



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف المسيلة
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية



الرقم التسلسلي:.....
الرمز: 20234084862

القسم: الإدارة والتسيير الرياضي
الشعبة: الإدارة والتسيير الرياضي
التخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر

التكنولوجيا الحديثة وإسهاماتها في إنجاح التظاهرات الرياضية

دراسة ميدانية بمديرية الشباب والرياضة بالمسيلة

إشراف الدكتور:
الناسي بوعزيز

إعداد الطالب:
عبد الباسط حميدات

السنة الجامعية: 2023-2024



شكر وعرفان

الحمد لله الذي بنعمته تتم الصالحات

نشكر الله سبحانه وتعالى على فضله وتوفيقه لنا

والقائل في محكم تنزيله:

(وإذ تأذن ربكم لئن شكرتم لأزيدنكم) سورة إبراهيم 7

والصلاة والسلام على رسوله الكريم ومن تبعه بإحسان إلى

يوم الدين

نحمد الله تعالى الذي بارك لنا في إتمام هذه الدراسة

نتقدم بجزيل الشكر والعرفان إلى الأستاذ المحترم الدكتور:

الساسي بوعزيز لإشرافه على هذا العمل فله أخلص تحية

وأعظم تقدير على كل ما قدمه لنا من توجيهات وإرشادات

وعلى ما خصنا به من جهد ووقت طوال إشرافه على هذا

العمل



قائمة المحتويات

كلمة شكر وعرفان

قائمة المحتويات

ملخص الدراسة باللغة العربية

ملخص الدراسة باللغة الإنجليزية

مقدمة

01

الجانب المنهجي

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.

06	1- إشكالية الدراسة
07	2- الفرضيات
07	3- أهمية الدراسة
08	4- أهداف الدراسة
08	5- تحديد مفاهيم ومصطلحات الدراسة
09	6- الدراسات السابقة

الجانب النظري

الفصل الثاني: التكنولوجيا الحديثة

16	1- مفهوم التكنولوجيا
18	2- مراحل تطور التكنولوجيا الحديثة
18	3- دوافع انتشار تطبيقات التكنولوجيا الحديثة
19	4- أهمية التكنولوجيا الحديثة
20	5- خصائص التكنولوجيا الحديثة
20	6- أنواع التكنولوجيا الحديثة
25	7- مرتكزات التكنولوجيا الحديثة
26	8- أهمية ودور التكنولوجيا الحديثة في المؤسسة
27	9- مقومات استخدام التكنولوجيا الحديثة
28	10- فوائد استخدام وتطبيق التكنولوجيات الحديثة

29	11-تحديات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة (الإلكترونية)
30	12-معوقات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة (الإلكترونية)

الفصل الثالث: التظاهرات الرياضية

35	1-ماهية التظاهرات الرياضية
35	2-تاريخ التظاهرات الرياضية
35	3-أنواع التظاهرات الرياضية
37	4-أهداف التظاهرات الرياضية
38	5-إدارة وتنظيم التظاهرات الرياضية

الجانب التطبيقي

الفصل الرابع: إجراءات البحث الميدانية

47	1-الدراسة الاستطلاعية
47	2-مجالات الدراسة
48	3-المنهج المتبع في الدراسة
48	4-مجتمع وعينة الدراسة
50	5-أدوات جمع البيانات والمعلومات
51	6-الأدوات الإحصائية المستخدمة في الدراسة

الفصل الخامس: عرض وتحليل ومناقشة النتائج

54	1-عرض نتائج الفرضيات
67	2-مناقشة النتائج على ضوء الفرضيات

الفصل السادس: الاستنتاجات والاقتراحات

70	1-الاستنتاج العام
70	2-الاقتراحات
72	الخاتمة
74	المراجع
	الملاحق

مقدمة

مقدمة:

تعتبر الأحداث الرياضية من أهم الأحداث الرياضية التي تجمع الجماهير والمشجعين من جميع أنحاء العالم، لتحقيق نجاح حقيقي لهذه الأحداث، يلعب التطوير التنظيمي دورا حاسما. إنها العملية التي تهدف إلى تحسين وتطوير الهياكل والعمليات والإجراءات اللازمة لتنظيم وإدارة الأحداث الرياضية.

تحولت التظاهرات الرياضية إلى سوق عالمي مربح، حيث تسعى الدول والمنظمات إلى استضافتها لتحقيق أرباح مالية، وذلك من خلال التسابق فيما بينها من أجل الظفر بها وإقامتها، حيث يسعى المنظمون إلى جذب المستثمرين والشركات للمساهمة فيها، إذن أن هذه المساهمة يمكن أن تتضمن تقديم تقنيات حديثة وابتكارات لتحسين تجربة الجماهير وزيادة القيمة التجارية للتظاهرة الرياضية، وتتنافس الشركات العالمية للحصول على فرص التواجد والاستفادة من هذا السوق المربح.

إن هذا التطور في تنظيم التظاهرات الرياضية قد أدى إلى زيادة الاهتمام بالعناصر غير الرياضية المتعلقة بالتظاهرة، مثل التكنولوجيا والتسويق والرعاية والبت المباشر وتجارة التذاكر والضيافة، وبالتالي أصبحت التظاهرات الرياضية ليست فقط حدثاً رياضياً، ولكنها أيضاً منصة تجارية تستفيد من التقنيات الحديثة وتتنافس على جذب الاستثمارات والشراكات لتحقيق النجاح المالي، وهو ما نشهده اليوم من استخدام للتكنولوجيا الحديثة في إقامتها.

إن التظاهرات الرياضية وخاصة الأكثر شهرة منها تجلب أنظار وانتباه أكبر عدد ممكن من الأشخاص عبر العالم وهذا راجع بالدرجة الأولى إلى التطور التقني الكبير الواقع خاصة في مجال الاتصالات، لقد شهدت السنوات الأخيرة تطورات جد ملحوظة في المجال التقني والتكنولوجي والتي تخدم بدورها مختلف المجالات والتخصصات، حيث أصبح عالمنا اليوم يتميز بكل ما هو جديد وعلمي ويعتبر المجال الاقتصادي أكثر الميادين مواكبة لهذه التطورات، إذ ظهرت مؤخرا ما يعرف بالتكنولوجيا الحديث والتي تعتبر نقطة تحول كبيرة في تاريخ البشرية نظرا لما قدمته من طرق جديدة وحديثة في عمليات التسيير والإدارة في مختلف الميادين والتخصصات، حيث ظهرت هذه التكنولوجيا نتيجة خبرات وتجارب وأبحاث لكثير من المفكرين والباحثين والتي تهدف في الأساس إلى تقديم كل ما يرغب به الفرد من معلومات وبرامج جد متطورة تمكن من تحقيق أفضل الأعمال باختلاف نوعها، وتعتبر هذه الأخيرة قفزة نوعية في الفكر الإنساني حيث تم التحول من الطرق التقليدية في عمليات تسيير المؤسسات باختلاف نوع نشاطها إلى استخدام أحدث البرامج والتقنيات المتطورة بهدف تحسين مستوى أداء المؤسسات والسعي إلى تطويرها.

وبناء على ما سبق تأتي هذه الدراسة لمعرفة دور التكنولوجيا الحديثة في نجاح التظاهرات الرياضية ومن أجل الإلمام بالموضوع تم تقسيم الدراسة إلى الفصول التالية:

الجانب النظري للدراسة: وقد احتوى على ثلاثة فصول:

الفصل الأول: الإطار المنهجي للدراسة، وقد تناولنا فيه طرح إشكالية الدراسة وتساؤلاتها، بالإضافة إلى فرضيات الدراسة، أسباب اختيار الموضوع، أهمية وأهداف الدراسة، ثم عرضنا بعض الدراسات السابقة والمثابرة والتعليق عليها.

الفصل الثاني: تناولنا فيه التكنولوجيا الحديثة، حيث تطرقنا من خلال هذا الفصل إلى مفهوم التكنولوجيا ومراحل تطورها، ودوافع انتشارها، بالإضافة إلى أهمية التكنولوجيا الحديثة وخصائصها وأنواعها ومرتكزاتها، ثم تطرقنا إلى أهمية ودور التكنولوجيا الحديثة في المؤسسة ومقومات استخدامها وفوائدها وأخيرا تحديات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة ومعوقاتهما.

الفصل الثالث: تطرقنا فيه التظاهرات الرياضية، حيث تناولنا فيه ماهية التظاهرات الرياضية، وتاريخها وأنواعها وأهدافها، وأخيرا إدارة وتنظيم التظاهرات الرياضية.

أما الجانب التطبيقي فقسمناه إلى فصلين:

الفصل الخامس: الإطار المنهجي للدراسة، وتناولنا فيه الدراسة الاستطلاعية، مجالات الدراسة، المنهج المتبع في الدراسة، مجتمع وعينة الدراسة، أدوات الدراسة وأخيرا الأدوات الإحصائية المستخدمة في الدراسة.

الفصل السادس: عرض نتائج الدراسة وتفسيرها.

