

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي



جامعة محمد بوضياف - المسيلة  
Université Mohamed Boudiaf - M'sila

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

كلية: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم: العلوم المالية والمحاسبة

تخصص: محاسبة وتدقيق



جامعة محمد بوضياف - المسيلة  
Université Mohamed Boudiaf - M'sila

الرقم التسلسلي:.....

مذكرة مكملة لمتطلبات نيل شهادة الماستر الأكاديمي

دور الموارد الجبائية في تمويل ميزانية البلدية

دراسة حالة بلديات دائرة مقرة للفترة: 2010 – 2017

تحت إشراف الدكتور:

عمران عبد الحكيم

من إعداد الطالب:

باي عبد الحق


تاريخ المناقشة: 2018/09/30

لجنة المناقشة:

رئيساً	جامعة محمد بوضياف المسيلة	أستاذ محاضر أ	غزي محمد العربي
مشرفاً ومقرراً	جامعة محمد بوضياف المسيلة	أستاذ محاضر أ	عمران عبد الحكيم
ممتحناً	جامعة محمد بوضياف المسيلة	أستاذ مساعد أ	بيصار عبد الحكيم

السنة الجامعية: 2017 – 2018





# فهرس المحتويات

## فهرس المحتويات

الصفحة	المحتويات
I	شكر وتقدير
II	إهداء
III	الفهرس
IV	فهرس الجداول والملاحق
أ-د	مقدمة
<b>الفصل الأول: ميزانية البلدية ومصادر تمويلها</b>	
06	تمهيد
07	المبحث الأول: الإطار المفاهيمي لميزانية البلدية
07	المطلب الأول: التعريف بالبلدية وهيكلها الأساسية
07	الفرع الأول: التعريف بالبلدية وصلحاياتها
10	الفرع الثاني: الهيئات والهيكل الأساسية للبلدية
12	المطلب الثاني: التعريف بميزانية البلدية ومبادئها الأساسية
12	الفرع الأول: تعريف ميزانية البلدية وخصائصها العامة
14	الفرع الثاني: المبادئ الأساسية لإعداد ميزانية البلدية
16	المطلب الثالث: الجوانب المتعلقة بميزانية البلدية ومراحل إعدادها
16	الفرع الأول: أشكال ميزانية البلدية
19	الفرع الثاني: أقسام ميزانية البلدية (الإيرادات والنفقات)
21	الفرع الثالث: مراحل إعداد ميزانية البلدية
25	المبحث الثاني: مصادر تمويل ميزانية البلدية
25	المطلب الأول: مصادر التمويل الداخلية (المحلية)
25	الفرع الأول: الموارد المالية الجبائية.
47	الفرع الثاني: الموارد المالية غير الجبائية
50	المطلب الثاني: مصادر التمويل الخارجية
50	الفرع الأول: الإعانات والمخصصات
55	الفرع الثاني: القروض والهبات والوصايا
59	خلاصة الفصل

**الفصل الثاني: مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانيات بلديات دائرة مقرة خلال  
الفترة 2010-2017**

61	تمهيد
62	المبحث الأول: التعريف ببلديات دائرة مقرة ومضمون ميزانياتها
62	المطلب الأول: لمحة عامة عن بلديات دائرة مقرة
62	الفرع الأول: الموقع الجغرافي لبلديات دائرة مقرة وخصائصها الاجتماعية
69	الفرع الثاني: الخصائص الاقتصادية والأنشطة الاستثمارية ببلديات دائرة مقرة
72	المطلب الثاني: تحليل هيكل ميزانيات بلديات دائرة مقرة للفترة 2010 - 2017
72	الفرع الأول: تحليل جانب الإيرادات لميزانيات بلديات دائرة مقرة
82	الفرع الثاني: تحليل جانب النفقات لميزانيات بلديات دائرة مقرة
91	المبحث الثاني: تحليل طبيعة الموارد الجبائية المساهمة في تمويل ميزانيات بلديات دائرة مقرة
91	المطلب الأول: تحليل الأهمية النسبية للموارد الجبائية المحصلة كليا لفائدة البلديات
91	الفرع الأول: الأهمية النسبية للرسم العقاري و رسم التطهير
94	الفرع الثاني: الأهمية النسبية للضريبة على الدخل العقاري
96	الفرع الثالث: الأهمية النسبية لرسم الأفرح والحفلات
97	الفرع الرابع: الأهمية النسبية للرسم على عقود التعمير والرخص والشهادات المتعلقة بها
99	الفرع الخامس: الأهمية النسبية للرسم الخاص على الإعلانات والصفائح المهنية
100	الفرع السادس: الضرائب والرسوم غير المحصلة
101	المطلب الثاني: تحليل الأهمية النسبية للموارد الجبائية المحصلة جزئيا لفائدة البلديات
101	الفرع الأول: الأهمية النسبية للرسم على النشاط المهني
104	الفرع الثاني: الأهمية النسبية للرسم على القيمة المضافة
105	الفرع الثالث: الأهمية النسبية للضريبة الجزافية الوحيدة
107	الفرع الرابع: الضرائب والرسوم غير المحصلة
108	خلاصة الفصل
110	خاتمة
115	قائمة المراجع
122	الملاحق



# فهرس الجداول والملاحق

## فهرس الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
26	تعريفه رسم الأفراح والحفلات واجبة التسديد	01
28	معدلات الرسم العقاري المطبقة على الملكيات المبنية والملكيات الخاضعة لها	02
29	معدلات الرسم العقاري المطبقة على الملكيات غير المبنية والملكيات الخاضعة لها	03
30	طبيعة الملكية الخاضعة لرسم التطهير ومبالغه واجبة التسديد	04
31	التعريفه المطبقة على رخص البناء وشهادات المطابقة للمساحات المبنية	05
32	التعريفه المطبقة على رخص البناء وشهادات المطابقة للبناءيات ذات الاستعمال التجاري أو الصناعي	06
32	التعريفه المطبقة على رخص التجزئة وشهادات الاستغلال للتجزئة ذات الاستعمال السكني والتجاري أو الصناعي	07
33	مبالغ التعريفه المطبقة على الإعلانات المعروضة	08
34	مبالغ التعريفه المطبقة على الإعلانات والصفائح المهنية	09
37	معدلات توزيع حاصل الرسم على النشاط المهني بنسبة 2 %	10
37	معدلات توزيع حاصل الرسم على النشاط المهني بنسبة 3 %	11
37	معدلات توزيع حاصل الرسم على النشاط المهني بنسبة 1 %	12
38	معدلات توزيع حاصل الرسم القيمة المضافة للعمليات المحققة في الداخل	13
39	معدلات توزيع حاصل الرسم القيمة المضافة للعمليات المحققة عند الاستيراد	14
40	نسب توزيع ناتج الضريبة الجرافية الوحيدة	15
40	تعريفه ونسب توزيع ناتج الرسم الصحي على اللحوم التي تمت عملية ذبحها في تراب البلدية	16
41	تعريفه ونسب توزيع ناتج الرسم الصحي على اللحوم المستورة والتي تبرد وتخزن في مؤسسات ليست ملكا للبلدية	17
42	نسب توزيع ناتج الضريبة على الدخل الإجمالي صنف المداخل العقارية	18
43	نسب الضريبة على قسط القيمة الصافية من الأملاك الخاضعة للضريبة	19
44	نسب توزيع ناتج الضريبة على الأملاك	20
44	نسب توزيع ناتج رسم تشجيع عدم التخزين	21
45	نسب توزيع ناتج رسم تشجيع عدم النفايات المرتبطة بأنشطة العلاج في المستشفيات والعيادات الطبية	22
45	نسب توزيع ناتج الرسم التكميلي على التلوث الجوي ذو المصدر الصناعي على الكميات المنبعثة التي تتجاوز القيم المحددة	23
46	نسب توزيع ناتج الرسم التكميلي على المياه المستعملة ذات المصدر الصناعي	24

46	نسب توزيع ناتج الرسم على الأطر المطاطية الجديدة والمستوردة	25
47	نسب توزيع ناتج الرسم الزيوت والشحوم وتحضير الشحوم المحلية	26
47	نسب توزيع ناتج الرسم الزيوت والشحوم وتحضير الشحوم المستوردة	27
71	عدد التجار ببلديات دائرة مقرة إلى غاية 2016/12/31	28
72	حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية مقرة خلال الفترة 2010 - 2017	29
73	حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية برهوم خلال الفترة 2010 - 2017	30
74	حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية عين الخضراء خلال الفترة 2010 - 2017	31
75	حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية عين الخضراء خلال الفترة 2010 - 2017	32
76	حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية الدهاهنة خلال الفترة 2010 - 2017	33
77	نسب مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز والاستثمار لميزانية بلدية مقرة للفترة 2010 - 2017	34
78	نسب مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز والاستثمار لميزانية بلدية برهوم للفترة من 2010 - 2017.	35
79	نسب مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز والاستثمار لميزانية بلدية عين الخضراء للفترة من 2010 - 2017.	36
80	نسب مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز والاستثمار لميزانية بلدية بلعابية للفترة من 2010 - 2017.	37
81	نسب مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز والاستثمار لميزانية بلدية برهوم للفترة من 2010 - 2017.	38
82	نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية مقرة خلال الفترة 2010 - 2017	39
83	نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية برهوم خلال الفترة 2010 - 2017	40
84	نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية عين الخضراء خلال الفترة 2010 - 2017	41
85	نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية بلعابية خلال الفترة 2010 - 2017	42
86	نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية الدهاهنة خلال الفترة 2010 - 2017	43

87	نسب مساهمة الاقطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز لميزانية بلدية مقرة للفترة من 2010 - 2017	44
88	نسب مساهمة الاقطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز لميزانية بلدية برهوم للفترة من 2010 - 2017	45
89	نسب مساهمة الاقطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز لميزانية بلدية عين الخضراء للفترة من 2010 - 2017	46
89	نسب مساهمة الاقطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز لميزانية بلدية بلعابية للفترة من 2010 - 2017	47
90	نسب مساهمة الاقطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز لميزانية بلدية الدهاهنة للفترة من 2010 - 2017	48
92	الأهمية النسبية للرسم العقاري مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010 - 2017	49
93	الأهمية النسبية للرسم التطهيري مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010 - 2017	50
95	الأهمية النسبية للضريبة على الدخل العقاري مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010 - 2017	51
96	الأهمية النسبية لرسم الأفرح والحفلات مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010 - 2017	52
98	الأهمية النسبية للرسم على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010-2017	53
99	الأهمية النسبية للرسم الخاص على الإعلانات والصفائح المهنية ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010-2017	54
102	الأهمية النسبية للرسم على النشاط المهني مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010 - 2017	55
105	الأهمية النسبية للرسم على القيمة المضافة مقارنة بإجمال الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010 - 2017	56
106	الأهمية النسبية للضريبة الجرافية الوحيدة مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010 - 2017	57

## فهرس الملاحق

الصفحة	عنوان الملحق	الرقم
122	مختلف الضرائب والرسوم المحصلة لفائدة البلدية	01

# إهداء

إلى من لا يمكن للكلمات أن توفي حقهما

ولا يمكن للأرقام أن تحصي فضائلهما

إلى والدي العزيزين أطال الله عمرهما

إلى زوجتي الكريمة، وإلى ولداي محمد وطه الأمين

إلى أخي حسان وأخواتي

إلى أخواتي المتزوجات وأولادهم

إلى أقاربي وأصدقائي وزملائي في العمل

إلى أستاذي المشرف عمران عبد الحكيم الذي أعانني كثيرا لإنجاز هذا البحث

وكان نعم الناصح والموجه

إلى كل طلبة السنة الثانية ماستر بجامعة المسيلة تخصص محاسبة وتدقيق

إلى كل من لم يخطه قلبي سهوا ...

أهدي هذا العمل

# شكر وتقدير

قال تعالى: " لئن شكرتم لأزيدنكم "

وقال رسول الله صلى الله عليه وسلم: ( من لم يشكر الناس لم يشكر الله ).

الحمد لله سبحانه وتعالى أن وفقني لإنجاز هذا العمل وأعاني على ذلك، وأسأله عز وجل أن يجعله خالصا لوجهه الكريم وأن يوفقنا إلى ما فيه الخير وما يحبه ويرضاه في الدنيا والآخرة.

كما أتقدم بجزيل الشكر وجميل التقدير لكل الذين أسهموا من قريب أو من بعيد في إنجاز هذا العمل وإخراجه وإتمامه، وأخص بالذكر:

- الأستاذ المشرف "عمران عبد الحكيم" بقبوله التأطير والتوجيه والإشراف على هذا البحث، فكان شرفا كبيرا لي إذ لم يدخر جهدا ولا وقتا في سبيل ذلك، فكان لي نعم النصيح والرشيد والمحفز، فله واسع التقدير والاحترام حفظه الله ورعاه وسدد خطاه.
- كل أعضاء لجنة المناقشة.
- إلى أساتذة كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير بصفة عامة و قسم علوم المالية و المحاسبة بصفة خاصة.
- كل طلبة السنة الثانية تخصص محاسبة وتدقيق.
- مستخدمي كل من: بلديات دائرة مقررة، مديرية البرمجة ومتابعة الميزانية لولاية المسيلة، المفتشية الاقليمية للتجارة بمقررة.

# المقدمة

تشكل الجماعات المحلية إحدى الجهات الأساسية التي تركز عليها الدولة في القيام بمختلف مهامها في جميع المجالات في إطار سياسة توزيع المهام والمسؤوليات بين السلطات المركزية والسلطات غير المركزية.

وبدون شك، فقد عرفت البلدية تطورات هامة عبر سلسلة إصلاحات لهياكل الدولة تماشيا مع سياستها العامة بداية من الاستقلال بموجب الأمر رقم 24 - 67 المؤرخ في 18 جانفي 1967 والمتعلق بالبلدية إلى آخر قانون متعلق بالبلدية والصادر بمقتضى القانون رقم 11 - 10 المؤرخ في 07 أفريل 2011.

وما يلاحظ حول القانون الأخير أنه جاء لتدعيم دور البلدية في مجال التنمية ضمن سياسة تهدف إلى تحقيق لامركزية أوسع، ومهام جديدة على ضوء الاعتراف للبلدية بأنها شخصية معنوية تتمتع بالاستقلالية المالية تتولى تسيير شؤونها بما يمكنها من تلبية احتياجات مواطنيها.

وعلى ضوء ذلك، فإن موضوع المالية المحلية يشكل محورا هاما للغاية للسلطات العمومية بسبب أن الجماعات المحلية لا يمكنها أن تقوم بدورها كاملا في ظل الوضعية المالية غير الجيدة للكثير من البلديات، وبما تتميز به إما من نقص للموارد الجبائية، أو ضعف تحصيلها، أو حتى سوء تنظيم توزيعها بين المستويين المركزي والمحلي.

#### أولا: إشكالية البحث

مما سبق، يأتي هذا البحث للإجابة عن التساؤلات المتعلقة بمدى مساهمة الموارد الجبائية في تمويل البلديات، ولعل من أهمها التساؤل الرئيسي التالي:

**"ما مدى مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانية البلديات؟"**

**من خلال دراسة حالة بلديات دائرة مقرة للفترة: 2010 - 2017**

وقد يتفرع عن هذا السؤال الرئيسي الأسئلة الفرعية التالية:

- ما هي طبيعة الموارد الجبائية المخصصة لتمويل البلديات؟
- هل الموارد الجبائية في ظل سياسة التخصيص المعتمدة من طرف السلطات العمومية كافية لتغطية نفقات البلديات؟
- ماهي أهم الضرائب والرسوم التي تشكل أهم الموارد الجبائية المحصلة فعلا ضمن تمويل البلديات؟

## - ثانيا: فرضيات البحث

من أجل معالجة إشكالية البحث وللإجابة عن التساؤلات الفرعية قمنا بطرح الفرضيات الأساسية

التالية:

**الفرضية الأولى:** تساهم الموارد الجبائية مساهمة محدودة وضعيفة في تمويل ميزانية البلديات.

**الفرضية الثانية:** تتنوع الموارد الجبائية المخصصة لتمويل البلديات، إلا أن أغلبها يعرف معدلات تحصيل ضعيفة أو معدومة في الكثير من الحالات.

**الفرضية الثالثة:** يشكل الرسم على النشاط المهني والرسم على القيمة المضافة، وكذا الضريبة الجزافية

الوحيدة أهم الموارد الجبائية التي تستفيد منها البلديات بشكل أساسي. **ثالثا: أهداف البحث**

نهدف من خلال هذا البحث إلى تحقيق مجموعة من الأهداف، نذكرها كما يلي:

- التعرف بميزانية البلدية ومختلف جوانبها وضوابطها في إطار القوانين المعمول بها.
- التعرف بالموارد الجبائية المخصصة لتمويل البلديات، وكذا كيفية تخصيصها بين المستويين المركزي والمحلي.
- تحديد أهم الموارد الجبائية المساهمة في الواقع الميداني في تمويل البلديات عبر دراسة لميزانيات خمسة بلديات تابعة لدائرة مقررة بولاية المسيلة.

## رابعا: أهمية البحث

تكمن أهمية البحث في أنه يعالج موضوعا من المواضيع المطروحة للنقاش والتحليل بشكل مستمر، خصوصا في ذلك التداعيات التي عرفت الجزائر بعد تراجع أسعار البترول، وهذا ما قد يعني أن سلسلة الإصلاحات للمالية المحلية لم تأت بنتائج مقبولة بسبب أن أغلب البلديات في الجزائر عاجزة ماليا.

وفي إطار ذلك، فإن هذا البحث جاء لمعرفة الأسباب المتعلقة بالعجز المالي للبلديات من خلال إجراء دراسة تطبيقية لواقع مالية عدة بلديات مختلفة من حيث الخصائص الاقتصادية والتجارية خلال

الفترة 2010 - 2017.

#### خامسا: أسباب اختيار الموضوع

- من أهم أسباب اختيارنا لموضوع هذا البحث، يمكن ذكر ما يلي:
- علاقة موضوع البحث بتخصص المحاسبة والتدقيق، وما يرتبط بالمواضيع ذات الصلة بمجالات العلوم المالية والمحاسبة.
  - الرغبة في البحث والتعمق في مجال الموارد الجبائية.
  - إثراء المكتبة ومواصلة البحث العلمي في هذا المجال وتوسيعه.

#### سادسا: المنهج المستخدم

بالنظر إلى موضوع الدراسة، ومن أجل الإجابة على الإشكالية المطروحة، تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي في إعداد الجانب النظري، وعلى منهج دراسة الحالة في الجانب التطبيقي كونه يتناسب مع طبيعة البحث.

#### سابعا: صعوبات البحث

- كثرة القوانين وتعددتها، وتوزعها على العديد من السنوات.
- عدم توفر المعلومات وخصوصا في ذلك ما يتعلق ببعض الضرائب والرسوم المحصلة من طرف جهات أخرى غير مصالح الضرائب والخزينة.

#### ثامنا: الدراسات السابقة

من أهم الدراسات السابقة التي تناولت الموضوع، يمكن أن نذكر ما يلي:

دراسة بعنوان: "الضرائب المحلية ودورها في تمويل ميزانية الجماعات المحلية . دراسة تطبيقية لميزانية بلدية أدرار"، من إعداد الباحث لمير عبد القادر، وهي عبارة عن أطروحة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير المدرسة الدكتورالية للاقتصاد وإدارة الأعمال بجامعة وهران، والتي نوقشت خلال سنة 2014، وقد تناولت الدراسة ماهية الجماعات المحلية في الجزائر وأسس تنظيمها الإداري، وماهية الضرائب المحلية في الجزائر وتطورها، ومالية الجماعات المحلية والاستقلال المالي والرقابة على المالية المحلية، حيث أظهرت نتائج الدراسة عدم كفاية الموارد الجبائية للبلديات في تغطية النفقات المتزايدة من سنة لأخرى، وهذا أدى إلى فقدان الجماعات المحلية لاستقلاليتها المالية جراء اعتمادها على إعانات الدولة.

### تاسعا: خطة البحث

قصد الإجابة عن الأسئلة المطروحة في البحث فقد تم تقسيم البحث إلى فصلين، حيث كان الفصل الأول بعنوان "ميزانية البلدية ومصادر تمويلها"، ونستعرض فيه الجوانب المتعلقة بميزانية البلدية، بالإضافة إلى مصادر تمويل هذه الميزانية في إطار القوانين المعمول بها.

أما الفصل الثاني المعنون بـ "مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانية البلدية خلال الفترة 2010-2017"، فخصصناه للجانب التطبيقي من خلال دراسة حالة لميزانيات بلديات دائرة مقررة للفترة من 2010-2017.

وينتهي بحثنا هذا في الأخير بخاتمة تتضمن النتائج التي تم التوصل إليها والاقتراحات.

# الفصل الأول

## ميزانية البلدية ومصادر تمويلها

المبحث الأول : الإطار المفاهيمي لميزانية البلدية

المطلب الأول : التعريف بالبلدية وهيكلها الأساسية

المطلب الثاني: التعريف بميزانية البلدية ومبادئها الأساسية

المطلب الثالث: الجوانب المتعلقة بميزانية البلدية ومراحل إعدادها

المبحث الثاني: مصادر تمويل ميزانية البلدية

المطلب الأول: مصادر التمويل الداخلية (المحلية)

المطلب الثاني: مصادر التمويل الخارجية

### تمهيد:

نستعرض ضمن هذا الفصل الإطار المفاهيمي لميزانية البلدية ومصادر تمويلها، وذلك من خلال التعريف بالبلدية وذكر بعض صلاحياتها وهيكلها الأساسية باعتبارها أساس التنظيم الإداري اللامركزي، إضافة إلى التعريف بميزانية البلدية ومبادئها الأساسية ومراحل إعدادها في إطار القانون 10-11 المتعلق بالبلدية.

وفي الأخير نستعرض ما يتعلق بمصادر تمويل ميزانية البلدية بذكر مختلف مصادر التمويل الداخلية منها والخارجية.

وبذلك سوف تتوزع عناصر هذا الفصل على المبحثين التاليين:

- المبحث الأول: الإطار المفاهيمي لميزانية البلدية
- المبحث الثاني: مصادر تمويل ميزانية البلدية

### المبحث الأول: الإطار المفاهيمي لميزانية البلدية

تعتبر البلدية مقاطعة إدارية لامركزية للدولة، وبذلك يسند لها تسيير المرافق العمومية من أجل تحقيق حاجيات المواطنين التابعين لها إقليمياً، مما يجعلها تتحمل نفقات تسيير هذه المرافق وذلك عن طريق بحثها عن موارد بالقدر الكافي بغية تحمل هذه الأعباء المتزايدة من سنة إلى أخرى، جميع هذه العمليات ذات الطابع المالي يجعل منها واجبة التقييد في وثيقة محاسبية تعرف بالميزانية، هذه الأخيرة تحتوي على برنامج العمل المسطر من طرف مجلسها الشعبي البلدي المنتخب في جانب التنمية المحلية، بالإضافة إلى مصاريف تسيير مختلف المرافق العمومية وكذا صيانة ممتلكات البلدية وتثمينها وزيادة عددها.

وبذلك سيتوزع مضمون هذا المبحث على العناصر الأساسية التالية:

- التعريف بالبلدية وهيكلها الأساسية.
- التعريف بميزانية البلدية ومبادئها الأساسية.
- الجوانب المتعلقة بميزانية البلدية ومراحل إعدادها.

### المطلب الأول: التعريف بالبلدية وهيكلها الأساسية

#### الفرع الأول: التعريف بالبلدية وصلحاياتها

#### أولاً: التعريف بالبلدية

إن البلدية حسب المادة 16 من القانون رقم 16-01 المؤرخ في 06 مارس 2016، والمتضمن التعديل الدستوري تعتبر إحدى الجماعات الإقليمية للدولة، وهي بذلك تمثل الجماعة القاعدية للدولة.<sup>(1)</sup> أما المادة الأولى من القانون رقم 11-10 المؤرخ في 22 جوان 2011 المتعلق بالبلدية، فتعرف البلدية بأنها: "الجماعة الإقليمية القاعدية للدولة، والتي تتمتع بالشخصية المعنوية والذمة المالية المستقلة".

كما توضح المادة الثانية من القانون رقم 11-10 بأن " البلدية هي القاعدة الإقليمية للامركزية، ومكان لممارسة المواطنة، وتشكل إطار مشاركة المواطن في تسيير الشؤون العمومية ".<sup>(1)</sup>

<sup>1</sup> - المادة 16 من القانون رقم 16-01 المؤرخ في 06 مارس 2016، المتضمن التعديل الدستوري، الجريدة الرسمية عدد 14، المؤرخة في 7 مارس 2016.

## ثانيا: صلاحيات البلدية

لقد تطرق القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية إلى صلاحيات البلدية في بعض مواده، ومن بين هذه الصلاحيات نذكر:

### 1- التهيئة والتنمية

تتمثل صلاحيات البلدية في هذا المجال فيما يلي:

- فحسب المادة 107 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية فإن المجلس الشعبي البلدي يعد برامجه السنوية والمتعددة السنوات الموافقة لمدة عهده ويصادق عليها ويسهر على تنفيذها، كما أن العمليات التي يتم إنجازها في إطار المخطط البلدي للتنمية هي من صلاحيات المجلس الشعبي البلدي.
- مشاركة المجلس الشعبي البلدي في إجراءات إعداد عمليات تهيئة الإقليم والتنمية المستدامة وتنفيذها، وذلك ما نصت عليه المادة 108 من القانون رقم 10-11.
- إبداء الرأي المسبق من طرف رئيس المجلس الشعبي البلدي في إقامة كل مشروع استثماري على إقليم البلدية (المادة 109 من القانون رقم 10-11)، مع السهر على حماية الأراضي الفلاحية والمساحات الخضراء عند إقامة هذه المشاريع (المادة 110 من القانون رقم 10-11)، والمساهمة في حماية التربة والموارد المائية والسهر على استغلالها أفضل استغلال (المادة 112 من القانون 10-11).
- المبادرة باتخاذ إجراءات التحفيز وبعث تنمية النشاطات الاقتصادية التي تتماشى مع طاقات ومخططات البلدية على ضوء المادة 111 من القانون رقم 10-11.

### 2- التعمير والهياكل القاعدية والتجهيز

صلاحيات البلدية في هذا المجال فيما يلي:

- التزود بكل أدوات التعمير بموجب إجراء مداولة المجلس الشعبي البلدي، وهو ما نصت عليه المادة 113 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية.

<sup>1</sup> - المادة الثانية من القانون رقم 10-11 المؤرخ في 22 جوان 2011 المتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية، عدد 37، 2011.

- ضرورة منح موافقة المجلس الشعبي البلدي لإنجاز كل مشروع من شأنه الاضرار بالبيئة والصحة العمومية، باستثناء المشاريع ذات المنفعة الوطنية، وذلك طبقا لنص المادة 114 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية.

### 3- التربية والحماية الاجتماعية، الرياضة والشباب، الثقافة والتسلية والسياحة

- تقوم البلدية على ضوء المقاييس الوطنية العامة وعلى ضوء الخرائط المدرسية المرسومة والمبرمجة بإنشاء مؤسسات التعليم الابتدائي، كما تضمن وسائل صيانتها، وكذا إنجاز المطاعم المدرسية وصيانتها، وتوفير النقل المدرسي وذلك حسب المادة 122 من القانون رقم 10 - 11 المتعلق بالبلدية.

- كما أن للبلدية اختصاصات في مجال الشبيبة والرياضة، إذ بإمكانها تأسيس أي خدمة أو مركز يساعد في تطوير الشبيبة وتفتحها<sup>(1)</sup>، كما تنص المادة الثانية من المرسوم رقم 81 - 374 الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما، في جانب الشبيبة والرياضة على أن "البلدية مكلفة بإنجاز التركيبات الرياضية البسيطة مثل ساحات الألعاب الرياضية، ملاعب مختلف الرياضات، قاعات مختلف الرياضات، أحواض السباحة...".<sup>(2)</sup>

### 4- النظافة وحفظ الصحة والطرق البلدية

تتكفل البلدية بإنجاز المراكز الصحية وقاعات العلاج وصيانتها طبقا للمقاييس الوطنية...، أما في مجال حفظ الصحة والنظافة والمحيط تتكفل البلدية بالعديد من الإجراءات في هذا المجال خاصة ما يلي:

- توزيع المياه الصالحة للشرب.
- صرف ومعالجة المياه الفذرة والنفايات الجامدة الحضرية.
- نظافة الأغذية والأماكن والمؤسسات التي تستقبل الجمهور. وكذا مكافحة التلوث وحماية البيئة.

<sup>1</sup>- حسين فريجة، شرح القانون الإداري، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2009، ص 198.

<sup>2</sup>- المرسوم رقم 81 - 371، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في قطاعي الشبيبة والرياضة، الجريدة الرسمية، عدد 52، المادة الثانية.

- التكفل بإنشاء وتوسيع وصيانة المساحات الخضراء والعمل على حماية التربة والموارد المائية والمساهمة في استعمالها الأمثل. (1)

### الفرع الثاني: الهيئات والهيكل الأساسية للبلدية

#### أولاً: المجلس الشعبي البلدي

لقد جعل الدستور الجزائري من المجلس الشعبي البلدي الإطار القانوني الذي يعبر فيه الشعب عن إرادته ويراقب عمل السلطات العمومية، كما جعله قاعدة اللامركزية ومكان مشاركة المواطنين في تسيير الشؤون العمومية، ويتمثل الإطار القانوني الأساسي للمجلس الشعبي البلدي في القانون رقم 11 - 10 المتعلق بالبلدية، لا سيما الفصل الأول من القسم الثاني منه في المواد من 16 إلى 61، بحيث نظم كيفية عمل المجلس ولجانه ووضعية المنتخب فيه ونظام مداولاته، بينما ترك مسألة تكوينه وانتخابه لقانون الانتخابات الصادر بموجب الأمر رقم 97 - 07 المتضمن القانون العضوي المتعلق بنظام الانتخابات المعدل والمتمم (2).

وعلى ضوء ذلك فالمجلس الشعبي البلدي هو محور البلدية الذي تدور حوله الحياة العامة في البلدية وهو الساهر الأول على حسن سير الشؤون المحلية. (3)

#### ثانياً: رئيس المجلس الشعبي البلدي

يعتبر رئيس المجلس الشعبي البلدي بمثابة المسؤول الأول في البلدية وهو رئيسها والقائم بتسيير شؤونها، وهو الذي يرأس الهيئة التنفيذية ويمثلها، ينتخب من بين أعضاء المجلس الشعبي البلدي.

