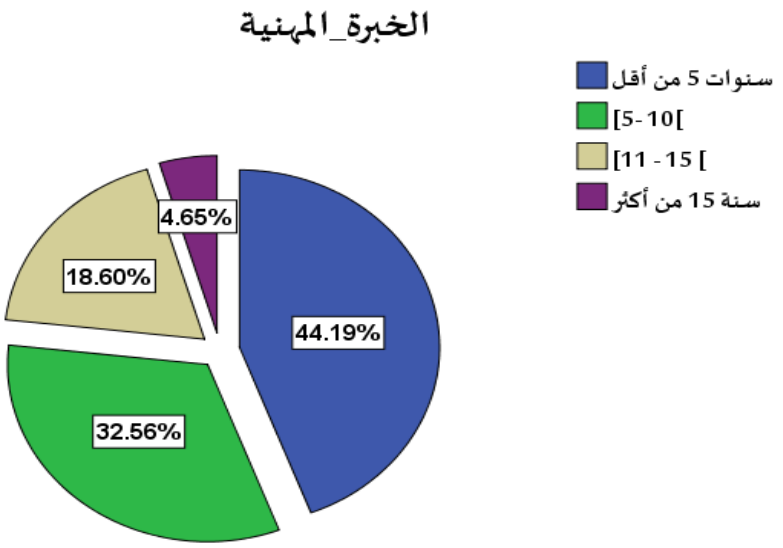
✓ **الخبرة**

الجدول رقم10: خصائص عينية البحث من خلال الخبرة

الخبرة_المهنية			
		Frequency	Percent
Valid	أقل من 5 سنوات	19	44.2
	[5- 10[	14	32.6
	[11 - 15]	8	18.6
	أكثر من 15 سنة	2	4.7
	Total	43	100.0

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

الشكل رقم02: دائرة نسبية تمثل خصائص عينة البحث من خلال الخبرة



المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

➢ نلاحظ من خلال الجدول رقم 10 والشكل رقم02أن نسب الخبرة كانت متفاوتة بشكل كبير حيث بلغت نسبة الخبرة الأقل من 5 سنوات 44.19% فيما كانت نسبة 32.56% لما بين 5 إلى 10 سنوات، وبلغت نسبة

الأفراد التي لديهم خبرة ما بين 11 إلى 15 سنة 18.60% وأخيراً نسبة الخبرة التي تفوق 15 سنة بلغت 4.65% وهي نسبة ضعيفة مقارنة بالنسب السابقة وهذا راجع لنقص وجود فئة كبار السن في الفريق والتي تتجاوز سنهم 50 سنة.

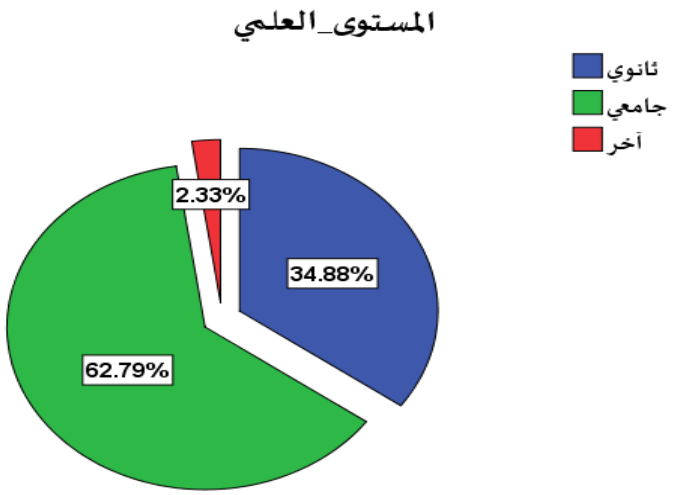
✓ **المستوى التعليمي:**

الجدول رقم11: خصائص عينية البحث من خلال المستوى التعليمي

المستوى_العلمي			
		Frequency	Percent
Valid	ثانوي	15	34.9
	جامعي	27	62.8
	آخر	1	2.3
	Total	43	100.0

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

الشكل رقم:03 دائرة نسبية تمثل خصائص عينة البحث من خلال الخبرة



المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

من خلال الجدول رقم 11. والشكل رقم03 نلاحظ هنا أن نسبة حاملي الشهادات الجامعية تتصدر الترتيب بنسبة 62.79%وهي نسبة عالية جداً ، أما نسبة حاملي الشهادات الثانوية بلغت 34.88%، فيما بلغت نسبة حاملي الشهادات أخرى2.33% .

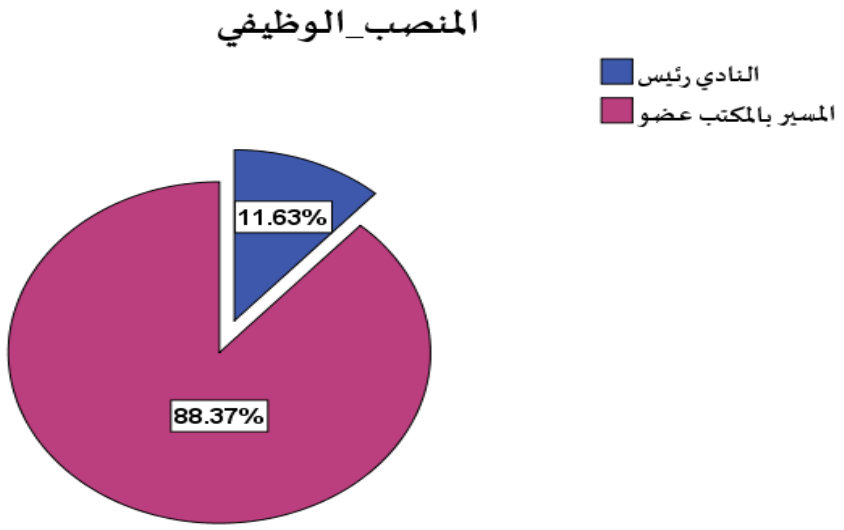
➢ منصب الوظيفي :