الفصل السابع: الاستنتاجات والاقتراحات

الجانِب المنهجي

الفصل الأول:

الإطار العام للدراسة

1- إشكالية الدراسة:

التكنولوجيا الحديثة هي كل الأجهزة والمعدات الرقمية وغيرها، التي من خلالها يستطيع الفرد جمع وتخزين وتبويب وتوليد المعرفة داخل المؤسسة الرياضية، مما يسمح له بخلق فرص الابتكار والإبداع وتطوير المعلومات بشكل أفضل، وبالتالي الوصول بالمؤسسة إلى الأفضل.

وللتكنولوجيا الحديثة دور مهم في تطوير وتنمية المنظمات منذ ظهورها بصورتها المتطورة أوائل التسعينيات، من خلال توفير المعلومات المناسبة في الوقت المناسب، ودعم وتحسين عملية اتخاذ القرار وتحسين وتنشيط حركة الاتصالات بالمنظمة.

وقد اهتمت الدول بإدخال التكنولوجيات الحديثة لمسايرة التطورات الحاصلة في جميع ميادين الحياة الاقتصادية والصناعية والعلمية والإدارية، فالיום أصبحنا نتكلم عن صناعة 4.0 ونتكلم عن الإدارة الإلكترونية التكنولوجية، نتكلم عن ويب 3.0 بالإضافة للحديث عن التجارة الإلكترونية والاقتصاد الرقمي وعن الاستثمار في البيانات الضخمة، كل هذه المصطلحات التقنية أصبحت حالياً واقعا معاشا وتمثل قوة الأمم لذلك من الضروري اليوم أن يتوفر في أي بيئة مجتمعية الحد اللازم من التقنيات الضرورية لمواكبة التطورات التكنولوجية الحاصلة.

حيث تعمل التكنولوجيا الحديثة على اختراع آلات ومعدات تقوم مقام الإنسان في العمل، وذلك من خلال إنشاء البرمجيات والتطبيقات عالية التقنية، تستغل بطريقة أفضل داخل المؤسسات الرياضية والمنظمات والشركات التي تهتم بشؤون الرياضة وإقامة التظاهرات الرياضية، ولعل الاستعداد لهذه التظاهرات يتم من خلالها دراسة معمقة للتظاهرة في حد ذاتها ولمكان إقامتها من جهة أخرى، لكن هذه الأخيرة يمكن أن تتأثر ببعض المتغيرات الأخرى كنوع المنشآت الرياضية التي ستقام عليها البطولات وفي بعض الأحيان القرارات التنظيمية لكل دولة، وهو الأمر نفسه بالنسبة للعتاد والوسائل المستعملة خصوصا في ظل التطورات التكنولوجية الحاصلة ما جعل من هذه التكنولوجيا أمرا حتميا في تطوير القطاع الرياضي.

وجدير بالذكر أن التظاهرات الرياضية تصنف على أنها مباريات ومسابقات يتم تنظيمها من طرف الاتحادات الرياضية إن كانت ذات طابع وطني، في حين توكل هذه المهمة للرابطات الرياضية الولائية إن كانت المسابقات محلية، وتهدف هذه الفعاليات الرياضية دوما إلى تحديد وترتيب أحسن الفرق والنادي الرياضية لما يكون نوع الأنشطة جماعيا، في تحدد الأبطال بالنسبة للرياضات الفردية، وتعطي المشاركة في البطولات والمنافسات الرياضية المنظمة مجالا للأفراد لإظهار إمكانياتهم وكفاءاتهم البدنية

والتقنية والسيكولوجية في جو تسوده الروح الرياضية، ويعتبر نجاح تنظيمها وإدارتها ثمرة ونتيجة لجهود متخصصا وتعلما وسهر المسيرين الرياضيين القائمين على الهيئات الإدارية المسؤولة والذين يكتسبون خبرة في مجال الإدارة والتسيير الرياضي، ومادام أننا نعيش عصر التطور التكنولوجي والرقمي أصبح استخدام التكنولوجيات الحديثة في إدارتها وتنظيمها أمرا ضروريا وأساسيا لا سبيل للاستغناء عنه، فالمسيرون الرياضيون القائمون على الاتحادات والرابطات الرياضية مجبرون على التعامل مع هذا المدخل الحديث لما له من مميزات تساهم بشكل كبير في بناء مؤسسات حديثة توظف العلم والتكنولوجيا في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية المقامة

من هناك يمكننا تسليط الضوء حول التكنولوجيا الحديثة من أجل رفع اللبس على ما يكشفه من غموض لذا يمكننا طرح التساؤل التالي:

هل للتكنولوجيا الحديثة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية؟

ومن خلال الإشكالية المطروحة تتفرع الأسئلة الفرعية التالية:

1- هل للتدريب على التكنولوجيا الحديثة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية؟

2- هل لبرامج التكنولوجيا الحديث المستخدمة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية؟

2-فرضيات الدراسة:

2-1-الفرضية العامة:

تساهم التكنولوجيا الحديثة في إنجاح التظاهرات الرياضية

2-2-الفرضيات الفرعية:

1-للتدريب على التكنولوجيا الحديثة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية.

2-لبرامج التكنولوجيا الحديث المستخدمة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية

3-أهمية الدراسة:

تتبع أهمية الدراسة الحالية كونها تطرقت لموضوع هام ألا وهو التكنولوجيا الحديثة ودورها في إنجاح التظاهرات الرياضية، كما تبرز أهمية الدراسة كذلك وتتبع من قيمتها المعرفية حيث أن موضوع التكنولوجيا الحديثة أصبح من المواضيع المهمة في عصرنا الحالي والذي أصبح يسمى عصر التكنولوجيا، وما لهذه التكنولوجيا من فوائد كثيرة وإيجابيات تخدم التظاهرات الرياضية وتسهل إقامتها، كذلك نسعى من خلال هذه الدراسة إلى إثراء المكتبة الرياضية بالمراجع العلمية المناسبة من الناحيتين العلمية والعملية.

4-أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى:

- معرفة مدى تطبيق التكنولوجيا الحديثة في التظاهرات الرياضية.
- محاولة التعرف على مساهمة التدريب على التكنولوجيا الحديثة في إنجاح التظاهرات الرياضية.
- محاولة التعرف على مساهمة برامج التكنولوجيا الحديثة في إنجاح التظاهرات الرياضية.

5-تحديد مفاهيم ومصطلحات الدراسة:

5-1-التكنولوجيا الحديثة:

التكنولوجيا لغة:

اشتقت كلمة تكنولوجيا Technology " والتي عريت تقنيات " من الكلمة اليونانية " Techno " وتعني فن أو مهارة والكلمة * Logos " وتعني علم أو دراسة، وبذلك فإن كلمة تقنيات تعني علم المهارات أو الفنون أي دراسة المهارات بشكل منطقي لتأدية وظيفة محددة. (الهاشمي، 2012، ص 44) في حين يعرفها "اللامي" بأن أصلها يرجع إلى الكلمة اليونانية التي تتكون من المقطعين السالفين الذكر (Techno Logos) أي العلم أو المنهج لذا نستطيع جمعهما في مصطلح واحد فنقول التكنولوجيا هي علم التشغيل الصناعي (اللامي، 2006، ص 22)

اصطلاحاً:

التكنولوجيا هي تركيبة من التجهيزات والوسائل والمعارف التطبيقية في الصناعة، وهذه المعارف منها ما هو مرتبط بالعلم وتطبيقاته في الصناعة والاستعمال، ومنها ما هو مرتبط بالرأس المال البشري (معرفة كيفية العمل والإنتاج، فهي إذا معرف منظمة ومشكلة لتقنيات مجمعة لدى الأفراد إمكانيات، طاقات، معارف) تسمح لهم بتوجيه الآلة وتنظيم الإنتاج، لذا يمكن القول بأن التكنولوجيا هي نتيجة لتراكم سنوات من التجربة الإيجابية لدى عدد معين من الأفراد لاستخدامها في الإنتاج (أحمد، 2018، ص 76)

- إجراءات:

نعني بالتكنولوجيا هي تطبيق المعرفة والخبرات والموارد والمهارات المكتسبة في شتى العمليات الداخلية للرابطة الرياضية لدى إدارتها للبطولات والمنافسات الرياضية، وتتمثل في مجموع الوسائل والأساليب والتقنيات التي تتوفر عليها وتستخدمها المؤسسة في مختلف النواحي الإدارية والعملية أي تمثل مركب قوامه المعدات والمعرفة والخبرة المتراكمة.

تعريف التكنولوجيا الحديثة:

يعرفها محمد عطية خميس بأنها: العلم الذي يعنى بعملية التطبيق المنهجي للبحوث والنظريات وتوظيف عناصر بشرية وغير بشرية في مجال معين لمعالجة مشكلاته وتصميم الحلول العلمية المناسبة لها وتطويرها واستخدامها وإدارتها وتقويمها لتحقيق أهداف محددة. وتعرفها كوثر كوجك على أنها: "جهد وفكر إنساني وتطبيق المعلومات والمهارات لحل مشكلات الإنسان، وتوفير احتياجاته وزيادة قدراته". (زياني، طهير، وديخن، 2018، ص 20)

5-2- التظاهرات الرياضية:

لغة: بمعنى المرافق الرياضية المكانية التي توفر مساحة لممارسة الرياضة والتمارين البدنية، فلا يوجد لغة خاصة بهذا النوع من المنشآت يتم استخدام اللغة العامة للتواصل

اصطلاحاً: طريقة احتلال مساحة بوسائل محددة من قبل ومقبولة من الكل، بينما التظاهرة الرياضية فهي تختلف عن غيرها بطابعها البدني الذي يكون المنافسة، فهي خاضعة لشروط خاصة بها، منها ما هو متعلق بشرعيتها اتجاه السلطات المعنية، ومنها ما هو متعلق بالطابع الرياضي.