#### 1- تنصيب رئيس المجلس الشعبي البلدي

حسب نص المادة 64 من القانون رقم 11 - 10 المتعلق بالبلدية فإنه "يستدعي الوالي المنتخبين قصد تنصيب المجلس الشعبي خلال الخمسة عشر يوماً التي تلي إعلان نتائج الانتخابات". كما نصت المادة 65 من نفس القانون على الإعلان رئيساً للمجلس الشعبي البلدي متصدر القائمة التي تحصلت على أغلبية أصوات الناخبين، وفي حالة تساوي الأصوات يعلن رئيساً المرشحة أو المرشح الأصغر سناً.

<sup>1</sup> - علاء الدين عشي، شرح قانون البلدية، دار الهدى عين مليلة، الجزائر، 2011، ص، 30-31.

<sup>2</sup> - المرجع نفسه، ص، 39.

<sup>3</sup> - عادل بوعمران، البلدية في التشريع الجزائري، دار الهدى للنشر والتوزيع، عين مليلة، الجزائر، 2010، ص 78.

## 2- إنهاء مهام رئيس المجلس الشعبي البلدي

لقد حدد المشرع الجزائري ثلاث حالات تنتهي بها مهام رئيس المجلس الشعبي البلدي، وهي المتمثلة في الاستقالة، الوفاة، الاقصاء أو التخلي عن المنصب، وهذا ما نصت عليه المواد من 70 إلى 75 من القانون رقم 11 - 10 المتعلق بالبلدية.

## 3- صلاحيات رئيس المجلس الشعبي البلدي

لقد منح المشرع الجزائري العديد من الصلاحيات لرئيس المجلس الشعبي البلدي، فهو يتمتع بالازدواج الوظيفي، بحيث يتصرف أحيانا باسم البلدية وأحيانا باسم الدولة تحت سلطة الوالي، ولهذا نجد هذه الصلاحيات واسعة ومتشعبة، تختلف باختلاف المجالات.

### ثالثا: إدارة البلدية

بعد الإشارة إلى النظام القانوني لهيئات وأجهزة البلدية، فهي تضم أجهزة إدارية بها موظفون عموميون وعمال تختلف باختلاف حجم البلدية، وإن كانت تتمثل أساسا في وجود أمانة عامة ومصالح إدارية (المحاسبة، الحالة المدنية... والمصالح التقنية، التعمير)، ... وغيرها<sup>(1)</sup>. وعلى ضوء ما سبق فإنه يجب على البلدية بصفتها جماعة محلية قاعدية أن تتزود بموارد مالية متنوعة تسمح لها بالتكفل بالمهام المخولة لها قانونا قصد تلبية الحاجيات الأساسية للمواطنين المقيمين في إقليمها.

<sup>1</sup> - محمد الصغير بعلي، قانون الإدارة المحلية الجزائرية، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، الجزائر، 2004، ص 42.

المطلب الثاني: التعريف بميزانية البلدية ومبادئها الأساسية

الفرع الأول: تعريف ميزانية البلدية وخصائصها العامة

أولاً: تعريف ميزانية البلدية وصفاتها

### 1- تعريف ميزانية البلدية

قصد الإحاطة بمفهوم جيد لميزانية البلدية، يمكن عرض وتقديم التعريف التالي:

الميزانية هي: "جدول تقديرات الإيرادات والنفقات السنوية للبلدية. وهي عقد ترخيص وإدارة يسمح بسير المصالح البلدية وتنفيذ برنامجها للتجهيز والاستثمار" (1).

### 2- بعض صفات ميزانية البلدية

وعلى ضوء التعاريف السابقة فإن ميزانية البلدية تمثل (2):

- الميزانية هي جدول التقديرات: لأنها تسمح بتقدير النفقات والإيرادات، وذلك إما عن طريق التقدير المباشر أو عن طريق تطبيق نتائج آخر ميزانية، بما أن هذه التقديرات تطبق على مدة مستقبلية.
- الميزانية هي عقد ترخيص: لأنها تمنح لرئيس المجلس الترخيص من أجل تنفيذ الأحكام المتخذة من طرف المجلس الشعبي البلدي والمصادق عليها من طرف السلطات الوصية، لاسيما فيما يخص إصدار سندات الإيرادات وإعداد الأمر بالدفع بالنسبة للنفقات.
- الميزانية هي عقد إداري: لأنها تسمح بتزويد المجلس الشعبي البلدي في أي فترة كانت بالمعلومات الخاصة بنشاطات البلدية في مختلف الميادين منها الإدارية، الاقتصادية والثقافية.

### ثانياً: الأقسام الأساسية لميزانية البلدية

حسب نص المادة 179 من القانون رقم 10-11 فإن ميزانية البلدية تحتوي على قسمين أساسيين، أحدهما يتعلق قسم التسيير، والآخر يتعلق بقسم التجهيز والاستثمار. وينقسم كل قسم إلى إيرادات ونفقات متوازنة وجوبا.

<sup>1</sup> - القانون رقم 10-11 المؤرخ في 22 يونيو 2011، المتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية، عدد 37، 2011، المادة 176، ص 24.

<sup>2</sup> - شوقي غريب، ميزانية البلدية إعداد تحضير وتنفيذ، المعهد العالي للتخطيط والتسيير، دورة تكوينية خاصة بتكوين المؤطرين للمديرية العامة للمحاسبة، الجزائر، 2014، ص 3.

وفي إطار القوانين سارية المفعول، وحسب المادة 179 يقتطع من إيرادات قسم التسيير مبلغ يخصص لتغطية نفقات قسم التجهيز والاستثمار<sup>(1)</sup>.

### ثالثا: الخصائص العامة لميزانية البلدية

تتميز ميزانية البلدية بمجموعة من الخصائص العامة، يمكن عرضها كما يلي<sup>(2)</sup>:

#### 1- الميزانية هي عمل تقديري

يعني أن ميزانية الجماعات المحلية هي جدول تقدير للإيرادات والنفقات السنوية الخاصة بالبلدية، هذا العمل التقديري يحدد النفقات المتوقعة بالتفصيل وكذلك الإيرادات التي يمكن تحصيلها لتغطية هذه النفقات خلال سنة مالية كاملة.

#### 2- الميزانية هي عمل ترخيصي

وذلك أن ميزانية البلدية هي أمر بإذن، أي أنه بمجرد المصادقة على ميزانية البلدية يتم صرف النفقات والتحصيل للإيرادات هذا ما يمكن البلدية من تسيير مصالحها وممتلكاتها دون تجاوز التقديرات الموجودة في جدول الميزانية.

#### 3- الميزانية هي عملية ذات طابع إداري

فهي بمثابة أمر بالإدارة والسير الحسن لمصالح الجماعة.

#### 4- الميزانية هي عمل دوري

وذلك على أساس أن هناك ميزانية واحدة لكل سنة مالية تعد بشكل دوري من طرف المصالح الإدارية للبلدية.

#### 5- الميزانية هي عمل منظم

وذلك لأنها تخضع في إعدادها لقانون البلديات وللنصوص المكملة له. وتخضع دوريتها وتقديمها وبنيتها وإعدادها والتصويت عليها، وتنفيذها لأحكام تشريعية وتنظيمية (قانون البلدية التعليمات الوزارية المشتركة)<sup>(3)</sup>.

<sup>1</sup> القانون رقم 11-10، المادة 179، المرجع السابق، ص 24.

<sup>2</sup> جمال لعمارة، منهجية الميزانية العامة للدولة في الجزائر، دار الفجر للنشر، القاهرة، 2004، ص 39.

<sup>3</sup> الشريف رحمان، أموال البلديات الجزائرية: الاعتلال، العجز والتحكم الجيد في التسيير، دار القصبية للنشر، الجزائر، 2003، ص 20.

### الفرع الثاني: المبادئ الأساسية لإعداد ميزانية البلدية

لكي يتم إعداد ميزانية بطريقة صحيحة وبصفة قانونية يجب الاستناد في ذلك إلى مجموعة من المبادئ الأساسية التي تقوم عليها ميزانية البلدية.

#### أولاً: مبدأ السنوية

يتم إعداد الميزانية على أساس مبدأ السنوية، وذلك لأنها تعتبر عملاً توقيعاً لمدة سنة، وذلك بموجب المادة 176 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية، والتي تؤكد على احترام مبدأ السنوية في إعداد ميزانية البلدية<sup>(1)</sup>.

وقد ترد بعض الاستثناءات على مبدأ السنوية، كتلك التي تتعلق بعملية التنفيذ التي تمتد إلى ما فوق السنة المدنية، فمثلاً عمليات التصفية والأمر بصرف النفقات تمتد إلى 15 مارس من السنة اللاحقة، أما عمليات تصفية المداخل وتحصيلها ودفع النفقات، فتنفيذها يمتد إلى 31 مارس وهذا ما أشارت إليه المادة 187 من القانون رقم 10-11<sup>(2)</sup>.

#### ثانياً: مبدأ وحدة الميزانية

ينص مبدأ الوحدة على أنه ينبغي أن تدرج كل الإيرادات وكل النفقات في وثيقة وحيدة هي الميزانية، هذا المبدأ يضمن صراحة توفير كل المعلومات المالية الموجهة ضمن ميزانية البلدية بما يسمح لأعضاء المجلس الشعبي البلدي بإبداء الرأي حول أولويات النفقات.<sup>(3)</sup>

وقد توجد بعض الاستثناءات على مبدأ وحدة الميزانية، منها أنه في الواقع التطبيقي توجد عدة وثائق أخرى خاصة بالميزانية، نذكر منها ما يلي:

- الميزانية الأولية، كوثيقة أم.
- الاعتمادات المفتوحة مسبقاً،
- الميزانية الإضافية،
- التراخيص الخاصة،
- حسابات (الإدارية بالنسبة للأمر بالصرف؛ والمتعلقة بالتسيير بالنسبة للقباض).

<sup>1</sup>- المرجع نفسه، ص 21.

<sup>2</sup>- يحي دندني، المالية العمومية، دار الخلدونية، الطبعة الثانية، القبة، الجزائر، 2014، ص 141.

<sup>3</sup>- المرجع نفسه، ص 22.

- الحسابات خارج الميزانية.

ترتبط هذه الوثائق بعضها ببعض لتشكل هكذا إذن، وبصورة موحدة، الميزانية الوحيدة للبلدية.

### ثالثاً: مبدأ الشمولية

هذا المبدأ يؤكد على أنه ينبغي أن تقدم كل العمليات الخاصة بالإيرادات والنفقات وفقاً لإطار ووثيقة عرض قائمة الميزانية، وينجم عن ذلك مانعان اثنان، أحدهما منع القيام بتعويضات بين الإيرادات والنفقات قصد تخصيص الحسابات الشاملة وحدها، والمانع الآخر يتعلق بعدم تخصيص الإيرادات لتغطية النفقات، فمبدأ وحدة الصندوق المالي هو الذي يسمح بتغطية أي نفقة بالرصيد المتوفر. (1)

وقد يستثنى عن هذا المبدأ في بعض الحالات، والتي نذكر منها ما يلي:

- حالة بعض النفقات المحددة مثل المنح المخصصة للمكفوفين والمساعدات المقدمة لكبار السن وحقوق الحفلات والهبات والوصايا المحملة بتخصيصات خاصة، والتي لا يستطيع الأمر بالصرف تغيير وجهتها.

- الحالة التي يمكن للبلدية من خلالها أن تقرر منح ميزانية مستقلة لبعض المصالح العمومية المستغلة مباشرة (2).

وفي كل الحالات لا يمكن القيام بأي تحويل بالنسبة للاعتمادات المقيدة بتخصيص خاص. (3)

### رابعاً: مبدأ التوازن الميزاني

إن مبدأ التوازن الميزاني يعتبر من أهم قواعد التسيير البلدي، وهو يهدف إلى المحافظة وبصورة حذرة على التسيير المستقبلي للبلدية وعلى ألا يكون المستقبل المالي للبلدية رهناً للمشاكل والعراقيل، لهذا الغرض لابد من التمييز بين ثلاثة التزامات (4):

- ينبغي تحقيق التوازن سواء بالنسبة لقسم التسيير أو لقسم التجهيز والاستثمار.

1- الشريف رحمانى، المرجع نفسه، ص 23.

2- القانون رقم 10-11، المادة 152، المرجع السابق، ص 22.

3- المرجع نفسه، ص 25.

4- الشريف رحمانى، المرجع السابق، ص 23.

- ينبغي أن يكون تقديم الميزانية موجهًا بحسب الانشغال بالواقع وبروح الصرامة، وذلك بإبعاد كل نقص أو زيادة وكل تقدير مبالغ فيه أو بخس للإيرادات والنفقات أثناء عملية تقييم التوقعات الخاصة بالميزانية.

وهذا ما تؤكدته المادة 183 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية من خلال العبارة التالية: "

لا يمكن المصادقة على الميزانية إذا لم تكن متوازنة أو إذا لم تنص على النفقات الإلزامية".

### المطلب الثالث: الجوانب المتعلقة بميزانية البلدية ومراحل إعدادها

تتكون ميزانية البلدية من وثيقتين، حيث أن الوثيقة الأولى هي الميزانية الأولية والتي تتم في بداية السنة، وتأتي بعدها الميزانية الإضافية التي تعدل الأولى وتكملها، ليتم في الأخير إنجاز ما يسمى بالحساب الإداري في نهاية السنة المالية، كما تنقسم ميزانية البلدية إلى قسمين متوازنين هما قسم الإيرادات وقسم النفقات.

### الفرع الأول: أشكال ميزانية البلدية

#### أولاً: الميزانية الأولية

إن مالية البلدية تتمثل أساساً في وثيقة الميزانية الابتدائية. وهي تشبه قانون المالية للسنة بالنسبة للدولة. تقدر وترخص كل النفقات وكل إيرادات السنة ويجب أن يصوت عليها قبل 31 أكتوبر من السنة التي تسبق سنة تنفيذها<sup>(1)</sup>.

وهي أيضاً الوثيقة الأساسية، فهي تحتوي على تقديرات الإيرادات والنفقات لسنة مدنية وتعد قبل السنة المالية بتاريخ 31 أكتوبر من السنة ن - 1.

وحسب نص المادة 177 من القانون رقم 10-11 فإنه: " يتم إعداد الميزانية الأولية قبل بدء السنة المالية ويتم تعديل النفقات والإيرادات خلال هذه السنة حسب نتائج السنة المالية السابقة عن طريق ميزانية إضافية"<sup>(2)</sup>.

وفي مجال الواقع العملي يقوم رئيس المجلس الشعبي البلدي بتقدير إيرادات قسمة التسيير

التجهيز، ويقارن النفقات والإيرادات، يحدد الموارد الإضافية التي سوف تمول الفرق بين

<sup>1</sup>- يحي دنيدي، المرجع السابق، ص 142.

<sup>2</sup>- القانون رقم 10-11، المادة 177، المرجع السابق، ص 24.

الإيرادات والنفقات<sup>(1)</sup>.

وفي إطار المالية العامة يسمى فتح الاعتمادات المصادق عليها على انفراد في حالة الضرورة " اعتمادات مفتوحة مسبقا " إذا جاءت قبل الميزانية الإضافية.

### ثانيا: الميزانية الإضافية

تعتبر الميزانية الإضافية وثيقة تكميلية للميزانية الأولية، وهي عبارة عن ميزانية ترحيل

نتائج الميزانية السابقة التي تظهر في الحساب الإداري، ومن خصائص الميزانية الإضافية

نذكر ما يلي:

- تكون رابط بين سنتين ماليتين متتاليتين،
- تحتوي على النفقات والإيرادات الجديدة غير المقيدة بالميزانية الأولية،
- تحتوي على التعديلات (سواء بالزيادة أو بالنقصان) للنفقات والإيرادات المتوقعة في الميزانية الأولية.

وفي حالة ظهور إيرادات جديدة بعد المصادقة على الميزانية الإضافية، يمكن للمجلس الشعبي البلدي أن يوجه هذه الاعتمادات عن طريق ترخيص خاص يصادق عليه من طرف السلطة الوصية ويتم تسويته بالحساب الإداري. وهو ما نصت عليه المادة 178 من القانون رقم 10 - 11 المتعلق بالبلدية "يشترط فتح الاعتمادات المسبقة للميزانية الإضافية والترخيص الخاصة بتوفر إيرادات جديدة"<sup>(2)</sup>.

تتدخل هذه الميزانية قبل 15 جوان من السنة المالية التي تنفذ فيها، وهي عبارة عن ميزانية تعديلية وميزانية تمديد، ذلك أنه أثناء وضع الميزانية الابتدائية، لا يمكن إدراك نتائج الميزانية السابقة التي لا يمكن معرفة ما إذا كانت هذه الميزانية في عجز أو في فائض. فإذا حققت عجز فإن الميزانية الإضافية هي التي تغطي هذا العجز، وإذا حققت فائض فهذا يستعمل في الميزانية الحالية أي الابتدائية<sup>(3)</sup>.

<sup>1</sup>- الشريف رحمان، المرجع السابق، ص 25.

<sup>2</sup>- القانون رقم 10-11، المادة 178، المرجع نفسه، ص 24.

<sup>3</sup>- يحي دنيني، المرجع السابق، ص 142.

### ثالثا: الحساب الإداري

#### 1- التعريف للحساب الإداري

إن الحساب الإداري يعبر عن نتيجة السنة المالية للبلدية، هذا الأخير وثيقة أساسية للحكم على نوع التسيير الذي قام به الأمر بالصرف، وخصوصا من خلال الفرق بين التقديرات الواردة في الميزانية والإنجازات الفعلية<sup>(1)</sup>.

وعموما فإن الحساب الإداري هو عبارة عن حوصلة للميزانيتين الأولية والإضافية، فإذا كانت الميزانية الأولية ميزانية تقديرية والميزانية الإضافية ميزانية تكميلية وتعديلية لها، فالحساب الإداري يعتبر الوثيقة الحقيقية لما تم تحصيله فعليا من إيرادات وما تم صرفه فعليا من نفقات خلال السنة المالية المعنية، وكل البواقي المسجلة على مستوى كل قسم من قسми التسيير والتجهيز والاستثمار العمومي. وبذلك فهو يبين الوضعية المالية للبلدية من فائض محقق أو عجز، فهو يشبه قانون ضبط الميزانية بالنسبة لموازنة الدولة، بالإضافة إلى أنه يساعد على معرفة نسب تقدم إنجاز المشاريع التي تقوم البلدية بإنجازها.

#### 2- أهمية الحساب الإداري

يلعب الحساب الإداري للسنة المالية ن -1 دورا كبيرا عند إعداد الميزانية الإضافية للسنة ن، حيث يبين نقطتين رئيسيتين يمكن الاعتماد عليهما كما يلي:

- بواقي الإنجاز والتحصييل لقسم التسيير ويرحل إلى الميزانية الإضافية سواء الفائض أو العجز.
- يستخرج لنا الرصيد الإجمالي لقسم التجهيز والاستثمار.

وقد نصت المادة 60 من الأمر رقم 95-20 المتعلق بمجلس المحاسبة على أنه: "يتعين على كل محاسب عمومي أن يودع حسابه عن التسيير لدى كتابة ضبط مجلس المحاسبة"<sup>(2)</sup>.

وهو الإجراء نفسه الذي يخضع له رئيس المجلس الشعبي البلدي باعتباره أمرا بالصرف لميزانية البلدية من خلال نص المادة 63 من الأمر رقم 95-20 المتعلق بمجلس المحاسبة، والتي

<sup>1</sup>- الشريف رحمانى، المرجع السابق، ص 46.

<sup>2</sup>- الأمر رقم 95-20 المؤرخ في 17 جويلية 1995 المتعلق بمجلس المحاسبة، الجريدة الرسمية، عدد 39، 1995، المادة 60، ص 10.

نصت على أنه: "يتعين على الأمرين بالصرف في الهيئات (مصالح الدولة والجماعات الإقليمية ... ) تقديم حساباتهم الإدارية إلى مجلس المحاسبة حسب الكيفيات والآجال المحددة عن طريق التنظيم"<sup>(1)</sup>.

### الفرع الثاني: أقسام ميزانية البلدية (الإيرادات والنفقات)

#### أولاً: الإيرادات<sup>(2)</sup>

#### 1- إيرادات قسم التسيير

حددت المادة 195 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية الإيرادات المتعلقة بقسم التسيير كما يلي:

- ناتج الموارد الجبائية المرخص بتحصيلها لفائدة البلديات بموجب التشريع والتنظيم المعمول بهما،
- المساهمات وناتج التسيير الممنوح من الدولة والصندوق المشترك للجماعات المحلية والمؤسسات العمومية،
- رسوم وحقوق ومقابل الخدمات المرخص بها بموجب القوانين والتنظيمات،
- ناتج ومداخيل أملاك البلدية.

#### 2- إيرادات قسم التجهيز والاستثمار

حددت المادة 195 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية طبيعة الإيرادات المخصصة لتغطية

نفقات قسم التجهيز والاستثمار، وذلك كما يلي:

- الاقتطاع من إيرادات التسيير المنصوص عليها في المادة 198،
- ناتج الاستغلال لامتياز المرافق العمومية البلدية،
- الفائض المحقق عن المصالح العمومية المسيرة في شكل مؤسسة ذات طابع صناعي وتجاري،
- إعانات الدولة والصندوق المشترك للجماعات المحلية والولاية،
- ناتج التمليك،
- الهبات والوصايا المقبولة،
- كل الإيرادات المؤقتة أو الظرفية،

<sup>1</sup>- المرجع نفسه، المادة 63 ص 10.

<sup>2</sup>- القانون رقم 10-11، المادة 195، المرجع السابق، ص 26.

ثانياً: النفقات (1)

1- نفقات قسم التسيير

على ضوء المادة 198 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية، فإن نفقات قسم التسيير لميزانية البلدية يشمل النفقات التالية:

- أجور وأعباء مستخدمي البلدية.
- التعويضات والأعباء المرتبطة بالمهام الانتخابية.
- المساهمات المقررة على الملاك ومداخيل البلدية بموجب القوانين.
- نفقات صيانة الأملاك المنقولة والعقارية.
- نفقات صيانة طرق البلدية.
- الاقتطاع من قسم التسيير لفائدة قسم التجهيز والاستثمار.
- أعباء التسيير المرتبطة باستغلال تجهيزات جديدة.
- مصاريف تسيير المصالح البلدية.
- الأعباء السابقة.

2- نفقات قسم التجهيز والاستثمار

إن النفقات الواردة ضمن قسم التجهيز والاستثمار لميزانية البلدية، تشمل مجموعة من النفقات المحددة على ضوء ما أشارت إليه المادة 198 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية، وذلك كما يلي:

- نفقات التجهيز العمومي.
- نفقات المساهمة في رأس المال بعنوان الاستثمار.
- تسديد رأس مال القروض.
- نفقات إعادة تهيئة المنشآت البلدية.

هذا وقد أشارت المادة 199 من القانون رقم 10-11 إلى أنه: " لا تعد إجبارية بالنسبة للبلدية

إلا النفقات الملقاة على عاتقها بموجب التشريع والتنظيم المعمول بهما، والنفقات المتعلقة

<sup>1</sup> المرجع نفسه، المادة 198، ص. 26، 27.

بتسديد الديون الواجبة الأداء في إطار القرض<sup>(1)</sup>.

الفرع الثالث: مراحل إعداد ميزانية البلدية

أولاً: مرحلة الإعداد

على أساس القوانين المعمول بها يتولى الأمين العام للبلدية، تحت سلطة رئيس المجلس الشعبي البلدي عملية إعداد مشروع الميزانية، وعلى أساس ذلك يقدم رئيس المجلس الشعبي البلدي مشروع الميزانية أمام المجلس للمصادقة عليه<sup>(2)</sup>.

وضمن عملية إعداد مشروع الميزانية يجب على الأمين العام للبلدية تزويد المجلس بكافة النصوص والأطر التنظيمية من أجل ضمان توازن الميزانية، لا سيما في ذلك مراعاة الضوابط الأساسية، مثل أن تكون التقديرات المالية للإيرادات موضوعية، خاصة ما تعلق بمداخل الممتلكات، كما أن تكون التقديرات المالية للنفقات مدروسة ومضبوطة في حدود الإمكانيات المالية المتاحة للبلدية، كما ينبغي التكفل بنتائج السنوات المالية السابقة.

ومن الناحية التطبيقية يتم أثناء إعداد الميزانية الأولية الاعتماد على الإيرادات التالية:

- تقديرات الضرائب والرسوم تبعا للبطاقة الحسابية المرسلة من طرف مصالح المديرية الولائية للضرائب.
- تقديرات إيرادات البلدية الناتجة عن الأملاك المنتجة للمداخل.
- مختلف الإعانات.

كما يسمح في كل سنة للبلدية بتوظيف نسب من المبالغ المحصل عليها في السنة السابقة وفق

الآتي:

- نسبة 70 % من مبلغ منحة معادلة التوزيع بالتساوي.
- نسبة 50 % من مبلغ التعويض عن نقص القيمة الجبائية.
- نسبة 50 % من مبلغ الإعانات الموجهة للتكفل بالزيادة في الأجور والأثر المالي الناتج عن مختلف المنح والأنظمة التعويضية لموظفي البلدية المتحصل عليها بعنوان السنة المالية

<sup>1</sup>- المرجع نفسه، ص 27.

<sup>2</sup> المرجع نفسه، المادة 180، ص 24.

السابقة، وهو الإجراء الذي دخل حيز التنفيذ ابتداء من الميزانية الأولية لسنة 2014. (1)

### ثانيا: مرحلة التصويت على الميزانية

لقد تنظم الجوانب المتعلقة بالتصويت على الميزانية ضمن المواد 180 وما بعدها ضمن القانون رقم 10-11، بحيث يصوت المجلس الشعبي البلدي على ميزانية البلدية وتضبط بنودها بابا بابا، ومادة مادة وفقا للشروط المنصوص عليها في هذا القانون.

ومن الناحية الزمنية يتم التصويت على الميزانية الأولية قبل 31 أكتوبر من السنة المالية التي تسبق سنة تنفيذها.

ويتم التصويت على الميزانية الإضافية قبل 15 جوان من السنة المالية التي تنفذ فيها(2).

### ثالثا: مرحلة المصادقة على الميزانية

في إطار احترام مبدأ التوازن للميزانية، وعلى اساس ما اشارت إليه المادة 183 من القانون رقم 10-11 فإنه لا يمكن المصادقة على الميزانية إذا لم تكن متوازنة أو إذا لم تنص على النفقات الإجبارية، وفي حالة تصويت المجلس الشعبي البلدي على ميزانية غير متوازنة، فإن الوالي يرجعها مرفقة بملاحظاته خلال الخمسة عشر يوما التي تلي استلامها قصد إخضاعها لمداولة ثانية للمجلس الشعبي البلدي خلال عشرة أيام.

وعلى أساس ذلك يتم إعداد المجلس الشعبي البلدي من الوالي، إذا صوت على الميزانية مجددا بدون توازن أو لم تنص على النفقات الإجبارية.

وفي كل الحالات، وإذا لم يتم التصويت على الميزانية ضمن الشروط المنصوص عليها خلال أجل الثمانية أيام التي تلي تاريخ الإعداد المذكور أعلاه، تضبط تلقائيا من طرف الوالي(3).

وفي إطار ذلك، وفي حالة عدم توصل هذه الدورة إلى المصادقة على الميزانية، يضبطها الوالي نهائيا، وذلك ما أشارت إليه المادة 186 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية. (4)

<sup>1</sup> - المنشور الوزاري رقم 1551، المتعلق بإعداد الميزانيات الأولية لسنة 2014، مؤرخ في 26 سبتمبر 2013، ص، ص. 2، 3.

<sup>2</sup> - القانون رقم 10-11، المادة 181، المرجع السابق، ص 24.

<sup>3</sup> - المرجع نفسه، المادة 183، ص 25.

<sup>4</sup> - المرجع نفسه، المادة 186، ص 25.

يعد رئيس المجلس الشعبي البلدي، عند نهاية الفترة الإضافية للسنة المالية، الحساب الإداري للبلدية ويعرضه على المجلس الشعبي البلدي للمصادقة. (1)

### رابعاً: مرحلة تنفيذ الميزانية

في إطار القوانين المعمول بها حالياً، فإن ميزانية البلدية يتم إعدادها للسنة المالية، ويتم تنفيذها مع الأخذ بعين الاعتبار التواريخ التالية:

- 15 مارس من السنة الموالية بالنسبة إلى عمليات التصفية ودفع النفقات،

- 31 مارس بالنسبة إلى عمليات تصفية المداخل وتحصيلها ودفع النفقات (2).

ويتولى عمليات تنفيذ ميزانية البلدية مجموعة من الأعوان، منهم الأمر بالصرف وهو رئيس المجلس الشعبي البلدي، وكذا المحاسب العمومي وهو أمين خزينة البلدية، حسب نص المادة 205 من القانون 10-11 " يمارس مهام أمين خزينة البلدية محاسب عمومي".

### خامساً: إجراءات تنفيذ النفقات وتحصيل الإيرادات (3)

#### 1- إجراءات تنفيذ النفقات

لا يمكن أن ينفق مبلغ من خزينة البلدية دون أن يمر بالمراحل والإجراءات التالية:

- الالتزام بالنفقة: هو الإجراء الذي يتم بموجبه إثبات نشوء الدين على عاتق البلدية.

- التصفية: هي تلك المرحلة التي تسمح بالتحقيق على أساس الوثائق المحاسبية وتحديد المبلغ الصحيح للنفقة العمومية.

- الأمر بالصرف: ويتمثل في تحرير الحوالات، وهو إذن الإجراء الذي يأمر بموجبه الأمر بالصرف دفع النفقات العمومية.

وهذه المراحل الثلاث تعبر كلها عن المرحلة الإدارية التي يختص بها الأمر بالصرف الذي يتمثل في رئيس المجلس الشعبي البلدي.

<sup>1</sup>- المرجع نفسه، المادة 188، ص 25.

<sup>2</sup>- المرجع نفسه، المادة 187، ص 25.

<sup>3</sup>- حسين الصغير، دروس في المالية والمحاسبة العمومية، دار المحمدية العامة، الجزائر، 2001، ص، ص، 120، 135.

فحسب نص المادة 203 من القانون رقم 10-11: " يعد رئيس المجلس الشعبي البلدي الحوالات...".

- **الدفع:** وهي المرحلة الرابعة والتي تمثل المرحلة المحاسبية التي يختص بها المحاسب العمومي، والتي تتلخص في ذلك الإجراء الذي يتم بموجبه إبراء الدين العمومي.

فحسب نص المادة 206 من القانون رقم 10-11: " يتولى أمين خزينة البلدية ... وتصفية نفقات البلدية، وهو مكلف وحده وتحت مسؤوليته بمتابعة ... وصرف النفقات المأمور بدفعها".