الجدول رقم12:خصائص عينية البحث من خلال المنصب الوظيفي

المنصب_الوظيفي			
		Frequency	Percent
Valid	رئيس النادي	5	11.6
	عضو بالمكتب المسير	38	88.4
	Total	43	100.0

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

الشكل رقم:04 دائرة نسبية تمثل خصائص عينة البحث من خلال المنصب الوظيفي



المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

من خلال الجدول رقم 12 والشكل رقم 04. كانت أكبر نسبة لمنصب رئيس نادي ب 11.63%، أما منصب عضو بمكتب المسير فبلغ 88.37%.

8-حدود الدراسة:اشتمل بحثنا على الأبعاد أو الحدود التالية :

- الحدود البشرية:جميع مسيري النوادي الرياضية لكرة القدم لولاية المسيلة الناشطة في الجهوي الأول لرابطة بانتة لكرة القدم

- الحدود الزمنية: أجريت هذه الدراسة خلال الموسم الدراسي ابتداء من شهر جانفي 2023 إلى غاية شهر جوان 2023
- الحدود المكانية: طبقت هذه الدراسة على مستوى مقر أندية الفرق الناشطة في الجهوي الأول لكرة القدم وهي

سريع أمل بلعايبة - نجم أولاد دراج - مولودية بوسعادة- مولودية المسيلة - أولمبيك المسيلة، أما الدراسة الاستطلاعية فقد كانت على مستوى مقر فريق الاتحاد الرياضي لبلدية عين الخضراء

خلاصة:

تضمن فصل منهجية البحث منهج البحث الذي استعمله الباحث في دراسته والمتمثل في المنهج الوصفي، كما تضمن دراسة استطلاعية التي كان الهدف منها التعرف والإطلاع على الظروف المحيطة بمسيري فرق ولاية المسيلة لكرة القدم في الجهوي الأول والتأكد من صدق وثبات الاستبيان المعد لهذه الدراسة.

قام الباحث في هذا الفصل بالتطرق إلى المجتمع الإحصائي عينة البحث وخصائصهما وحدود البحث ومجالاته، كما قام بشرح أدوات البحث المتمثلة في استبيان.

عرض وتحليل النتائج

تمهيد:

بعد أن عرض الباحث في الفصل السابق لإجراءات الدراسة الميدانية من خلال بيان الهدف من الدراسة ومنهجها، وتحديد عينة الدراسة، وأداة الدراسة (الاستبيان)، من حيث بنائها وتقنينها، وحساب صدقها وثباتها، وتحديد الأساليب الإحصائية في التحليل الكمي لاستجابات أفراد العينة .

ويتناول هذا الفصل تحليل النتائج المتعلقة بالتساؤلات الفرعية، وذلك من خلال عرض استجابات أفراد عينة الدراسة على أسئلة الدراسة، ومعالجتها إحصائيا باستخدام مفاهيم الإحصاء الوصفي وأساليبه الإحصائية وصولا إلى مناقشة النتائج والتعليق عليها في ضوء الأطر النظرية للدراسة، مع ربطها بنتائج الدراسات السابقة .

1-تحليل فقرات الدراسة:

- **تحليل فقرات محور مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم**

تم حساب التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية وقيمة الانحراف المعياري ومستوى الدلالة (sig) لجميع عبارات محور مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدمقصد معرفة مدى موافقة أفراد العينة على هذا المحور، فكانت النتائج في الجدول التالي :

جدول رقم (13): التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية وقيمة الانحراف المعياري لاستجابات أفراد العينة حول محور مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم

المحور 1: مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم	المتوسط	انحراف معياري	N		
			استمارات مفقودة	عدد استمارات	الرتبة
1. بصفتكم عضو في المكتب المسير للنادي لديكم اطلاع على النصوص القانونية للإدارة المحلية الخاصة بالرياضة.	4.44	0.504	/	43	6
2. النصوص القانونية تؤكد على ضرورة دعم الأندية الرياضية لكرة القدم.	4.74	0.448	/	43	1
3. الجماعات المحلية تتماشى مع هاته القوانين وتطبقها.	4.68	0.475	/	43	3
4. ناديكم لكرة القدم لديه الحصة الأكبر من الدعم المخصص للجمعيات والنوادي الرياضية (3% من الميزانية مخصصة للجمعيات والنوادي)	4.56	0.705	/	43	5
5. عند تقسيم الميزانية المخصصة للجمعيات والنوادي الرياضية يراعى نوع النشاط الممارس والنتائج المحققة	4.71	0.524	/	43	2
6. من بين العراقيل التي تواجه الجماعات المحلية في دعم الأندية الجانب القانوني.	4.65	0.544	/	43	4

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 2: "**النصوص القانونية تؤكد على ضرورة دعم الأندية الرياضية لكرة القدم**"، نلاحظ أنهااحتلت المرتبة الأولى من حيث أهميتها لدى أفرد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.74 وانحراف معياري 0.448، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 2 أي **النصوص القانونية تؤكد على ضرورة دعم الأندية الرياضية لكرة القدم** بدرجة مرتفعة جداً حسب وجهة نظرهم.

- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 5: **"عند تقسيم الميزانية المخصصة للجمعيات والنوادي الرياضية يراعى نوع النشاط الممارس والنتائج المحققة"**، نلاحظ أنهااحتلت المرتبة الثانية من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.71 وانحراف معياري بلغ 0.524، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 5 أي أنهم موافقون بدرجة مرتفعة على أنه **عند تقسيم الميزانية المخصصة للجمعيات والنوادي الرياضية يراعى نوع النشاط الممارس والنتائج المحققة**حسب وجهة نظرهم.

- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 3: **"الجماعات المحلية تتماشى مع هاته القوانين وتطبقها."**، نلاحظ أنها احتلت المرتبة الثالثة من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.68 وانحراف معياري بلغ 0.475، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 3 أي أنه **الجماعات المحلية تتماشى مع هاته القوانين وتطبقها.**بدرجة مرتفعة وهذا حسب وجهة نظرهم.

- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 6: **"من بين العراقيل التي تواجه الجماعات المحلية في دعم الأندية الجانب القانوني.."**، نلاحظ أنها احتلت المرتبة الرابعة من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.65 وانحراف معياري بلغ 0.544، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 6 أي **من بين العراقيل التي تواجه الجماعات المحلية في دعم الأندية الجانب القانوني.**بدرجة مرتفعة حسب وجهة نظرهم.

✓ تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 4: **"ناديكم لكرة القدم لديه الحصة الأكبر من الدعم المخصص للجمعيات والنوادي الرياضية (3% من الميزانية مخصصة للجمعيات والنوادي) ."**، نلاحظ أنهااحتلت المرتبة الخامسة من حيث أهميتها لدى أفرد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.56 وانحراف معياري بلغ 0.705، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 4 أي **ناديكم لكرة القدم لديه الحصة الأكبر من الدعم المخصص للجمعيات والنوادي الرياضية (3% من الميزانية مخصصة للجمعيات والنوادي)** بدرجة مرتفعة حسب وجهة نظرهم.

✓ تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 1: **"بصفتكم عضو في المكتب المسير للنادي لديكم اطلاع على النصوص القانونية للإدارة المحلية الخاصة بالرياضة."** حيث نلاحظ أنها احتلت المرتبة السادسة من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.44 وانحراف معياري بلغ 0.504، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 1 أي **بصفتكم عضو في**

المكتب المسير للنادي لديكم اطلاع على النصوص القانونية للإدارة المحلية الخاصة بالرياضة.بدرجة مرتفعة وهذا حسب وجهة نظرهم.

- **تحليل فقرات محور الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.**

تم حساب التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية وقيمة انحراف المعياري ومستوى الدلالة (sig) لجميع عبارات محور الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.قصد معرفة مدى موافقة أفراد العينة على هذا المحور فكانت النتائج في الجدول التالي:

جدول رقم (14.): يبين التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية وقيمة الانحراف المعياري لاستجابات أفراد العينة حول محور الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.

المحور 2: الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.	انحراف معياري	المتوسط	N		
			استمارات مفقودة	عدد استمارات	الرتبة
7. الموارد المالية التي توفرها الجماعات المحلية كافية لتسيير شؤون النادي لكرة القدم	0.779	4.62	/	43	2
8. هناك عقود تمويل مبرمة لضخ سيولة مالية للنادي.	1.024	4.26	/	43	4
9. إعانات الجماعات المحلية دورية (كل عام)	0.551	4.62	/	43	1
10. يستطيع ناديكم الاستغناء عن إعانات الجماعات المحلية	0.884	4.35	/	43	3
11. توفر لكم المنشات الرياضية المستغلة من طرفكم دخلا ماليا أثناء المنافسة.	1.149	4.21	/	43	5
12. من بين العراقيل التي تواجه الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية مشكل تمويل الأندية الرياضية لكرة القدم.	1.114	4.18	/	43	6

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 9: **إعانات الجماعات المحلية دورية (كل عام)"**، نلاحظ أنها احتلت المرتبة الأولى من حيث أهميتها لدى أفرد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.62 وانحراف معياري 0.551، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 9 أي **إعانات الجماعات المحلية دورية (كل عام)**بدرجة مرتفعة جداً حسب وجهة نظرهم.
- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 7 **الموارد المالية التي توفرها الجماعات المحلية كافية لتسيير شؤون النادي لكرة القدم."**، نلاحظ أنها احتلت المرتبة الثانية من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.62 وانحراف معياري بلغ 0.779، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 7 أي أنهم موافقون بدرجة مرتفعة على أنه **الموارد المالية التي توفرها الجماعات المحلية كافية لتسيير شؤون النادي لكرة القدم بدرجة مرتفعة** حسب وجهة نظرهم.
- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 10: "**يستطيع ناديكم الاستغناء عن إعانات الجماعات المحلية."**، نلاحظ أنها احتلت المرتبة الثالثة من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.35 وانحراف معياري بلغ 0.884، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 10 أي **يستطيع ناديكم الاستغناء عن إعانات الجماعات المحلية**بدرجة مرتفعة وهذا حسب وجهة نظرهم.
- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 8: " **هناك عقود تمويل مبرمة لضخ سيولة مالية للنادي..** "، نلاحظ أنها احتلت المرتبة الرابعة من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.26 وانحراف معياري بلغ 1.024، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 8**هناك عقود تمويل مبرمة لضخ سيولة مالية للنادي..**بدرجة مرتفعة حسب وجهة نظرهم.
- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 11: " **توفر لكم المنشات الرياضية المستغلة من طرفكم دخلا ماليا أثناء المنافسة.."**، نلاحظ أنها احتلت المرتبة الخامسة من حيث أهميتها لدى أفرد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.21 وانحراف معياري بلغ 1.149، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 11 أي **توفر لكم المنشات الرياضية المستغلة من طرفكم دخلا ماليا أثناء المنافسة..**بدرجة مرتفعة حسب وجهة نظرهم.
- تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 12: " **من بين العراقيل التي تواجه الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية مشكل تمويل الأندية الرياضية لكرة القدم.** " حيث نلاحظ أنها احتلت المرتبة السادسة من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.18 وانحراف معياري بلغ 1.114، حيث أن قيمة المتوسط

الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 12**من بين العراقيل التي تواجه الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية مشكل تمويل الأندية الرياضية لكرة القدم.**بدرجة مرتفعة وهذا حسب وجهة نظرهم.