التعريف الإجرائي:

هي مجموعة من المباريات أو المقابلات أو المنافسات الرياضية التي تقام في مختلف الدول العالم في فترات زمنية محددة والتي يشارك فيها بعض دول القارات العالم وهذا على حسب النتائج.

6- الدراسات السابقة والمثابفة:

الدراسة الأولى: بن سميشة العيد، قزقوز محمد: إسهامات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تطوير الإدارة الرياضية الحديثة، المؤتمر الدولي العلمي الافتراضي الأول حول: "مساهمة تكنولوجيا المعلومات في الإدارة الرياضية"، 2020.

هدفت الدراسة إلى التعرف على أهمية تكنولوجيا المعلومات في المجال الرياضي، إضافة إلى التعرف على أهمية تكنولوجيا المعلومات في تطوير الإدارة الرياضية الحديثة، اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي المسحي لمناسبتها لموضوع الدراسة، وتم تحديد مجتمع الدراسة من الإداريين والرياضيين في المؤسسات الرياضية ببعض ولايات الغرب الجزائري، حيث بلغ عدد أفراد عينة الدراسة (120) فرداً تم اختيارهم عشوائياً، طبق الدراسة بالاستبيان كأداة لجمع البيانات، ولمعالجة البيانات استخدم الباحثان المعاملات الإحصائية المناسبة. وأسفرت نتائج الدراسة على أن تكنولوجيا المعلومات تسهم في المجال

الرياضي بتأهيل الرياضيين في مجال التقنيات الحديثة، إضافة إلى أهمية تكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء الإدارة الرياضية الحديثة.

الدراسة الثانية: سلامي عبد الرحيم، العيداني فؤاد: دور تكنولوجيا المعلومات في تنمية كفاءة أداء الإدارة الرياضية الجزائرية"، مجلة علوم الأداء الرياضي، 2021.

تبرز هذه الدراسة في أهمية تبني وجود تكنولوجيا المعلومات في دولة الجزائر، فقد أصبحت الوسائل التكنولوجية في وقتنا الحاضر متواجدة في كل مكان ابتداء من البيت، المدرسة والجامعة إلى مؤسسات الدولة كافة ومنشآت القطاع الخاص، فهي ضرورة من ضروريات الحياة المعاصرة. وعلى هذا الأساس فقد ساهمت دراستنا في التعرف على مفهوم تكنولوجيا المعلومات ودورها في تحسين كفاءة الأداء الإداري بالمؤسسات الرياضية الجزائرية، والتعرف على أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية، وقد تكونت عينة الدراسة من الإداريين والعاملين ببعض المؤسسات الرياضية التابعة لوزارة الشباب والرياضة وكان عددهم (60) فرد، واعتمد الباحثون على المنهج الوصفي باستخدام الاستبيان كأداة لجمع المعلومات، وقد كان طرح إشكالية البحث كالتالي:

- ما دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء الإدارة الرياضية بالمؤسسات الرياضية؟

- ما أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية؟

حيث شملت مجموعة من الفقرات بلغ عددها (30) فقرة تقيس دور تكنولوجيا المعلومات في تحسين الإدارة الرياضية، حيث قاست الفقرات من (1 إلى 15) دور تكنولوجيا المعلومات، والفقرات من (16 إلى 30) استخدمت الحاسب الآلي في المجال الرياضي.

وقد خلصت النتائج عن الآتي:

- أن تكنولوجيا المعلومات تعمل على تحسين أداء الإدارة الرياضية في بعض المؤسسات الرياضية.

- أن أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية ببعض المؤسسات هو الحاسب الآلي وربطها بشبكة الأنترنت.

الدراسة الثالثة: عدالة مبروك، منجي مخلوف: استخدام التقنيات التكنولوجية الحديثة في تسير المنافسات الرياضية، مجلة المحترف، 2023.

هدفت دراستنا للتعرف على التقنيات التكنولوجية الحديثة المستخدمة في تسير المنافسات الرياضية حيث اعتمدنا فيها على المنهج الوصفي بأسلوب دراسة الحالة وقمنا باختيار عينة قدرها 18 مسيرا اختيروا بطريقة الحصر الشامل مع اختيار أداة الاستبيان لجمع البيانات والمعلومات.

توصلت الدراسة إلى أن الرابطة الولائية لكرة اليد -برج بوعريرج- تستخدم التقنيات التكنولوجية الحديثة في تسير المنافسات الرياضية مع الإشارة إلى وجود صعوبات وتحديات تقنية وتكنولوجية وبشرية وجب تذليلها.

الدراسة الرابعة: النذير بوصلاح، منجحي مخلوف، عبد الوهاب زواوي بعنوان: متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر، مجلة الجامع في الدراسات النفسية والعلوم التربوية، 2021.

هدفت الدراسة إلى معرفة أهم المتطلبات التي تسمح بنجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر، وجاءت هذه الدراسة لإظهار أهمية التكنولوجيات الحديثة وتطبيقاتها في المجال الرياضي وهذا ما هو حاصل على مستوى إدارة وتسير المنشآت الرياضية في الدول المتقدمة والمتطورة وتم استخدام المنهج الوصفي على عينة تمثلت في 35 مسير للمنشآت الرياضية بولايي المسيلة وبرج بوعريرج، وكانت العينة قصدية، حيث استخدم الباحثين الاستبيان كأداة في الدراسة، حيث قاموا بتوزيع استمارات الاستبيان على مسيري المنشآت الرياضية بولايي المسيلة وبرج بوعريرج. وقد أشارت أهم نتائج الدراسة إلى أنه يعتبر المورد البشري والوسائل المادية إضافة إلى الجانب الفني من بين المتطلبات الأساسية التي تساهم في نجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر، ومن أهم التوصيات: تكوين الإطارات المتخصصة في استخدام عناصر الإدارة الإلكترونية على أيدي ذات خبرة وكفاءة متخصصة في هذا المجال، والعمل على توفير الإمكانيات المادية والبشرية المؤهلة من أجل تسهيل تطبيق الإدارة الإلكترونية بالمنشآت الرياضية، والعمل على عقد اتفاقيات مع المؤسسات الرائدة في مجال التكنولوجيا الحديثة للتدريب ونقل الخبرة لمواكبة التطور ا لحاصل في هذا المجال.

- التعليق على الدراسات السابقة:

إن الاطلاع على الدراسات السابقة تمد الباحث بعدد كبير من الأفكار والتوجهات المهمة في مجال الدراسة الحالية، فقد أشارت الدراسات السابقة إلى أهمية كل من متغيرات الدراسة سواء التربية البدنية أو الضغوطات النفسية لذلك لابد من دراستها وتطبيقها في المجال الرياضي، ولقد أفادت الدراسات السابقة في دراستنا الحالية في عدة جوانب أهمها ما يلي:

- وضع تصور لموضوع الإطار النظري.
- المساعدة في تحديد مشكلة الدراسة وبيان أهميتها.
- مساعدة الباحث على تحديد منهج الدراسة واختيار أدوات الدراسة.

- تصميم وبناء أداة الدراسة من حيث محاوره.

ومن خلال الاطلاع على الدراسات السابقة أنها تقترب من الدراسة الحالية في دراسة متغيرات البحث الحالي إلا أن دراستنا تستقل بمحاولتها الربط بين المتغيرين، بينما تختلف دراستنا عن الدراسات السابقة بأن لكل منهم مجال مختلف إضافة إلى الهدف من الدراسة.

ولقد استفادت الدراسة الحالية مع هذه الدراسات السابقة في مجموعة من النقاط التي يمكن تنظيمها على النحو التالي:

- **من حيث هدف الدراسة:** إن الدراسات السابقة لها علاقة كبيرة بالدراسة الحالية حتى يتسنى لنا تحصيل أكبر فائدة لذا تنوعت هذه الدراسات وفقا للهدف العام لكل دراسة.

- **من حيث المنهج:** وقد اتفقت أغلب هذه الدراسات من حيث المنهج (المنهج الوصفي) كما اختلفت عينات الدراسة وطرق اختيارها تبعا لتنوع واختلاف مجتمع الدراسة.

- **من حيث أدوات جمع البيانات:** كما نجد أن هاته الدراسات قد اعتمدت على استمارة استبيان كأداة لجمع البيانات وهو ما سيتم الاعتماد عليه كذلك في دراستنا.