## 2- إجراءات تحصيل الإيرادات

تتشابه إجراءات تحقيق الإيرادات مع إجراءات تنفيذ النفقات إلى حد كبير غير أن لكل منها مميزات، وهي الإجراءات التي تتمثل فيما يلي:

- **الإثبات:** هو ذلك الإجراء الذي يتم بموجبه تكريس حق الدائن العمومي.

- **التصفية:** وهي المرحلة التي تسمح بتحديد المبلغ الصحيح للديون الواقعة على المدين لفائدة الخزينة.

وهاتان المرحتان أي الإثبات والتصفية تعتبران المرحلة الإدارية من مراحل تحصيل الإيرادات.

- **إصدار سند الإيراد أو الأمر بالتحصيل:** وهو وثيقة يصدرها الأمر بالصرف يستدعي فيه المحصل ليجبي ما يحتوي عليه هذا السند من إيرادات. مثلما نصت على ذلك المادة 203 من القانون رقم 10-11: "يعد رئيس المجلس الشعبي البلدي ... ويصدر سندات التحصيل".

وهذه المراحل الثلاث من مراحل تحصيل الإيرادات تعبر كلها عن المرحلة الإدارية التي يختص بها الأمر بالصرف.

- **التحصيل:** وهو الإجراء الذي يتم بموجبه إبراء ذمة الأفراد تجاه الخزينة العمومية، حيث تمثل المرحلة المحاسبية حين يتكفل المحاسب العمومي بسند التحصيل بعد مراقبة شرعيته ويكتمل تنفيذه بتقاضي المبلغ المحدد في السند من المدينين طوعاً أو بعد متابعتهم قضائياً. وهذا ما تؤكد المادة 206 من القانون رقم 10-11 التي تنص على أنه: "يتولى أمين خزينة البلدية تحصيل الإيرادات ... وهو مكلف وحده وتحت مسؤوليته بمتابعة تحصيل مداخيل البلدية وكل المبالغ العائدة لها...".

### المبحث الثاني: مصادر تمويل ميزانية البلدية

تتعدد مصادر تمويل ميزانية البلدية من موارد ذاتية أو داخلية وموارد خارجية، فحسب نص المادة 169 من قانون البلدية فإن " البلدية مسؤولة عن تسيير مواردها المالية الخاصة بها، وهي مسؤولة عن تعبئة مواردها".

وسيتم عرض مضمون هذا المبحث من خلال العناصر التالية:

- مصادر التمويل الداخلية.

- مصادر التمويل الخارجية.

### المطلب الأول: مصادر التمويل الداخلية (المحلية)

تشير الموارد المالية الداخلية أو الذاتية لميزانية البلدية إلى مدى القدرة الذاتية للجماعات المحلية في الاعتماد على نفسها في تمويل التنمية المحلية، ويقصد بالإيرادات الذاتية المحلية مجموعة الموارد الناتجة عن الضرائب والرسوم المحلية الأصلية والمضافة على الضرائب والرسوم الوطنية، إضافة إلى الموارد الخاصة الناتجة عن تشغيل واستثمار المرافق المحلية، وتأتي هذه الموارد من عدة مصادر يمكن تقسيمها إلى موارد جبائية وأخرى غير جبائية.

### الفرع الأول: الموارد المالية الجبائية.

حسب نص المادة 196 من القانون رقم 10-11 المتعلق بالبلدية فإنه: " لا يسمح للبلدية إلا بتحصيل الضرائب والمساهمات والرسوم والأتاوى المحددة عن طريق التشريع والتنظيم المعمول بهما..."(1).

إذ يمكن أن تعرف الضريبة على أنها: "اقتطاع مالي إلزامي ونهائي تحدده الدولة ودون مقابل بغرض تحقيق أهداف عامة"(2)، بينما يعرف الرسم على أنه: "مبلغ نقدي يدفعه الفرد جبرا للدولة، أو إحدى مؤسساتها العمومية مقابل منفعة خاصة يحصل عليها الفرد إلى جانب منفعة عامة تعود على المجتمع".(3)

<sup>1</sup> - المادة 196 من القانون رقم 10-11 المرجع السابق. ص 30.

<sup>2</sup> - حميد بوزيدة، جباية المؤسسة، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، الطبعة الثانية، 2007، ص 08.

<sup>3</sup> - محمد عباس محرز، اقتصاديات المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2008، ص 132.

**أولاً: الرسوم والضرائب المحصلة كليا لفائدة البلديات**

ويقصد بها تلك الرسوم والضرائب التي يتم توجيهها بصفة كلية لفائدة البلدية والتي تتمثل بحسب القوانين المعمول بها فيما يلي:

**1- رسم الأفرح والحفلات**

حسب نص المادة 105 من الأمر رقم 65-320 المؤرخ في 31 ديسمبر 1965 والمتضمن قانون المالية لسنة 1966، "يؤسس لمصلحة ميزانيات البلديات في المناطق التي تنظم احتفالات الأفرح العائلية رسم يكلف به الأشخاص المستفيدون من رخصة الشرطة المقررة لهذا الغرض"، حيث يعتبر هذا الرسم من أقدم الموارد الجبائية العائدة للبلديات في الجزائر، وهو مخصص تخصيصا خاصا ويوجه إلى المساعدات الاجتماعية.

وحسب نص المادة 36 من القانون رقم 06-2000 المتضمن قانون المالية لسنة 2001 فإنه: "يدفع مبلغ هذا الرسم المثبت بواسطة تحرير أمر بالتسديد يسلم من طرف مصالح البلدية للمعني، يسدده نقدا إلى أمين خزانة البلدية وذلك قبل بداية الحفل. حيث تحدد تعريفته كما يأتي:

**الجدول رقم (01): تعريفه رسم الأفرح والحفلات واجبة التسديد**

المدة	المبلغ واجب التسديد (دج)	توقيت الحفل
عن كل يوم	من 500 إلى 800	لا يتعدى الساعة 19:00
عن كل يوم	من 1.000 إلى 1.500	يمتد إلى ما بعد الساعة 19:00

المصدر: المادة 36 من قانون المالية لسنة 2001

ويتم تحديد هذه التعريفات بموجب قرار رئيس البلدية، بعد مداولة المجلس الشعبي البلدي وموافقة السلطة الوصية<sup>(1)</sup>.

**2- الرسم العقاري**

أسس هذا الرسم بموجب الأمر رقم 67-83 المؤرخ في 02 جوان 1967 والمتضمن قانون المالية لسنة 1967، وتم تعديله بموجب المادة 43 من القانون رقم 91-25 المؤرخ في 18

<sup>1</sup> - المادة 36 من القانون رقم 06-2000، المؤرخ في 23 ديسمبر 2000، المتضمن قانون المالية لسنة 2001، الجريدة الرسمية، العدد 80، المؤرخة في 24 ديسمبر سنة 2000.

ديسمبر 1991 والمتضمن قانون المالية لسنة 1992<sup>(1)</sup>، وكذا المواد 9 و10 من قانون المالية لسنة 2002، وهو عبارة عن ضريبة مباشرة تدفع سنويا لصالح البلدية<sup>(2)</sup>.

إن الرسم العقاري يشمل الأنواع التالية:

### أ- الرسم العقاري على الملكيات المبنية

تخضع له الأملاك التالية<sup>(3)</sup>:

- المنشآت المخصصة لإيواء الأشخاص والمواد أو لتخزين المنتجات؛
- المنشآت التجارية الكائنة في محيط المطارات الجوية والموانئ ومحطات السكك الحديدية ومحطات الطرقات، بما فيها ملحقاتها المتكونة من مستودعات وورشات الصيانة؛
- أراضي البناءات بجميع أنواعها والقطع الأرضية الملحقة مباشرة بها ولا يمكن الاستغناء عنها؛
- الأراضي غير المزروعة والمستخدمة للاستعمال التجاري أو الصناعي كالورشات وأماكن إيداع البضائع وغيرها من الأماكن من نفس النوع، سواء كان يشغلها المالك أو يشغلها آخرون، مجانا أو بمقابل.

هذا وتعفى من الرسم العقاري تلك الملكيات المخصصة كمرافق عامة، بشرط ألا تنتج دخلا، وكذا العقارات التابعة للدولة والولايات والبلديات، وكذلك التابعة للمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري التي تمارس نشاطا في ميدان التعليم والبحث العلمي، والحماية الصحية والاجتماعية، وفي ميدان الثقافة والرياضة<sup>(4)</sup>.

كما تعفى كذلك البناءات المخصصة للقيام بالشعائر الدينية والأملاك التابعة للوقف والمتكونة من ملكيات مبنية، إضافة إلى العقارات التابعة للدول الأجنبية والمخصصة للإقامة الرسمية لبعثاتهم

---

<sup>1</sup> - حميد بوزيدة، التقنيات الجبائية مع تمارين محلولة، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، الطبعة الثانية، 2010، ص 145.

<sup>2</sup> - Graba hachemi, Les ressources fiscales des collectivités locales, Edition ENAG, Alger, 2002, p 20.

<sup>3</sup> المادة 249 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018، وزارة المالية، ص 61.

<sup>4</sup> المادة 250، المرجع نفسه، ص 61.

## الفصل الأول ..... ميزانية البلدية ومصادر تمويلها

الدبلوماسية والقنصلية، وللممثلين الدوليين المعتمدين في الجزائر، مع مراعاة قاعدة المعاملة بالمثل، وكذا تجهيزات المستثمرات الفلاحية لاسيما الحضائر والمرابط والمطامر<sup>(1)</sup>.

ويحسب الرسم بتطبيق المعدلين المبينين أدناه على الأساس الخاضع للضريبة<sup>(2)</sup>:

الجدول رقم (02): معدلات الرسم العقاري المطبقة على الملكيات المبنية والملكيات الخاضعة لها

المعدل (%)	المساحة (م <sup>2</sup> )	طبيعة الملكية المبنية
3	/	الملكيات المبنية بآتم معنى الكلمة
10	/	الملكيات المبنية ذات الاستعمال السكني المملوكة من طرف الأشخاص الطبيعيين وغير المشغولة
5	أقل أو يساوي 500	الأراضي التي تشكل ملحقات للملكيات المبنية
7	تفوق 500 وتقل أو تساوي 1.000	
10	تفوق 1.000	

المصدر: المادة 261 - ب من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018

### ب- الرسم العقاري على الملكيات غير المبنية

يقصد به ذلك الرسم السنوي على الملكيات غير المبنية بجميع أنواعها، باستثناء تلك المعفية

صراحة من الخضوع لهذا الرسم، ويستحق على الملكيات غير المبنية التالية<sup>(3)</sup>:

- الأراضي الواقعة في المناطق العمرانية أو القابلة للتعمير، بما فيها الأراضي قيد التعمير غير

الخاضعة لحد الآن للرسم العقاري للملكيات المبنية؛

- المحاجر ومواقع استخراج الرمل والمناجم في الهواء الطلق؛

- مناجم الملح والسبخات؛

- الأراضي الفلاحية.

<sup>1</sup>- المادة 251، المرجع نفسه، ص 61.

<sup>2</sup>- المادة 261-ب، المرجع نفسه، ص 64.

<sup>3</sup>- المادة 261-د، المرجع نفسه، ص 64.

## الفصل الأول ..... ميزانية البلدية ومصادر تمويلها

هذا وتعفى من الرسم العقاري على الملكيات غير المبنية ما يتعلق بالآتي<sup>(1)</sup>:

- الملكيات التابعة للدولة، الولايات والبلديات، والمؤسسات العمومية، أو العلمية أو التعليمية أو الإسعافية، عندما تكون مخصصة لنشاط ذي منفعة عامة وغير مدرة للأرباح (من غير طبيعة صناعية أو تجارية)؛

- الأراضي التي تشغلها السكك الحديدية؛

- الأملاك التابعة للأوقاف العمومية والمتكونة من الملكيات غير المبنية؛

- الأراضي والقطع الأرضية الخاضعة للرسم العقاري على الملكيات المبنية.

وقد تم تحديد معدلات الرسم العقاري على الملكيات غير المبنية وفقا لما يلي<sup>(2)</sup>:

الجدول رقم (03): معدلات الرسم العقاري المطبقة على الملكيات غير المبنية والملكيات الخاضعة لها

المعدل (%)	المساحة (م <sup>2</sup> )	طبيعة الملكية غير المبنية
5	/	المتواجدة في المناطق غير العمرانية المحيط الحضري
3	/	الأراضي الفلاحية
5	أقل أو يساوي 500	الأراضي العمرانية
7	تفوق 500 وتقل أو تساوي 1.000	
10	تفوق 1.000	

المصدر: المادة 261 - ز من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018

### 3- رسم التطهير

تم تأسيس هذا الرسم بموجب القانون رقم 80-12 الصادر في 31 ديسمبر 1980 المتضمن قانون المالية لسنة 1981، وذلك ليحل محل الرسوم الفرعية القديمة كالرسم الخاص بالصب في المجاري ورفع القمامة المنزلية ورسم تصريف المياه في المجاري، هذا الأخير الذي ألغي بموجب المادتين 25 و26 من المرسوم التشريعي رقم 93-18 المتضمن قانون المالية لسنة 1994، والذي أصبح يفرض على الملكيات المبنية والمجهزة بشبكة قنوات صرف المياه وعوض برسم رفع القمامات المنزلية.

<sup>1</sup> المادة 261-هـ، المرجع نفسه، ص، ص. 64، 65.

<sup>2</sup> المادة 261-ز، المرجع نفسه، ص 66.

## الفصل الأول ..... ميزانية البلدية ومصادر تمويلها

ويفرض هذا الرسم في البلديات التي تشتغل فيها مصلحة رفع القمامات المنزلية، ويسمى أيضا برسم رفع القمامة المنزلية، ويفرض مرة واحدة في السنة في شكل مبالغ محددة ومتنوعة تتراوح مبالغها ما بين 1.000 دج و 130.000 دج<sup>(1)</sup>، وذلك على الملكية المبنية، وبهذا يعد هذا الرسم ملحقا بالرسم العقاري على الملكيات المبنية، فهو مرتبط باستفادة الملكية المبنية من رفع القمامات، ويتم تحديد مبلغ رسم التطهير بقرار من رئيس المجلس الشعبي البلدي، بناء على مداولة المجلس، بعد مصادقة السلطة الوصية، ويحدد مبلغ هذا الرسم كالاتي<sup>(2)</sup>:

### الجدول رقم (04): طبيعة الملكية الخاضعة لرسم التطهير ومبالغه واجبة التسديد

مبلغ الرسم (دج)	طبيعة الملكية
ما بين 1.000 و 1.500	محل ذو استعمال سكني
ما بين 3.000 و 12.000	محل ذو استعمال مهني أو تجاري أو حرفي أو ما شابهه
ما بين 8.000 و 23.000	كل أرض مهيئة للتخميم والمقطورات
ما بين 20.000 و 130.000	محل ذو استعمال صناعي أو تجاري أو حرفي أو ما شابهه ينتج كميات من النفايات

المصدر: المادة 263 مكرر 2 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018

<sup>1</sup> - لطفى شعباني، جباية المؤسسة، دروس مع تمارين ومسائل محلولة، متيجة للطباعة، براق، الجزائر، جوان 2017، ص 240.

<sup>2</sup> - المادة 263 مكرر 2، من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018، المرجع السابق، ص، ص 68، 69.

4-- الرسم الخاص على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها

طبقاً لأحكام المادة 55 من قانون المالية لسنة 2000<sup>(1)</sup>، فقد تم تأسيس رسم خاص على رخص العقارات لفائدة البلديات، والتي تم تعديلها بالمادة 77 من قانون المالية لسنة 2018، والتي نصت على أنه: "يؤسس لصالح البلديات رسم خاص على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها".

وقد تم تحديد تعريفات هذا الرسم بالنسبة لكل صنف من تلك الوثائق، حسب المساحة المبنية أو القيمة التجارية للبناء، أو حسب عدد الأجزاء والمتمثلة فيما يلي<sup>(2)</sup>:

أ- رخص البناء وشهادة المطابقة

الجدول رقم (05): التعريف المطبقة على رخص البناء وشهادات المطابقة للمساحات المبنية

التعريف (دج/م <sup>2</sup> )				المساحة المبنية (م <sup>2</sup> )
شهادة المطابقة		رخص البناء		
بنايات ذات الترقية العقارية	بنايات ذات استعمال سكني	بنايات ذات الترقية العقارية	بنايات ذات استعمال سكني	
100	75	650	150	إلى غاية 200
60	45	400	300	إلى غاية 500
40	30	250	200	إلى غاية 1.000
25	15	150	100	إلى غاية 5.000
15	10	90	70	إلى غاية 10.000
10	05	50	40	ما يفوق 10.000

المصدر: المادة 77 من قانون المالية لسنة 2018

<sup>1</sup> - القانون رقم 99-11، المؤرخ في 23 ديسمبر 1999، المتضمن قانون المالية لسنة 2000، الجريدة الرسمية، العدد 92، الصادرة بتاريخ ديسمبر 2000.

<sup>2</sup> المادة 77 من القانون رقم 17-11، المؤرخ في 28 ديسمبر 2017، المتضمن قانون المالية لسنة 2018، الجريدة الرسمية، العدد 76، الصادرة بتاريخ 28 ديسمبر 2017.

## الفصل الأول ..... ميزانية البلدية ومصادر تمويلها

الجدول رقم (06): التعريف المطبقة على رخص البناء وشهادات المطابقة للبنىات ذات الاستعمال التجاري أو الصناعي

التعريف (دج)		قيمة البناية (دج)	النوع
شهادة المطابقة	رخص البناء		
12.000	100.000	إلى غاية 7.000.000	بنىات ذات استعمال تجاري أو صناعي
13.000	120.000	إلى غاية 10.000.000	
15.000	140.000	إلى غاية 15.000.000	
17.000	160.000	إلى غاية 20.000.000	
19.000	180.000	إلى غاية 25.000.000	
21.000	200.000	إلى غاية 30.000.000	
23.000	220.000	إلى غاية 50.000.000	
25.000	240.000	إلى غاية 70.000.000	
30.000	260.000	إلى غاية 100.000.000	
40.000	300.000	ما يفوق 100.000.000	

المصدر: المادة 77 من قانون المالية لسنة 2018

ب- رخصة التجزئة وشهادة قابلية الاستغلال

الجدول رقم (07): التعريف المطبقة على رخص التجزئة وشهادات الاستغلال للتجزئة ذات الاستعمال السكني والتجاري أو الصناعي

التعريف (دج)		العدد	النوع
شهادة قابلية الاستغلال	رخصة التجزئة		
500	3.000	من 2 إلى 10 قطع	تجزئة ذات استعمال سكني
10.000	75.000	من 11 إلى 50 قطعة	
15.000	105.000	من 51 إلى 150 قطعة	
20.000	150.000	من 151 إلى 250 قطعة	
45.000	300.000	ما يفوق 250 قطعة	
1.500	9.000	من 2 إلى 5 قطع	تجزئة ذات استعمال تجاري أو صناعي
2.500	18.000	من 6 إلى 10 قطع	
6.500	45.000	ما يفوق 10 قطع	

المصدر: المادة 77 من قانون المالية لسنة 2018

ج- رخصة الهدم: يحدد مبلغ هذا الرسم، عند تسليم رخصة الهدم بـ 300 دج للمتر المربع للمساحة المبنية (مجموع مساحات أسطح الأرضية) للبناء.

د- شهادة التقسيم: يحدد مبلغ هذا الرسم، عند تسليم شهادة التجزئة بـ 3.000 دج.

هـ- شهادة التعمير: يحدد مبلغ هذا الرسم، عند تسليم شهادة التعمير بـ 3.000 دج.

#### 5- الرسم الخاص على الإعلانات والصفائح المهنية

تم تأسيس هذا الرسم بموجب أحكام المادتين 56 و 57 من قانون المالية لسنة 2000<sup>(1)</sup>، باستثناء الإعلانات والصفائح التي تتعلق بالدولة والجماعات المحلية والحاملة للطابع الإنساني، ويؤسس هذا الرسم كما يلي:

#### أ- بالنسبة للإعلانات المعروضة

وقد تم تحديد مبلغ هذا الرسم حسب عدد الإعلانات المعروضة وحجمها حسب الجدول التالي:

#### الجدول رقم (08): مبالغ التعريف المطبقة على الإعلانات المعروضة

المبلغ (دج)	الحجم	طبيعة الإعلانات
200	الحجم أقل أو يساوي 01 م <sup>2</sup>	الإعلانات على الورق العادي،
300	الحجم أكبر من 01 م <sup>2</sup>	مطبوعة أو مخطوطة باليد
400	الحجم أقل أو يساوي 01 م <sup>2</sup>	الإعلانات على ورق المجهزة أو
800	الحجم أكبر من 01 م <sup>2</sup>	المحمية

المصدر: المادتين 56 و 57 من قانون المالية لسنة 2000

#### ب- بالنسبة للإعلانات والصفائح المهنية

ويحدد مبلغ هذا الرسم حسب الفترات السنوية وكذا حجم الإعلان، وذلك وفقا لما يوضحه

الجدول التالي:

<sup>1</sup> - المرجع نفسه، المادتين 56 و 57.

الجدول رقم (09): مبالغ التعريف المطبقة على الإعلانات والصفائح المهنية

المبلغ (دج)	الحجم	طبيعة الإعلانات أو الصفائح المهنية
1.000	الحجم أقل أو يساوي 01 م <sup>2</sup>	الإعلانات المدهونة
1.500	الحجم أكبر من 01 م <sup>2</sup>	
2.000	الحجم بالمتر المربع أو جزء من المتر المربع	الإعلانات المضيئة
5.000	الحجم أقل أو يساوي نصف (1/2) م <sup>2</sup>	الصفائح المهنية
7.500	الحجم أكبر من نصف (1/2) م <sup>2</sup>	

المصدر: المادتين 56 و57 من قانون المالية لسنة 2000

6- رسم الإقامة

لقد نصت المادة 59 من قانون المالية لسنة 1998 على تأسيس رسم الإقامة، وذلك كما يلي:  
"يؤسس رسم على الإقامة لفائدة البلديات أو تجمع البلديات المصنفة في محطات سياحية أو مناخية أو هيدرو معدنية أو استحمامية أو مختلطة"<sup>(1)</sup>.

ويفرض هذا الرسم على الأشخاص غير المقيمين بالبلدية ولا يملكون فيها إقامة دائمة، حيث يتم حساب هذا الرسم عن كل شخص ولكل يوم لا يقل عن 10 دج ولا يزيد عن 20 دج لليوم الواحد دون أن تتجاوز 50 دج للعائلة، وبالنسبة للمؤسسات الفندقية تحدد تعريفه الرسم على الإقامة على الشخص وعلى اليوم الواحد من الإقامة كما يلي<sup>(2)</sup>:

- 200 دج للفنادق ذات 3 نجوم،
- 400 دج للفنادق ذات 4 نجوم،
- 600 دج للفنادق ذات 5 نجوم.

<sup>1</sup>- المادة 59 من القانون رقم 97-02، المؤرخ في 31/12/1997، المتضمن قانون المالية لسنة 1998، الجريدة الرسمية، العدد 89، الصادرة بتاريخ 31 ديسمبر 1997.

<sup>2</sup>- تقي الدين عوادي، تشخيص نظام الجباية المحلية لدى الجماعات المحلية في الجزائر، دراسة حالة بلدية قمار، مذكرة ماستر مهني، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة حمه لخضر، الوادي، 2014/2015، ص 47.

كما يتم تحصيله عن طريق أصحاب الفنادق، والمحلات المستعملة لإيواء السياح أو المعالجين بالحمامات المعدنية، ويدفع تحت مسؤوليتهم إلى أمين خزينة البلدية بعنوان مداخيل الجباية المحلية<sup>(1)</sup>:

ويخصص ناتج رسم الإقامة للحفاظ على المعالم والآثار الطبيعية والتاريخية وأشغال تجميل القدرات السياحية للبلدية<sup>(2)</sup>. ويكون عن طريق المداولة، ويتم التصويت عليه من قبل أعضاء المجلس الشعبي البلدي<sup>(3)</sup>.

#### 7- رسم السكن

تأسس هذا الرسم بموجب قانون المالية لسنة 1997<sup>(4)</sup>، حيث نص على أنه "يؤسس في ولاية الجزائر رسم سنوي للسكن يستحق على المحلات ذات الاستعمال السكني أو المهني، يسجل هذا الرسم باسم الأشخاص خاص الذين يحوزون بأيئة صفة كانت، هذه المحلات الخاضعة للرسم أو ينتفعون بها، يحدد المبلغ السنوي للرسم السكني كما يلي:

- 300 دج بالنسبة للمحلات ذات الطابع السكني.
- 1.200 دج بالنسبة للمحلات ذات الطابع المهني.

ويحصل هذا الرسم من طرف مؤسسة سونلغاز ضمن وصلوات الكهرباء والغاز حسب فترات الدفع".

<sup>1</sup>- نعيمة شخار، تحليل وتقييم الجباية المحلية في الجزائر، مجلة دراسات جبائية، العدد الأول، ديسمبر 2012، جامعة البلدة، ص 121.

<sup>2</sup>- خيضر خنفر، تمويل التنمية المحلية في الجزائر واقع وآفاق، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2010/2011، ص 106.

<sup>3</sup>- لطيفه بهي وشهرزاد مناصر، آليات تحسين الموارد المالية للبلدية من أجل النهوض بالتنمية المحلية، مجلة العلوم القانونية والسياسية، عدد 12، جانفي 2016، جامعة حمه لخضر، الوادي، ص 260.

<sup>4</sup>- المادة 70 من الأمر رقم 96-31، المؤرخ في 30 ديسمبر 1996، المتضمن قانون المالية لسنة 1997، الجريدة الرسمية، العدد 85، الصادرة في 31 ديسمبر 1996.

ثم تم توسيع نطاق تطبيقه بموجب قانون المالية لسنة 1999<sup>(1)</sup> إلى كل من وعنابة وقسنطينة ووهران، ثم أصبح يطبق في جميع البلديات مقر الدائرة في كامل التراب الوطني وكذا مجموع بلديات ولايات الجزائر وعنابة وقسنطينة ووهران بموجب قانون المالية لسنة 2003<sup>(2)</sup>. وهو القانون الذي أعطى البلديات حق الاستفادة من ناتجه دون غيرها، بعد أن كان بوجه إلى الصندوق الخاص بإعادة تهيئة الحضيرة العقارية لولايات التي كانت تستفيد من تحصيله.

ليأتي بعد ذلك قانون المالية التكميلي لسنة 2015<sup>(3)</sup> لسحب من البلديات حق الاستفادة من هذا الرسم، ويعيده إلى الصندوق الخاص المذكور أعلاه.

### ثانيا: الرسوم والضرائب المحصلة جزئيا لفائدة البلديات

#### 1- الرسم على النشاط المهني

يعتبر هذا الرسم من الضرائب المباشرة والتي أنشأت بموجب المادة 21 من قانون المالية لسنة 1996<sup>(4)</sup>، وحل محل الرسم على النشاط الصناعي والتجاري، والرسم على النشاط غير التجاري، ويفرض هذا الرسم على أي نشاط يمارس على إقليم البلدية، حيث يطبق سواء على المكلفين بالضريبة الذين يمارسون نشاطا تخضع أرباحه للضريبة على الدخل الإجمالي في صنف الأرباح المهنية أو للضريبة على أرباح الشركات.

وحسب نص المادة 222 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2017 فإنه: "يحدد معدل الرسم على النشاط المهني كما يلي:

<sup>1</sup> - المواد 44، 45، 46، 47 من القانون رقم 98-12، المؤرخ في 31 ديسمبر 1998، المتضمن قانون المالية لسنة 1999، الجريدة الرسمية، العدد 98، الصادرة في 31 ديسمبر 1998.

<sup>2</sup> - المادة 67 من القانون رقم 02-11، المؤرخ في 24 ديسمبر 2002، المتضمن قانون المالية لسنة 2003، الجريدة الرسمية، العدد 86، الصادرة في 25 ديسمبر 2002.

<sup>3</sup> - المادة 41 من الأمر رقم 15-01، المؤرخ في 23 جوان 2015، المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2015، الجريدة الرسمية، العدد 40، الصادرة في 23 جوان 2015.

<sup>4</sup> - المادة 21 من الأمر رقم 95-27 المؤرخ في 30 ديسمبر 1995، المتضمن قانون المالية لسنة 1996، الجريدة الرسمية، العدد 82، الصادرة بتاريخ 31 ديسمبر 1995.

الجدول رقم (10): معدلات توزيع حاصل الرسم على النشاط المهني بنسبة 2 %

المجموع	حصة صندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية	الحصة العائدة للولاية	الحصة العائدة للبلدية	الرسم على النشاط المهني
2 %	0.11 %	0.59 %	1.30 %	المعدل العام
100 %	05 %	29 %	66 %	النسبة المئوية

المصدر: المادة 222 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2017

غير أن معدل الرسم على النشاط المهني يرفع إلى 03 % فيما يخص رقم الأعمال الناتج عن نشاط نقل المحروقات بواسطة الأنابيب، ويتم توزيع ناتج الرسم على النشاط المهني كما يلي:

الجدول رقم (11): معدلات توزيع حاصل الرسم على النشاط المهني بنسبة 3 %

المجموع	حصة صندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية	الحصة العائدة للولاية	الحصة العائدة للبلدية	الرسم على النشاط المهني
3 %	0.16 %	0.88 %	1.96 %	المعدل العام
100 %	5.34 %	29.33 %	65.33 %	النسبة المئوية

المصدر: المادة 222 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2017

ويخفض معدل هذا الرسم إلى 1 % بدون الاستقادة من التخفيضات بالنسبة لنشاطات الانتاج، ويتم توزيع هذا الرسم على النحو التالي:

الجدول رقم (12): معدلات توزيع حاصل الرسم على النشاط المهني بنسبة 1 %

المجموع	حصة صندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية	الحصة العائدة للولاية	الحصة العائدة للبلدية	الرسم على النشاط المهني
1 %	0.05 %	0.29 %	0.66 %	المعدل العام
100 %	5 %	29 %	66 %	النسبة المئوية

المصدر: المادة 222 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2017

ويحدد وعاء هذا الرسم من خلال المبلغ الإجمالي لرقم الأعمال والإيرادات المهنية خارج الرسم على القيمة المضافة المحققة خلال سنة<sup>(1)</sup>.

<sup>1</sup> - لطيفه بهي وشهرزاد مناصر، المرجع السابق، ص 257.

ويتم تحصيل هذا الرسم من قبل قباضات الضرائب المختصة إقليمياً بكل بلدية أين يقع مكان مزاولة النشاط أو الأشغال.