- **تحليل فقرات محور التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.**

تم حساب التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية وقيمة الانحراف المعياري ومستوى الدلالة (sig) لجميع عبارات محور التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.قصد معرفة مدى موافقة أفراد العينة على هذا المحور فكانت النتائج في الجدول التالي:

جدول رقم (15): يبين التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية وقيمة الانحراف المعياري لاستجابات أفراد العينة حول محور الجانب النفسي

المحور 3: التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.	انحراف معياري	المتوسط	N		
			استمارات مفقودة	عدد استمارات	الرتبة
13. هناك منشات رياضية تضعها الجماعات المحلية تحت تصرف ناديكم لكرة القدم .	0.866	4.09	/	43	6
14. تنقلات النادي للعب المنافسات الرياضية على عاتق الجماعات المحلية.	0.564	4.50	/	43	3
15. تمنح الجماعات المحلية هياكل إدارية للطاقم الإداري للأندية الرياضية.	0.359	4.85	/	43	1
16. تقوم الجماعات المحلية بزيارات دورية سواء للمقر النادي أو التدريبات أو المنافسة	0.662	4.47	/	43	5
17. تعمل الجماعات المحلية على المساهمة في حل النزاعات المتعلقة بتسيير وإدارة الأندية الرياضية.	0.652	4.62	/	43	2
18. تحاول الجماعات المحلية مساعدتكم	0.691	4.35	/	43	4

في الحصول على ممولين و إعطاء تسهيلات لهم.					

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

- ✓ تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 15: **تمنح الجماعات المحلية هياكل إدارية للطاقم الإداري للأندية.** "، نلاحظ أنهااحتلت المرتبة الأولى من حيث أهميتها لدى أفرد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.85 وانحراف معياري 0.359، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 15 أي يتم **تمنح الجماعات المحلية هياكل إدارية للطاقم الإداري للأندية**بدرجة مرتفعة جداً حسب وجهة نظرهم.
- ✓ تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 17: " **تعمل الجماعات المحلية على المساهمة في حل النزاعات المتعلقة بتسيير وا إدارة الأندية الرياضية.** "، نلاحظ أنهااحتلت المرتبة الثانية من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.62 وانحراف معياري بلغ 0.652، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 17 أي أنهم موافقون بدرجة مرتفعة على أنه **تعمل الجماعات المحلية على المساهمة في حل النزاعات المتعلقة بتسيير وا إدارة الأندية الرياضية.للمباراة بدرجة مرتفعة** حسب وجهة نظرهم.
- ✓ تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 14: "**تنقلات النادي للعب المنافسات الرياضية على عاتق الجماعات المحلية.**نلاحظ أنها احتلت المرتبة الثالثة من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.50 وانحراف معياري بلغ 0.564، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 14**تنقلات النادي للعب المنافسات الرياضية على عاتق الجماعات المحلية..**بدرجة مرتفعة وهذا حسب وجهة نظرهم.
- ✓ تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 18: **تحاول الجماعات المحلية مساعدتكم في الحصول على ممولين و إعطاء تسهيلات لهم."**، نلاحظ أنها احتلت المرتبة الرابعة من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.35 وانحراف معياري بلغ 0.691، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 18 أي **تحاول الجماعات المحلية مساعدتكم في الحصول على ممولين و إعطاء تسهيلات لهم.**بدرجة مرتفعة حسب وجهة نظرهم.
- ✓ تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 16: " **تقوم الجماعات المحلية بزيارات دورية سواء للمقر النادي أو التدريبات أو المنافسة."**، نلاحظ أنها احتلت المرتبة الخامسة من حيث أهميتها لدى أفرد عينة الدراسة

بمتوسط حسابي بلغ 4.47 وانحراف معياري بلغ 0.662، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 16**تقوم الجماعات المحلية بزيارات دورية سواء للمقر النادي أو التدريبات أو المنافسة**بدرجة مرتفعة حسب وجهة نظرهم.

- ✓ تحليل رأي أفراد العينة حول إجابتهم على العبارة رقم 13: " **هناك منشات رياضية تضعها الجماعات المحلية تحت تصرف ناديكم لكرة القدم .**" حيث نلاحظ أنها احتلت المرتبة السادسة من حيث أهميتها لدى أفراد عينة الدراسة بمتوسط حسابي بلغ 4.09 وانحراف معياري بلغ 0.866، حيث أن قيمة المتوسط الحسابي تشير إلى أن تقييم أفراد العينة موافقون بدرجة مرتفعة في إجابتهم على العبارة رقم 13 أي **هناك منشات رياضية تضعها الجماعات المحلية تحت تصرف ناديكم لكرة القدم ..**بدرجة مرتفعة وهذا حسب وجهة نظرهم.

2- الإجابة على تساؤلات الدراسة:

قبل اختبار فرضيات الدراسة يجب على عينة الدراسة ان تكون تتبع توزيعاً طبيعياً لذلك تم التأكد من ذلك بواسطة معامل معامل Kolmogorov-Smirnov[a] ومعامل Shapiro-Wilk لاثبات التوزيع الطبيعي

الجدول رقم 16 : اختبار التوزيع الطبيعي

Tests de normalité						
	Kolmogorov-Smirnov[a]			Shapiro-Wilk		
	Statistiques	ddl	Sig.	Statistiques	ddl	Sig.
المحور 1	,122	34	,200*	,964	34	,308
المحور 2	,204	34	,008	,916	34	,013
المحور 3	,154	34	,039	,964	34	,320
*. Il s'agit de la borne inférieure de la vraie signification.						
a. Correction de signification de Lilliefors						

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

بعد تطبيق المتغيرات على إختبار **Shapiro-Wilk** و **Kolmogorov-Smirnov[a]** ومن خلال الجدول أعلاه نجد أن مستوى المعنوية Sig أكبر من (0.05) لكل من متغيرات الدراسة، مما يدل على إتباع البيانات لإجابات أفراد العينة حسب متغيرات الدراسة للتوزيع الطبيعي.