واستفادت الدراسة الحالية مما سبق ذكره من دراسات من خلال تحديد الأطر المفاهيمية لكل من التكنولوجيا الحديثة وكذا متغير التظاهرات الرياضية الكبرى باعتبارهما المتغيرين الأساسيين في الدراسة الحالية، هذا بالإضافة إلى الاهتمام من خلال هذه الدراسات السابقة إلى مصادر ومراجع أخرى تمكن من الاطلاع عليها لتغطية المفاهيم أعلاه، كما تم الاستفادة من الدراسات السابقة في كيفية صياغة المحتوى العلمي للإطار النظري لهذه الدراسة وإيضاح النقاط الأساسية المحددة لمشكلة الدراسة واستخدامها في تفسير نتائج الدراسة.

الجانب النظري

الفصل الثاني:

التكنولوجيا الحديثة

تمهيد:

في ظل التحولات الحاصلة في مجال التكنولوجيا واتساع استخداماتها التي أصبحت ضرورة حتمية لتحقيق الأهداف الملموسة، فالتطور التكنولوجي رافقه الزيادة في عدد الوسائل التكنولوجية وتشعب استخداماتها، فأصبحت تستخدم في عدة مجالات من بينها مجال التظاهرات الرياضية، التي تسعى بدورها إلى حل العديد من المشكلات وتسهيل عمل القائمين عليها واجتياز العراقيل التي تواجههم وبالرغم من الأهمية الكبيرة للوسائل التكنولوجية إلا أنها تعنى بعدة تحديات وعراقيل في استخدام هذا النوع من الوسائل والتقنيات، وفي ذات السياق فإن مجال إقامة التظاهرات والمنافسات الرياضية الكبرى قد استفاد بشكل كبير من ظهور هذه التكنولوجيا وهذا ما سهل عمل القائمين على إقامتها واختصر عليهم الجهد والوقت، وساهم في تحسين مستوى هذه الفعاليات والتظاهرات الرياضية.

1- مفهوم التكنولوجيا:

أولاً: لغة.

في اللغة العربية مادة (تقن) إتيان الأمر: إحكامه، قد تبنى مجمع اللغة العربية كلمة تقنية للتعبير عن كلمة تكنولوجيا، باعتبار أن التقنية مشتقة من الإتيان وقائمة عليه ويرجع إلى العقد بين الطرفين لتحديد طريقة استعمال التقنية. (أحمد محمد، 2004، ص 151)

ارتبطت التكنولوجيا عبر الزمن بتقنيات صناعة وإنتاج الأشياء، حيث يعود أصل كلمة التكنولوجيا إلى الإغريق، فهي مكونة من لفظين "τέχνη" التي تعني الفن أو الحرفة، وλογία التي تعني الخطاب، وعند جمع الكلمتين تصبح τεχνολογία (التكنولوجيا)، وهي عند اليونان القديمة المعرفة الفنية القائمة على المنطق، أو علم الصنائع (العلم التطبيقي)، في حين ظهر المصطلح للمرة الأولى باللغة الإنجليزية في القرن السابع عشر، وكان يستخدم ليعني مناقشة الفنون التطبيقية فقط، وبحلول أوائل القرن العشرين تبنى المصطلح مجموعة متزايدة من الوسائل والعمليات والأفكار بالإضافة إلى الأدوات والآلات، وفي منتصف القرن نفسه تم تعريف التكنولوجيا كما يلي: "الوسائل أو النشاط الذي يسعى الإنسان من خلاله إلى تغيير بيئته أو التحكم فيها". (برحاييل، مدويف، 2021، ص 519)

أما اللغة الفرنسية، فلا تكاد تميز بين لفظ Technique ولفظ Technologie رغم الفوارق في المعنى بينهما إذ يشير اللفظ الأول إلى مجموعة الأساليب والطرق المستخدمة من قبل الإنسان في إنجاز عمل ما، واللفظ الثاني حديث من دلالاته المعرفية في مختلف العلوم الطبيعية وفي المقابل لها تأثير في تطور تلك المعرفة كما لها دور أساسي للاتصال الإنساني وتأثير بنيوي في الحياة الثقافية والاجتماعية والسياسية والقانونية والتعليمية للإنسان، وترجم من اللغة الفرنسية بلفظتين، الأولى تترجم Technique وتعني التقنيات والثاني جديد Technologie وتعني التكنولوجيا، وقد عرّبها الأستاذ "أنطوان زحلان" تحت مسمى "التقانة" في مقالة "التقانة والسياسة والأمن القومي". (زغبة، 2013-2014، ص 12)

ثانياً: اصطلاحاً.

تستخدم التكنولوجيا كمصطلح علمي حديث في مجالات عديدة وبمعان متباينة، وأحياناً بمصطلحات غير محددة، وقد أصبح هذا المفهوم من أكثر المفاهيم شيوعاً في المرحلة الراهنة، ونظراً لاتساع المفهوم وشموله أصبح يمتلك دلالة لفظية يصعب تحديد مضمونه بدقة لارتباطه بالتغيرات السريعة العالمية فهناك تكنولوجيا الاتصال وتكنولوجيا التعليم، وتكنولوجيا الإدارة، وكذا تكنولوجيا الآلات والتقنيات المستحدثة.

يرجع المدلول الاقتصادي لاصطلاح التكنولوجيا "إلى مجموعة المعارف والطرق العلمية اللازمة لتحويل عناصر الإنتاج إلى منتجات"، وتتضمن وظائف الإنتاج والإدارة والتنظيم معتمدة على العلم ومركزة على البحث والتطوير. (المنجي، 2000، ص 21)

عرفت اليونسكو والمنظمات العالمية التكنولوجيا بأنها: "مجموعة المعارف التي تستخدم في إنتاج سلعة أو خدمة أو توزيعها وتسويقها". (السيد عطية، 1996، ص 30)

تعريف عبد الكريم الأحول: "لا تقتصر التكنولوجيا على أدوات وأساليب الإنتاج بل تتعدى ذلك إلى الأبنية الاجتماعية والسياسية التي تعززها نفس تلك التكنولوجيا". (أعراب، 2005-2006، ص 11)

كما يعرفها Alfred Hussell Wallace: "بأنها كيف يؤدي الإنسان العمل؟ وغايتها سيطرة الإنسان على البيئة الطبيعية، ولكن الهدف الحقيقي منها هو أن يسيطر على البيئة الطبيعية، وأن يسيطر الإنسان عن طبيعته الخاصة، أو بمعنى آخر يسيطر على قصوره وبهيمنته". (العبيد، 1989، ص 19)

ويعرفها "كارل ماركس" في كتابه رأس المال من حلتها فقط في أدوات الإنتاج حيث اعتبرها الأدوات والعناصر المحققة وتطبيقها في الابتكار. (المعيني، 2009، ص 17)

ويعرفها فهد العبيد حيث يمكن إدراج التعريف على أساس أنه الأكثر شمولية وتفصيلاً "فالتكنولوجيا هي مجموعة المعارف والخبرات والمهارات المتاحة والمتركمة والمستتبطة، المعينة بالآلات والأدوات والسبل والوسائل والنظم المرتبطة بالإنتاج والخدمات، وتستفيد التكنولوجيا من العلم في تقدمها وتعتمد على القاعدة الإنتاجية المرتبطة بالتنمية الشاملة من أجل نموها وتطورها". (العبيد، 1989، ص 19)

ويرى "إبراهيم حلمي": "أن التكنولوجيا ليست سلعة تباع وتشترى، كما أنها لا تستقر في المعدات والآلات الحديثة، ولا في المعاهد والمؤسسات، بل هي في النهاية خبرة يكتسبها أفراد عاملون في إطار مؤسسات تتيح لهم تحويل تلك المعارف والخبرات إلى نشاط إنتاجي". (عوض سيد، 1996، ص 11)

من خلال المفاهيم السابقة تعرف التكنولوجيا على أنها مجموعة من المعارف والخبرات والمهارات المتاحة والمتركمة تسيرها أنظمة متناسقة منهجياً المجسدة عملياً في الآلات والتجهيزات الإلكترونية التي يستخدمها الأفراد في نشاطاتهم، سعياً لتسهيل مهامهم وتلبية حاجاتهم الضرورية والاجتماعية واستجابة لتطلعاتهم المستقبلية وتحقيق أهدافهم.