## 2- الرسم على القيمة المضافة

هو ضريبة مباشرة تفرض على الاستهلاك والعمليات ذات الطابع الصناعي والتجاري والحرفي، تتميز بأنها تدفع كلية من طرف المستهلك، وتسمح هذه الضريبة بتوفير إيرادات كبيرة لخزينة الدولة على مدار السنة، نظراً لاتساع تطبيقها ومواعيد تحصيلها الشهرية، وقد نظمها المشرع من خلال القانون 39/90 المؤرخ في 1990/12/31 والصادر في قانون المالية لسنة 1991 المتعلق بالرسم على القيمة المضافة والعمليات البنكية من خلال مادته رقم 65، ودخل حيز التنفيذ بموجب قانون المالية لسنة 1992 من خلال المواد من 72 إلى 99، والذي ألغى النظام السابق المتشكل من الرسم الوحيد الإجمالي على الإنتاج، وقد خضع الرسم على القيمة المضافة لعدة تعديلات بموجب قوانين المالية المتعاقبة.

حيث يفرض على الأشخاص الطبيعية والمعنوية، ويحسب على أساس قيمة المنتج ويتحمله آخر مستهلك للسلعة، حيث تقدر نسبته بمعدلات 09% و 19% وذلك من خلال المادتين 26 و 27 من قانون المالية لسنة 2017.

وحسب نص المادة 161 من قانون الرسم على رقم الأعمال لسنة 2018 فإنه: "يوزع ناتج الرسم على القيمة المضافة بالنسبة للعمليات المحققة في الداخل كما يلي:

### الجدول رقم (13): معدلات توزيع حاصل الرسم القيمة المضافة للعمليات المحققة في الداخل

المستفيد	البلدية	صندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية	ميزانية الدولة
النسبة المئوية	10%	15%	75%

المصدر: المادة 161 من قانون الرسم على رقم الأعمال لسنة 2018

أما بالنسبة للعمليات المنجزة من قبل المؤسسات التابعة لاختصاص مديرية المؤسسات الكبرى، تدفع حصة البلديات إلى صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية.

أما بالنسبة للعمليات المحققة عند الاستيراد فيوزع هذا الرسم كما يلي:

الجدول رقم (14): معدلات توزيع حاصل الرسم القيمة المضافة للعمليات المحققة عند الاستيراد

المستفيد	صندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية	ميزانية الدولة
النسبة المئوية	%15	%85

المصدر: المادة 161 من قانون الرسم على رقم الأعمال لسنة 2018

وتوزع الحصة المخصصة للصندوق المشترك للجماعات المحلية، بين الجماعات الإقليمية حسب ضوابط ومعايير التوزيع المحددة عن طريق التنظيم".

### 3- الضريبة الجزافية الوحيدة

لقد استحدثت هذه الضريبة بموجب المادة 2 من قانون المالية لسنة 2007<sup>(1)</sup> والتي نصت على تأسيس ضريبة جزافية وحيدة تحل محل النظام الجزافي للضريبة على الدخل، وتعوض الضريبة على الدخل الإجمالي والرسم على القيمة المضافة والرسم على النشاط المهني. وحسب نص المادة 282 مكرر 1 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة فإنه يخضع لنظام الضريبة الجزافية الوحيدة كل من:

- الأشخاص الطبيعيون أو المعنويون أو الشركات الذين تتمثل تجارتهم الرئيسية في بيع البضائع والأشياء عندما لا يتجاوز رقم أعمالهم السنوي 30.000.000 دج، بما في ذلك الحرفيون التقليديون الممارسون لنشاط حرفي فني، حيث يطبق عليهم معدل 05 % حسب نص المادة 282 مكرر 4 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة.

- الأشخاص الطبيعيون الذين يمارسون الأنشطة الأخرى (تأدية الخدمات التابعة لفئة الأرباح الصناعية) عندما لا يتجاوز رقم أعمالهم السنوي 30.000.000 دج. بحيث يخضعون للمعدل 12 %.

ومن خلال المادة 282 مكرر 5 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018، يتم توزيع ناتج الضريبة الجزافية الوحيدة كما يلي:

<sup>1</sup> - المادة 282 مكرر قانون رقم 06-24، مؤرخ في 26 ديسمبر 2006، المتضمن قانون المالية لسنة 2007، الجريدة الرسمية، العدد 85، الصادرة بتاريخ 27 ديسمبر 2006.

الجدول رقم (15): نسب توزيع ناتج الضريبة الجزافية الوحيدة

النسبة المئوية	الجهة المستفيدة
40,25 %	البلديات
5 %	صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية
49 %	ميزانية الدولة
5 %	الولاية
0,5 %	غرف التجارة والصناعة
0,01 %	الغرفة الوطنية للصناعات التقليدية
0,24 %	غرف الصناعة التقليدية والمهن
100 %	المجموع

المصدر: المادة 282 مكرر 5 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018

#### 4- الرسم الصحي على اللحوم

تأسس بموجب المادة 62 من قانون المالية لسنة 1980، وعدل بموجب المادتين 05 و 06 من قانون المالية التكميلي لسنة 2007 وكذا المادة 21 من قانون المالية التكميلي لسنة 2009. يتم تحصيله بمناسبة ذبح الحيوانات: الأبقار، الأغنام، الماعز، الخيول، الجمال أو استيراد اللحوم، ويتم حسابه على أساس وزن لحوم الحيوانات بمعدل 10 دج للكلغ الواحد. يتم تخصيص حصيلة الرسم للبلديات التي تمت عملية الذبح في ترابها. حيث يقسم ناتجه على النحو التالي:

الجدول رقم (16): تعريف ونسب توزيع ناتج الرسم الصحي على اللحوم التي تمت عملية ذبحها في تراب البلدية

النسبة المئوية	الحصة	الجهات المستفيدة	تعريف الرسم للكلغ	المنتج
85 %	8.5 دج	البلدية	10 دج	اللحوم الطازجة أو المبردة أو المطبوخة أو المملحة أو المصنعة التي مصدرها الخيول، الإبل، الماعز، الأغنام، البقر
15 %	1.5 دج	صندوق التخصيص الخاص رقم 070-302 المعنون بصندوق حماية الصحة الحيوانية		

المصدر: المواد 452 و 466 قانون الضرائب غير المباشرة لسنة 2018

## الفصل الأول ..... ميزانية البلدية ومصادر تمويلها

هذا ويدفع الرسم الصحي لفائدة صندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية في الحالات التالية:

- حالة استيراد اللحوم من الخارج إلى الداخل فيحصل هذا الرسم من إدارة الجمارك سواء كانت طازجة أو مجمدة.
- حالة إذا كانت مؤسسات التبريد والتخزين لا تملكها البلدية والتي توجد على ترابها.
- الجدول رقم (17): تعريف ونسب توزيع ناتج الرسم الصحي على اللحوم المستوردة والتي تبرد وتخزن في مؤسسات ليست ملكا للبلدية

المنتج	تعريف الرسم للكلغ	الجهات المستفيدة	الحصة	النسبة المئوية
1-اللحوم المستوردة الطازجة أو المبردة أو المطبوخة أو المملحة أو المصنعة التي مصدرها الخيول، الإبل، الماعز، الأغنام، البقر.	10 دج	صندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية	8.5 دج	85 %
2-كون مؤسسات التبريد والتخزين توجد في تراب البلدية وليست ملكا لها		صندوق التخصيص الخاص رقم 302-070 المعنون بصندوق حماية الصحة الحيوانية	1.5 دج	15 %

- المصدر: المواد 452 و466 قانون الضرائب غير المباشرة لسنة 2018.

### 5- الضريبة على الدخل الإجمالي صنف المداخيل العقارية

بموجب المادة 02 من قانون المالية لسنة 2002 فإنه تدرج المداخيل الناتجة عن إيجار العقارات المبنية أو أجزاء منها، وإيجار كل المحلات التجارية أو الصناعية غير المجهزة، إذا لم تكن مدرجة في أرباح المؤسسات الصناعية أو التجارية أو الحرفية أو مستثمرة فلاحية أو مهنة غير تجارية أو كذا الناتجة عن عقد العارية في تحديد الدخل الإجمالي المعتمد كأساس في تحديد الضريبة على الدخل الإجمالي، في صنف المداخيل العقارية. ثم تم تعديلها بموجب المادة 02 من قانون المالية التكميلي لسنة 2008.

حيث تخضع لهذه الضريبة كل من المداخل الناتجة عن:

- إيجار العقارات المبنية أو أجزاء منها، مثل البيوت المخصصة للسكن، المصانع، المخازن، المكاتب... إلخ.

- إيجار كل المحلات التجارية أو الصناعية غير المجهزة بعقارها.

تخضع المداخل المتأتية من الإيجار المدني لأملك عقارية ذات استعمال سكني للضريبة على الدخل الإجمالي بنسبة 7 % محررة من الضريبة، يتم تطبيقها على مبلغ الإيجار الإجمالي دون تطبيق التخفيض. تحدد هذه النسبة بـ 15 % وبدون تطبيق التخفيضات، إذا تعلق الأمر بإيجار المحلات ذات الاستعمال التجاري أو المهني.

يترتب على مداخل كراء قاعات الحفلات وحفلات الأسواق والسيرك، دفع تلقائي بعنوان الضريبة على الدخل الإجمالي، بنسبة 15 % محررة من الضريبة.

وتعفى من هذه الضريبة الإيجارات لفائدة الطلبة، وكذا المداخل المتأتية من إيجار السكنات الجماعية التي لا تتعدى مساحتها 80 م<sup>2</sup>.

ويوزع ناتج هذه الضريبة كما يلي:

الجدول رقم (18): نسب توزيع ناتج الضريبة على الدخل الإجمالي صنف المداخل العقارية

المستفيد	البلدية	ميزانية الدولة
النسبة المئوية	50 %	50 %

المصدر: المادة 02 من قانون المالية التكميلي لسنة 2008

## 6- الضريبة على الأملاك

هي ضريبة مباشرة تم إقرارها بموجب المادة 31 من قانون المالية لسنة 1993<sup>(1)</sup>، حيث يخضع لهذه الضريبة حسب نص المادة 274 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2017 كلا من الأشخاص الطبيعيين الموجود مقرهم الجبائي بالجزائر، بالنسبة لأملكهم الموجودة بالجزائر أو خارجها، كذا الأشخاص الطبيعيين الذين لهم مقر جبائي بالجزائر، بالنسبة لأملكهم الموجودة بالجزائر.

<sup>1</sup> المادة 3 من المرسوم التشريعي رقم 93-01، المؤرخ في 19 جانفي 1993، المتضمن قانون المالية لسنة 1993، الجريدة الرسمية، العدد 04، الصادرة بتاريخ 20 جانفي 1993.

وحسب نص المادة 275 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2017، فإن وعاء هذه الضريبة يتشكل من القيمة الصافية، في أول جانفي من كل سنة، لمجموع الأملاك والحقوق والقيم الخاضعة للضريبة التي يمتلكها الأشخاص سالف الذكر حسب نص المادة 274 المذكورة أعلاه. كما تنص المادة 276 من قانون الضرائب المباشرة لسنة 2018، على أن عناصر الأملاك الخاضعة للتصريح هي على النحو التالي:

- الأملاك العقارية المبنية المتمثلة في الإقامات الرئيسية و / أو الثانوية،
  - الملكيات غير المبنية المتعلقة بملحقات الملكيات المبنية، أراضي مخصصة للبناء، أراضي تستعمل للنزهة وحدائق الترفيه ومساحات اللعب.
  - الحقوق العينية العقارية، التي تتشكل من حقوق الملكية والانتفاع والاستعمال والسكن.
  - الأموال المنقولة مثل السيارات الخاصة التي تفوق سعة أسطوانتها 2000 سم<sup>3</sup> بنزين و 2200 سم<sup>3</sup> غاز أوليل، والدراجات النارية ذات سعة محرك يفوق 250 سم<sup>3</sup>؛
  - اليخوت وسفن النزهة، و طائرات النزهة، و خيول السباق.
  - التحف واللوحات الفنية التي تفوق قيمتها 500.000 دج؛
- وتحدد نسبة الضريبة على الأملاك كما يلي:

الجدول رقم (19): نسب الضريبة على قسط القيمة الصافية من الأملاك الخاضعة للضريبة

النسبة (%)	قسط القيمة الصافية من الأملاك الخاضعة للضريبة (دج)
0	يقبل عن 100.000.000
0,5	من 100.000.000 إلى 150.000.000
0,75	من 150.000.001 إلى 250.000.000
1	من 250.000.001 إلى 350.000.000
1,25	من 350.000.001 إلى 450.000.000
1,75	يفوق 450.000.000

المصدر: المادة 281 مكرر 8 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018

كما يحدد توزيع الضريبة على الأملاك، حسب نص المادة 282 من قانون الضرائب المباشرة

والرسوم المماثلة لسنة 2018 وفقا للنسب التالية:

الجدول رقم (20): نسب توزيع ناتج الضريبة على الأملاك

المستفيد	البلدية	ميزانية الدولة	الصندوق الوطني للسكن
النسبة المئوية	%20	%60	%20

المصدر: المادة 282 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018

7- مجموعة الرسوم المتعلقة بالحفاظ على البيئة

لقد قامت الدولة بإنشاء العديد من الرسوم لمواجهة الأنشطة المسببة للتلوث والمشكلة لأخطار على البيئة، ويتم تحصيلها من خلال هذه النشاطات، والتي تدفع نسبة منها إلى الصندوق الوطني للبيئة ومحاربة التلوث.

أ. رسم تشجيع عدم التخزين

تم تأسيسه بموجب المادة 203 من قانون المالية لسنة 2002، والتي خصصت حصة البلديات بـ 10% من حاصل هذا الرسم، ليتم رفع هذه الحصة إلى 25% بموجب نص المادة 46 من قانون المالية التكميلي لسنة 2008 المعدلة والمتممة، ثم تم تخفيض نسبة هذه الحصة إلى 16% بنص بالمادة 62 من قانون المالية لسنة 2018، والتي نصت على تحديد الرسم بمبلغ 16.500 دج عن كل طن مخزن من النفايات الصناعية الخاصة و/أو الخطرة. وتخصص عائدات هذا الرسم كما يأتي<sup>(1)</sup>:

الجدول رقم (21): نسب توزيع ناتج رسم تشجيع عدم التخزين

المستفيد	البلدية	ميزانية الدولة	الصندوق الوطني للبيئة والساحل
النسبة المئوية	%16	%36	%48

المصدر: 62 من قانون المالية لسنة 2018

ب- رسم تشجيع عدم تخزين النفايات المرتبطة بأنشطة العلاج في المستشفيات والعيادات الطبية تم تأسيس هذا الرسم بموجب أحكام المادة 204 من قانون المالية لسنة 2002، والتي خصصت حصة البلديات بـ 10% من حاصل هذا الرسم، ليتم رفع هذه الحصة إلى 25% بموجب نص المادة 46 من قانون المالية التكميلي لسنة 2008 المعدلة والمتممة، والتي تم تعديلها وتتمتها بالمادة 63 من قانون المالية لسنة 2018 وفيها تم تخفيض نسبة هذه الحصة إلى 20%، والتي

<sup>1</sup> القانون رقم 17-11، المتضمن قانون المالية لسنة 2018، المرجع السابق، المادة 62.

رفعت من سعره المرجعي مقدرا بـ 30.000 دج لكل طن، ويضبط الوزن المعني وفقا لقدرات العلاج وأنماطه في كل مؤسسة معنية أو عن طريق قياس مباشر. ويتم تخصيص حاصل هذا الرسم كما يلي<sup>(1)</sup>:

الجدول رقم (22): نسب توزيع ناتج رسم تشجيع عدم النفايات المرتبطة بأنشطة العلاج في

المستشفيات والعيادات الطبية

المستفيد	البلدية	ميزانية الدولة	الصندوق الوطني للبيئة والساحل
النسبة المئوية	%20	%20	%60

المصدر: المادة 63 من قانون المالية لسنة 2018

ج - الرسم التكميلي على التلوث الجوي ذو المصدر الصناعي على الكميات المنبعثة التي تتجاوز القيم المحددة

لقد أسس هذا الرسم بموجب المادة 205 من قانون المالية لسنة 2002، والتي حددت حصة البلديات بـ 10% من حاصل هذا الرسم، المعدلة والمتممة بالمادة 46 من قانون المالية التكميلي لسنة 2008، والتي رفعت حصة البلديات إلى 25% من حاصل هذا الرسم، كما تم آخر تعديل بموجب المادة 64 من قانون المالية لسنة 2018، لتخفض حصة البلدية لتصبح 17%، بحيث يخصص حاصل هذا الرسم كما يلي<sup>(2)</sup>:

الجدول رقم (23): نسب توزيع ناتج الرسم التكميلي على التلوث الجوي ذو المصدر الصناعي على

الكميات المنبعثة التي تتجاوز القيم المحددة

المستفيد	البلدية	ميزانية الدولة	الصندوق الوطني للبيئة والساحل
النسبة المئوية	%17	%33	%50

المصدر: المادة 64 من قانون المالية لسنة 2018

د - الرسم التكميلي على المياه المستعملة ذات المصدر الصناعي

وفقا للمادة 94 من قانون المالية لسنة 2003، المعدل والمتمم بالمادة 46 من قانون المالية التكميلي لسنة 2008، والتي رفعت حصة البلدية إلى 50%، وكذا المادة 65 من قانون المالية لسنة

<sup>1</sup> القانون رقم 17-11، المرجع نفسه، المادة 63.

<sup>2</sup> القانون رقم 17-11، المرجع نفسه، المادة 64.

## الفصل الأول ..... ميزانية البلدية ومصادر تمويلها

2018، فإنه ينشأ وفقاً لحجم المياه المطروحة وعبء التلوث الناجم عن النشاط الذي يتجاوز حدود القيم المحددة، لتتخفف حصة البلدية بموجب هذه المادة وتصبح 34%. ويتم تخصيص عائدات هذا الرسم كما يلي<sup>(1)</sup>:

الجدول رقم (24): نسب توزيع ناتج الرسم التكميلي على المياه المستعملة ذات المصدر الصناعي

المستفيد	البلدية	ميزانية الدولة	الصندوق الوطني للبيئة والساحل	الصندوق الوطني للمياه
النسبة المئوية	34%	16%	34%	16%

المصدر: المادة 65 قانون المالية لسنة 2018

### هـ- الرسم على الأطر المطاطية الجديدة والمستوردة

تم تأسيس هذا الرسم في قانون المالية لسنة 2006 في مادته 60، حيث يطبق هذا الرسم على الأطر المطاطية الجديدة، المستوردة أو المصنوعة محلياً، وكانت حصة البلدية منه 25%، ليتم رفعها بموجب نص المادة 46 من قانون المالية التكميلي لسنة 2008 لتصبح 40%، لتعدل بالمادة 112 من قانون المالية لسنة 2017، والتي خفضت من حصة البلدية لتصبح 35% والتي حددت مبلغه كما يلي<sup>(2)</sup>:

- 750 دج، عن كل إطار مخصص للسيارات الثقيلة،

- 450 دج، عن كل إطار مخصص للسيارات الخفيفة.

ويتم توزيع حاصل هذا الرسم كآتي:

الجدول رقم (25): نسب توزيع ناتج الرسم على الأطر المطاطية الجديدة والمستوردة

المستفيد	البلدية	ميزانية الدولة	الصندوق الخاص للتضامن الوطني
النسبة المئوية	35%	35%	30%

المصدر: المادة 112 من قانون المالية لسنة 2017

### و- الرسم على الزيوت والشحوم وتحضير الشحوم

تأسس هذا الرسم بموجب نص المادة 61 من قانون المالية لسنة 2006، والتي حددت حصة البلدية منه بـ 35%، ثم تم رفع هذه الحصة إلى 50% بنص المادة 46 من قانون المالية التكميلي

<sup>1</sup>- القانون رقم 17-11، المرجع نفسه، المادة 65.

<sup>2</sup>- المادة 112 من القانون رقم 16-14.

## الفصل الأول ..... ميزانية البلدية ومصادر تمويلها

لسنة 2008. ليتم تخفيض هذه الحصة إلى 34% بموجب نص المادة 66 من قانون المالية لسنة 2018<sup>(1)</sup>، هذه الأخيرة التي نصت على أنه "يؤسس رسم على الزيوت والشحوم وتحضير الشحوم يحدد بـ 18.750 دج عن كل طن مستورد أو مصنوع داخل التراب الوطني، والتي ينجم عن استعمالها زيوت مستعملة. ويتم تخصيص عائدات هذا الرسم بالنسبة للزيوت والشحوم وتحضير الشحوم المصنوعة داخل التراب الوطني كما يلي:

### الجدول رقم (26): نسب توزيع ناتج الرسم الزيوت والشحوم وتحضير الشحوم المحلية

المستفيد	البلدية	ميزانية الدولة	الصندوق الوطني للبيئة والساحل
النسبة المئوية	34%	32%	34%

المصدر: المادة 66 من قانون المالية لسنة 2018

أما بالنسبة للزيوت والشحوم وتحضير الزيوت المستوردة فيوزع الرسم كما يلي:

### الجدول رقم (27): نسب توزيع ناتج الرسم الزيوت والشحوم وتحضير الشحوم المستوردة

المستفيد	صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية	ميزانية الدولة	الصندوق الوطني للبيئة والساحل
النسبة المئوية	34%	32%	34%

المصدر: المادة 66 من قانون المالية لسنة 2018

وبصفة انتقالية، يصب حاصل هذا الرسم المقتطع من طرف مصالح الجمارك والذي لم يدفع لمصالح البلديات، لفائدة صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية الذي يتولى توزيعه على البلديات المعنية".

### الفرع الثاني: الموارد المالية غير الجبائية

إضافة للإيرادات الجبائية التي يمكن أن تشكل مصدرا هاما في تمويل ميزانية البلدية، توجد أيضا الموارد المالية غير الجبائية، والتي تتشكل أساسا من الإيرادات المتأتية من أملاك البلديات، وكذا إيرادات الاستغلال.

<sup>1</sup> - المادة 66 من القانون رقم 17-11، المتضمن قانون المالية لسنة 2018.

### أولاً: التمويل الذاتي

وفقاً للمادة 161 من القانون 11-10 المتعلق بالبلدية فإنه: "يتعين على كل بلدية ضرورة اقتطاع جزء من إيرادات التسيير وتحويله إلى نفقات التجهيز والاستثمار"، حيث يهدف هذا الإجراء إلى ضمان التمويل الذاتي لفائدة البلدية وحتى تتمكن من تحقيق الحد الأدنى من الاستثمار لفائدة نمتها، تحدد نسبة هذا الاقتطاع في الغالب بـ 10 % كحد أدنى بموجب قرار وزاري مشترك بين وزيرى الداخلية والجماعات المحلية ووزير المالية، وذلك قبل إعداد الميزانية الأولية للبلدية، كما يمكن للبلديات رفع هذه النسبة عند إعداد الميزانية الإضافية، إما عن طريق استعمال الكل أو الجزء من فائض بعد تعديل تقديرات الإيرادات والمصاريف وضم نتائج السنة المالية السابقة، وإما بواسطة الترخيصات الخاصة بمساعدة فائض إيرادات قسم التسيير للميزانية الإضافية، حيث يكون هذا الرفع من نسبة الاقتطاع بإجراء مداولة للمجلس الشعبي البلدي بعد استشارة أمين خزينة البلدية<sup>(1)</sup>.

### ثانياً: إيرادات الأملاك العمومية

وهي الإيرادات التي تنتج عن استغلال أو استعمال البلدية لأموالها بنفسها باعتبارها شخص اعتباري تنتمي للقانون العام، وكذا تلك الإيرادات المتأتية نتيجة استعمال أملاكها من طرف الغير، كبيع المحاصيل الزراعية أو حقوق الإيجار أو الاستغلال أو حقوق إقامة المعارض، وحقوق التوقف في المساحات والأسواق<sup>(2)</sup>.

إن مبدأ استقلال الذمة المالية للبلدية وامتلاكها للشخصية المعنوية يضع تحت تصرفها العديد من المرافق العامة التي بواسطة تشغيلها وإدارتها يمكن أن تدر على البلدية إيرادات معتبرة، ولكنها رغم ذلك فهي تشكل نسبة ضئيلة، وتختلف هذه النسب حسب حجم البلدية وذلك وفقاً لممتلكاتها<sup>(3)</sup>.

<sup>1</sup> - المرسوم رقم 67-145، المؤرخ في 21 جويلية 1967، متعلق بالاقتطاع من إيرادات التسيير، الجريدة الرسمية، العدد 71، الصادرة بتاريخ 31 أوت 1967.

<sup>2</sup> - عماد نحيلة، محمد مول الخلوة، ميزانية الجماعات المحلية في الجزائر، دراسة حالة ميزانية ولاية سعيدة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة مولاي الطاهر، سعيدة، 2016/2017، ص 78.

<sup>3</sup> - نعيمة شخار، المرجع السابق، ص 123.

ثالثا: إيرادات الاستغلال

إن إيرادات الاستغلال تتمثل في كل الإيرادات المتأتية من العمليات التالية<sup>(1)</sup>:

- مبيعات المنتجات أو الخدمة.
  - النسخ الإدارية.
  - خدمات الموظفين مدفوعة الأجر.
  - الأتاوى التابعة للمذابح.
  - حقوق المحشر.
  - عائدات الاستغلال الأخرى.
  - بيع الماء الموجه للإستهلاك، عندما تكون مصلحة المياه مسيرة من طرف البلدية، وكذا حقوق المياه الموجهة للسقي.
- كما نجد أن الأموال الخاصة بالبلدية التي تحقق لها عائد مالي جراء استغلالها تتمثل فيما يلي<sup>(2)</sup>:
- المباني والأراضي التي خصصتها البلدية للمصالح العامة والهيئات الإدارية.
  - المحلات ذات الاستعمال السكني وملحقاتها التي أنجزتها البلدية بوسائلها الخاصة.
  - الأراضي الجرداء التي لم تخصصها البلدية.
  - العقارات غير المخصصة التي اكتسبتها البلدية أو أنجزتها بوسائلها الخاصة.
  - العقارات والمحلات ذات الاستعمال المهني، التجاري أو الحرفي المحول ملكيتها إلى البلدية وفقا للقانون.
  - الهبات والوصايا التي قبلتها البلدية وفقا للأشكال والشروط المقررة قانونا.
  - الأملاك التي تنازلت عنها الدولة أو الولاية لصالح البلدية.
  - المنقولات والعتاد التي اقتنتها أو أنجزتها البلدية بوسائلها الخاصة.

<sup>1</sup>- القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 06 جانفي 2014، يحدد إطار ميزانية البلدية ويضبط عنوان ورقم تقسيمات الأبواب والحسابات، الجريدة الرسمية، العدد 23، الصادرة بتاريخ 13 جانفي 2014.

<sup>2</sup>- أمر يحيياوي، الوجيز في الأموال الخاصة التابعة للدولة والجماعات المحلية، دار هومة، الجزائر، 2009، ص، ص. 20، 21.

### المطلب الثاني: مصادر التمويل الخارجية

قد تلجأ البلدية لتمويل ميزانيتها إلى بعض المصادر المالية الخارجية في حالة عدم كفاية المصادر الداخلية،

ومن بين أهم المصادر المالية الخارجية نجد الإعانات المقدمة من الدولة، أو تلك المتأتية من صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية.

#### الفرع الأول: الإعانات والمخصصات

##### أولاً: الإعانات المقدمة من الدولة

يقصد بها تلك المبالغ المالية التي تساهم بها الميزانية العامة للدولة ضمن عمليات التنمية المحلية، ونفقات المجالس المحلية، لمساعدتها في القيام ببعض اختصاصاتها القانونية، وتهدف هذه الإعانات إلى تحقيق توازن الموارد المالية للبلديات، وتقليل الفوارق بينها لتحقيق التوازن والملائمة بين حاجات المجتمع المحلي. وذلك دون أن تحصل الدولة على مقابل، وبدون أن تلزم الهيئات المستفيدة من هذه الإعانات بردها، لا نقدا ولا عينا<sup>(1)</sup>.

هذه الإعانات تهدف إلى تكملة الموارد المالية المتاحة للهيئات المحلية وتقليص الفوارق بينها لتحقيق التوازن، حيث توجد إعانات تمنحها الدولة وأخرى يتم منحها من طرف الصندوق المشترك للجماعات المحلية وهو ما يجعل البلديات تستفيد من إيرادات غير مباشرة عن طريق المخططات البلدية للتنمية، التي تمنح لها في إطار التجهيز<sup>(2)</sup>.

تهدف السلطات المركزية من منح الإعانات إلى الجماعات المحلية إلى ما يلي<sup>(3)</sup>:

- تمكين البلديات من تحقيق حد أدنى من الخدمات العامة.
- التخفيف من العبء الضريبي المحلي، إذ أن هذا الأخير يزيد في البلديات الفقيرة عنه في البلديات الغنية، فإذا قدمت السلطات المركزية إعانة، للجماعات المحلية الفقيرة، فإنها تتيح لها الفرصة للتخفيف من الأعباء الضريبية المحلية.

<sup>1</sup>- حسين الصغير، المرجع السابق، ص 43.

<sup>2</sup>- بسمة عولمي، تشخيص نظام الإدارة المحلية والمالية المحلية في الجزائر، مجلة إقتصاديات شمال إفريقيا، العدد 4، ص 273.

<sup>3</sup>- لخضر مرغاد، المرجع السابق، ص 8.

- توجيه الجماعات المحلية للقيام بأنواع معينة من المشروعات الاقتصادية، والاجتماعية لتحقيق التوافق بين السياسة المحلية والسياسة المركزية.
- معالجة الأزمات الاقتصادية، حيث يمكن للدولة عن طريق تقديم الإعانات للبلديات في أوقات الكساد أن تمكنها من التوسع في الإنفاق مما يساعد على تدعيم سياسة الانتعاش الاقتصادي وفي أوقات الرخاء تستطيع أن تخفض من هذه الإعانات حتى تحد من الإنتاج خشية أن يؤدي ذلك إلى حدوث الأزمات الاقتصادية.

### 1- إعانات التسيير

- بالرجوع إلى قانون البلدية في مادته 172 فإنه يمكن للبلدية أن: "تتلقى إعانات ومخصصات تسيير بالنظر على وجه الخصوص، لما يأتي:
- عدم كفاية مداخيلها مقارنة بمهامها وصلاحياتها كما هي محدد في قانون البلدية،
  - عدم كفاية التغطية المالية للنفقات الإجبارية،
  - التبعات المرتبطة بالتكفل بحالات القوة القاهرة ولا سيما منها الكوارث الطبيعية أو النكبات،
  - نقص القيمة للإيرادات الجبائية للبلدية، في إطار تشجيع الاستثمار المنصوص عليه في قانون المالية.

### 2- إعانات التجهيز

- فحسب نص المادة 173 من القانون رقم 11-10 المتعلق بالبلدية " نقيذ الاعتمادات المالية للتجهيز بعنوان مساهمات الدولة أو ميزانية الولاية أو الصندوق المشترك للجماعات المحلية وكل الإعانات الأخرى بتخصيص خاص".