3-اختبار فرضيات الدراسة

سيتم تحليل نتائج اختبار الفرضيات من خلال تطبيق اختبار (one sampel T test) للعينة الواحدة

- **الإجابة على التساؤل الأول:**

الجدول رقم 17: اختبار الفرضية الأولى

المحور 1: مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم						
خطأ انحراف معياري	**الانحراف المعياري**	**المتوسط**	**حجم العينة**			
0.051	**0.296**	**4.36**	**43**	**القيمة**		
3 = قيمة المتوسط الفرضي						
درجة الثقة 95%		**فرق المتوسط**	**مستوى المعنوية sig**	**درجة الحرية**	**T**	
مستوى ارتفاع	**مستوى انخفاض**					
1.46	**1.25**	**1.356**	**.000**	**42**	**26.747**	**القيمة**

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

من خلال الجدول أعلاه تبين لنا: أن المتوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة على إجمالي عبارات المحور الأول المتعلق بـ : **مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم**بلغ (4.36) بإنحراف معياري بلغ (0.296) وهو أكبر من المتوسط الحسابي الفرضي (u=3) والفرق بينهما موجب أي أنه يوجد أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لمحور **مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم**ونتائج إجابات العينة دال إحصائياً ، حيث أن قيمة t المحسوبة (26.747) أكبر من t الجدولية عند درجة حرية 42 كما أن قيمة احتمال الخطأ أقل من مستوى الدلالة 0.05، وبالتالي ترقى إلى المستوى المطلوب.

- **الإجابة على التساؤل الثاني:**

الجدول رقم 18: اختبار الفرضية الثانية

المحور2: الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.				
خطأ انحراف معياري	**الانحراف المعياري**	**المتوسط**	**حجم العينة**	

القيمة	43	4.20	0.616	0.106		
	3 = قيمة المتوسط الفرضي					
	t	درجة الحرية	مستوى المعنوية sig	فرق المتوسط	درجة الثقة 95%	
					مستوى انخفاض	مستوى ارتفاع
القيمة	11.357	42	0.000	1.199	0.98	1.41

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

من خلال الجدول أعلاه تبين لنا: أن المتوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة على إجمالي عبارات المحور الثاني المتعلق بـ : **الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.** بلغ (4.20) بإنحراف معياري بلغ (0.616) وهو أكبر من المتوسط الحسابي الفرضي (u=3) والفرق بينهما موجب أي أنه يوجد أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لمحور**الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم** ونتائج إجابات العينة دال إحصائياً ، حيث أن قيمة t المحسوبة (11.357) أكبر من t الجدولية عند درجة حرية 42 كما أن قيمة احتمال الخطأ أقل من مستوى الدلالة 0.05، وبالتالي ترقى إلى المستوى المطلوب.

- **الإجابة على التساؤل الثالث:**

الجدول رقم 19: اختبار الفرضية الثالثة

المحور 3: التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.						
	حجم العينة	المتوسط	الانحراف المعياري	خطأ انحراف معياري		
القيمة	43	4.14	0.464	0.080		
	3 = قيمة المتوسط الفرضي					
	T	درجة الحرية	مستوى المعنوية sig	فرق المتوسط	درجة الثقة 95%	
					مستوى انخفاض	مستوى ارتفاع
القيمة	14.324	42	0.000	1.139	0.98	1.30

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان (مخرجات برنامج spss v22)

من خلال الجدول أعلاه تبين لنا: أن المتوسط الحسابي لإجابات أفراد العينة على إجمالي عبارات المحور الثالث المتعلق بـ : **التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.**بلغ (4.14) بإنحراف معياري بلغ (0.464) وهو أكبر من المتوسط الحسابي الفرضي (u=3) والفرق بينهما موجب أي أنه يوجد أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لمحور **التسهيلات الإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم** .ونتائج إجابات العينة دال إحصائياً ، حيث أن قيمة t المحسوبة (14.324) أكبر من t الجدولية عند درجة حرية 42 كما أن قيمة احتمال الخطأ أقل من مستوى الدلالة 0.05، وبالتالي ترقى إلى المستوى المطلوب.

المطلب الرابع: مناقشة النتائج في ظل الفرضيات :

مما سبق وبناءاً على مخرجات البرنامج الإحصائي spss والنتائج المحصلة منه وبالأدوات الإحصائية المستعملة نستخلص النتائج التالية:

- من اختبارنا للفرضية الأولى والتي مفادها: الأطر القانونية للإدارة المحلية دور في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم فتوصلنا إلى صحة هذه الفرضية حيث استنتجنا أن هناك قوانين تؤكد على دعم الأندية الرياضية لكرة القدم من طرف الجماعات المحلية
- من اختبارنا للفرضية الثانية والتي مفادها: الإعانات المالية الممنوحة من الجماعات المحلية للأندية الرياضية لكرة القدم لا تلبي متطلبات تسيير النادي.توصلنا إلى صحة هذه الفرضية فمن خلال إجابات أفراد العينة تبين وجود إعانات مالية مقدمة من طرف الجماعات المحلية ولكن هذه الإعانات تعتبر قليلة ولا تتناسب أحياناً مع حجم التكاليف التي تتطلبها الأندية الرياضية.
- من اختبارنا للفرضية الثالثة والتي مفادها تساهم التسهيلات الإدارية المقدمة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية في ضمان استقرارها واستمراريتها. توصلنا إلى صحة هذه الفرضية نظرا. لوجود تسهيلات مقدمة من طرف الجماعات المحلية مثل التسهيلات المتمثلة في تقديم مختلف مرافق البلدية من أجل دعم فرقها وأنديتها من حافلات ومرافق بالإضافة إلى تسهيلات على مستوى الإدارات المحلية.