تعريف التكنولوجيا الحديثة:

التكنولوجيا الحديثة هي التطبيق العملي لنواتج الفكر والبحث العلمي لما ينتجه أو يبتكره الإنسان في مجال الثقافة المادية وما يرتبط بها من معارف وخبرات وإمكانيات مادية في سبيل خدمته وتحسين استخدامه واستيعابه وتطويره للموارد البشرية والمادية والمعلوماتية (فايد، وحملوي، 2021، ص 182)

2-مراحل تطور التكنولوجيا الحديثة:

مرت التكنولوجيا كغيرها من جوانب المعرفة الإنسانية بعدة مراحل نذكر أهمها فيما يلي:

- مرحلة الصناعات اليدوية

-مرحلة الآلية أو المكننة

- مرحلة الإنتاج الواسع

- مرحلة التحكم الآلي أو الأتمتة

- مرحلة التحكم الذاتي

والشيء الملاحظ في أيامنا هذه أن جميع مراحل التكنولوجيا يتم استخدامها في مختلف المجتمعات الإنسانية رغم التطورات الكبيرة التي حدثت في مجالها كما أن استخدام الحاسوب والتقنيات الحديثة أثر بشكل كبير في عمل المنظمات المعاصرة، إذ غزى وبشكل مكثف ومتزايد جوانب الأداء الفني والإداري لها" (علوطي، 2008، ص 112)

3-دوافع انتشار تطبيقات التكنولوجيا الحديثة:

إن من أهم دوافع الانتشار الهائل لتطبيقات التكنولوجيا في المؤسسات سواء الإنتاجية أو الخدمية يمكن

تلخيصها فيما يلي: (الجاسم، 2005، ص 122-127)

3-1-زيادة الإنتاجية: ويقصد بها إنتاجية الموارد البشرية كما وكيفا من خلال:

-زيادة إنتاجية عمال المصانع فلقد أثبتت التكنولوجيا قدرتها الفائقة في تقليل تكاليف الإنتاج والخدمات من خلال تقليل العمالة وتوفير المواد الأولية الخام.

- زيادة إنتاجية عمال المكاتب ويتضح ذلك من خلال أتمتة الأداء التنظيمي بهدف زيادة فاعلية التواصل بين موظفي المكاتب والمصالح وبين مراكز الإدارة وكذا سرعة إنتاج المعلومة وتبادلها.

- تحسين الخدمات تلعب التكنولوجيا دورا رئيسيا في تحسين جودة الخدمات القائمة وفي استحداث أخرى جديدة لم تكن متوفرة من قبل، لأن السبب الأساسي في ضعف الجودة الذي كان يتمثل بقصور الوسائل التقليدية في الوفاء بالمطالب والرغبات المتزايدة كنتيجة لتسارع إيقاع الحياة وتشابك علاقاتها.

- السيطرة على التعقيد أثبتت كل المعطيات أن تكنولوجيا الحاسوب هي أفضل سلاح تشهده البشرية في وجه ظاهرة التعقيد الشديد الذي بات يعتري جميع مظاهر الحياة الحديثة، ولقد وفرت التكنولوجيا وسائل عملية لمحاصرته ومحاولة التحكم فيه منها: نماذج المحاكاة ووسائل تحليل النظم والبيانات، كما باتت التكنولوجيا عاملا مهما وفعالا في حل الكثير من مشاكل البيئة الإدارية.

3-2- المرونة: تعتبر هذه الأخيرة الوجه الآخر للعملية فيما يخص ظاهرة التعقيد وسرعة التغيير، ففي خضم هذا الكم الهائل من الظواهر التي يصعب التنبؤ بها يعتبر عامل المرونة عاملا أساسيا لضمان سرعة تكيف النظم وتجاوبها مع المتغيرات والمطالب العديدة، لهذا كان أحد أهداف نظم الإنتاج على سبيل المثال هو تحقيق المرونة المطلوبة لتلبية مطالب السوق المتغيرة ومواجهة التغيرات المحتملة في نوعية المواد الخام المستعملة.

4- أهمية التكنولوجيا الحديثة:

إن الانفجار المعرفي وتدفق المعلومات في عصرنا وتطور الوسائل التقنية الحديثة، قد ساعدت جميعها في إيجاد وسائل لحفظ المعلومات واسترجاعها عند الضرورة، والمهارة والإتقان في أداء الأعمال والعمليات الإدارية المعقدة والسرعة في الحصول على المعلومات وبرامج التكنولوجيا هي أفضل وسيلة تحقق هذا الغرض، إذ توفر هذه الأخيرة القدرة على إنجاز أعمال إدارية وفنية كثيرة وبالتالي تقلل كلفتها (طارق، 2007، ص 121) كما تتمظهر أهمية استخدام التكنولوجيا وخاصة في الإدارة والتنمية الإدارية فيما يلي (رعد، 2002، ص 207)

- تزايد نفوذ المعرفة والمعلومات في المجتمعات الصناعية الحديثة، وتزايد نفوذ وسلطات العاملين في هذه المؤسسات.

- تنمية وتطوير العمليات الإدارية والمعالجة الدقيقة المبنية على أجهزة الحاسبات الآلية. ت التغييرات التي طرأت على طلب المعلومات وعلى الطرائق والأساليب الفنية اللازمة لتشغيلها والتي زادت أهميتها كثيرا في المجال الإداري ولا شك في أن توفر واستخدام التكنولوجيا في إدارة الموارد البشرية قد أدى إلى إحداث تغييرات هامة في أساليب العمل في شتى القطاعات، لذا فإن المديرين يجدون أنفسهم في حاجة إلى أدوات توفر لهم الآليات المناسبة الصحيحة التي تمكنهم من إدارة الموارد البشرية بفعالية، والتغيير بإيجابية، ومن الفوائد التي تقدمها التكنولوجيا للموارد البشرية والإدارات نذكر ما يلي: (الحنوي، 2012، ص 21-23)

- تنمية وتطوير مهارات المديرين والموظفين والمستثمرين للتكنولوجيا.

- تخفيض حجم الجهاز الإداري وتخفيض التكاليف.

- التكيف والتأقلم مع المتغيرات نتيجة سرعة العلم.

- فرز أنماط جديدة ومتطورة من الإدارة.

5- خصائص التكنولوجيا الحديثة:

تتميز التكنولوجيا الحديثة بجملة من الخصائص من بينها ما يلي:

5-1- التسارع: التكنولوجيات تدخلت لتغير من مفهوم الزمن، وتحوله إلى حالة ديناميكية بحيث أُبحت وحدة الزمن محور للتنافس.

5-2- المرونة: يكمن جوهر التكنولوجيا الحديثة في اعتمادها بصورة أساسية على العقل البشري وليس القوة العضلية.

5-3- التركيبية: تتميز التكنولوجيا الحديثة عموماً بأنها تعتمد على العلم والمعرفة لبناء مركباتها من جهة، كما تعتمد على التنظيم لبناء مركباتها.

5-4- السلبية: حيث أن سرعة التكنولوجيا واقتحامها واقتارها إلى الأساس الفكري كونها أساساً للريح والتأثير والتنافس.

5-5- اللامادية: حيث تتوغل التكنولوجيا في الرمزية وزيادة قيمة المكون المعرفي في المنتج وتفاعل قيمة المكونات المادية في المنتجات الجديدة مما ينتج عصر جديد قائماً على الموارد الصناعية التحويلية المختلفة. (المعيني، 2009، ص 47)

6- أنواع التكنولوجيا الحديثة.

6-1- تكنولوجيا الاتصال communication Technology:

إن الاتصالات هي وسيلة الناس لنقل الأخبار والمعلومات فيما بينهم، وقد بدأ تحديث الاتصالات في فترة متأخرة من منتصف القرن التاسع عشر (19) الميلادي، حيث شكلت الطباعة التي تم اكتشافها بالأحرف المتحركة على يد الألماني "يوحنا غوتنبرغ" (Gutenberg) في القرن الخامس عشر الاكتشاف الأهم والأبرز في هذا المجال، حيث ساهم بروج الكتب وانتشار المعرفة والأفكار على نطاق جماهيري، حتى تم اكتشاف التلغراف الكهربائي في القرن التاسع عشر ثم التلغراف اللاسلكي على يد الإيطالي "جي ماركوني". ثم تبع ذلك على التوالي اختراع التلفون (الهاتف) على يد جراهام بل "Graham Bell" ثم الراديو والتلفزيون، ثم الحاسب الإلكتروني (الكمبيوتر). (الخصاونة، وعبد الحي، 2003، ص 21)

وفقاً لهذه الرؤية، فإن تكنولوجيا الاتصال هي كل أداة أو جهاز أو وسيلة تساعد على إنتاج أو توزيع أو تخزين أو استقبال أو عرض البيانات.

كما تعرف بأنها: "مجموع التقنيات أو الأدوات أو الوسائل أو النظم المختلفة التي يتم توظيفها لمعالجة المضمون أو المحتوى الذي يراد توصيله من خلال عملية الاتصال الجماهيري أو الشخص أو التنظيمي أو الجمعي أو الواسطي والتي يتم من خلالها جمع المعلومات والبيانات المسموعة أو المكتوبة أو المصورة أو المرسومة أو المسموعة أو المرئية أو المطبوعة أو الرقمية، ثم تخزين هذه البيانات والمعلومات، ثم استرجاعها في الوقت المناسب، ثم عملية نشر هذه المواد الاتصالية أو الرسائل أو المضامين مسموعة أو مرئية أو مطبوعة أو رقمية ونقلها من مكان إلى مكان آخر وتبادلها وقد تكون تلك التقنيات يدوية أو إلكترونية أو كهربائية حسب مرحلة التطور لوسائل الاتصال والمجالات التي يشملها هذا التطور". (الخولي، 2000، ص 107-108)

6-2- تكنولوجيا المعلومات:

إن المعلومات هي أساس المعرفة، وكلمة معلومات information أصلها في اللغة اللاتينية هو كلمة informatio التي تعني شرح أو توضيح شيء ما، وتستخدم الكلمة كفعولٍ لعمليات الاتصال، بهدف توصيل الإشارة أو الرسالة، في حين كلمة معلومات في اللغة العربية مشتقة من كلمة "علم" وترجع كذلك إلى كلمة "مَعْلَم" أي الأثر الذي يستدل به على الطريق. (محمد الهادي، 1989، ص 56)

حيث يرى البعض أن تكنولوجيا المعلومات لا يمكن فصلها عن تكنولوجيا الاتصالات فهما وجهان لعملة واحدة على أساس أنها سارت على التوازي مع الأولى.