### 3- صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية

- حسب المادة الثانية من المرسوم التنفيذي رقم 14-116 المؤرخ في 24 مارس سنة 2014 المتضمن إنشاء صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية ويحدد مهامه وتنظيمه وسيره<sup>(1)</sup> فقد تم تعريف الصندوق بأنه: " مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي".

<sup>1</sup>- المرسوم التنفيذي رقم 14-116 المؤرخ في 24 مارس 2014، المتضمن إنشاء صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية ويحدد مهامه وتنظيمه وسيره، الجريدة الرسمية، العدد 19، الصادرة بتاريخ 2 أفريل 2014.

وقد حددت المادة 5 من المرسوم السابق مهام الصندوق كما يلي:

" يكلف الصندوق بإرساء التضامن ما بين الجماعات المحلية من خلال تعبئة الموارد المالية وتوزيعها. كما يكلف الصندوق بضمان الموارد الجبائية التي سجلت ناقص قيمة جبائية، بالمقارنة مع مبلغ تقديراتها". ويكلف الصندوق في هذا الإطار فيما يلي:

- العمل على تعاضد الموارد المالية للجماعات المحلية الموضوعة تحت تصرفها بموجب القوانين والتنظيمات المعمول بها.
- توزيع المخصصات المالية المدفوعة من قبل الدولة لفائدة الجماعات المحلية.
- توزيع تخصيص إجمالي للتسيير فيما بين الجماعات المحلية سنويا لتغطية النفقات الإلزامية ذات الأولوية.
- تقديم المساهمات المالية لفائدة الجماعات المحلية التي يتعين عليها أن تجابه أحداث كوارث و/أو طوارئ وكذا تلك التي تواجه وضعية مالية صعبة.
- تقديم المساهمات المؤقتة أو النهائية للجماعات المحلية ومؤسساتها لإنجاز مشاريع التجهيز والاستثمار في الإطار المحلي أو في إطار التعاون المشترك بين البلديات.
- القيام بعمليات الوساطة البنكية لفائدة الجماعات المحلية.
- منح إعانة مالية لفائدة البلديات لإعادة تأهيل المرفق العام المحلي.
- القيام بكل الدراسات والتحقيقات والأبحاث التي ترتبط بالجماعات المحلية وإنجازها والعمل على نشرها.
- المساهمة في تمويل أعمال تكوين المنتخبين والموظفين المنتمين لإدارة الجماعات المحلية وتحسين مستواهم.
- المشاركة في أعمال الإعلام وتبادل الخبرات واللقاءات لاسيما في إطار التعاون المشترك بين البلديات".

وفي مجال التضامن ما بين الجماعات المحلية، فوفقا للمادة 6 من المرسوم التنفيذي السابق ذكره فقد تم توضيح مهامه كما يلي:

" يكلف الصندوق في إطار مهامه، بدفع المخصصات الآتية لفائدة الجماعات المحلية من صندوق التضامن للجماعات المحلية:

- تخصيص إجمالي للتسيير بنسبة 60 %.
- تخصيص إجمالي للتجهيز والاستثمار بنسبة 40 %.

#### التخصيص الاجمالي للتسيير

يوجه التخصيص الإجمالي للتسيير إلى قسم التسيير لميزانيات البلديات والولايات. ويتضمن:

- منح معادلة التوزيع بالتساوي،
  - تخصيص الخدمة العمومية،
  - إعانات استثنائية،
  - إعانات التكوين والدراسات والبحوث".
- التخصيص الإجمالي للتجهيز والاستثمار

- قام الصندوق بتمويل العديد من المشاريع لفائدة الجماعات المحلية من خلال:
- برنامج إنجاز وتجهيز المكتبات وقاعات المطالعة على مستوى البلديات.
- برنامج إنجاز دور للحضانة على مستوى البلديات.
- إنجاز ملحقات إدارية بلدية.
- برنامج تعزيز الحظائر البلدية بالعتاد المتنقل.
- برنامج اقتناء وتركيب وصيانة أجهزة التدفئة على مستوى المدارس الابتدائية.
- برنامج تنمية مناطق الشريط الحدودي.
- برنامج تهيئة التجزئات الاجتماعية المنشأة على مستوى ولايات الجنوب والهضاب العليا.
- برنامج تهيئة مناطق النشاطات على مستوى البلديات.
- برنامج تحضير الاصطياف على مستوى الولايات الساحلية.
- برنامج تدعيم المقاطعات الإدارية المنشئة في ولايات الجنوب.
- برنامج صيانة الطرق البلدية وفتح المسالك.

#### ثانيا: المخطط البلدي للتنمية

هو عبارة عن مخطط شامل للتنمية في البلدية، جاء لتكريس مبدأ اللامركزية على مستوى الجماعات المحلية، مهمته توفير الحاجيات الضرورية للمواطنين ودعم القاعدة الاقتصادية، يشمل هذا

المخطط التجهيزات القاعدية والفلاحية، وتجهيزات الانتاج<sup>(1)</sup>، وقد اعتبرها المرسوم 73-136 المؤرخ في 9 أوت 1973<sup>(2)</sup> برامج أعمال قصيرة المدة تقررها السلطات المختصة في إطار المخطط الوطني. وحسب المادة الأولى من هذا المرسوم فإن بدأ العمل به يكون بتاريخ 1974/01/01، ليحل محل النظام القديم المتمثل في برنامج التجهيز المحلي، إذ تتكفل الدولة بتمويل بعض المشاريع المدرجة في المخططات البلدية، بعد أن تكون قد وافقت عليها.

وتتدرج المخططات البلدية للتنمية في إطار سياسة التوازن الجهوي، قصد إعطاء كل بلدية حظوظا متساوية في التنمية.

كما تنص المادة 3 من نفس المرسوم على أن: "العمليات المعتمدة في إطار المخطط البلدي للتنمية تقيد في الجدول البلدي للتجهيز والاستثمار، أي أن الاعانات الموجهة للبلدية ضمن هذا المخطط لا تمس جانب التسيير".

بحيث يبلغ الوالي هذه الوثيقة بعد المصادقة عليها إلى رئيس المجلس الشعبي البلدي وكذلك للمحاسب العمومي لميزانية البلدية.

يتم توجيه الاعتمادات المخصصة لمخططات البلدية للتنمية نحو البرامج المتعلقة بالري والتزويد بمياه الشرب بنسبة 36,6 %، التهيئة الحضرية بنسبة 22,15 %، شق الطرق والمسالك بنسبة 17,03 %، بناءات البلدية بنسبة 13 % . حيث بينت هذه الإحصائيات الحاجة المتزايدة لإعانات الدولة، وهو ما يعتبر مؤشر واضح عن التبعية المالية للبلديات لإعانة الدولة.<sup>(3)</sup>

### ثالثا: إعانات الولاية

قد تقوم الولاية بمنح بعض الإعانات للتجهيز للبلديات التي تعاني بعض المشاكل المالية، أو من أجل التكفل بتغطية نفقات مستعجلة أو ضرورية، أو القيام بأشغال جديدة أو اقتناءات أو استكمال

<sup>1</sup> - ليندة أونيسي، المخطط البلدي للتنمية ودوره في تنمية البلدية، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، العدد التاسع، جوان 2016، ص 228.

<sup>2</sup> - المرسوم رقم 73-136، المؤرخ في 9 أوت 1973، المتعلق بشروط تسيير وتنفيذ مخططات البلدية الخاصة بالتنمية، الجريدة الرسمية، العدد 67، الصادرة بتاريخ 21 أوت 1973.

<sup>3</sup> - كريمة أعراب، نعيمة عمريو، إيرادات الجماعات المحلية، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 2015/2016، ص 24.

أشغال انطلقت ولا تجد اعتمادات مالية لتتيمها، وهذا بناء على اجتماع ومصادقة المجلس الشعبي الولائي وموافقة والي الولاية.

### الفرع الثاني: القروض والهبات والوصايا

#### أولاً: القروض

##### 1- القروض البنكية

لقد رخص المشرع الجزائري للجماعات المحلية إمكانية لجوئها للقروض البنكية قصد تمويل ميزانيتها، حيث نصت المادة 174 من القانون رقم 11-10 المتعلق بالبلدية على ذلك كما يلي: "يمكن للبلدية اللجوء إلى القرض لإنجاز مشاريع منتجة للمداخل".

والواقع أن الدولة أنشأت منذ سنة 1964 م بنوكا عمومية تقدم قروضا للجماعات المحلية، وأول بنك قام بهذه المهمة هو الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط، إلى ان تم إنشاء بنك التنمية المحلية عام 1985 م بموجب المرسوم 85/85، وهي البنوك المتخصصة في منح القروض لصالح الجماعات المحلية والهيئة العامة المحلية.

حيث تسدد أشغال التجهيز والإنجاز والدراسات من ميزانية التجهيز والاستثمار وإذا اقتضت البلدية فإنه يتم تسديد القروض بفضل إيراداتها من الاستهلاك والمتمثلة في<sup>(1)</sup>:

- مساهمات المتعهدين في نفقات التجهيز العمومية عن طريق الرسوم المحلية للتجهيز التي تتراوح من 1 % إلى 5 % من قيمة العقار والحصص المعدة للبناء.

- إعانات الدولة عن طريق تقديم مساعدات نهائية.

- الاقتطاع من ميزانية التسيير.

- القروض المحتملة لدى مؤسسات مالية من الدولة عن طريق مساعدات مؤقتة.

والقروض لا تمنح إلا بقيود تفرض على السلطة المحلية وبعد التأكد من عدة شروط نذكرها

فيما يلي:<sup>(2)</sup>

<sup>1</sup> - بسمة عولمي، المرجع السابق، ص، ص. 272، 273.

<sup>2</sup> - أحمد شافعي، دور الموارد الجبائية في تمويل ميزانية البلدية، مذكرة ماستر في العلوم الاقتصادية، فرع اقتصاد نقدي، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، 2015/2016، ص 32.

- دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع الذي تريد السلطة المحلية القيام به، والتأكد من احتياج الوحدة الإدارية المحلية لهذا النوع من المشاريع.
- التأكد من إنفاق القرض في الأغراض التي عقد من أجلها، ودعم أهمية المصدر التمويلي، إلا أن الجماعات المحلية غالبا ما تجد صعوبة في الحصول على القروض، وذلك لضيق سوق القروض من جهة، وارتفاع الأسعار من جهة أخرى.
- التأكد من الوضع المالي للوحدة الإدارية المحلية، وضمان إمكانية تسديد القروض في الوقت المحدد له.

وعموما يكون القرض المحصل عليه من قبل البلدية يمثل القرض الإيجاري، مما يساعد البلدية على تخصيص هذه الأموال للعمليات التي تحقق إيرادات من أجل تسديد الديون.

## 2- قروض صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية

كما يمكن لصندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية أن يمنح قروضا للبلدية وذلك حسب نص المادة 15 من المرسوم التنفيذي رقم 14-116 المتضمن هذا الصندوق: "يمكن أن يمنح الصندوق مساهمات مؤقتة أو نهائية موجهة لتمويل المشاريع المنتجة للمداخل لفائدة الجماعات المحلية ومؤسساتها العمومية، وتمنح هذه المساهمات في حدود الاعتمادات المخصصة لهذا الغرض...".

كما تنص المادة 2 من القرار المؤرخ في 17 مارس 2017 المحدد لكيفيات تسيير واسترجاع القروض المؤقتة الممنوحة من صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية<sup>(1)</sup>، على أنه: "توجه القروض المؤقتة الممنوحة من الصندوق لتمويل المشاريع المنتجة للمداخل للجماعات المحلية ومؤسساتها العمومية، وتمنح هذه القروض في حدود الاعتمادات التي يخصصها مجلس توجيه الصندوق لهذا الغرض.

ويمثل ناتج القروض المؤقتة إيرادا لقسم التجهيز والاستثمار لميزانية الجماعات المحلية ومؤسساتها العمومية".

<sup>1</sup>- القرار المؤرخ في 17 مارس 2017، المحدد لكيفيات تسيير واسترجاع القروض المؤقتة الممنوحة من صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية، الجريدة الرسمية، العدد 48، الصادرة بتاريخ 20 أوت 2017.

- بحيث يكون منح هذه القروض بناء على ملف طلب يقدم من طرف البلدية المعنية إلى الصندوق، وهذا طبقا للمادة 3 من نفس القرار المذكور أعلاه

بحيث يتم إنشاء لجنة من طرف مصالح الصندوق لدراسة هذه الملفات، ومن خلال هذه الأخيرة يعد الصندوق تقريرا تقنيا حول المشاريع المطلوب إقراض تمويلها، لتعرض على وزير الداخلية والجماعات المحلية لاتخاذ قرار التمويل، ليتم فيما بعد تحضير الموافقة وتبليغها من طرف الصندوق للبلدية المعنية، ليقوم الطرفان بإبرام عقد منح القروض المؤقتة.<sup>(1)</sup>

### ثانيا: ناتج الهبات والوصايا

حسب نص المادة 166 من القانون رقم 11-10 المتعلق بالبلدية فإنه " يخضع قبول أو رفض الهبات والوصايا الممنوحة للبلدية أو مؤسساتها العمومية لمداولة المجلس الشعبي البلدي مع مراعاة أحكام المادة 57 من نفس القانون، والتي تنص على أنه " لا تنفذ إلا بعد المصادقة عليها من الوالي، المداولات المتضمنة قبول الهبات والوصايا الأجنبية. مع مراعاة أحكام المادة 171 من نفس القانون والتي تقيد بأن "قبول الهبات والوصايا الأجنبية يخضع للموافقة المسبقة للوزير المكلف بالداخلية ويتم جردها وإدراجها في الميزانية"<sup>(2)</sup>.

قد يكون مصدر هذه الهبات والوصايا حكوميا أو شخصا طبيعيا أو معنويا، مثل تلك العمليات التي تقوم بها وزارة التضامن الوطني تجاه البلديات بمنحها حافلات للنقل المدرسي وسيارات الاسعاف... إلخ، كما أن هذه الموارد ظرفية وغير منتظمة ولا مستقرة، حتى أنها غير مقيدة في ميزانية البلدية، إلا أنها رغم ذلك تعتبر موارد إضافية وإيجابية للبلدية لتغطية أعباء قد تترتب على عاتقها أثناء قيامها بنشاطها، كأن تضمن على الأقل الأعباء الطارئة<sup>(3)</sup>.

حيث تتلقى البلدية من بعض الفاعلين أو أصحاب رؤوس الأموال وكذا التجار والمقاولين والمستثمرين وأصحاب المؤسسات بعض التبرعات أو الهبات سواء كانت نقدية أو عينية كحافلات النقل المدرسي أو المساهمة في برنامج قفة رمضان لبعض المعوزين والمستفيدين.

<sup>1</sup>- المواد من 4 إلى 9، المرجع نفسه.

<sup>2</sup>- المواد 57، 166، 171 من القانون رقم 11-10 المتعلق بالبلدية.

<sup>3</sup>- شويح بن عثمان، دور الجماعات المحلية في التنمية المحلية، دراسة حالة البلدية، مذكرة ماجستير في القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أبي بكر بلقايد بتلمسان، 2010/2011، ص 100.

حيث تبقى النصوص القانونية المحددة لهذين الموردين في قانون البلدية مجرد مسألة نظرية، ذلك لكون الثقافة الاجتماعية السائدة والوعي لدى المواطن المحلي وحتى المؤسسات الخاصة المحلية لم يسما حتى الآن بظهور عادات وتقاليد في هذا الصدد على النحو السائد في المجتمعات المتطورة المتميزة بأعراق وتقاليد تكرر ثقافة منح الهبات والوصايا للجماعات المحلية، سواء كانت عقارات أو منقولات وحتى ذمم مالية، وفق ما تمليه عليها التشريعات المعمول بها.<sup>(1)</sup>

---

<sup>1</sup> - المرجع نفسه، ص 100.

### خلاصة الفصل:

باعتبار البلدية هي الخلية الأساسية لبناء النظام اللامركزي والعنصر المنوط بتحقيق التنمية المحلية والجانب الفعال فيها، وهذا ما أولاهما جانبا مهما من النصوص القانونية ومنحها الكثير من الصلاحيات في العديد من الجوانب المتعلقة بالتهيئة والتنمية والتعمير والهيكل القاعدية والتجهيز والتربية والحماية الاجتماعية والرياضة والشباب والثقافة والتسليّة والسياحة النظافة وحفظ الصحة والطرق، وجعل لها هيئات تضطلع بأداء هذه المهام متمثلة في مجلس شعبي بلدي يرأسه رئيس يتم انتخابه من طرف أفراد الشعب، ووضع تحت سلطته إدارة بلدية تعينه في أداء مهامه.

ومن أجل قيام البلدية بمهامها على أكمل وجه خصص لها ميزانية خاصة بها تسمى ميزانية البلدية لها جانبان جانب للإيرادات وآخر للنفقات ينقسم كل منهما إلى قسمين، قسم لتسيير مختلف المصالح والإدارات والمرافق، وقسم للتجهيز يتولى عملية إقامة مختلف المرافق والهيكل الضرورية والتجهيزات والاقتناءات والتوصيلات الكبرى.

كل هذا لا يتأتى إلا من خلال وجود مصادر للتمويل في جانب الإيرادات للقيام بمختلف النفقات الضرورية، هذه المصادر التي تتعدد وتتنوع باختلاف مصدرها بين ما هو داخلي ومحلي يتمثل في مختلف الموارد الجبائية المتأتية من الضرائب والرسوم، أو غير الجبائية التي تمول ذاتيا عن طريق المبالغ المقطوعة من الإيرادات، وكذا مختلف الإيرادات التي مصدرها الاستغلال الذاتي أو نواتج الأملاك العمومية، ومنها ما هو خارجي المصدر كإعانات الدولة وصندوق الضمان والتضامن للجماعات المحلية وكذا إعانات الولاية أو عن طريق القروض والهبات والوصايا الممنوحة للبلدية.

# الفصل الثاني

## مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانيات بلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010-2017

المبحث الأول: التعريف ببلديات دائرة مقرة ومضمون ميزانياتها

المطلب الأول: لمحة تعريفية عن بلديات الدائرة وواقعها الاقتصادي

المطلب الثاني: تحليل هيكل ميزانيات بلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010-2017

المبحث الثاني: مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانيات بلديات دائرة مقرة

المطلب الأول: الموارد الجبائية المحصلة كليا لفائدة البلديات

المطلب الثاني: الموارد الجبائية المحصلة جزئيا لفائدة البلديات

**تمهيد:**

نستعرض ضمن هذا الفصل مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانيات بلديات دائرة مقرة للفترة: 2010 - 2017 من خلال التعريف بالبلديات الخمس لدائرة مقرة وذكر واقعها الاقتصادي، مع إجراء عملية تحليل لهيكل ميزانياتها، حيث سنخصص الدراسة لمعرفة مدى مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانيات هذه البلديات من خلال استعراض مختلف الموارد الجبائية التي تستفيد منها بشكل كلي أو جزئي والتي تدخل ضمن مصادر تمويلها.

وبذلك سيتوزع مضمون هذا الفصل على المبحثين الأساسيين التاليين:

**المبحث الأول: التعريف ببلديات دائرة مقرة ومضمون ميزانياتها**

**المبحث الثاني: مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانيات بلديات دائرة مقرة**

### المبحث الأول: التعريف ببلديات دائرة مقررة ومضمون ميزانياتها

ضمن هذا المبحث نستعرض فيه بعض الجوانب المتعلقة بالتعريف ببلديات دائرة مقررة الخمسة، حيث نستعرض فيه الموقع الجغرافي لهذه البلديات وبعض الخصائص الاقتصادية والاجتماعية لها، وكذا ما يتعلق بتحليل هيكل ميزانيات البلديات المعنية خلال الفترة 2010-2017.

وبذلك يتوزع مضمون هذا المبحث على العناصر الأساسية التالية:

- لمحة عامة عن بلديات دائرة مقررة

- تحليل هيكل ميزانيات بلديات دائرة مقررة

### المطلب الأول: لمحة عامة عن بلديات دائرة مقررة

تعتبر دائرة مقررة إحدى دوائر ولاية المسيلة الخمسة عشر، وقد تأسست سنة 1991، وتشغل موقعا هاما في المنطقة الشرقية لولاية المسيلة بمساحة تقدر ب 778 كلم<sup>2</sup>.

وهي تضم خمس بلديات منها بلدية مقررة بصفتها بلدية مقر الدائرة، بالإضافة إلى البلديات التالية:

- بلدية برهوم

- بلدية عين الخضراء

- بلدية بلعايبة

- بلدية الدهاهنة

### الفرع الأول: الموقع الجغرافي لبلديات دائرة مقررة وخصائصها الاجتماعية

#### أولا: الموقع الجغرافي لبلديات دائرة مقررة

1- **الموقع الجغرافي لبلدية مقررة:** تأسست بلدية مقررة بتاريخ 1957/01/01 بصفتها بلدية تابعة إداريا لولاية المسيلة، وهي تتربع على مساحة تقدر ب 272 كلم<sup>2</sup>، وهي أكبر بلديات الدائرة مساحة، وضمن موقعها في الشمال الشرقي لولاية المسيلة يحدها شمالا بلديتي الرصفة والدهاهنة، وجنوبا بلديتي عزيل عبد القادر وعين الخضراء، ويحدها شرقا بلدية بلعايبة، ومن الجهة الغربية تحدها بلدية برهوم. وهي تبعد عن مقر الولاية 57 كلم.

2- **الموقع الجغرافي لبلدية برهوم:** تعتبر من أقدم البلديات التي تأسست بعد الاستقلال وذلك سنة 1967، مساحتها تقدر ب 89 كلم<sup>2</sup>، تقع في الجزء الشمالي من ولاية المسيلة، يحدها شمالا بلدية

الدهاهنة، وجنوبا بلدية عين الخضراء، و يحدها شرقا بلدية مقررة، وغربا بلدية أولاد عدي لقبالة، وهي تبعد عن مقر الولاية 48 كلم.

**3- الموقع الجغرافي لبلدية عين الخضراء:** تأسست هي الأخرى بعد الاستقلال في نفس سنة تأسيس بلدية برهوم، مساحتها تقدر بـ 157 كلم<sup>2</sup>، يحدها شمالا بلدية برهوم، وجنوبا شط الحضنة، ويحدها شرقا بلديتي مقررة وعزيل عبد القادر، وغربا بلدية أولاد عدي لقبالة. وهي تبعد عن مقر الولاية 50 كلم.

**4- الموقع الجغرافي لبلدية بلعابية:** تأسست إبان التقسيم الإداري لسنة 1984، بعد أن كانت تابعة إداريا لبلدية مقررة، مساحتها تقدر بـ 170 كلم<sup>2</sup>، يحدها شمالا بلديتي الحامة وبوطالب، وجنوبا بلديتي عزيل عبد القادر وأولاد عمار، وشرقاً بلدية الجزائر، وغربا بلدية مقررة. وهي تبعد عن مقر الولاية 70 كلم.

**5- الموقع الجغرافي لبلدية الدهاهنة:** تعتبر أصغر بلديات الدائرة مساحة وسكانا، حيث تأسست في نفس السنة مع بلدية بلعابية، منفصلة عن بلدية برهوم، مساحتها تقدر بـ 90 كلم<sup>2</sup>، يحدها شمالا بلدية تغلعت، ومن الشمال الشرقي بلدية أولاد تبان، وجنوبا بلدية برهوم، وشرقاً بلدية مقررة، وغربا بلدية أولاد عدي لقبالة. وهي تبعد عن مقر الولاية 54 كلم.

#### ثانيا: الخصائص الاجتماعية لبلديات دائرة مقررة

**1- الخصائص الاجتماعية لبلدية مقررة:** تشير الإحصائيات المتعلقة بعدد السكان بتاريخ 2016/12/31 إلى أن عدد السكان ببلدية مقررة يفوق 52 ألف نسمة بكثافة سكانية تقدر بـ 191 نسمة/كلم<sup>2</sup>. ويتركز السكان ببلدية مقررة في المناطق الريفية بنسبة تتجاوز 63%. ونظرا لشساعة مساحتها فهي تتميز بمجموعة من الخصائص الاجتماعية الهامة نذكرها كما يلي:

أ- المنشآت والهيكل الإدارية: يوجد بها 10 ملحقات إدارية تابعة للبلدية.

ب- المؤسسات التربوية ومنشآت التكوين المهني، وهي موزعة كما يلي:

- 30 مدرسة ابتدائية.

- 07 متوسطات.

- 02 ثانويتان.

- 01 مركز للتكوين المهني.

ج- المنشآت الصحية ومؤسسات الرعاية والطفولة: وهي كما يلي:

- المؤسسة الاستشفائية العمومية.

- المؤسسة العمومية للصحة الجوارية.

- عيادة متعددة الخدمات.

- دار الحضانه.

د - مؤسسات قطاع البريد والاتصالات: وهي كما يلي:

- 02 مكتب بريد.

- 01 وكالة تجارية للاتصالات.

- 01 مركز هاتفي.

هـ- المؤسسات الثقافية والمنشآت الرياضية: وهي موزعة كما يلي:

- قاعة متعددة الرياضات.

- المركب الرياضي الجوارية.

- الملعب البلدي.

- الساحات المخصصة للترفيه واللعب (11).

- دار الشباب.

- مكتبة بلدية.

- مكتبة للمطالعة العمومية.

- قاعة للسينما.

و- الإدارات العمومية والمؤسسات الإدارية: وهي كما يلي:

- الأقسام الفرعية للمصالح التقنية ( التجهيزات العمومية، الفلاحة، الغابات، الري، السكن... )

- المصالح الإدارية الأخرى (الدائرة، المحكمة، الخزينة البلدية، المركز الجوارية للضرائب، مفتشية

أملاك الدولة، المحافظة العقارية، الوكالة العقارية، مفتشية مسح الأراضي، الجزائرية للمياه، المفتشية الاقليمية التجارة، فرع صندوق التقاعد، فرع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي للعمال الأجراء،

الرقابة المالية).

- فروع الوكالات الوطنية للتشغيل ( فرع ANSEJ، ANGEM، CNAC)

- المنشآت الأمنية والحماية المدنية (الكتيبة الإقليمية للدرك الوطني، الفرقة الإقليمية للدرك الوطني، الفرقة المتنقلة للشرطة القضائية، مركز الشرطة، ثكنة الجيش الشعبي الوطني، وحدة للحماية المدنية).

2- الخصائص الاجتماعية لبلدية برهوم: تشير الإحصائيات المتعلقة بعدد السكان بتاريخ 2016/12/31 إلى أن عدد السكان ببلدية برهوم يتجاوز 31 ألف نسمة، بكثافة سكانية تقدر بـ 353 نسمة/كم<sup>2</sup>، ويتركز سكان بلدية برهوم بشكل أساسي في المناطق الحضرية بنسبة تتجاوز 76%. وتتميز بلدية برهوم بوجود العديد من المؤسسات والإدارات العمومية، والتي يمكن تقويمها كما يلي:

أ- المنشآت والهياكل الإدارية: يوجد بها 02 ملحقات إدارية تابعة للبلدية.

ب- المؤسسات التربوية و منشآت التكوين المهني: وهي موزعة كما يلي:

- 17 مدرسة ابتدائية.

- 04 متوسطات.

- 02 ثانويتان.

- فرع خياطة للتكوين المهني.

ج- المنشآت الصحية ومؤسسات الرعاية والطفولة: وهي كما يلي:

- عيادة متعددة الخدمات.

- روضة أطفال.

د- مؤسسات قطاع البريد والاتصالات: وهي كما يلي:

- 01 مكتب بريد.

- 01 مركز هاتفي.

هـ- المؤسسات الثقافية والمنشآت الرياضية: وهي موزعة كما يلي:

- المركب الرياضي الجوّاري.

- الملعب البلدي.

- مكتبة بلدية.

و- الإدارات العمومية والمؤسسات الإدارية: وهي كما يلي:

- المصالح الإدارية الأخرى (فرع الشركة الجزائرية لتوزيع الكهرباء والغاز، فرع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي للعمال الأجراء، فرع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي للعمال غير الأجراء، فرع وكالة التنمية الاجتماعية).

- المنشآت الأمنية والحماية المدنية (الفرقة الإقليمية للدرك الوطني، مركز الشرطة، وحدة للحماية المدنية).

3- الخصائص الاجتماعية لبلدية عين الخضراء: تشير الإحصائيات المتعلقة بعدد السكان بتاريخ 2016/12/31 إلى أن عدد السكان ببلدية عين الخضراء يتجاوز 31 ألف نسمة، بكثافة سكانية تقدر بـ 204 نسمة/كم<sup>2</sup>، ويتركز سكان بلدية عين الخضراء بشكل أساسي في المناطق الريفية. وتتميز بلدية عين الخضراء بوجود العديد من المؤسسات والإدارات العمومية، والتي يمكن تقويمها كما يلي:

أ- المنشآت والهيكل الإدارية: يوجد بها 04 ملحقات إدارية تابعة للبلدية.

ب- المؤسسات التربوية و منشآت التكوين المهني: وهي موزعة كما يلي:

- 17 مدرسة ابتدائية.

- 03 متوسطات.

- 02 ثانويتان.

- فرع للتكوين المهني.

ج- المنشآت الصحية ومؤسسات الرعاية والطفولة: وهي كما يلي:

- مركز صحي.

- روضة أطفال.

د- مؤسسات قطاع البريد والاتصالات: وهي كما يلي:

- 01 مكتب بريد.

- 01 مركز هاتفي.

هـ- المؤسسات الثقافية والمنشآت الرياضية: وهي موزعة كما يلي:

- المركب الرياضي الجواربي.

- الملعب البلدي.

- مكتبة بلدية.

و- الإدارات العمومية والمؤسسات الإدارية: وهي كما يلي:

- المصالح الإدارية الأخرى (فرع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي للعمال الأجراء، مركز صيانة الطرق).

- المنشآت الأمنية والحماية المدنية (الفرقة الإقليمية للدرك الوطني).

4- الخصائص الاجتماعية لبلدية بلعابية: تشير الإحصائيات المتعلقة بعدد السكان بتاريخ

2016/12/31 إلى أن عدد السكان ببلدية بلعابية يتجاوز 29 ألف نسمة، بكثافة سكانية تقدر بـ 175

نسمة/كلم<sup>2</sup>، ويتركز سكان بلدية بلعابية بشكل أساسي في المناطق الريفية. وتتميز بلدية بلعابية بوجود

العديد من المؤسسات والإدارات العمومية، والتي يمكن تقويمها كما يلي:

أ- المنشآت والهياكل الإدارية: يوجد بها 01 ملحقة إدارية تابعة للبلدية.