الاستنتاجات والاقتراحات

الاستنتاج العام :

انطلاقا من دراستنا لهذا الموضوع وفي حدود امكاناتنا حاولنا معرفة دور الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم وهذا من خلال أهداف الدراسة وفي اطار المنهج العلمي المستخدم ومن خلال البيانات والمعلومات التي تم الحصول عليها من عينة الدراسة وعرض ومناقشة النتائج توصل الباحث إلى:

- تساهم الأطر القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم
- توجد إعانات مالية ممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية لكرة القدم ولكن هذه الإعانات غير كافية لتسيير متطلبات النادي
- توجد تسهيلات إدارية مقدمة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية لكرة القدم

الاقتراحات: من خلال النتائج التي تم التوصل إليها ارتأينا إلى تقديم الاقتراحات التالية:

- على المؤسسات المحلية تقديم الدعم الدائم واللازم للأندية الرياضية بالتساوي
- تنظيم دورات وندوات توعوية حول أهمية ممارسة الرياضة الجماعية
- على الأندية الرياضية التفكير في الاستقلال المالي والاعتماد على التمويل الذاتي
- على الإدارة المحلية تحديد مواطن القوة والضعف في مشكل التمويل المالي للأندية الرياضية بشكل عام والأندية الرياضية لكرة القدم من منظور خاص.

آفاق الدراسة:

لاشك أن هناك العديد من الجوانب التي لم تستوفها الدراسة، وهي جوانب ينبغي الاهتمام بها في مجال دور الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم ، والتي نرى أنها تشكل مواضيع بحث مستقبلية نذكر منها مايلي:

- دراسة التمويل الذاتي للفرق الرياضية في الجزائر
- دعم شركات الرعاية والإشهار للأندية الرياضية
- مساهمة الصيرفة الإسلامية في تمويل المشاريع الرياضية
- دور شركات التأمين في تعويض الأندية الرياضية
- دور الجماعات المحلية في تبني المشاريع الرياضية

قائمة المراجع

قائمة المراجع :

أولا : الكتب

1. أسامة كامل راتب : "تدريب المهارات النفسية التطبيقات في المجال الرياضي)"، دار الفكر العربي ، ط1، القاهرة ،2000.
2. حسن احمد الشافعي :" تاريخ التربية البدنية في المجتمعين العربي والدولي "، منشأة المعارف بالإسكندرية ، بدون طبعة، مصر، 1998م،
3. حسن عبد الجواد: "كرة القدم المبادئ الأساسية للألعاب الإعدادية لكرة القدم"، دار العام للملاين، ط 4 ، بيروت، 1977،
4. الشيخلي عبد الرزاق إبراهيم، الإدارة المحلية، دار المعرفة الجامعية الإسكندرية، 2001.
5. رومي جميل: "كرة القدم"، دار النقائض، بيروت (لبنان)، ط1، 1986م
6. شيهوب مسعود، أسس الإدارة المحلية وتطبيقاتها على نظام البلدية والولاية في الجزائر، ديوان المطبوعات الجزائرية، سنة 1986.
7. سامي الصفار :"كرة القدم "، ج 1، بدون طبعة ، دار الكتب للطباعة والنشر ، جامعة الموصل، العراق،1982م
8. عصام بدوي: موسوعة التنظيم والإدارة في التربية البدنية والرياضية، دار الفكر العربي، مصر، 2000.
9. عصام الدين مُحَمَّد بدوي ،كمال أميري ،التطور العلمي لمفهوم الرياضة ،دار الشباب للطباعة ،القاهرة 1992.ص 166
10. عصام الدين مُحَمَّد بدوي ،كمال أميري ،التطور العلمي لمفهوم الرياضة ،دار الشباب للطباعة ،القاهرة ،1992
11. عصام عبد الخالق: "التدريب الرياضي"، ط1، دار الفكر العربي، القاهرة: 1992،
12. علي خليفة العنشري وآخرون : " كرة القدم"، بدون طبعة، الجماهيرية العربية الليبية، 1987م، -
13. عبدا لرحمان عيساوي :" سيكولوجية النمو"، دار النهضة العربية، بدون طبعة، بيروت، 1980،
14. حمد رفعت: "كرة القدم اللعبة الشعبية العالمية"، دار البحار، بدون طبعة ، لبنان، 1998،
15. مُحَمَّد رفيق الطيب ،مدخل للتسيير ،الجزاء الأول،ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر،1955.
16. يحي كاظم النقيب : "علم النفس الرياضة"، معهد إعداد القادة، بدون طبعة، السعودية، 1990،
17. يحي كاظم النقيب : "علم النفس الرياضة"، معهد إعداد القادة، بدون طبعة، السعودية، 1990
18. مُحَمَّد رفيق الطيب ،مدخل للتسيير ،الجزاء الأول،ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر،1955.

19. علاء الدين عشي، شرح قانون البلدية (القانون رقم 11-10 المؤرخ في 2011/07/22،المتعلق بالبلدية) ، دار الهدى، الجزائر، 2011.