عرف "اليونسكو" تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بأنه: "مصطلح يستخدم لوصف الأدوات والطرق للوصول والاسترجاع والتخزين، والتنظيم والمعالجة والإنتاج، وتقديم المعلومات وتبادلها بواسطة طرق إلكترونية أوتوماتيكية، وهذا يشمل شخصية وماسحات ضوئية وكاميرات رقمية وهواتف ومسجلات وفيديوهات رقمية وتلفزيونات وراديو وبرامج مثل نظام قواعد DVD ومشغل Modems و CDs وفاكسات والبيانات والتطبيقات متعددة الوسائط. (البرزنجي، د ت، ص 47)

تتعامل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مع استخدام الحواسي الإلكترونية وبرامج الكمبيوتر لتخزين وحماية العملية وإرسالها واسترجاع المعلومات، في الوقت الحاضر اتخذ مصطلح تكنولوجيا والاتصالات خطوة نحو الاعتراف بجميع أشكال الاتصالات والعمليات التي يتم بها إرسال سواء من خلال الأنترنت أو عبر الهواتف المحمولة ... أدجى التطور الكبير في تكنولوجيا المعلومات إلى إحداث ثورة في المشهد الدولي وأنشأ بيئة جديدة للاتصالات بحيث جعل العالم مرتبطاً بسهولة تامة. (البرزنجي، د ت، ص 48)

ففي ظل هذه التكنولوجيا وتطبيقاتها المختلفة التي سهلت عملية الاتصال بالعالم، مكّنت الأفراد والوحدات الدولية على القيام بالنشاطات على المستوى الدولي، سواء على الصعيد الرسمي بين الحكومات والدول أو على الصعيد غير الحكومي من المنظمات غير الحكومية والشركات وبين الشعوب نفسها. (البرزنجي، 2013، ص 249)

6-3- التكنولوجيا الحيوية:

تعرف التكنولوجيا الحيوية بأنها العلم الذي يبحث في تطبيقات علوم الأحياء والكيمياء الحيوية والهندسة الكيميائية والحيوية، ومنذ بداية السبعينات أصبحت التكنولوجيا الحيوية علما متكاملا سريع التطور ساعد في ذلك الاكتشافات العديدة في علوم الهندسة الوراثية وزراعة الأنسجة بالإضافة إلى التقدم الهائل في مجال التخمير الصناعي لإنتاج مواد غذائية وطبية وصناعية وفي عمليات إنتاج الطاقة، تسهم التكنولوجيا الحيوية في تطوير وتحسين الإنتاج الزراعي ومعالجة المشاكل البيئية، ومنذ سنة 1970 ودائرة التكنولوجيا الحيوية تقوم بالبحث والتطوير استجابة للأولويات التي وصفتها الدولة في مجال الأمن الغذائي والمعالجة البيئية للملوثات البيئية. (الشايحي، 1996، ص 03)

لقد مكنت الهندسة الوراثية الإنسان من إعادة هيكلة الجينات في الكائن الحي عن طريق وصل أو إدماج الجينات فتحت بذلك مجالات واسعة تمكن الإنسانية من تكثيف الكائنات الحية إلى درجة من السيطرة على الطبيعة وتشمل تطبيقات هذه التكنولوجيا مجالات الزراعة والطب والمستحضرات الدوائية والصناعة والتعدين. (مرسي، 1990، ص 44)

تستخدم منظمة الأغذية والزراعة تعريفا واسعا يركز على المادة الثانية من اتفاقية التنوع البيولوجي، والتي تنص على أن التكنولوجيا الحيوية هي: "أية تطبيقات تكنولوجية تستخدم النظم البيولوجية والكائنات الحية أو مشتقاتها، لصنع أو تعديل منتجات أو عمليات من أجل استخدامات معينة"، لذلك فإن مصطلح التكنولوجيا الحيوية الزراعية يشمل مجموعة واسعة من التكنولوجيا المستخدمة في الأغذية والزراعة، ويتم استخدامها لعدد من الأغراض المختلفة مثل: التحسين الوراثي للأصناف النباتية وحفظ الموارد الوراثية للأغذية والزراعة وتشخيص الأمراض النباتية أو الحيوانية وتطوير اللقاح ونقل الأجنة (الثروة الحيوانية). (منظمة الأغذية والزراعة، 2011)

6-4- التكنولوجيا العسكرية:

أحدثت التكنولوجيا العسكرية ثورة في فن الحرب والجغرافيا السياسية، وكذا ثورة تكنولوجية في الإعلام والاتصال والصناعة ... وهذا ما يفسر صعود وتقدم بعض الدول بفضل قدرتها على إدارة وتنظيم التكنولوجيا.

فهناك العديد من القضايا ذات الصلة بالتكنولوجيا والتي تقع على رأس الأجندة الدولية، والمتجسدة في قضايا انتشار الأسلحة النووية، الإرهاب، هشاشة الهياكل الوطنية للبنية التحتية والمعلوماتية، استراتيجيات الدفاع الصاروخية والأسلحة البيولوجية والأسلحة الكيميائية ... الخ.

تطور استغلال الطاقة النووية بشكل سريع في القرن العشرين، وبدأ ذلك على يد العالم الألماني "ألبرت أينشتاين" عام 1905 عندما وضع معادلته الرياضية للعلاقة بين الطاقة والكتلة والتي مهدت لصنع القنابل النووية بأنواعها، وبعد ذلك تمكن العلماء من تحديد ذرة اليورانيوم باعتبارها الذرة الأقرب للانقسام وبالتالي إطلاق الطاقة الهائلة الكامنة فيها، وفي عام 1938 استطاع العالم الألماني "أوتوهان" تقسيم الذرة وشرطها بطريقة صناعية ومنظمة وتلاه "فيرمي" الذي اكتشف سر سلسلة التفاعلات النووية للقنبلة الذرية الأولى عام 1942 واشترك في تركيبها. (زكرياء، 2005، ص 78)

توالى الدول العظمى في الانضمام إلى ما عرف بالنادي النووي فيما بعد وهو مصطلح أطلق على الدول الخمس التي امتلكت التقنية النووية ومن ثم العضوية الدائمة في مجلس الأمن في الأمم المتحدة، ففي عام 1948 فجرت بريطانيا القنبلة الذرية الأولى لها في صحراء أستراليا، وفي عام 1949 أجرى الاتحاد السوفياتي تفجيراً ذرياً بشكل سري شرق جبال "الأورال" في منطقة سيبيريا، حيث في عام 1960 قامت فرنسا بتفجيرها الذري الأول في جنوب صحراء الجزائر، كما فجرت الصين قنبلتها الذرية الأولى عام 1964. (زكرياء، 2005، ص 78)

كما أدى تأثير الحرب الباردة على سعي الدولتين العظميتين (الولايات المتحدة والاتحاد السوفياتي السابق) للتسابق نحو التسلح خصوصاً في مجال الأسلحة النووية، حيث تمكن الاتحاد السوفياتي في نهاية السبعينات من القرن العشرين من تحقيق التكافؤ في التسلح النووي في سعيه باللاحق بالأمريكيين، وقام الأمريكيون إثر ذلك بتحديث برنامج لإنتاج الأسلحة النووية الاستراتيجية، وذلك قبل نهاية التسعينات، وبعد ذلك اتجه الطرفان إلى إنتاج الأسلحة النووية ذات الرؤوس الصغيرة دقيقة التوجه. (زكرياء، 2005، ص 79)

تزامن انفجار الثورة الصناعية في أوروبا مع رغبة كل دولة لتحقيق السيطرة وتوسيع نفوذها إقليمياً ودولياً وهذا ما دفع إلى زيادة التنافس في تطوير التكنولوجيا العسكرية التي تحدثت فرقاً استراتيجياً في أرض المعركة وترجيح ميزان القوة لصالح من يجيد استخدامها.