ب- المؤسسات التربوية و منشآت التكوين المهني: وهي موزعة كما يلي:

- 22 مدرسة ابتدائية.

- 04 متوسطات.

- 02 ثانويتان.

ج- المنشآت الصحية ومؤسسات الرعاية والطفولة: وهي كما يلي:

- مركز صحي.

- روضة أطفال.

د- مؤسسات قطاع البريد والاتصالات: وهي كما يلي:

- 01 مكتب بريد.

- 01 مركز هاتفي.

هـ- المؤسسات الثقافية والمنشآت الرياضية: وهي موزعة كما يلي:

- المركب الرياضي الجوّاري.

- الملعب البلدي.

- مكتبة بلدية.

و- الإدارات العمومية والمؤسسات الإدارية: وهي كما يلي:

- المنشآت الأمنية والحماية المدنية (الفرقة الإقليمية للدرك الوطني، سرية أمن الطرقات، مركز الشرطة).

5- الخصائص الاجتماعية لبلدية الدهانة: تشير الإحصائيات المتعلقة بعدد السكان بتاريخ 2016/12/31 إلى أن عدد السكان ببلدية الدهانة يتجاوز 8 آلاف نسمة، بكثافة سكانية تقدر بـ 99 نسمة/كلم<sup>2</sup>، ويتركز سكان بلدية الدهانة بشكل أساسي في المناطق الريفية. وتتميز بلدية الدهانة بوجود العديد من المؤسسات والإدارات العمومية، والتي يمكن تقويمها كما يلي:

أ- المنشآت والهياكل الإدارية: يوجد بها 02 ملحقة إدارية تابعة للبلدية.

ب- المؤسسات التربوية و منشآت التكوين المهني: وهي موزعة كما يلي:

- 08 مدارس ابتدائية.

- 01 متوسطة.

- 01 ثانوية.

ج- المنشآت الصحية ومؤسسات الرعاية والطفولة: وهي كما يلي:

- مركز صحي.

- روضة أطفال.

د- مؤسسات قطاع البريد والاتصالات: وهي كما يلي:

- 01 مكتب بريد.

هـ- المؤسسات الثقافية والمنشآت الرياضية: وهي موزعة كما يلي:

- 03 ساحات لعب.

- مكتبة بلدية.

و- الإدارات العمومية والمؤسسات الإدارية: وهي كما يلي:

- المنشآت الأمنية والحماية المدنية (الفرقة الإقليمية للدرك الوطني).

**الفرع الثاني: الخصائص الاقتصادية والأنشطة الاستثمارية ببلديات دائرة مقررة  
أولاً: المنشآت القاعدية للاستثمار، والمناطق الصناعية**

يوجد ببلديات دائرة مقررة العديد من المنشآت القاعدية للاستثمار والمناطق الصناعية، وهي موزعة على مستوى البلديات كما يلي:

**1- المنشآت القاعدية للاستثمار، والمناطق الصناعية لبلدية مقررة**

يوجد ببلدية مقررة عدد لا بأس به من الوحدات الصناعية نوجزها كما يلي:

- منشآت صناعة البلاط: 18 وحدة.
- منشآت صناعة البلاستيك: 01 وحدة.
- منشآت صناعة أنابيب الألمنيوم: 01 وحدة.
- منشآت إنتاج مواد تغذية الأنعام: 01 وحدة.
- منشآت طحن الحبوب: 01 وحدة.

كما توجد بها منطقة صناعية تفتقر للتهيئة والتنظيم.

**2- المنشآت القاعدية للاستثمار، والمناطق الصناعية لبلدية برهوم**

يوجد ببلدية برهوم بعض الوحدات الصناعية هي كما يلي:

- منشآت صناعة البلاط: 02 وحدة.
- منشآت صناعة العصائر والمشروبات: 01 وحدة.
- منشآت إنتاج مواد تغذية الأنعام: 01 وحدة.
- منشآت الحاضنة والتقييس للصيصان: 01 وحدة.

كما يوجد بها منطقة نشاطات قيد الإعداد والدراسة.

**3- المنشآت القاعدية للاستثمار، والمناطق الصناعية لبلدية عين الخضراء**

لا يوجد ببلدية عين الخضراء إلا وحدتين صناعيتين تتمثلان فيما يلي:

- منشأة صناعة البلاط: 01 وحدة.
- منشأة صناعة مواد التجميل: 01 وحدة.

كما أنه لا يوجد لا منطقة صناعية ولا منطقة نشاطات بهذه البلدية.

4- المنشآت القاعدية للاستثمار، والمناطق الصناعية لبلدية بلعائية

- منشآت صناعة البلاط: 11 وحدة.

- منشآت صناعة الرخام: 01 وحدة.

- منشآت صناعة الإسفنج الصناعي: 01 وحدة.

- منشآت قولبة الحديد: 01 وحدة.

كما أنه لا يوجد لا منطقة صناعية ولا منطقة نشاطات.

5- المنشآت القاعدية للاستثمار، والمناطق الصناعية لبلدية الدهانة

لا يوجد ببلدية الدهانة لا منشآت صناعية ولا منطقة صناعية ولا منطقة نشاطات.

ثانيا: واقع النشاط التجاري والصناعي ببلديات دائرة مقرة

1-التوزيع القطاعي للمسجلين في المركز الوطني للسجل التجاري

وفقا للمعلومات المتحصل عليها من مديرية التجارة لولاية المسيلة، فإن عدد المسجلين في المركز

الوطني للسجل التجاري بالنسبة لبلديات دائرة مقرة يقدر بـ 7900 تاجر بتاريخ 2016/12/31.

ويمكن التوضيح أكثر للتوزيع القطاعي لهؤلاء المسجلين بالمركز الوطني للسجل التجاري لبلديات

دائرة مقرة من خلال ما تبرزه الأرقام الواردة في الجدول التالي:

الجدول رقم (28): عدد التجار ببلديات دائرة مقرة إلى غاية 2016/12/31

النسبة المئوية	المجموع	القطاعات الأساسية						البلدية
		الإنتاج الفلاحي	الإنتاج الصناعي	نشاط الاستيراد والتصدير	تقديم الخدمات	التجارة بالتجزئة	التجارة بالجملة	
30,16	2 383	1	319	59	1 280	185	539	مقرة
24,30	1 920	2	247	73	568	69	961	برهوم
16,62	1 313	2	153	20	700	55	383	عين الخضراء
27,04	2 136	1	182	57	1 367	144	385	بلعايبة
1,87	148	0	15	1	50	3	79	الدهامنة
100	7 900	6	916	210	3965	456	2347	المجموع
/	/	0,08	11,59	2,66	50,19	5,77	29,71	النسبة المئوية

المصدر: مديرية التجارة لولاية المسيلة

وبقراءتنا للأرقام الواردة في الجدول، يتضح ذلك التمرکز للمسجلين في المركز الوطني للسجل التجاري، بلدية مقرة بنسبة تفوق 30 % من العدد الإجمالي للتجار ببلديات دائرة مقرة. أما من حيث طبيعة النشاطات الممارسة فيتضح جليا من خلال الأرقام الواردة في الجدول أن نشاط تقديم الخدمات يمثل أهم الأنشطة بنسبة تتجاوز 50 %، أما باقي الأنشطة فنسبها تتوزع كما يلي:

- نشاط التجارة: بالجملة 29,71%.
- نشاط الإنتاج الصناعي: 11,59%.
- نشاط التجارة بالتجزئة: 5,77%.
- نشاط الاستيراد والتصدير: 2,66%.
- نشاط الإنتاج الفلاحي: 0,08%.

**المطلب الثاني: تحليل هيكل ميزانيات بلديات دائرة مقرة للفترة 2010 - 2017**

تمثل الإيرادات الجبائية جزءا لا يتجزأ من المالية العامة للدولة وتعتبر المورد الأهم لها، إذ تعتبر محطة هامة ومؤشرا فعالا وعنصرا جليا للبلدية من أجل تمويل ميزانيتها، ولتبيان دور الإيرادات الجبائية في تمويل ميزانيات مختلف بلديات دائرة مقرة، سوف نقوم باستعراض مختلف هذه الإيرادات ونسبها ومدى مساهمتها في جانبي الإيرادات والنفقات لكل من قسمي التسيير والتجهيز.

**الفرع الأول: تحليل جانب الإيرادات لميزانيات بلديات دائرة مقرة**

**أولا: تحليل جانب إيرادات التسيير لميزانيات بلديات دائرة مقرة**

**1- تحليل جانب إيرادات التسيير لميزانية بلدية مقرة**

تمثل الموارد الجبائية موردا هاما في تمويل ميزانية بلدية مقرة، ذلك أن هذه الموارد تساهم بما يقارب 41 % و 69 % من إجمالي إيرادات التسيير لميزانية هذه البلدية خلال الفترة 2010 - 2017، وهذا ما توضحه أكثر الأرقام المبينة في الجدول التالي:

**الجدول رقم (29): حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية مقرة للفترة**

**2010 - 2017**

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع إيرادات التسيير السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة الإيرادات الجبائية إلى إجمالي إيرادات التسيير (%)
2010	521,43	236,58	45,37
2011	492,38	259,84	52,77
2012	545,76	222,50	40,77
2013	561,45	278,96	49,69
2014	856,78	439,70	51,32
2015	1 040,63	438,11	42,10
2016	668,20	461,38	69,05
2017	644,46	352,91	54,76

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية مقرة للفترة 2010 - 2017

## 2- تحليل جانب إيرادات التسيير لميزانية بلدية برهوم

تعتبر مساهمة الموارد الجبائية ضمن تمويل ميزانية بلدية برهوم مساهمة محدودة مقارنة مع ما تمت ملاحظته بالنسبة لميزانية بلدية مقررة، حيث لا تساهم الموارد الجبائية إلا بنسب تتراوح ما بين 14 % و 34 % في تمويل إيرادات التسيير لميزانيات بلدية برهوم خلال الفترة 2010 - 2017، وهو ما يوضحه أكثر الجدول التالي:

الجدول رقم (30): حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية برهوم للفترة 2010 -

2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع إيرادات التسيير السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة مساهمة الإيرادات الجبائية في إيرادات التسيير (%)
2010	116,52	19,67	16,88
2011	154,04	28,65	18,60
2012	200,45	27,15	13,55
2013	186,84	35,82	19,17
2014	225,98	51,38	22,74
2015	235,84	57,90	24,55
2016	171,09	58,31	34,08
2017	219,95	53,55	24,35

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية برهوم للفترة 2010 - 2017

### 3- تحليل جانب إيرادات التسيير لميزانية بلدية عين الخضراء

تساهم الموارد الجبائية ضمن تمويل ميزانية بلدية عين الخضراء مساهمة ضئيلة مقارنة مع نظيراتها بالنسبة لميزانية البلديات الأخرى، حيث لا تساهم الموارد الجبائية إلا بنسب تقارب 5 % و 9 % في تمويل إيرادات التسيير لميزانيات بلدية عين الخضراء خلال الفترة 2010 - 2017، وهو ما يوضحه أكثر الجدول التالي:

الجدول رقم (31): حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية عين الخضراء للفترة

2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع إيرادات التسيير السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة مساهمة الإيرادات الجبائية في إيرادات التسيير (%)
2010	184,83	14,35	7,76
2011	147,69	11,97	8,10
2012	231,83	11,14	4,81
2013	259,56	13,37	5,15
2014	316,33	17,89	5,66
2015	345,44	30,35	8,79
2016	275,07	21,84	7,94
2017	259,02	17,40	6,72

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية عين الخضراء للفترة 2010 - 2017

#### 4- تحليل جانب إيرادات التسيير لميزانية بلدية بلعابية

تساهم الموارد الجبائية ضمن تمويل ميزانية بلدية بلعابية بنسب هي دون المتوسط، حيث تتراوح بين مايقارب 20 % و 35 % من إجمالي إيرادات التسيير لميزانية هذه البلدية خلال الفترة 2010 - 2017، وهذا ماتوضحه الأرقام المبينة في الجدول التالي:

الجدول رقم (32): حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية بلعابية للفترة 2010

2017 -

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع إيرادات التسيير السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة الإيرادات الجبائية إلى إجمالي الإيرادات (%)
2010	188,43	38,43	20,39
2011	240,32	69,42	28,89
2012	292,36	81,78	27,97
2013	376,54	117,36	31,17
2014	437,27	119,44	27,31
2015	432,17	110,35	25,53
2016	293,70	103,73	35,32
2017	231,23	68,66	29,69

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية بلعابية للفترة 2010 - 2017

### 5- تحليل جانب إيرادات التسيير لميزانية بلدية الداھنة

تعتبر مساهمة الموارد الجبائية ضمن تمويل ميزانية بلدية الداھنة مساهمة ضئيلة جدا، حيث لاتساهم الموارد الجبائية إلا بنسب تقارب 1 % و 3 % في تمويل إيرادات التسيير لميزانيات هذه البلدية خلال الفترة 2010 - 2017، فهي تسجل النسب الأضعف في مدى مساهمة الموارد الجبائية في تمويل ميزانية البلدية مقارنة مع باقي بلديات الدائرة، وهو ما يوضحه أكثر الجدول التالي:

الجدول رقم (33): حصة الإيرادات الجبائية من إيرادات التسيير لميزانية بلدية الداھنة للفترة

2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع الإيرادات السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة الإيرادات الجبائية إلى إجمالي الإيرادات (%)
2010	59,31	1,67	2,82
2011	95,82	0,77	0,80
2012	116,04	1,18	1,02
2013	126,15	2,25	1,78
2014	150,79	2,58	1,71
2015	164,19	2,70	1,64
2016	138,34	2,04	1,47
2017	75,24	2,04	2,71

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية الداھنة للفترة 2010 - 2017

ثانيا: تحليل جانب إيرادات التجهيز لميزانيات بلديات دائرة مقرة

### 1- تحليل جانب إيرادات التجهيز لميزانية بلدية مقرة

تقوم البلديات عند إعداد الميزانية الأولية من كل سنة بإجراء اقتطاع إجباري من إيرادات التسيير بغرض تخصيصه لنفقات التجهيز والاستثمار ، حيث يهدف هذا الإجراء إلى ضمان التمويل الذاتي لفائدة البلدية وحتى تتمكن من تحقيق الحد الأدنى من الاستثمار لفائدة نمتها، تحدد نسبة هذا الاقتطاع في الغالب بـ 10 % كحد أدنى.

وما يلاحظ على ميزانيات بلدية مقرة للفترة 2010-2017، هو تسجيل نسب مرتفعة وهامة من المبالغ المقتطعة من إيرادات قسم التسيير الموجهة إلى قسم التجهيز والاستثمار، حيث تراوحت هذه

النسب بين ما يقارب 73 % و 95 %، مما يدل على أن عملية التمويل الذاتي لهذه البلدية تسجل النسبة الكبرى إلى مصادر التمويل الأخرى الداخلية والخارجية، وهو ما يبرزه الجدول التالي:

الجدول رقم (34): نسب مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز

والاستثمار لميزانية بلدية مقرة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع إيرادات قسم التجهيز	مبلغ الاقتطاع من إيرادات التسيير	%
2010	312,84	238,45	76,22
2011	222,54	191,82	86,20
2012	363,79	263,94	72,55
2013	180,13	148,09	82,22
2014	203,02	185,53	91,39
2015	517,43	477,17	92,22
2016	175,99	167,82	95,36
2017	210,09	199,35	94,89

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية مقرة للفترة 2010 - 2017

وما يمكن الإشارة إليه عدم تسجيل أي اعتماد مالي في باب الهبات والوصايا لجميع البلديات طيلة سنوات الدراسة. وهذا يدل على عدم وجود تضامن من أي جهة كانت تجاه البلدية، رغم وجود الكثير من أصحاب المؤسسات الخاصة وهنا نشير إلى أن ما يتم تقديمه من هبات وإعانات في شكل غير نقدي من طرف مختلف الجماعات المانحة لا يظهر ضمن ميزانية البلدية.

## 2- تحليل جانب إيرادات التجهيز لميزانية بلدية برهوم

من خلال الجدول أدناه، نلاحظ أن نسبة مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إيرادات قسم التجهيز والاستثمار تراوحت نسبها ما بين 4,17 % سنة 2014 و 42,32 % مسجلة سنة 2011، مع تسجيل تراجع هذه النسبة في الأربع سنوات الأخيرة، وذلك راجع إلى زيادة مبلغ الإعانات الممنوحة من طرف الدولة لهذه البلدية، متمثلة بالدرجة الأولى في برامج المخطط البلدي للتنمية، في ظل عدم كفاية مصادر التمويل الذاتي.

الجدول رقم (35): نسب مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز

والاستثمار لميزانية بلدية برهوم للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع إيرادات قسم التجهيز	مبلغ الاقتطاع من إيرادات التسيير	%
2010	127,81	27,70	21,67
2011	87,27	36,93	42,32
2012	126,13	13,24	10,50
2013	78,72	21,68	27,54
2014	142,50	5,94	4,17
2015	290,00	27,90	9,62
2016	157,21	6,87	4,37
2017	119,83	15,19	12,68

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية برهوم للفترة 2010 - 2017

### 3- تحليل جانب إيرادات التجهيز لميزانية بلدية عين الخضراء

ما يمكن أن نلاحظه على قسم التجهيز في جانب الإيرادات لبلدية عين الخضراء، هو أن نسبة مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إيرادات قسم التجهيز والاستثمار قدرت بـ 13,40 % سنة 2013 إلى 32,02 % مسجلة سنة 2011، مع تسجيل تراجع هذه النسبة في السنوات الأخيرة، وذلك راجع إلى ارتفاع مبلغ الإعانات الممنوحة من الدولة، والتي هيمنت على اعتمادات إيرادات قسم التجهيز، شأنها في ذلك شأن بلدية برهوم، وهو ما نلاحظه من خلال الجدول التالي:

الجدول رقم (36): نسب مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز

والاستثمار لميزانية بلدية عين الخضراء للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع إيرادات قسم التجهيز	مبلغ الاقتطاع من إيرادات التسيير	%
2010	192,35	41,24	21,44
2011	197,75	63,33	32,02
2012	239,45	63,85	26,66
2013	181,34	24,30	13,40
2014	181,06	38,06	21,02
2015	220,46	41,87	18,99
2016	216,63	30,57	14,11
2017	185,79	31,21	16,80

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية عين الخضراء للفترة 2010 - 2017

#### 4- تحليل جانب إيرادات التجهيز لميزانية بلدية بلعائية

من خلال الجدول أدناه نلاحظ أن نسبة مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إيرادات قسم التجهيز والاستثمار تراجعت إلى 11,79% سنة 2017 بعد أن كانت 37,31% سنة 2011، وهو الانخفاض الذي سببه تراجع حاصل الموارد الجبائية لقسم التسيير، وهو ما ترك المجال لإعانات الدولة لتغطية الفارق.

الجدول رقم (37): نسب مساهمة الاقتطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز والاستثمار لميزانية بلدية بلعائية للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع إيرادات قسم التجهيز	مبلغ الاقتطاع من إيرادات التسيير	%
2010	186,88	55,41	29,65
2011	121,59	45,37	37,31
2012	170,60	50,74	29,74
2013	151,53	34,60	22,83
2014	249,07	73,14	29,37
2015	291,96	98,16	33,62
2016	316,97	62,70	19,78
2017	261,28	30,81	11,79

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية بلعائية للفترة 2010 - 2017

### 5- تحليل جانب إيرادات التجهيز لميزانية بلدية الدهانة

نلاحظ من خلال الجدول أدناه أن نسبة مساهمة الاقطاع من إيرادات التسيير في إيرادات قسم التجهيز والاستثمار تتميز بالتذبذب هي الأخرى من سنة لأخرى، حيث سجلت أدنى نسبة مساهمة لها سنة 2010 بـ 6,54 % مقابل نسبة 29,14 % سنة 2015، وهي النسب التي تؤيد اعتماد ميزانية بلدية الدهانة في إيرادات قسم التجهيز على الإعانات بنسبة كبيرة.

الجدول رقم (38): نسب مساهمة الاقطاع من إيرادات التسيير في إجمالي إيرادات التجهيز

والاستثمار لميزانية بلدية الدهانة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع إيرادات قسم التجهيز	مبلغ الاقطاع من إيرادات التسيير	%
2010	57,68	3,77	6,54
2011	17,23	3,92	22,76
2012	42,69	3,65	8,55
2013	67,55	7,48	11,08
2014	108,00	12,95	11,99
2015	91,30	26,61	29,14
2016	98,75	6,62	6,71
2017	101,41	15,73	15,51

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية لبلدية الدهانة للفترة 2010 - 2017

الفرع الثاني: تحليل جانب النفقات لميزانيات بلديات دائرة مقررة

أولاً: تحليل جانب نفقات التسيير لميزانيات بلديات دائرة مقررة

### 1- تحليل جانب نفقات التسيير لميزانية بلدية مقررة

ما يلاحظ على ميزانيات بلدية مقررة هو أهمية الموارد الجبائية في تغطية نفقات قسم التسيير، حيث تغطي ما يتراوح بين 49% و 97% من إجمالي نفقات قسم التسيير، وهو ما يجعل القائمين على إدارة البلدية في وضعية جيدة مقارنة مع البلديات الأخرى، ويمكن التوضيح أكثر لذلك من خلال معطيات الجدول التالي:

الجدول رقم (39): نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية مقررة للفترة

2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التسيير السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة تغطية الإيرادات الجبائية لنفقات التسيير (%)
2010	442,33	236,58	53,48
2011	381,57	259,84	68,10
2012	451,93	222,50	49,23
2013	319,65	278,96	87,27
2014	478,17	439,70	91,95
2015	845,06	438,11	51,84
2016	475,75	461,38	96,98
2017	638,20	352,91	55,30

المصدر: من إعداد الطالب اعتماداً على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

## 2- تحليل جانب نفقات التسيير لميزانية بلدية برهوم

من خلال القراءة الأولية لنفقات قسم التسيير لبلدية برهوم، يلاحظ ذلك التدني لمساهمة الموارد الجبائية في تغطية نفقات قسم التسيير خلال الفترة 2010-2017، حيث لم تتجاوز في أحسن الأحوال ما يقارب 39 % سنة 2016، وهذا ما توضحه معطيات الجدول اللاحق:

الجدول رقم (40): نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية برهوم للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التسيير السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة تغطية الإيرادات الجبائية لنفقات التسيير (%)
2010	129,39	19,67	15,20
2011	142,32	28,65	20,13
2012	181,08	27,15	14,99
2013	145,71	35,82	24,58
2014	186,87	51,38	27,49
2015	220,18	57,90	26,30
2016	149,77	58,31	38,93
2017	216,95	53,55	24,69

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

وما يمكن الإشارة إليه من خلال معطيات الجدول هو أن الإيرادات الجبائية لا تسمح في الكثير من الأحيان حتى لتسديد المصاريف المرتبطة بمستخدمي البلدية.

### 3- تحليل جانب نفقات التسيير لميزانية بلدية عين الخضراء

يلاحظ تسجيل انخفاض لمساهمة الموارد الجبائية في تغطية نفقات قسم التسيير لبلدية عين الخضراء خلال الفترة 2010-2017، حيث لم تتجاوز هذه المساهمة نسبة 15% سنة 2015، وهي نسبة ضعيفة، وهذا ما توضحه معطيات الجدول التالي:

الجدول رقم (41): نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية عين

الخضراء للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التسيير السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة تغطية الإيرادات الجبائية لنفقات التسيير (%)
2010	113,66	14,35	12,63
2011	139,06	11,97	8,60
2012	161,49	11,14	6,90
2013	126,08	13,37	10,61
2014	168,05	17,89	10,65
2015	202,39	30,35	15,00
2016	182,43	21,84	11,97
2017	192,13	17,40	9,06

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

#### 4- تحليل جانب نفقات التسيير لميزانية بلدية بلعائية

ما يلاحظ على ميزانيات بلدية مقررة هو الأهمية النسبية لمساهمة الموارد الجبائية في تغطية نفقات قسم التسيير، حيث تغطي ما يتراوح بين 27 % و 68 % من إجمالي نفقات قسم التسيير، وهو و يوضحه أكثر الجدول التالي:

الجدول رقم (42): نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية بلعائية

للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التسيير السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة تغطية الإيرادات الجبائية لنفقات التسيير (%)
2010	142,46	38,43	26,97
2011	134,58	69,42	51,59
2012	171,58	81,78	47,66
2013	172,22	117,36	68,15
2014	218,32	119,44	54,71
2015	296,33	110,35	37,24
2016	220,10	103,73	47,13
2017	198,40	68,66	34,61

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

### 5- تحليل جانب نفقات التسيير لميزانية بلدية الدهانة

من خلال ملاحظة نفقات قسم التسيير لبلدية الدهانة، يمكن القول أن مساهمة الموارد الجبائية في تغطية نفقات قسم التسيير خلال الفترة 2010-2017، تبلغ نسبا ضئيلة وامتدنية جدا ولا تكاد تذكر حيث لم تتجاوز في أحسن الأحوال ما يقارب 4 % سنة 2016، وهذا ما توضحه معطيات الجدول اللاحق:

الجدول رقم (43): نسب تغطية الإيرادات الجبائية لإجمالي نفقات التسيير لميزانية بلدية الدهانة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التسيير السنوية	مجموع الإيرادات الجبائية السنوية	نسبة تغطية الإيرادات الجبائية لنفقات التسيير (%)
2010	46,05	1,67	3,63
2011	43,02	0,77	1,78
2012	77,72	1,18	1,52
2013	57,17	2,25	3,94
2014	69,33	2,58	3,72
2015	93,29	2,70	2,89
2016	70,35	2,04	2,90
2017	89,34	2,04	2,29

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

ثانيا: تحليل جانب نفقات التجهيز لميزانيات بلديات دائرة مقرة

1- تحليل جانب نفقات التجهيز لميزانية بلدية مقرة

على الرغم من توجيه الاقتطاع من إيرادات قسم التسيير لتغطية جزء من نفقات قسم التجهيز، إلا أن ذلك لا يعتبر جزءا مهما في تمويل قسم التجهيز، ذلك أن الإيرادات المتأتية من قسم التجهيز هي التي تحول إلى نفقات في قسم التجهيز كافتناءات للعقارات أو المعدات الكبرى والمنقولات، أو القيام بأشغال جديدة أو تصليحات كبرى تقوم بها البلدية.

وما يلاحظ على نسب مبالغ الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار إلى إجمالي نفقات التجهيز هو تسجيلها لأرقام قياسية، بلغت نسبة 262 % سنة 2015، وهي نسب تعكس حجم المبالغ المقطوعة من جهة ومن جهة أخرى تسجيل عدم صرف هذه المبالغ في السنة المرصودة لها وترحيلها إلى سنة أخرى دون إلغائها، لتظهر كفائض مرحل، وهو الإجراء المعمول به في قسم التجهيز لميزانية البلدية. وهو ما يوضحه أكثر الجدول التالي:

الجدول رقم (44): نسب مساهمة الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز

لميزانية بلدية مقرة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التجهيز السنوية	مبلغ الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار	%
2010	227,81	238,45	104,67
2011	238,92	191,82	80,29
2012	159,62	263,94	165,36
2013	151,54	148,09	97,73
2014	115,53	185,53	160,58
2015	181,81	477,17	262,45
2016	257,40	167,82	65,20
2017	391,73	199,35	50,89

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

## 2- تحليل جانب نفقات التجهيز لميزانية بلدية برهوم

من خلال ملاحظة نفقات قسم التجهيز لبلدية برهوم، يمكن القول أن مساهمة الاقتطاع الذي يجرى في إيرادات قسم التسيير ليمول نفقات قسم التجهيز والاستثمار لهذه البلدية خلال الفترة 2010-2017، تشهد تذبذبا في نسبتها من سنة لأخرى حيث عرفت نسبة تغطية قياسية قدرت بأكثر من 83 % سنة 2011، وهي نسبة مرتفعة لو أنها كانت تتحقق من سنة لأخرى، وهذا ما توضحه معطيات الجدول اللاحق:

الجدول رقم (45): نسب مساهمة الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز

لميزانية بلدية برهوم للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التجهيز السنوية	مبلغ الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار	%
2010	99,22	27,70	27,91
2011	44,40	36,93	83,17
2012	111,62	13,24	11,86
2013	48,12	21,68	45,05
2014	127,81	5,94	4,65
2015	211,87	27,90	13,17
2016	136,33	6,87	5,04
2017	115,46	15,19	13,16

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

## 3- تحليل جانب نفقات التجهيز لميزانية بلدية عين الخضراء

ما يلاحظ على بلدية عين الخضراء هو أهمية المبالغ المقتطعة لنفقات التجهيز والاستثمار والتي تشكل نسبا سجلت أعلى نسبة لها سنة 2011 قدرت بـ 79,50 %، وهذا ما يبينه الجدول أدناه:

الجدول رقم (46): نسب مساهمة الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز لميزانية بلدية عين الخضراء للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التجهيز السنوية	مبلغ الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار	%
2010	98,54	41,24	41,85
2011	79,66	63,33	79,50
2012	130,05	63,85	49,09
2013	92,61	24,30	26,24
2014	76,45	38,06	49,79
2015	78,84	41,87	53,11
2016	105,25	30,57	29,05
2017	92,74	31,21	33,65

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

4- تحليل جانب نفقات التجهيز لميزانية بلدية بعلايبة

الملاحظ بالنسبة لبلدية بعلايبة هو تسجيل نسب مساهمة مرتفعة وصلت 96,91 % في سنة 2011، مع تسجيل مبالغ إنفاق متزايدة في السنوات الأخيرة لم تواكبها مبالغ الاقتطاعات لنفقات التجهيز من حيث الزيادة، وهو ما يفسر تناقص هذه النسب لهذه السنوات، وهو ما يبينه الجدول التالي:

الجدول رقم (47): نسب مساهمة الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز لميزانية بلدية بعلايبة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التجهيز السنوية	مبلغ الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار	%
2010	114,39	55,41	48,44
2011	46,82	45,37	96,91
2012	86,45	50,74	58,70
2013	36,74	34,60	94,18
2014	121,57	73,14	60,17
2015	121,88	98,16	80,54
2016	136,08	62,70	46,07
2017	169,70	30,81	18,16

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

### 5- تحليل جانب نفقات التجهيز لميزانية بلدية الدهانة

تم تسجيل نسبتين مرتفعتين لمساهمة مبلغ الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات قسم التجهيز قدرت بحوالي 71 % و 61 % سنتي 2011 و 2015، وما دون هتين السنتين سجلت نسب ضعيفة ومنخفضة. وهو ما يظهر في الجدول التالي:

الجدول رقم (48): نسب مساهمة الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار في إجمالي نفقات التجهيز

لميزانية بلدية الدهانة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: مليون دج

السنوات	مجموع نفقات التجهيز السنوية	مبلغ الاقتطاع لنفقات التجهيز والاستثمار	%
2010	45,65	3,77	8,27
2011	5,49	3,92	71,44
2012	27,66	3,65	13,19
2013	46,57	7,48	16,07
2014	87,32	12,95	14,83
2015	43,74	26,61	60,83
2016	69,04	6,62	9,59
2017	69,31	15,73	22,69

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلدية المعنية للفترة 2010 - 2017

**المبحث الثاني: تحليل طبيعة الموارد الجبائية المساهمة في تمويل ميزانيات بلديات دائرة مقرة**  
تتنوع طبيعة الموارد الجبائية المساهمة في تمويل ميزانية بلديات دائرة مقرة، وهي تختلف من

بلدية لأخرى نظرا لطبيعة الخصائص الاقتصادية والاجتماعية المختلفة.