ثانيا : المجلات (المقالات)

1. إبراهيم احمد عبد المقصود وحسن الشافعي ،الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية ،منشاة المعارف ،الإسكندرية .
2. حسن مصطفى :العوامل الإدارية المرتبطة بنجاح الاتحادية الرياضية ،رسالة علمية ،الإسكندرية 1999.
3. بوصلاح النذير، مصادر تمويل الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم بالجزائر، مجلة الإبداع الرياضي،العدد 05، 2012،

ثالثا : الأعمال الغير منشورة (المذكرات)

1. بن أكلي كريم: " الممارسة الرياضية في الأندية وأثرها على التحصيل الدراسي في الطور الثانوي "، معهد التربية البدنية والرياضية ، مذكرة ماجستير غير منشورة) الجزائر،
2. بلقاسم تلى، مزهود لوصيف ، الجابري عيساني : "دور الصحافة الرياضية المرئية في تطوير كرة القدم الجزائرية"، معهد التربية البدنية والرياضية ، دالي إبراهيم ، مذكرة ليسانس
3. صالحساكري، المعوقات التنظيمية وأثرها على الجماعات المحلية، مذكرة ماجستير في علم اجتماع كلية العلوم اجتماعية، كلية العلوم الاجتماعية و انسانية، جامعة باتنة،
4. سعيدي شيخ، أطروحة دكتوراه، الدور التنموي للجماعات المحلية في الجزائر على ضوء التعددية السياسية، جامعة جيلالي ليابس، سيدي بلعباس، سنة 2007/2006..
5. عبد الغفار عروسي - دحمان معمر : "دور قلق المنافسة في التأثير على مردود اللاعبين " . (مذكرة ليسانس غير منشورة)، معهد التربية البدنية والرياضية، سيدي عبد الله، جامعة الجزائر ، (2004/2005).
6. يحياوي حكيم، دور المجالس المنتخبة في التنمية المحلية،)دراسة مقارنة بين بلديتي ووالييتي ورقلة وغرداية2007-2011 ،)مذكرة تخرج لنيل شهادة الماجستير في العلوم السياسية، فرع إدارة الجماعات المحلية وإالقليمية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2011.
7. العربي بن ستالة، دور الجماعات المحلية في تنمية الممارسة الرياضية الترويحية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير تخصص تربية بدنية و رياضية، جامعة الجزائر، السنة الجامعية 2011/2010،
8. فيلالي خديجة، دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية ، مذكرة لنيل شهادة الماستر في العلوم الساسية، تخصص إدارة حكامة محلية، السنة الجامعية 2013/2012،.

رابعا : الملتقيات

1. أحمد شريفي، تجربة التنمية المحلية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، NL. ULUM. www السنة السادسة، العدد 4
2. بسمة عولمي، تشخيص نظام الإدارة المحلية و المالية المحلية في الجزائر، موضوع منشور في مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، جامعة باجي مختار، عنابة، الجزائر، العدد4 ،
3. بن أكلي كريم وآخرون: " الممارسة الرياضية في الأندية وأثرها على التحصيل الدراسي في الطور الثانوي "، معهد التربية البدنية والرياضية، مذكرةماجستيير (غير منشورة (الجزائر،) .
4. ريحي كريمة وبركان زهية، دراسة بعنوان "وضع ديناميكية جديدة لتفعيل دور الجماعات المحلية في التنمية"، مراقبة ميزانية الجماعات المحلية، مقدمة خلال الملتقى الدولي حول تسيير وتمويل الجماعات المحلية في ضوء التحولات الاقتصادية
5. زرلي مُحَّد أمقران، جامعة تيزي وزون مداخلة قدمت خلال الملتقى الدولي حول التنمية المحلية والحكم الراشد، جامعة إسطمبولي بمعسكر خلال يومي 27/26 أفريل 2005.
6. نهى الغصيني أو عجرم، ورقة عمل بعنوان "دور الوعي البلدي في التنمية المحلية"، مؤتمر العمل البلدي الأول، مركز البحوث للمؤتمرات، يومي 26 –
7. نصر الدين بن طيفور، محاضرة بعنوان: استقلالية الجماعات المحلية كركن أساسي للتنمية المحلية، قدمت خلال الملتقى الدولي حول التنمية المحلية والحكم الراشد، الذي احتضنته جامعة إسطمبولي بمعسكر خلال يومي 27/26 أبريل 4

خامسا : القوانين والنصوص التنظيمية

1.الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، وزارة الشباب والرياضة وزارة الداخلية قرار وزاري مؤرخ في04يونيو 1996.
2. الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، الجريدة الرسمية، مرسوم تنفيذي رقم 91- 414مؤرخ في 26ربيع الثاني 1412المتعلق بمهام المجلس الولائي للرياضة، العدد ،54 ص27.

قائمة الملاحق

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف – المسيلة

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

قسم: إدارة وتسيير رياضي

تخصص: تسيير الموارد البشرية والمنشآت الرياضية

استبيان

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الموضوع : تعبئة استبيان لانجاز مذكرة ماستر حول

دور الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم

(دراسة ميدانية على فرق ولاية المسيلة في القسم الجهوي الأول)

فيإطارإنجاز يلمذكرة لنيل شهادة ماستر أكاديمي تخصص تسيير الموارد البشرية والمنشآت الرياضية تحت عنوان :

دور الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم

نحن بصدد تطبيق استمارة استبيان للحصول على المعلومات اللازمة لانجاز البحث، لذا يرجى من سيادتكم المحترمة التكرم بالإجابة على أسئلة الاستبيان آملين منكم توخي الدقة والموضوعية والشفافية لما له من أثر ايجابي في إنجاح هذا البحث، وذلك بوضع علامة**(X)** في الخانة التي تمثل وجهة نظركم نحو كل عبارة من العبارات الواردة في الاستبيان، علما بأن المعلومات الواردة في هذا الاستبيان ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.