إن استخدام الراديو والمذياع النقال في الحرب العالمية الأولى أحدث فرقاً استراتيجياً مهمات في فن العمليات والدعم اللوجستي من خلال إيجاد علاقات الاتصال المفتوحة والفورية بين القيادة المركزية والقادة المدنيين من أجل التعبئة العسكرية، تقييم عمليات القتال، إعادة الانتشار، تفعيل عمليات الإسناد والدعم اللوجستي، سميت الحرب العالمية الثانية بحرب الدبابات واستخدام الطائرات والغواصات. (جعفر، 2020-2021، ص 40)

وعند الحديث عن التكنولوجيا العسكرية الحديثة ينصب التركيز على القدرات العسكرية التي تحقق أقصى استفادة من الأجهزة الإلكترونية الحديثة وكذا أجهزة الكمبيوتر لتحسين القدرات القتالية بتكلفة متواضعة، وتتمثل التقنيات العسكرية الحديثة فيما يلي:

-**الذخائر الموجهة (Precision Guided irunitions):** تتضمن الذخائر الموجهة بدقة PGMS على أسلحة ذكية تتراوح من الصواريخ إلى الرؤوس الحربية الفردية إلى الدفاع ضد أسلحة العدو الذكية، ففي الولايات المتحدة الأمريكية يتمكن صاروخ توماهوك كروز Tomahawk Crause الذي يسترشد بنظام تحديد المواقع العالمي GPS أن يصل إلى هدف بحجم غرفة صغيرة على بعد 1600 كيلومتر (1000 ميل)، حيث قدرت استخدام نسبة 56 PGMS% من مجموع الذخائر في حربي العراق وأفغانستان عام 2003، كما مكنت هذه الذخائر من تطبيق "قوة الدقة" التي توفر إمكانية تدمير أهداف عسكرية دون إحداث أضرار. (جعفر، 2020-2021، ص 44)

- **تكنولوجيا التخفي (Stealth):** تعتبر التطورات التكنولوجية في مجال التسلل (التخفي) الأكثر أهمية، لأنه من خلالها يمكن أن تخترق المنصات الخفية المناطق الأكثر تهديدا وتطلق ذخائر موجهة بدقة، حيث صرحت القوات الجوية الأمريكية في 2010 على أنها تقوم بتطوير مركبة جوية بدون طيار متخفية، حيث أعلنت كوريا الجنوبية في 7 ديسمبر 2015 عن هذا المشروع الذي هو عبارة عن طائرة مشتركة (K-UCAV) للقيام بمهام جو-أرض، بما في ذلك تعطيل الدفاعات الجوية للعدو، كما أن الصين تقوم بتصنيع وتطوير المعدات التي تعتمد على خاصية الخفاء. (جعفر، 2020-2021، ص 44)

تعرف طائرة (UCAV) أيضا باسم طائرة بدون طيار مقاتلة عادة ما تحمل ذخائر مثل الصواريخ، وبالتالي فتكنولوجيا التخفي هي تقنية مستخدمة في العديد من الطائرات المقاتلة والسفن الحربية والقذائف الصاروخية، حيث تستخدم لعدم قدرة الطرف الآخر على ملاحظتها على شاشات الرادار، وطرق الملاحظة والكشف الإلكترونية.

-**تكنولوجيا (تقنية) فرط صوتية (Hypersonic):** هذه التقنية عرفت تطورا بالدرجة الأولى في كل من الولايات المتحدة والصين وروسيا وذلك فيما يخص الصواريخ فائقة سرعة الصوت، حيث اعتبرت فرنسا والهند بتعاونهما مع الروس بأنها تقنية يمكن استيرادها وتصديرها، كما تمثل خطوة ضرورية للحفاظ على التكافؤ القنتي مع الولايات المتحدة الأمريكية، مثال: سجلت شركة إيرباص براءة اختراع في تصميم طائرة نفائثة فائقة سرعة قادرة على الانطلاق بسرعات تصل إلى 5.4 ماخ (Mach 5.4). (جعفر، 2020-2021، ص 45)

إلى جانب التقنيات التكنولوجية العسكرية سابقة الذكر هناك أيضا ما يسمى بالطائرات المقاتلة النفاثة، وهي من أحدث التكنولوجيات والتي يطلق عليها اسم مقاتلة عصر المعلومات وهي مقاتلة الجيل الخامس المتطورة F35 وتطوراتها المتقدمة في دمج البيانات، التي تتطلب ممارسة الطيارين على مجموعة المعلومات المشفرة لاتخاذ قرارات سريعة وتكتيكية". (راند القاقون، 2008، ص 50).

فمن بين الدول المالكة لطائرة الجيل الخامس F35: الولايات المتحدة الأمريكية (المصدرة الرئيسية عبر شركة لوكهيد مارن)، استراليا، كوريا الجنوبية، دانمارك، إسرائيل، إيطاليا، اليابان، النرويج، المملكة المتحدة، كندا، سويسرا، بلجيكا، هولندا، تركيا. (جعفر، 2020-2021، ص 47)

أصبح العالم في ظل الابتكار التكنولوجي قطعة جغرافية صغيرة اشتد فيها التنافس في المجال التكنولوجي، ليمتد تأثيره إلى النواحي السياسية والاستراتيجية والاقتصادية وخاصة العسكرية منها، حيث يمثل العامل التكنولوجي عامل سيطرة تؤهل من يمتلكها لأن يسيطر في أي مجال آخر.

7-مرتكزات التكنولوجيا الحديثة:

التكنولوجيا سلوك إنساني متكامل ذو مجموعة مرتكزات أساسية يمكن تحديدها كما يلي (بولوداني، 2016، صفحة (213)

7-1-**المرتكز المفاهيمي:** وهو مجموعة القيم والمفاهيم التي تحكم الفعالية التكنولوجية، محددة توجه الممارسات التقنية الجزئية المستخدمة لمواجهة مشكلة معينة، كما تحكم مجموعة الابتكارات التي يتم تطويرها وتطبيقها.

7-2-**المرتكز المعرفي:** وهو مجموع المعلومات والمهارات التي يستخدمها الأفراد والمجتمع لفهم الظواهر الطبيعية المحيطة بهم، وكذلك مجموع الأساليب الإدراكية المتبعة للحصول على تلك المعلومات والمهارات وطرائق بنائها وإنمائها بالإضافة إلى مفردات ووسائل نقل وتوصيل تلك المعلومات بين عموم أفراد المجتمع المساهمين في الفعالية التكنولوجية.

7-3-**المرتكز التقني:** وهو مجموع الأفعال والممارسات التصحيحية والتنفيذية والإنتاجية في معاملة المواد والأدوات والتجهيزات وتنظيمها لإنتاج سلعة معينة أو لخدمة غرض معين، ويعتمد حجم هذا المرتكز على كفاءة وتعددية الأدوات المتوفرة، وفعالية الطاقة المستخدمة، والأسلوب التنظيمي للجهود المعتمدة التي تتراوح بين اعتماد اليد المجردة إلى الاعتماد التام على المكننة.

7-4-**المرتكز المادي:** وهو مجموع المنقول من المنتجات والسلع والخدمات التي يمتلكها المجتمع ويتمكن من استخدامها محددًا بما يمتلك من وسائل ومعارف كالمواد الأولية والأجهزة والأدوات. فمما سبق ذكره من مرتكزات التكنولوجيا نستطيع القول بأنها عامل رئيسي في تحديد إمكانية النجاح في الاعتماد على التكنولوجيا واستخدامها

بفعالية من عدم إمكانية ذلك، وإذا انطلقنا من حقيقة واقعية تشير إلى أن التكنولوجيا الحديثة أصبحت ضرورة وحتمية أكثر منها ترفاً نجد أن أي مؤسسة مطالبة بتوفير هذه المرتكزات وامتلاكها حتى إذا أرادت مسايرة موجة التطور التقني والتكنولوجي فإنها لن تجد أي صعوبة في ذلك.

8- أهمية ودور التكنولوجيا الحديثة في المؤسسة:

تحتل التكنولوجيا دوراً حيوياً في مختلف المؤسسات مما تؤكد ضرورة مواكبة التغيرات التكنولوجية السريعة والهائلة في ميادين العمليات من خلال تطبيق نظم وتقنيات ملائمة تساهم في تعظيم مواردها وقد حققت التكنولوجيا عدة فوائد لعدد كبير من المؤسسات الدولية (وليد، 2011، ص 26)

8-1- **تقليل تكاليف العمل المباشر:** فشركة fiat مثلاً اعتمدت على تكنولوجيا متقدمة في عملها مما أدى إلى تخفيض قواها العاملة نتيجة لاستثمارها العالي في أجهزة الإنسان الآلي.

8-2- **زيادة المبيعات:** إذ كشفت مؤسسة MCI للاتصالات بأن تحديث نظم الحاسوب تساهم في تقديم خدمات هاتفية مبتكرة مما أثر هذا بشكل مباشر وكبير على مبيعاتها، وقد توصلت إلى الدراسات التي شملت 1300 مؤسسة في أوروبا واليابان وأمريكا الشمالية بأن هناك ارتباط قوي بين الأداء الحالي والإبداع التكنولوجي، إذ كانت مستويات أداء هذه المؤسسات عالية وأرباحها متميزة بسبب استخدامها تكنولوجيا متطورة في مجالات الإنتاج والعمليات.

8-3- تساهم التكنولوجيا الحديثة في تسريع وقت تسليم المنتجات وتقديم الخدمات وهذا من خلال خفض وقت التأخر في أداء الأعمال.

8-4- تساهم التكنولوجيا الحديثة في تحسين الظروف البيئية من خلال القضاء على الضوضاء وتقليل الحاجة لأدوات ومعدات الحماية من الأصوات المرتفعة والعالية كما تعمل كذلك على خفض درجة التلوث البيئي بشكل كبير.