وبذلك سيتوزع مضمون هذا المبحث على العناصر الأساسية التالية:

- تحليل الأهمية النسبية للموارد الجبائية المحصلة كليا لفائدة البلديات.

- تحليل الأهمية النسبية للموارد الجبائية المحصلة جزئيا لفائدة البلديات.

**المطلب الأول: تحليل الأهمية النسبية للموارد الجبائية المحصلة كليا لفائدة البلديات**

**الفرع الأول: الأهمية النسبية للرسم العقاري و رسم التطهير ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة**

**أولا: الأهمية النسبية للرسم العقاري**

إن مساهمة الرسم العقاري ضمن ميزانيات بلديات دائرة مقرة تعتبر مساهمة ضعيفة جدا، مع اختلاف نسبي من بلدية لأخرى، وذلك على الرغم من توفر حضيرة سكنية لا بأس بها على مستوى هذه البلديات، وكذا وجود عدد معتبر من المحلات المهنية والتجارية والممتلكات المبنية وغير المبنية. ويمكن التوضيح أكثر لما سبق ذكره من خلال الأرقام الواردة في الجدول التالي:

الجدول رقم (49): الأهمية النسبية للرسم العقاري مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة

مقررة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: عشرة آلاف دج

البلدية	البيان	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مقرة	الرسم العقاري	6,37	30,78	14,12	14,21	13,77	28,48	34,28	10,09
	مجموع الإيرادات الجبائية	23 657,60	25 983,98	22 249,76	27 895,98	43 970,19	43 810,51	46 137,51	35 291,05
	%	0,03	0,12	0,06	0,05	0,03	0,07	0,07	0,03
برهيم	الرسم العقاري	1,57	4,96	1,63	10,82	4,01	11,25	18,87	6,77
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 966,75	2 864,86	2 715,20	3 581,93	5 137,68	5 789,79	5 830,52	5 355,46
	%	0,08	0,17	0,06	0,30	0,08	0,19	0,32	0,13
عين الخضراء	الرسم العقاري	1,28	3,24	1,64	7,58	4,97	5,54	14,20	4,20
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	0,09	0,27	0,15	0,57	0,28	0,18	0,65	0,24
بلعانية	الرسم العقاري	2,56	5,82	4,42	0,72	15,89	8,62	11,81	3,19
	مجموع الإيرادات الجبائية	3 842,83	6 942,48	8 177,97	11 736,38	11 943,81	11 035,14	10 372,90	6 865,58
	%	0,07	0,08	0,05	0,01	0,13	0,08	0,11	0,05
الدهانة	الرسم العقاري	0,08	0,10	0,08	-	0,02	1,10	0,25	0,07
	مجموع الإيرادات الجبائية	167,06	76,74	118,42	225,01	257,87	269,96	203,83	204,23
	%	0,04	0,13	0,07	-	0,01	0,41	0,12	0,03

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلديات المعنية للفترة 2010 - 2017

ثانيا: الأهمية النسبية لرسم التطهير

ما يلاحظ أيضا على رسم التطهير هو تدني قيمته كمصدر تمويلي لميزانيات البلديات المعنية، وذلك على الرغم من وجود مصالح للنظافة على مستوى بلديات دائرة مقررة، والتي تضمن عملا لا بأس به في مجال رفع القمامة ولعدد كبير من المواطنين الموزعين على المناطق الحضرية والريفية، وهذا ماتبرزه الأرقام الموضحة في الجدول اللاحق:

الجدول رقم (50): الأهمية النسبية للرسم التطهيري مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة

مقررة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: عشرة آلاف دج

البلدية	البيان	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مقرة	رسم التطهير	1,75	8,45	5,88	4,48	5,24	6,43	7,94	6,10
	مجموع الإيرادات الجبائية	23 657,60	25 983,98	22 249,76	27 895,98	43 970,19	43 810,51	46 137,51	35 291,05
	%	0,01	0,03	0,03	0,02	0,01	0,01	0,02	0,02
برهوم	رسم التطهير	1,26	1,79	0,37	2,79	1,47	1,75	6,94	4,32
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 966,75	2 864,86	2 715,20	3 581,93	5 137,68	5 789,79	5 830,52	5 355,46
	%	0,06	0,06	0,01	0,08	0,03	0,03	0,12	0,08
عين الخضراء	رسم التطهير	0,65	0,70	0,06	1,90	0,49	0,95	2,55	1,40
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	0,05	0,06	0,00	0,14	0,03	0,03	0,12	0,08
بلعائية	رسم التطهير	0,57	0,42	0,38	0,15	1,41	1,05	3,55	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	3 842,83	6 942,48	8 177,97	11 736,38	11 943,81	11 035,14	10 372,90	6 865,58
	%	0,01	0,01	0,00	0,00	0,01	0,01	0,03	-
الدهانة	رسم التطهير	-	-	0,02	-	-	-	0,15	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	167,06	76,74	118,42	225,01	257,87	269,96	203,83	204,23
	%	-	-	0,02	-	-	-	0,07	-

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلديات المعنية للفترة 2010 - 2017

وتثار هنا مسألة التحصيل والتمثين لكل من الرسم العقاري ورسم التطهير لما لهما من أهمية في تمويل ميزانيات البلديات، وقد تتعدد أسباب ضعف التحصيل لهذين الرسمين، ولعل من أهمها نذكر الأسباب التالية:

- عجز التنظيم الإداري الجزائري عموما في التحكم في الحظيرة العقارية وتطويرها.
- عملية تحديد الوعاء الضريبي تقع على عاتق مصالح الضرائب، وعملية التحصيل تتولاها مصالح خزينة البلدية، وهو ما خلق نوع من عدم التنسيق بين المصالح، حيث نلاحظ مثلا أن مديرية الضرائب للولاية ترسل القوائم الاسمية إلى خزائن البلديات مرفقة بإشعارات بالتسديد بغرض تحصيلها، حيث نجد القائمة ما قبل الأخيرة المرسله إلى مصالح خزينة بلدية مقررة في سنة 2016، تخص

الرسمين العقاري والتطهيري مستحقي الدفع لسنة 2012، والقائمة الأخيرة المرسله سنة 2017 تتعلق بمستحقات سنوات 2013، 2014، 2015، أي أن هناك جزء من المسؤولية يقع على عاتق الإدارة من خلال التأخر في إرسال القوائم في ميعاد تحصيلها المناسب، وهو ما قد يؤدي إلى إثقال كاهل المكلف عبر دفع هذه الرسوم المتعلقة بعدة سنوات دفعة واحدة، مع تطبيق غرامة التأخير عن عدم التسديد في السنة المالية المعنية.

- اكتفاء الإدارة المكلفة بتحصيل هذين الرسمين وهي خزينة البلدية، باتباع طرق التحصيل الودي دون اللجوء إلى طرق التحصيل الجبري على المتهربين من دفعها، وهو الإجراء الممنوح إلى أمين خزينة البلدية، بموجب أحكام المادة 59 من القانون 16-05 المتضمن قانون المالية لسنة 2006.

- نقص الوسائل المادية والبشرية الضرورية، أو حتى انعدامها (عدم توفر سيارات إدارية على مستوى الخزائن البلدية وقباضات الضرائب)، والتي من شأنها تسهيل عمليات تبليغ الإشعارات أو متابعة التحصيل.

**الفرع الثاني: الأهمية النسبية للضريبة على الدخل العقاري ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقررة**

على الرغم مما تعرفه بلديات دائرة مقررة من حركية اقتصادية وتجارية، وما يتطلبه ذلك من عمليات تأجير للعقارات المبنية والمحلات التجارية أو الصناعية، إلا أن حجم الضرائب الناتجة عن المداخل العقارية لا يكاد يظهر ضمن ميزانيات بعض بلديات دائرة مقررة، وهذا ما تظهره الأرقام الواردة في الجدول اللاحق:

الجدول رقم (51): الأهمية النسبية للضريبة على الدخل العقاري مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية

بلديات دائرة مقرة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: عشرة آلاف دج

البلدية	البيان	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مقرة	الضريبة على الدخل العقاري	1,81	4,99	1,50	2,71	2,55	2,31	1,07	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	23 657,60	25 983,98	22 249,76	27 895,98	43 970,19	43 810,51	46 137,51	35 291,05
	%	0,01	0,02	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	-
برهوم	الضريبة على الدخل العقاري	0,02	-	-	0,02	-	0,84	-	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 966,75	2 864,86	2 715,20	3 581,93	5 137,68	5 789,79	5 830,52	5 355,46
	%	0,00	-	-	0,00	-	0,01	-	-
عين الخضراء	الضريبة على الدخل العقاري	0,85	-	0,56	0,22	-	0,08	0,08	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	0,06	-	0,05	0,02	-	0,00	0,00	-
بلعانية	الضريبة على الدخل العقاري	-	-	1,29	-	0,06	1,97	-	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	3 842,83	6 942,48	8 177,97	11 736,38	11 943,81	11 035,14	10 372,90	6 865,58
	%	-	-	0,02	-	0,00	0,02	-	-
الدهانية	الضريبة على الدخل العقاري	-	0,21	-	-	-	-	-	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	167,06	76,74	118,42	225,01	257,87	269,96	203,83	204,23
	%	-	0,27	-	-	-	-	-	-

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلديات المعنية للفترة 2010 - 2017

من خلال الأرقام الواردة في الجدول أعلاه يتبين أن إجمالي الضريبة على المداخل العقارية المحصلة في كل بلديات دائرة مقرة لا تكفي لسداد أجره عامل واحد من عمالها لمدة سنة واحدة، وهذا ما يطرح التساؤل حول التقصير من طرف المصالح المعنية في تامين عمليات التحصيل لمثل هذه الضرائب.

الفرع الثالث: الأهمية النسبية لرسم الأفرح والحفلات ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة  
إستنادا الى المعلومات المجمعة فيما يخص رسوم الأفرح والحفلات المتعلقة ببلديات دائرة مقرة  
خلال الفترة 2010-2017 يلاحظ تزايد في قيمة هذه الرسوم من سنة إلى أخرى، وهذا ما تبرزه أكثر  
الأرقام الواردة في الجدول اللاحق:

الجدول رقم (52): الأهمية النسبية لرسوم الأفرح والحفلات مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات

دائرة مقرة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: عشرة آلاف دج

البلدية	البيان	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مقرة	رسم الأفرح والحفلات	19,25	23,45	22,90	23,90	23,40	48,70	49,50	45,70
	مجموع الإيرادات الجبائية	23 657,60	25 983,98	22 249,76	27 895,98	43 970,19	43 810,51	46 137,51	35 291,05
	%	0,08	0,09	0,10	0,09	0,05	0,11	0,11	0,13
برهوم	رسم الأفرح والحفلات	11,90	14,90	15,80	17,25	14,00	14,35	18,99	21,92
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 966,75	2 864,86	2 715,20	3 581,93	5 137,68	5 789,79	5 830,52	5 355,46
	%	0,61	0,52	0,58	0,48	0,27	0,25	0,33	0,41
عين الخضراء	رسم الأفرح والحفلات	10,06	11,74	14,03	14,70	16,44	5,52	0,96	1,02
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	0,70	0,98	1,26	1,10	0,92	0,18	0,04	0,06
بلعانية	رسم الأفرح والحفلات	12,40	13,40	14,25	13,40	13,15	17,72	22,56	22,70
	مجموع الإيرادات الجبائية	3 842,83	6 942,48	8 177,97	11 736,38	11 943,81	11 035,14	10 372,90	6 865,58
	%	0,32	0,19	0,17	0,11	0,11	0,16	0,22	0,33
الدهاينة	رسم الأفرح والحفلات	4,10	3,75	2,30	3,15	3,45	3,55	2,65	2,90
	مجموع الإيرادات الجبائية	167,06	76,74	118,42	225,01	257,87	269,96	203,83	204,23
	%	2,45	4,89	1,94	1,40	1,34	1,32	1,30	1,42

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلديات المعنية للفترة 2010 - 2017

ويعزى هذا التزايد في رسوم الأفرح و الحفلات إلى قرارات المجالس البلدية المتعلقة برفع هذا الرسم في السنوات الأخيرة بموجب مداولات، وذلك كما يلي:

- بالنسبة لبلدية مقرة: رفع الرسم من مبلغ 500 دج إلى 1.000 دج بداية من سنة 2015.
- بالنسبة لبلدية برهوم: تم رفع الرسم من مبلغ 500 دج إلى 800 دج و 1.500 دج بداية من سنة 2016. حسب توقيت الحفلات و الأفرح.
- بالنسبة لبلدية بلعائبة: تم رفع الرسم من مبلغ 500 دج إلى مبلغ 800 دج بداية من سنة 2017، ثم إلى 1.000 دج سنة 2018.

و نشير ضمن هذا الإطار إلى التراجع الملحوظ في تحصيل رسم الأفرح والحفلات بالنسبة لبلدية عين الخضراء وذلك راجع بشكل أساسي إلى عدم إشتراط مصالح الحالة المدنية لوصلات التسديد للرسم لتسوية عقود الزواج في السنوات الأخيرة.

**الفرع الرابع: الأهمية النسبية للرسم على عقود التعمير و الرخص والشهادات المتعلقة بها ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة**

على الرغم من الحركية الكبيرة التي تعرفها الحضيرة السكنية من خلال عدد البناءات التي يتم تشييدها وإنجازها في السنوات الأخيرة عبر كل بلديات دائرة مقرة، وما عرفته الكثير من البناءات من تسوية قانونية على ضوء ما جاء به القانون رقم 08-15 المتعلق بتسوية و إعادة تنظيم الحضيرة السكنية في الجزائر، فإن ما يتم تحصيله من طرف البلديات من الرسوم المرتبطة بهذه العمليات التي تشمل البناء و المطابقة، التجزئة والقابلية للاستغلال، وكذا عمليات الهدم والتقسيم والتعمير لا يكاد يمثل عنصرا هاما في تمويل ميزانيات بلديات دائرة مقرة، والجدول اللاحق يبرز ذلك بأكثر وضوح:

الجدول رقم (53): الأهمية النسبية للرسوم على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها  
مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقررة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: عشرة آلاف دج

البلدية	البيان	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مقرة	الرسم على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها	53,78	35,55	49,20	93,93	193,00	88,72	49,50	45,70
	مجموع الإيرادات الجبائية	23 657,60	25 983,98	22 249,76	27 895,98	43 970,19	43 810,51	46 137,51	35 291,05
	%	0,23	0,14	0,22	0,34	0,44	0,20	0,11	0,13
برهوم	الرسم على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها	11,10	2,94	5,68	7,53	12,53	15,90	102,94	58,82
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 966,75	2 864,86	2 715,20	3 581,93	5 137,68	5 789,79	5 830,52	5 355,46
	%	0,56	0,10	0,21	0,21	0,24	0,27	1,77	1,10
عين الخضراء	الرسم على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها	11,01	15,25	20,23	3,07	9,80	7,25	41,95	42,76
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	0,77	1,27	1,82	0,23	0,55	0,24	1,92	2,46
بلعائية	الرسم على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها	13,00	21,66	13,00	23,00	11,56	24,85	16,52	49,12
	مجموع الإيرادات الجبائية	3 842,83	6 942,48	8 177,97	11 736,38	11 943,81	11 035,14	10 372,90	6 865,58
	%	0,34	0,31	0,16	0,20	0,10	0,23	0,16	0,72
الدهانة	الرسم على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها	-	-	-	-	3,60	-	-	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	167,06	76,74	118,42	225,01	257,87	269,96	203,83	204,23
	%	-	-	-	-	1,40	-	-	-

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلديات المعنية للفترة 2010 - 2017

الفرع الخامس: الأهمية النسبية للرسم الخاص على الإعلانات والصفائح المهنية ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقررة

ما يلاحظ على الرسم الخاص على الإعلانات والصفائح المهنية هو الغياب الكلي في بلديات الدهانة وبلعائية وعين الخضراء، أما بلديتي مقررة وبرهوم فيلاحظ وجود تحصيل لهذا الرسم في سنوات مختلفة خلال الفترة 2010-2017، إلا أن هذه المبالغ المحصلة لا تعكس متطلبات الحركية

الاقتصادية والتجارية في الكثير من بلديات دائرة مقرة من حيث العمليات الإشهارية والإعلانات بمختلف أشكالها.

وهذا ما يمكن توضيحه من خلال الجدول التالي:

**الجدول رقم (54): الأهمية النسبية للرسم الخاص على الإعلانات والصفائح المهنية ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة للفترة 2010-2017**

الوحدة: عشرة آلاف دج

البلدية	البيان	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مقرة	الرسم على الاعلانات والصفائح المهنية	-	-	0,18	0,34	-	-	-	0,15
	مجموع الإيرادات الجبائية	23 657,60	25 983,98	22 249,76	27 895,98	43 970,19	43 810,51	46 137,51	35 291,05
	%	-	-	0,00	0,00	-	-	-	0,00
برهوم	الرسم على الاعلانات والصفائح المهنية	-	-	-	-	-	-	8,95	0,30
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 966,75	2 864,86	2 715,20	3 581,93	5 137,68	5 789,79	5 830,52	5 355,46
	%	-	-	-	-	-	-	0,15	0,01
عين الخضراء	الرسم على الاعلانات والصفائح المهنية	-	-	-	-	-	-	-	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	-	-	-	-	-	-	-	-
بلعائية	الرسم على الاعلانات والصفائح المهنية	-	-	0,60	-	-	-	-	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	3 842,83	6 942,48	8 177,97	11 736,38	11 943,81	11 035,14	10 372,90	6 865,58
	%	-	-	0,01	-	-	-	-	-
الدهاهنة	الرسم على الاعلانات والصفائح المهنية	-	-	-	-	-	-	-	-
	مجموع الإيرادات الجبائية	167,06	76,74	118,42	225,01	257,87	269,96	203,83	204,23
	%	-	-	-	-	-	-	-	-

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلديات المعنية للفترة 2010 - 2017

وما يتم تحصيله لا يشكل إلا بعض الدينارات الرمزية، مثلا: بلدية مقرة ( 1.755 دج سنة 2012، 3.450 سنة 2014، 1.500 سنة 2017)، بلدية برهوم ( 89.500 دج سنة 2016، 3.000 دج سنة 2017)، بلدية بلعائية ( 6.000 دج سنة 2012)، بلديتي عين الخضراء والدهاهنة ولا دينار واحد محصل طيلة الثماني سنوات محل الدراسة، خاصة أن تحديد وعاء هذه الرسوم إعطاء الأمر بالتسديد هو من صلاحية البلديات نفسها.

وحتى البلديات الأخرى كمقررة وبلعائية، والتي وجدت نفسها في بحبوحة مالية مريحة في السنوات الماضية، جعلها تتقاعس عن زيادة ثمين إيراداتها و السعي وراء تحصيلها، لذلك وجب على البلديات إحصاء المعنيين بدفع هذا النوع من الرسوم وإعداد قوائم بأسمائهم، ثم تصنيفها من حيث النوع والحجم والشكل والأمر بتحصيلها، في ظل ركود الأنشطة التجارية وانعكاسها السلبي على عائدات أهم الإيرادات الجبائية.

#### الفرع السادس: الضرائب والرسوم غير المحصلة

##### أولاً: رسم الإقامة

غير موجود بإعتبار أن بلديات دائرة مقررة تقدر لوجود فنادق، وكذا مركبات سياحية وحمامات معدنية.

##### ثانياً: رسم السكن

منذ سنة 2003، وبموجب قانون المالية لنفس السنة أصبح هذا الرسم يوجه للبلديات دون غيرها، ويتم تحصيله من طرف مؤسسة سونلغاز بإدراجه في وصلوات الكهرباء والغاز المستحقة على الأفراد، بمبلغ سنوي يقدر بـ 300 دج للمحلات ذات الطابع السكني، و 1.200 للمحلات ذات الطابع المهني، وهو الحال الذي استمر إلى أن جاء قانون المالية التكميلي لسنة 2015 وألغى حق هذه الاستفادة للبلديات. لكن بالرجوع إلى الحسابات الإدارية للفترة محل الدراسة لم أجد أثراً لأي سنتيم واحد تم منحه لبلديات الدائرة، وهو ما يؤكد فرضية توجيهه إلى حساب تخصيص خاص ليعاد توزيعه على البلديات عن طريق إعانات ومساهمات.

- المطلب الثاني: تحليل الأهمية النسبية للموارد الجبائية المحصلة جزئيا لفائدة البلديات
- الفرع الأول: الأهمية النسبية للرسم على النشاط المهني ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة
- يعتبر الرسم على النشاط المهني أهم مورد جبائي ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة باختلاف نسبي من حيث الأهمية النسبية والمبالغ المحصلة من بلدية إلى أخرى وذلك كما يلي:
- بالنسبة لبلدية مقرة تتراوح أهميته النسبية بين 92 % و 96 % خلال الفترة 2010-2017.
  - بالنسبة لبلدية بلعائبة تتراوح أهميته النسبية بين 78 % و 93 % خلال الفترة 2010-2017.
  - بالنسبة لبلدية برهوم تتراوح أهميته النسبية بين 75 % و 86 % خلال الفترة 2010-2017.
  - بالنسبة لبلدية عين الخضراء تتراوح أهميته النسبية بين 62 % و 78 % خلال الفترة 2010-2017.
  - بالنسبة لبلدية الدهانة تتراوح أهميته النسبية بين 56 % و 83 % خلال الفترة 2010-2017.
- وهذا ما يوضحه أكثر الجدول التالي:

الجدول رقم (55): الأهمية النسبية للرسم على النشاط المهني مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية

لبلديات دائرة مقررة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: عشرة آلاف دج

البلدية	البيان	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مقرة	الرسم على النشاط المهني	22 406,20	25 019,05	21 273,76	26 564,85	42 115,33	41 482,41	43 699,68	32 620,47
	مجموع الإيرادات الجبائية	23 657,60	25 983,98	22 249,76	27 895,98	43 970,19	43 810,51	46 137,51	35 291,05
	%	94,71	96,29	95,61	95,23	95,78	94,69	94,72	92,43
بهم	الرسم على النشاط المهني	1 617,45	2 445,25	2 246,81	3 078,56	4 290,54	4 662,30	4 453,00	3 941,93
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 966,75	2 864,86	2 715,20	3 581,93	5 137,68	5 789,79	5 830,52	5 355,46
	%	82,24	85,35	82,75	85,95	83,51	80,53	76,37	73,61
عين الخضراء	الرسم على النشاط المهني	1 118,67	878,54	704,90	963,12	1 248,84	2 324,54	1 360,27	1 079,06
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	77,96	73,42	63,25	72,02	69,79	76,58	62,28	62,01
	الرسم على النشاط المهني لنشاط نقل المحروقات عن طريق الأنابيب	147,59	201,18	194,67	229,01	233,45	149,80	345,75	208,04
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	10,28	16,81	17,47	17,13	13,05	4,93	15,83	11,95
بعلبية	الرسم على النشاط المهني	3 245,16	6 391,23	7 486,42	10 968,25	10 992,56	9 897,57	9 151,43	5 385,28
	مجموع الإيرادات الجبائية	3 842,83	6 942,48	8 177,97	11 736,38	11 943,81	11 035,14	10 372,90	6 865,58
	%	84,45	92,06	91,54	93,46	92,04	89,69	88,22	78,44
الدهانة	الرسم على النشاط المهني	133,34	54,75	84,96	187,90	202,12	209,78	115,44	122,92
	مجموع الإيرادات الجبائية	167,06	76,74	118,42	225,01	257,87	269,96	203,83	204,23
	%	79,82	71,34	71,74	83,51	78,38	77,71	56,64	60,19

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلديات المعنية للفترة 2010 - 2017

أي أن الحصة الأوفر للإيرادات الجبائية المحصلة تعود للرسم على النشاط المهني وهو بذلك يحتل صدارة الترتيب، باعتبار أن البلديات هي التي تستأثر بحصة الأسد من هذا الإيراد بنسبة 66 % من إجمالي المبالغ المحصلة على مستوى قباضات الضرائب، بالإضافة إلى ارتباط هذا الرسم بحجم النشاط الاقتصادي، وكذا اتساع مجال تطبيقه ليشمل جل الأنشطة الصناعية والتجارية والحرفية والمهنية.

مع أننا نلاحظ من خلال الجداول التباين الشاسع في مقدار مبالغه المحصلة من بلدية إلى أخرى نظرا للتباين الموجود في عدد الوحدات الصناعية وعدد التجار في كل بلدية، أين نسجل المبالغ الهامة منه قد تم تحصيلها في بلدية مقررة بشكل أساسي.

كما أنه إيراد يتسم بالزيادة من سنة إلى أخرى فعلى سبيل المثال بلدية مقررة سجلت مداخيل للرسم على النشاط المهني لسنة 2010 مقداره 224 062 033,39 دج ليصل إلى أعلى مستوى له سنة 2016 بمقدار 436 996 804,56 دج أي بزيادة تقدر نسبتها بـ: 95% بعد مرور سبع سنوات، وهي نسبة قياسية، لكن هذه الزيادة تحولت إلى الإتجاه العكسي في سنة 2017 لتسجل انخفاضا بمبلغ: 110.792.058,00 دج عن ما تم تسجيله سنة 2016، أي بنسبة انخفاض 25 %، وذلك يعود إلى التراجع الرهيب للنشاط الاقتصادي الذي حدث نتيجة للانكماش والركود الاقتصادي الذي عرفته الجزائر منذ سنة 2014.

كما أنه يوجد الرسم على النشاط المهني الناتج عن نشاط نقل المحروقات بواسطة الأنابيب، حيث تستفيد من هذا النوع من الإيرادات بلدية وحيدة من بلديات الدائرة، وهي بلدية عين الخضراء، وذلك لعبور هذا الأنبوب تراب البلدية لمسافة 16 كلم قادما من حاسي مسعود باتجاه ميناء بجاية. حيث تتراوح نسبة مساهمته في تمويل ميزانية البلدية من الإيرادات الجبائية ما بين 08 % و 17 % للسنوات محل الدراسة، وهو يعتبر إيرادا لا بأس به تستفيد منه هذه البلدية، لكون حصتها من ناتج تحصيلاته هي 65,33 %.

**الفرع الثاني: الأهمية النسبية للرسم على القيمة المضافة ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقررة**  
يشكل الرسم على القيمة المضافة عنصرا هاما من عناصر تمويل ميزانيات بلديات دائرة مقررة، حيث يأتي في المرتبة الثانية بعد الرسم على القيمة المضافة من حيث الأهمية النسبية على الرغم من أن حصة البلديات من هذا الرسم لا تقدر إلا بنسبة 10 % من مجموع المبالغ المحصلة.

وتختلف الأهمية النسبية للرسم على القيمة المضافة وكذا مبالغه مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية من بلدية إلى أخرى خلال الفترة 2010-2017 و ذلك كما يلي:

- بالنسبة لبلدية مقررة: يشكل الرسم على القيمة المضافة نسبة ما بين 2.36 % و 3.86 % من إجمالي الموارد الجبائية المحصلة خلال الفترة 2010-2017.