إعداد الطالب: إشراف:

- شريك علي - د. تباني علي

السنة الجامعية : 2023/2022

1-البيانات الشخصية :

السن: أقل من 30 ☐ **[31-40]** ☐ **[41-50]** ☐ **أكثر من 50 سنة** ☐

المستوىالعلمي: ابتدائي ☐ **متوسط** ☐ **ثانوي** ☐ **معهد** ☐ ☐ ☐

الخبرة المهنية: أقل من5 سنوات ☐ **[5- 10]** ☐ **[11 -15]** ☐ **أكثر من 15 سنة** ☐

المنصب الوظيفي: رئيس النادي ☐ **عضو بالمكتب المسير** ☐

2- بيانات خاصة بالموضوع:

المحور الأول: مساهمة النصوص القانونية للإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية لكرة القدم.

		المقياس		
	العبارة	**موافق**	**محايد**	**غير موافق**
01	بصفتكم عضو في المكتب المسير للنادي لديكم اطلاع على النصوص القانونية للإدارة المحلية الخاصة بالرياضة.			
02	النصوص القانونية تؤكد على ضرورة دعم الأندية الرياضية لكرة القدم.			
03	الجماعات المحلية تتماشى مع هاته القوانين وتطبقها.			
04	ناديكم لكرة القدم لديه الحصة الأكبر من الدعم المخصص للجمعيات والنوادي الرياضية (3%من الميزانية مخصصة للجمعيات والنوادي) .			
05	عند تقسيم الميزانية المخصصة للجمعيات والنوادي الرياضية يراعى نوع النشاط الممارس والنتائج المحققة			
06	من بين العراقيل التي تواجه الجماعات المحلية في دعم الأندية الجانب القانوني.			

المحور الثاني: الإعانات المالية المقدمة من الجماعات المحلية لتسيير شؤون النادي.

	العبارة	المقياس		
		موافق	محايد	غير موافق
07	الموارد المالية التي توفرها الجماعات المحلية كافية لتسيير شؤون النادي لكرة القدم			
08	هناك عقود تمويل مبرمة لضخ سيولة مالية للنادي.			
09	إعانات الجماعات المحلية دورية (كل عام)			
10	يستطيع ناديكم الاستغناء عن إعانات الجماعات المحلية			
11	توفر لكم المنشات الرياضية المستغلة من طرفكم دخلا ماليا أثناء المنافسة.			
12	من بين العراقيل التي تواجه الإدارة المحلية في دعم الأندية الرياضية مشكل تمويل الأندية الرياضية لكرة القدم.			

المحور الثالث: التسهيلاتالإدارية الممنوحة من طرف الجماعات المحلية للأندية الرياضية.

	العبارة	المقياس		
		موافق	محايد	غير موافق
13	هناك منشات رياضية تضعها الجماعات المحلية تحت تصرف ناديكم لكرة القدم .			
14	تنقلات النادي للعب المنافسات الرياضية على عاتق الجماعات المحلية.			

15	تمنح الجماعات المحلية هياكل إدارية للطاقم الإداريللأندية الرياضية.			
16	تقوم الجماعات المحلية بزيارات دورية سواء للمقر النادي أو التدريبات أو المنافسة			
17	تعمل الجماعات المحلية على المساهمة في حل النزاعات المتعلقة بتسيير و إدارةالأندية الرياضية.			
18	تحاول الجماعات المحلية مساعدتكم في الحصول على ممولين و إعطاء تسهيلات لهم.			

شاكرين لكم حسن تعاونكم معنا.

قائمة الأساتذة المحكمين

	الاسم واللقب	الدرجة	الجامعة
01	خضار خالد	أستاذ جامعي	جامعة المسيلة
02	شريف حمزة	أستاذ جامعي	جامعة المسيلة
03	تريش لحسن	أستاذ جامعي	جامعة المسيلة
04	لباد معمر	أستاذ جامعي	جامعة باتنة

الملخص

الملخص:

تعتبر الجماعات المحلية النواة الرئيسية والإدارة المفضلة لخلق الثروة في المجتمع، كما تعتبر مجموعة من الوسائل البشرية، المالية والمادية التي تتعامل مع بعضها البعض من أجل تحقيق هدف معين، وبالتأكيد فإن حسن إدارتها تخطيطا، تنظيما، توجيها ومراقبة يمثل مصدر فعاليتها و كفاءتها وإستمرار يتها. وتمارس الإدارة المحلية وظائف عديدة ومتنوعة منها تو يل ودعم الأندية الرياضية وهو ما تمثل في دراستنا من خلال دراسة حالة على عينة من فرق ولاية المسيلة الناشطين بالجهوي الأول لكرة القدم الجزائرية، وهذا من أجل معرفة الدور الذي تلعبه الجماعات المحلية في تنمية ودعم المالي والتنظيمي لأنديتهم الرياضية، حيث توصلنا لوجود دعم من طرف الجماعات المحليةقادياً ومعنوياً وإدارياً .

الكلمات المفتاحية: الجماعات المحلية، التنمية المحلية ، الأندية الرياضية، كرة القدم.

Abstract:

Local groups are considered the main nucleus and the preferred management for wealth creation in society. They are also considered as a set of human, financial and material means that deal with each other in order to achieve a specific goal. Certainly, their good management in planning, organizing, directing and controlling represents the source of their effectiveness, efficiency and continuity. The local administration exercises many and varied functions, including financing and supporting sports clubs, which is represented in our study through a case study on a sample of the M'sila state teams active in the first regional Algerian football, and this is in order to know the role played by local groups in the development and financial and organizational support for their sports clubs, Where we found the support of the local communities financially, morally and administratively.

Keywords: local groups, local development, sports clubs, football.

تمت بحمد الله