- بالنسبة لبلدية برهوم: يشكل الرسم على القيمة المضافة نسبة ما بين 5.92 % و 9.98 % من إجمالي الموارد الجبائية المحصلة خلال الفترة 2010-2017.
  - بالنسبة لبلدية عين الخضراء: يشكل الرسم على القيمة المضافة نسبة ما بين 2.03 % و 6.70 % من إجمالي الموارد الجبائية المحصلة خلال الفترة 2010-2017.
  - بالنسبة لبلدية الدهاهنة: يشكل الرسم على القيمة المضافة نسبة ما بين 2.90 % و 11.68 % من إجمالي الموارد الجبائية المحصلة خلال الفترة 2010-2017.
  - بالنسبة لبلدية بلعائبة: يشكل الرسم على القيمة المضافة نسبة ما بين 3.78 % و 10.17 % من إجمالي الموارد الجبائية المحصلة خلال الفترة 2010-2017.
- ويمكن التوضيح أكثر لما سبق ذكره من خلال الجدول التالي:

الجدول رقم (56): الأهمية النسبية للرسم على القيمة المضافة مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية

لبلديات دائرة مقررة للفترة 2010 - 2017

الوحدة: عشرة آلاف دج

البلدية	البيان	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مقرة	الرسم على القيمة المضافة	887,87	612,54	615,42	895,37	1 174,00	1 523,06	1 298,29	1 363,15
	مجموع الإيرادات الجبائية	23 657,60	25 983,98	22 249,76	27 895,98	43 970,19	43 810,51	46 137,51	35 291,05
	%	3,75	2,36	2,77	3,21	2,67	3,48	2,81	3,86
برهوم	الرسم على القيمة المضافة	116,49	198,52	196,16	218,47	456,69	434,16	537,17	525,96
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 966,75	2 864,86	2 715,20	3 581,93	5 137,68	5 789,79	5 830,52	5 355,46
	%	5,92	6,93	7,22	6,10	8,89	7,50	9,21	9,82
عين الخضراء	الرسم على القيمة المضافة	33,03	24,25	39,00	56,64	119,93	173,57	140,10	93,27
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	2,30	2,03	3,50	4,24	6,70	5,72	6,41	5,36
بلعائبة	الرسم على القيمة المضافة	368,50	338,42	468,75	512,43	603,23	417,52	646,17	698,00
	مجموع الإيرادات الجبائية	3 842,83	6 942,48	8 177,97	11 736,38	11 943,81	11 035,14	10 372,90	6 865,58
	%	9,59	4,87	5,73	4,37	5,05	3,78	6,23	10,17
الدهاهنة	الرسم على القيمة المضافة	12,95	4,46	3,50	6,52	9,58	8,30	23,81	7,44
	مجموع الإيرادات الجبائية	167,06	76,74	118,42	225,01	257,87	269,96	203,83	204,23
	%	7,75	5,81	2,96	2,90	3,72	3,07	11,68	3,64

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلديات المعنية للفترة 2010 - 2017

**الفرع الثالث: الأهمية النسبية للضريبة الجزافية الوحيدة ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقررة**  
 إن الضريبة الجزافية الوحيدة لها أهمية نسبية معتبرة ضمن الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقررة، وقد تأتي في المرتبة الثانية بالنسبة لبعض البلديات كبلدية برهوم، و بلدية عين الخضراء، بلدية الدهاهنة، بلدية بلعائبة في السنوات الأخيرة بعد الرسم على النشاط المهني، وهي السنوات التي عرفت فيها هذه الضريبة في مبالغ تحصيلها قفزة معتبرة، وذلك ما توضحه أكثر الأرقام الواردة في الجدول اللاحق:

**الجدول رقم (57): الأهمية النسبية للضريبة الجزافية الوحيدة مقارنة بإجمالي الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقررة للفترة 2010 - 2017**

الوحدة: عشرة آلاف دج

البلدية	البيان	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
مقررة	الضريبة الجزافية الوحيدة	280,56	249,17	266,82	296,19	442,90	630,40	924,27	1 114,27
	مجموع الإيرادات الجبائية	23 657,60	25 983,98	22 249,76	27 895,98	43 970,19	43 810,51	46 137,51	35 291,05
	%	1,19	0,96	1,20	1,06	1,01	1,44	2,00	3,16
برهوم	الضريبة الجزافية الوحيدة	206,96	196,50	248,74	246,47	358,44	649,23	683,66	711,54
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 966,75	2 864,86	2 715,20	3 581,93	5 137,68	5 789,79	5 830,52	5 355,46
	%	10,52	6,86	9,16	6,88	6,98	11,21	11,73	13,29
عين الخضراء	الضريبة الجزافية الوحيدة	111,88	63,66	139,41	60,97	155,11	267,81	278,25	310,50
	مجموع الإيرادات الجبائية	1 435,02	1 196,54	1 114,50	1 337,21	1 789,31	3 035,55	2 184,10	1 740,26
	%	7,80	5,32	12,51	4,56	8,67	8,82	12,74	17,84
بلعائبة	الضريبة الجزافية الوحيدة	200,64	171,53	188,85	218,42	305,94	665,84	520,85	707,28
	مجموع الإيرادات الجبائية	3 842,83	6 942,48	8 177,97	11 736,38	11 943,81	11 035,14	10 372,90	6 865,58
	%	5,22	2,47	2,31	1,86	2,56	6,03	5,02	10,30
الدهاهنة	الضريبة الجزافية الوحيدة	16,59	13,48	27,56	27,44	39,10	47,22	61,53	73,73
	مجموع الإيرادات الجبائية	167,06	76,74	118,42	225,01	257,87	269,96	203,83	204,23
	%	9,93	17,57	23,27	12,20	15,16	17,49	30,19	36,10

المصدر: من إعداد الطالب اعتمادا على الحسابات الإدارية للبلديات المعنية للفترة 2010 - 2017

وقد يعزى هذا الارتفاع الملاحظ في السنوات الأخيرة للضريبة الجزافية المحصلة إلى تزايد عدد الخاضعين لهذه الضريبة جراء التعديلات التي عرفها تنظيم هذه الضريبة بموجب قوانين المالية الأخيرة ( مثل قانون المالية لسنة 2016-2017-2018).

#### الفرع الرابع: الضرائب والرسوم غير المحصلة

##### أولاً: الرسم الصحي على اللحوم

يوجد على مستوى دائرة مقرة مذبحان بليديان، إحداهما ببلدية مقرة، لا يدر ولا سنتيم واحد كمداخل للبلدية، سواء عن الاستغلال بالتأجير أو تحصيل الرسم الصحي على اللحوم، بالرغم من أن عمليات الذبح والسلخ تتم فيه بشكل عادي، وفي كل أيام الأسبوع، أي أنه يقدم خدمات بالمجان، أما المذبح الثاني فيتواجد ببلدية برهوم ويتم استغلاله عن طريق التأجير للخواص بمبلغ سنوي لا بأس به، دون أن يكون هناك عملية تحصيل للرسم الصحي على اللحوم، بالرغم من العدد الهائل للرؤوس التي يتم ذبحها يومياً، وهو النشاط الذي يلقي رواجاً كبيراً وصيتاً ذائعاً حتى خارج تراب البلدية، وحتى الولاية ويمتد إلى ولايات مجاورة.

##### ثانياً: الضريبة على الأملاك

على الرغم من أن بعض بلديات دائرة مقرة ( مقرة، بلعائية، برهوم) يوجد بها الكثير من أصحاب رؤوس الأموال والمستثمرين ورجال الأعمال أصحاب الثروة، إلا أننا لانجد ولا دينار واحد يتم تحصيله من هذا النوع نظراً لغياب الإحصائيات الدقيقة لهذه الفئة، وعدم قيامهم بالتصريح بالامتلاك المملوكة والمقتناة، وهو ما يعتبر تهريباً ضريبياً يعاقب عليه القانون.

##### ثالثاً: الرسوم البيئية

لا أثر لهذه الرسوم على مستوى إيرادات بلديات الخمسة، بجميع أنواعها (رسم تشجيع عدم التخزين، رسم تشجيع عدم تخزين النفايات المرتبطة بأنشطة العلاج في المستشفيات والعيادات الطبية، الرسم التكميلي على التلوث الجوي ذو المصدر الصناعي على الكميات المنبعثة التي تتجاوز القيم المحددة، الرسم التكميلي على المياه المستعملة ذات المصدر الصناعي، الرسم على الأطر المطاطية الجديدة والمستوردة، الرسم على الزيوت والشحوم وتحضير الشحوم)، ولا نعلم طرق تحصيلها، ولا الهيئات المكلفة بذلك، أو أن بلديات الدائرة غير معنية بتوزيع حاصل هذه الرسوم، على

الرغم من وجود الكثير من المصانع والوحدات الصناعية، ووجود المؤسسة العمومية الاستشفائية و مؤسسة عمومية للصحة الجوارية على مستوى مقر الدائرة. وهو ما يؤكد أيضا فرضية توجيه المبالغ المحصلة لهذه الرسوم إلى حساب تخصيص خاص لدى ميزانية الدولة، ليعاد توزيعه على البلديات عن طريق إعانات ومساهمات.

### خلاصة الفصل:

تحتل بلديات دائرة مقررة موقعا استراتيجيا هاما في الخريطة الجغرافية لولاية المسيلة ومعبرا لطرق وطنية، حيث تتميز بعض البلديات بوجود قطب صناعي بارز، وموقعا ملائما للعديد من الاستثمارات، وفي بحث هذه البلديات عن مصادر لتمويل ميزانياتها.

ومن خلال تحليل هيكل هذه الميزانيات في جانبي الإيرادات والنفقات بقسميها للتسيير والتجهيز، وجد أن مصادر التمويل الداخلية تتعدد وتتنوع باختلاف نسب مساهمتها من الموارد الجبائية ما بين الضعيفة في أحيان والمحدود في أحيان أخرى، مثلما هو الحال للرسمين العقاري والتطهيري والضريبة على المداخل العقارية والرسوم الخاصة على رخص البناء والصفائح والإعلانات المهنية، وبين ما هو يتميز بالأهمية النسبية كالرسم على النشاط المهني والرسم على القيمة المضافة والضريبة الجزافية الوحيدة، مع وجود تباين واضح في تحصيل هذه الضرائب والرسوم من بلدية إلى أخرى مثلما هو الحال في بلدية مقررة التي تغنيها هذه الموارد الجبائية عن طلب مختلف الإعانات ويجعلها في أريحية مالية، ومنها ما لا تشكل هذه الموارد مجرد نسب قليلة لتغطية مختلف نفقاتها وهو ما يجعلها مضطرة لا مخرية في إيجاد مصادر تمويل خارجية، في ظل قصر المصادر الداخلية عن تحقيق أهدافها، وهو ما تطلب استفادتها من الإعانات بغرض تحقيق مهامها وأداء واجباتها التنموية.

# الختامة

حاولت من خلال هذا البحث معرفة الدور الذي تلعبه الموارد الجبائية في تمويل ميزانية البلدية، وقد تم استخلاص مجموعة من النتائج الهامة المتعلقة بواقع تمويل بلديات دائرة مقرة، وعلى ضوء ذلك تم تقديم مجموعة من الاقتراحات الهامة الهادفة إلى تحسين الجباية المحلية للبلديات.

### أولاً: نتائج البحث

1- على ضوء بعض الإصلاحات التي عرفتها المالية العامة المحلية بما فيها بشكل أساسي الجوانب المتعلقة بالجبائية المحلية، فإن الكثير من البلديات بقيت عاجزة مالياً وأمام مشاكل صعبة تمنعها من تأدية مهامها بشكل جيد بسبب أن مصادر تمويلها الأساسية مرتبطة أصلاً بتحصيل الموارد الجبائية. وهذا ما يؤكد صحة الفرضية الأولى.

2- إن تحليل جانبي الإيرادات والنفقات لميزانيات البلديات محل الدراسة، يبين جلياً أن معظم هذه البلديات بما هو متاح لها حالياً من موارد جبائية غير قادرة على القيام بواجبها التنموي، بل حتى أنها عاجزة عن تسديد مرتبات وأعباء مستخدميها، وكذا نفقاتها الإلزامية الأخرى كاستهلاكات الكهرباء والغاز، والتي تتعاظم من سنة لأخرى، وهو ما يجعلها مضطرة لطلب إعانات في إطار التوازن والبرامج التنموية.

3- توجد بعض الرسوم التي يمكن أن تشكل مورداً هاماً بالنسبة للبلديات، ولكن عملية تحصيلها تبقى ضعيفة جداً، وقد يعزى ذلك إلى أن السواد الأعظم من رؤساء البلديات ليست لديهم الدراية الكافية ولا الإلمام الشامل ولا المعرفة الضرورية بمختلف الموارد الجبائية التي تدخل في تمويل ميزانيات بلدياتهم، حتى أنهم لا يعلمون مسمياتها ولا نسب تحصيلها ولا مصالحي جبايتها ولا طرق الاستفادة منها ولا آجال استحقاقها ولا المكلفين بها، وبالتالي قد يكون من المفيد جداً التفكير في إيجاد صيغ أدق وأسهل لتحصيل هذه الرسوم الجبائية. وهذا ما يؤكد صحة الفرضية الثانية.

4- توجد ثلاثة رسوم فقط تشكل أهم الموارد الجبائية لبلديات دائرة مقرة، وبالأخص منها بلدية مقرة، بلدية برهوم، بلدية بلعابية، ويتعلق الأمر هنا بالرسم على النشاط المهني والضريبة الجرافية الوحيدة وكذا الرسم على القيمة المضافة، وتختلف ضمن ذلك الأهمية النسبية لهذه الرسوم من بلدية لأخرى على أساس الاختلافات المسجلة والتباين الملاحظ في واقع النشاط التجاري والصناعي على مستوى بلديات دائرة مقرة. وهذا ما يؤكد صحة الفرضية الثالثة.

- 5- إن السلطة المركزية هي المخولة قانوناً، وهي الوحيدة التي لها حق تأسيس الضرائب والرسوم ذات الوجهة المحلية، وتعديل القوانين الخاصة بها، وكذا توزيع نسب تحصيلها أو تخفيضها أو الرفع منها أو إلغائها، خصوصاً في ذلك الرسم على القيمة المضافة، وكذا الرسم على النشاط المهني والضريبة الجزافية الوحيدة، وبالتالي غياب المشاركة الفعالة للجماعات المحلية.
- 6- وجود ترسانة من الضرائب والرسوم التي تمثل الموارد الجبائية للبلديات، منها ما يحصل بشكل كلي للبلدية ولكنه يحقق موارد ضئيلة، ومنها ما يحصل بصفة جزئية ويوفر موارد هامة، ومنها ما لا يحصل لاعتبارات عدة، كعدم توفر الوعاء الضريبي أو يطغى عليها الغش والتهرب الضريبي.
- 7- وجود خلط في التبويب الميزانياتي للضرائب والرسوم المحصلة لصالح البلديات، سواء كان في المدونة القديمة أو الجديدة منها وحتى المستحدثة والتي لم يجر بها العمل بعد، فبعض الرسوم يتم إدراجها في خانة الضرائب المباشرة أو غير المباشرة وهي لا تندرج لا في هاته ولا تلك من خلال الرجوع إلى النصوص القانونية المنظمة لها، حتى أن الاختلاف موجود بين ميزانية بلدية وأخرى في تبويب رقم حساب ضريبة من الضرائب، مع ملاحظة قدم المدونة التي تنظم العمليات المالية للبلدية، والتي ترجع إلى سنة 1971 والتي يرجع آخر تحيين لها إلى سنة 1984، وما يزال العمل جار بها إلى يومنا هذا.
- 8- إن الوفرة المالية التي تتوفر عليها بعض البلديات الغنية لم تحقق النتائج المرجوة منها، و من ثمة فإن العنصر المالي لوحده غير كاف لكي تحقق البلدية أهدافها وفعاليتها وتنهض بتتميتها.
- 9- وجود بعض الضرائب والرسوم تستفيد منها البلديات بنسب ضئيلة مقارنة بالنسب المحصلة لصالح ميزانية الدولة، مثلما هو الشأن بالنسبة للرسم على القيمة المضافة الذي يعتبر مورداً جبائياً هاماً للدولة، ولكن لا تستفيد منه البلديات إلا بنسبة 10 %.
- 10- المتتبع للنصوص القانونية المحددة والمؤسسة للضرائب والرسوم المحلية يجد صعوبة في البحث عنها وعن تعديلاتها في قوانين كثيرة ومتعددة ومتجددة من سنة لأخرى، في غياب قانون يضبط الجباية المحلية وينظمها، ويجعلها بسيطة التلقي سهلة التطبيق، وفي متناول الجهات التنفيذية المختلفة.

## ثانيا: الاقتراحات

على ضوء نتائج البحث التي تعكس خلا كبيرا للمنظومة الجبائية، هناك جملة من الاقتراحات التي نرى أنها هامة في المرحلة القادمة، لعلنا نذكر منها ما يلي:

1. التركيز على التكوين لمنتخبي المجالس الشعبية البلدية في مجال الجباية المحلية وتثمين الممتلكات، وفقا لطرق وأساليب تمكنهم من الاستيعاب الجيد. وحتى إمكانية توسيع هذا التكوين ليشمل أعوان مصالح المحاسبة والممتلكات والمصلحة التقنية للبلدية.
2. ضرورة اللجوء إلى طرق التحصيل الجبري في ظل عدم نجاعة أساليب التحصيل الودي، وذلك بإشراك مختلف مصالح البلدية في هذه العملية من خلال تزويدها بقوائم المكلفين بدفع مختلف الضرائب والرسوم، وقد يكون من المفيد جدا ربط الاستقادة من استخراج جميع وثائق الحالة المدنية ورخص البناء وشهادات والمطابقة وأي وثيقة أخرى، بضرورة تقديم شهادات عدم الإخضاع لمختلف الرسوم والضرائب أو إبراء الذمة.
3. إعادة النظر في نسب توزيع بعض الضرائب والرسوم التي تستفيد منها البلدية بحصة قليلة، كالرسم على القيمة المضافة، وذلك بتخلي الدولة على جزء من حصتها لصالح البلديات، لما يحققه هذا الرسم من موارد هامة، لاتساع شريحة المكلفين بدفعه وارتفاع معدلات فرضه، أو تخصيص حصص للبلديات في ضرائب أخرى لاتستفيد منها كالضريبة على الدخل الإجمالي وعلى أرباح الشركات.
4. باعتبار أن بلديات دائرة مقرة هي بلديات فنية وفضاءا خصبا للاستثمار، تتمتع بإمكانيات طبيعية وبشرية ومادية، فإن الأمر يستدعي بذل المزيد من الجهود لتشجيع المستثمرين لإقامة مشاريع منتجة للثروة في المجالين الصناعي والترفيهي وحتى الفلاحي، دون الاقتصار على نشاط واحد في إطار التنمية المتكاملة، وهذا ما يكون بتخصيص حيز من العقار الصناعي لإقامة مناطق صناعية ومناطق نشاطات على مستوى كل البلديات، وذلك بغرض جلب موارد جبائية لميزانيات هذه البلديات، وترقية الفقيرة منها.
5. العمل على تثمين ممتلكات البلدية من خلال تحيين أسعار تأجير المحلات التجارية والمهنية والأسواق الأسبوعية والمذابح تماشيا مع سعر السوق.

### ثالثاً: آفاق الدراسة

من خلال هذا البحث يتبين لنا لأن موضوع المالية المحلية للجماعات المحلية يستدعي المزيد من الدراسات والأبحاث المستقبلية، لعلنا نذكر منها ما يلي:

- 1- سياسات تحسين الموارد المحلية لتمويل البلديات.
- 2- الجباية البيئية ودورها في معالجة المشكلات البيئية في إطار التنمية المستدامة.

# قائمة المراجع

## أولاً: قائمة المراجع باللغة العربية

### أ-الكتب

1. أعمار يحيوي، الوجيز في الأموال الخاصة التابعة للدولة والجماعات المحلية، دار هومة، الجزائر، 2009.
2. جمال لعامرة، منهجية الميزانية العامة للدولة في الجزائر، دار الفجر للنشر، القاهرة، 2004.
3. حسين فريحة، شرح القانون الإداري، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2009، ص 198.
4. حميد بوزيدة، جباية المؤسسة، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، الطبعة الثانية، 2007.
5. حميد بوزيدة، التقنيات الجبائية مع تمارين محلولة، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، الطبعة الثانية، 2010.
6. حسين الصغير، دروس في المالية والمحاسبة العمومية، دار المحمدية العامة، الجزائر، 2001.
7. لطفي شعباني، جباية المؤسسة، دروس مع تمارين ومسائل محلولة، متيجة للطباعة، براق، الجزائر، 2017.
8. محمد عباس محرز، اقتصاديات المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، بن عكنون، الجزائر، 2008.
9. محمد الصغير بعلي، قانون الإدارة المحلية الجزائرية، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، الجزائر، 2004.
10. عادل بوعمران، البلدية في التشريع الجزائري، دار الهدى للنشر والتوزيع، عين مليلة، الجزائر، 2010.
11. علاء الدين عشي، شرح قانون البلدية، دار الهدى عين مليلة، الجزائر، 2011.

12. الشريف رحمانى، أموال البلديات الجزائرية: الاعتلال، العجز والتحكم الجيد في التسيير، دار القصبه للنشر، الجزائر، 2003.
13. يحيى دنيدي، المالية العمومية، دار الخلدونية، الطبعة الثانية، القبة، الجزائر، 2014.

#### ب- الرسائل الجامعية

1. أحمد بلجيلالي، إشكالية عجز ميزانية البلديات، دراسة تطبيقية لعدة بلديات بولاية تيارت، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2010/2009.
2. أحمد شافعي، دور الموارد الجبائية في تمويل ميزانية البلدية، مذكرة ماستر في العلوم الاقتصادية، فرع اقتصاد نقدي، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، 2016/2015.
3. كريمة أعراب، نعيمة عمريو، إيرادات الجماعات المحلية، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 2016/2015.
4. عماد نحيلة، محمد مول الخلوة، ميزانية الجماعات المحلية في الجزائر، دراسة حالة ميزانية ولاية سعيدة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة مولاي الطاهر، سعيدة، 2017/2016.
5. شويح بن عثمان، دور الجماعات المحلية في التنمية المحلية، دراسة حالة البلدية، مذكرة ماجستير في القانون العام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أبي بكر بلقايد بتلمسان، 2011/2010.
6. تقي الدين عوادي، تشخيص نظام الجباية المحلية لدى الجماعات المحلية في الجزائر، دراسة حالة بلدية قمار، مذكرة ماستر مهني، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة حمه لخضر، الوادي، 2015/2014.

7. خيضر خنفري، تمويل التنمية المحلية في الجزائر واقع وآفاق، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2010/2011.

#### ج-الدوريات:

1. بسمة عولمي، تشخيص نظام الإدارة المحلية والمالية المحلية في الجزائر، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، العدد 4.
2. لطيفة بهي وشهرزاد مناصر، آليات تحسين الموارد المالية للبلدية من أجل النهوض بالتنمية المحلية، مجلة العلوم القانونية والسياسية، العدد 12، جانفي 2016، جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي.
3. ليندة أونيسي، المخطط البلدي للتنمية ودوره في تنمية البلدية، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، العدد التاسع، جوان 2016.
4. لخضر مرغاد، الإيرادات العامة للجماعات المحلية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير، جامعة محمد خيضر، بسكرة، العدد السابع، فيفري 2005.
5. نعيمة شخار، تحليل وتقييم الجباية المحلية في الجزائر، مجلة دراسات جبائية، العدد الأول، ديسمبر 2012، جامعة البليدة.

#### د- الملتقيات

1. شوقي غريب، ميزانية البلدية إعداد تحضير وتنفيذ، المعهد العالي للتخطيط والتسيير، دورة تكوينية خاصة بتكوين المؤطرين للمديرية العامة للمحاسبة، الجزائر، 2014، ص03.

## هـ-القوانين

6. الأمر رقم 95-20 المؤرخ في 17 جويلية 1995 المتعلق بمجلس المحاسبة، الجريدة الرسمية، عدد 39، 1995.
7. الأمر رقم 95-27 المؤرخ في 30 ديسمبر 1995، المتضمن قانون المالية لسنة 1996، الجريدة الرسمية، العدد 82، الصادرة بتاريخ 31 ديسمبر 1995.
8. الأمر رقم 96-31، المؤرخ في 30 ديسمبر 1996، المتضمن قانون المالية لسنة 1997، الجريدة الرسمية، العدد 85، الصادرة في 31 ديسمبر 1996.
9. أمر رقم 08-02، المؤرخ في 21 جوان عام 2008، المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2008.
10. الأمر رقم 15-01، المؤرخ في 23 جوان 2015، المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2015، الجريدة الرسمية، العدد 40، الصادرة في 23 جوان 2015.
11. القانون رقم 97-02، المؤرخ في 31 ديسمبر 1997، المتضمن قانون المالية لسنة 1998، الجريدة الرسمية، العدد 89، الصادرة بتاريخ 31 ديسمبر 1997.
12. القانون رقم 98-12، المؤرخ في 31 ديسمبر 1998، المتضمن قانون المالية لسنة 1999، الجريدة الرسمية، العدد 98، الصادرة في 31 ديسمبر 1998.
13. القانون رقم 99-11، المؤرخ في 23 ديسمبر سنة 1999، المتضمن قانون المالية لسنة 2000، الجريدة الرسمية، العدد 92، الصادرة بتاريخ ديسمبر 2000.
14. القانون رقم 2000-06، المؤرخ في 23 ديسمبر 2000، المتضمن قانون المالية لسنة 2001، الجريدة الرسمية، العدد 80، المؤرخة في 24 ديسمبر 2000.
15. القانون رقم 02-11، المؤرخ في 24 ديسمبر 2002، المتضمن قانون المالية لسنة 2003، الجريدة الرسمية، العدد 86، الصادرة في 25 ديسمبر 2002.

16. قانون رقم 06-24، مؤرخ في 26 ديسمبر 2006، المتضمن قانون المالية لسنة 2007، الجريدة الرسمية، العدد 85، الصادرة بتاريخ 27 ديسمبر 2006.
17. القانون رقم 11-10 المؤرخ في 22 يونيو 2011 يتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية، عدد 37، 2011،
18. القانون رقم 14-10، المؤرخ في 30 ديسمبر 2014، المتضمن قانون المالية لسنة 2015، الجريدة الرسمية، العدد 48، الصادرة في 31 ديسمبر 2014.
19. القانون رقم 16-01 المؤرخ في 06 مارس 2016، المتضمن التعديل الدستوري، الجريدة الرسمية عدد 14، المؤرخة في 7 مارس 2016.
20. قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2017، وزارة المالية،
21. القانون رقم 17-11، المؤرخ في 28 ديسمبر 2017، المتضمن قانون المالية لسنة 2018، الجريدة الرسمية، العدد 76، الصادرة بتاريخ 28 ديسمبر 2017.
22. المرسوم رقم 73-136، المؤرخ في 9 أوت 1973، المتعلق بشروط تسيير وتنفيذ مخططات البلدية الخاصة بالتنمية، الجريدة الرسمية، العدد 67، الصادرة بتاريخ 21 أوت 1973.
23. المرسوم رقم 81 - 371، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في قطاعي الشبيبة والرياضة، الجريدة الرسمية، عدد 52.
24. المرسوم التشريعي رقم 93-01، المؤرخ في 19 جانفي 1993، المتضمن قانون المالية لسنة 1993، الجريدة الرسمية، العدد 04، الصادرة بتاريخ 20 جانفي 1993.
25. المرسوم التنفيذي رقم 14-116 المؤرخ في 24 مارس سنة 2014، المتضمن إنشاء صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية ويحدد مهامه وتنظيمه وسيره، الجريدة الرسمية، العدد 19، الصادرة بتاريخ 2 أبريل 2014.

26. القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 06 جانفي 2014، يحدد إطار ميزانية البلدية ويضبط عنوان ورقم تقسيمات الأبواب والحسابات، الجريدة الرسمية، العدد 23، الصادرة بتاريخ 13 أفريل 2014.

27. القرار المؤرخ في 17 مارس 2017، المحدد لكيفيات تسيير واسترجاع القروض المؤقتة الممنوحة من صندوق التضامن والضمان للجماعات المحلية، الجريدة الرسمية، العدد 48، الصادرة بتاريخ 20 أوت 2017.

28. المنشور الوزاري رقم 1551، المتعلق بإعداد الميزانيات الأولية لسنة 2014، مؤرخ في 26 سبتمبر 2013

29. قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2018، وزارة المالية.

30. قانون الرسم على رقم الأعمال لسنة 2018، وزارة المالية.

31. قانون الضرائب غير المباشرة لسنة 2018، وزارة المالية.

#### ثانيا: قائمة المراجع باللغة الفرنسية

1. Graba hachemi, Les ressources fiscales des collectivités locales, Edition ENAG, Alger, 2002.

# قائمة الملاحق

الملحق رقم (01): مختلف الضرائب والرسوم المحصلة لفائدة البلدية

الرقم	الضريبة أو الرسم	قانون المالية الذي أسس التعريف (للسنة)	نوعية الضريبة أو الرسم	الهيئة المكلفة بتحصيلها	نسبتها (%) أو قيمتها (دج)	توزيع نسبها على الهيئات المستفيدة (%)			
						البلدية	الولاية	صندوق الضمان والتضامن	ميزانية الدولة
1	رسم الأفراح والحفلات	1966	مختلفة	خزينة البلدية	ما بين 500 إلى 1500 دج	100	/	/	/
2	الرسم العقاري	1967	مباشرة	خزينة البلدية	من 3 إلى 10 دج	100	/	/	/
3	الرسم الصحي على اللحوم	1980	غير مباشرة	أعوان البلدية إدارة الجمارك	10 دج	85	/	/	/
						/	85	/	/
4	رسم التطهير	1981	مباشرة	خزينة البلدية	من 1.000 إلى 130.000 دج	100	/	/	/
5	الرسم على القيمة المضافة	1991 و 1992	غير مباشرة	قباضة الضرائب	09 و 19 %	10	/	15	75
						/	/	85	/
6	رسم السكن	1993	مختلفة	شركة سونلغاز	300 و 1.200 دج	100	/	/	/
7	الضريبة على الأملاك	1994	مباشرة	قباضة الضرائب	من 0,5 إلى 1,75 %	20	/	/	60
8	الرسم على النشاط المهني	1996	مباشرة	قباضة الضرائب	1 و 2 و 3 %	66	29	5	/
						65,33	29,3	5,34	/
9	رسم الإقامة	1998	مختلفة	خزينة البلدية	من 10 إلى 600 دج	100	/	/	/
10	الرسم الخاص على الإعلانات والصفائح المهنية	2000	مختلفة	خزينة البلدية	من 200 إلى 7500 دج	100	/	/	/
11	الرسم الخاص على عقود التعمير وكل الرخص والشهادات المتعلقة بها	2000	مختلفة	خزينة البلدية	من 5 إلى 300000 دج	100	/	/	/
12	الضريبة على الدخل الإجمالي صنف المداخل العقارية	2002	مباشرة	قباضة الضرائب	07 و 15 %	50	/	/	50
13	رسم تشجيع عدم التخزين	2002	مختلفة	/	16.500 دج عن كل طن	16	/	/	48
14	رسم تشجيع عدم تخزين النفايات المرتبطة بأنشطة العلاج في المستشفيات والعيادات الطبية	2002	مختلفة	/	30.000 دج عن كل طن	20	/	/	60
15	الرسم التكميلي على التلوث الجوي ذو المصدر الصناعي على الكميات المنبثقة التي تتجاوز القيم المحددة	2002	مختلفة	/	/	17	/	/	33
16	الرسم التكميلي على المياه المستعملة ذات المصدر الصناعي	2003	مختلفة	/	/	34	/	/	16
17	الرسوم على الأطر المطاطية الجديدة والمستوردة	2006	مختلفة	/	من 450 إلى 750 دج لكل إطار	35	/	/	30
18	الرسم على الزيوت والشحوم وتحضير الشحوم	2006	مختلفة	/	18.750 دج عن كل طن	34	/	/	32
						/	/	34	/
19	الضريبة الجزافية الوحيدة	2007	مباشرة	قباضة الضرائب	05 و 12 %	40,25	5	5	49

## ملخص الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى معرفة مختلف الموارد الجبائية التي تساهم في تمويل ميزانية البلدية، بالرجوع إلى مختلف النصوص القانونية المتعلقة بها وكذا أهم التعديلات والتحديثات التي أجريت عليها إلى غاية سنة 2018.

كما تهدف من جانب آخر إلى معرفة أهم الموارد الجبائية المحصلة على مستوى بلديات دائرة مقرة خلال الفترة 2010 . 2017.

### الكلمات المفتاحية:

البلدية، الميزانية، الموارد الجبائية، التمويل، التنمية المحلية، الاستقلالية المالية، النفقات، الإيرادات.

## Résumé de l'étude en français

L'objectif de cette étude est l'identification des différentes ressources fiscales qui contribuent au financement du budget municipal. Pour ce faire, on se réfère aux différents textes juridiques relatifs à cette question, ainsi que les plus importantes modifications et mises à jour jusqu'en 2018.

Et d'autre part, elle vise la détermination des plus importantes ressources fiscales collectées au niveau des communes de la daïra (arrondissement) de Magra entre 2010 et 2017.

**Mots clés:** la commune, le budget, les ressources fiscales, le financement, le développement local, l'indépendance financière, les dépenses, les recettes.