8-5- تبرز أهمية التكنولوجيا في عدة مظاهر من أهمها الإبداع التكنولوجي وطبيعة المنافسة العالمية اللذان أجبرا المؤسسات على التحول من الإنتاج الواسع للمنتجات النمطية إلى إنتاج منتجات وفقاً لطلبات ورغبات المستهلكين والزبائن وهذا بالاعتماد على نظم إنتاج ذات مرونة عالية تساهم في تقديم منتجات متميزة.

8-6- يتجلى دور التكنولوجيا في اعتبارها إحدى التحديات الرئيسية التي تواجه إدارة العمليات في مختلف المؤسسات مما استوجب ضرورة الاستغلال الكفء والفعال لأساليب التكنولوجيا الحديثة ليس لتحقيق الميزة التنافسية فحسب وإنما للمحافظة على ديمومتها واستمراريتها.

8-7- المساهمة الكبيرة للتكنولوجيا في تحسين الجودة فقد قامت إحدى المؤسسات المعروفة باستخدام معدات مناولة المواد المؤتمتة والمسيطر عليها بواسطة الحاسوب مما أدى إلى تخفيض نسبة وقوع أخطاء في العمليات الإنتاجية وتحسين جودة منتجاتها بشكل متميز (صلاح، 2006، ص 99)

وقد لعبت التكنولوجيا الحديثة دورا رئيسيا في التحسين المستمر لأداء العمليات بالمؤسسات بشتى أنواعها، إذ تشير إحدى الدراسات إلى تأثير التكنولوجيا الحديثة على الأداء الداخلي للمصانع نوضحه في الجدول الآتي: (اللامي وغسان، 2006، ص 43)

9- مقومات استخدام التكنولوجيا الحديثة:

إن القول بأن التكنولوجيا هي السبب الرئيسي في ظهور الوسائل والمعدات والأساليب والطرائق اللازمة لتطوير المنتجات والخدمات التي تقدمها المؤسسات والمنظمات بالإضافة إلى إحداث التقدم الاقتصادي والاجتماعي في العالم الغربي وبلدان شرق آسيا، هذا لا يعني أنها قامت بذلك لوحدها فالحقيقة أن الاستفادة من التكنولوجيا لتطوير المنتجات والخدمات والانتقال إلى مرحلة حضارية يتطلب توفر مجموعة من العناصر نوردها فيما يلي: (يونس، 1997، ص 32)

9-1- توافر رصيد كافي من العلماء والمعرفة العلمية والخبرات والمهارات: يجب أن يتوافر عدد لا بأس به من الباحثين والمدرّبين لأجل تحويل المعرفة النظرية إلى واقع عملي، كما يجب أن تكون هناك تخصصات دقيقة في مجالات متعددة، فوجود أخصائيين وعمال مهرة بالمنظمات يستلزم توفر خاصية الكفاءة العالية والغرض من ذلك كذلك هو بناء قدرات وتفعيل أنشطة البحث والتطوير، والملاحظ أن البلدان المتقدمة تخصص حوالي 3% من ناتجها القومي الإجمالي لنفقات البحث والتنمية في حين أن هذا المعدل لا يتجاوز 0.5% في البلدان النامية (عطية، 1995، ص 228)

9-2- وجود إدارة علمية فعالة تعمل بمبدأ الشخص المناسب في المكان المناسب: والتنظيم الإداري هو من أهم عناصر الإنتاج لذا كلما كان التنظيم للوسائل والوظائف الإدارية سليما كان استخدام الآلات والمعدات والأجهزة مرتفعاً وفعالاً.

9-3- التفكير بموضوعية ووفق منطق علمي سليم: وهنا يتطلب تغيير الثقافة التنظيمية للمؤسسة بتغيير عادات وسلوكيات وتصرفات العاملين وتعديل نمط حياتهم لأن التقدم التكنولوجي يتطلب النظرة الشاملة والسريعة والاعتماد على الحقائق العلمية المبرهن عليها فقط والابتعاد عن كل أشكال العشوائية.

9-4- توفر كميات كافية من رؤوس الأموال النقدية: وذلك حتى تتمكن المؤسسات من الحصول على الآلات والمعدات والأجهزة والأدوات اللازمة في أداء عملها وتحقيق هدفها، مع القدرة على تحصيل ناتج البحوث العلمية في المجالات المختلفة والتي تتطلب جودة قوة مالية كبيرة للحصول عليها.

9-5- توفر قدرة شرائية عالية لأفراد المجتمع: وذلك حتى يتمكنوا من اقتناء المنتجات الجديدة والتحصل على الخدمات المقدمة والتي غالبا ما تكون أسعارها مرتفعة خاصة إذا كانت تستجيب لمعايير الجودة العالمية فالتقدم التكنولوجي من لوازمه تطوير المنتجات والخدمات وكل هذا يستهدف تلبية رغبات وحاجات المستهلكين.

9-6- وضع استراتيجية لتحقيق التقدم التكنولوجي: تقوم على اعتماد التركيز والتكامل بين مختلف القطاعات الاقتصادية والهيئات العمومية من جهة وبين الريف والمدينة لتحقيق التكامل الجهوي من جهة أخرى، فلهذا نقول إن التقدم التكنولوجي يتطلب توفير بيئة تنظيمية واقتصادية واجتماعية وسياسية معينة، بالإضافة إلى مهارات ومعرفة علمية وسلوكيات خاصة للأفراد، وبطبيعة الحال لا تكمن المشكلة في امتلاك الموارد المالية لتحصيل التكنولوجيا المتطورة والحديثة وإنما تكمن في كيفية فهمها وآليات التحكم في استخداماتها. (وليد، 2011، ص 30)

10- فوائد استخدام وتطبيق التكنولوجيات الحديثة:

10-1- التكنولوجيا الحيوية (البيوتكنولوجيا) والهندسة الوراثية: حيث أحدث التقدم الهائل في التكنولوجيا الحيوية طفرة هائلة في العلوم الطبية والزراعية، أين كان لها التأثير المباشر على صحة الإنسان وغذائه، كما أن التطور في التكنولوجيا الحيوية قاد إلى استنباط عمليات صناعية ومنتجات جديدة وإلى قيام شركات جديدة وأدت كل هذه التطورات إلى عوائد اقتصادية هائلة.

10-2- تكنولوجيا المواد الجديدة: والتي تهدف إلى إنتاج مواد أقوى وأرخص وأقل وزنا وأكثر تحملا، وقد أعلنت الولايات المتحدة الأمريكية عن تمويلها في عام 2001 لمبادرة البحوث والتي اصطلح على اسمها بالمبادرة القومية لتكنولوجيا النانو والتي كانت تهدف إلى:

- إنتاج مواد أقوى وأرخص من الصلب عدة مرات.
- القدرة على تحسين سرعة وكفاءة أجهزة الكمبيوتر
- مضاعفة كفاءة الخلايا الشمسية في إنتاج الطاقة.
- القدرة على تخزين مكتبة بحجم مكتبة الكونجرس الأمريكي في مكعب بحجم قطعة سكر وتحتوي على ذاكرة إلكترونية قوية. (بلحسن 2015، صفحة 154)

10-3- تكنولوجيا الإدارة وإدارة التكنولوجيا: أدى التقدم في تكنولوجيا المعالج الدقيق (الميكرو بروسيسور) والحاسب الآلي ونظم المعلومات والاتصالات والمعرفة إلى إعادة شاملة لأساليب العمل والتوظيف والإدارة في المنشآت الاقتصادية والصناعية (الأمم المتحدة، 2003، ص 04)

وقد دخلت أساليب نظم المعلومات الإدارية لتحقيق ثورة إدارية داخل المنشآت الاقتصادية والصناعية والبنوك، مما أدى إلى اختصار المسافات بين وظائف الإدارة العليا والإدارة التشغيلية فأنحصرت وظائف الإدارة الوسطى (التكتيكية وضعف، دورها بسبب إدخال تقنية صب البيانات والمعلومات بواسطة جهاز الحاسب الآلي وهذا ما نتج عنه إطلاع كل المستويات الإدارية عليها بصفة مباشرة، فمما سبق تستطيع القول بأن إدارة التكنولوجيا تعني تلك الإدارة التي تتكون وترتبط بعدة فعاليات للبحث والتطوير والهندسة، والإدارة والتخطيط وتطوير وتنفيذ القدرات التكنولوجية الحديثة التي تمكنها من إنجاز الاستراتيجيات العامة والعملياتية للمنظمة، يعني كل هذا أنها عملية تحديد للإمكانيات التكنولوجية من خلال البحث والتطوير واختيار التكنولوجيا الملائمة لإنتاج السلع وتقديم الخدمات (بولوداني، 2016، ص 212)

فالتكنولوجيا ليست وسيلة للعمل والإنجاز والتطوير يتم استخدامها كما نشاء ونرغب بل لابد من اتباع منهج معين في ذلك، يبنى على أسس وشروط وخطوات واضحة ومدروسة بدقة، هذا ما يسميه أهل الاختصاص بإدارة التكنولوجيا، أي التحكم فيها وفقا للحاجة والإمكانيات والأهداف.

10-4- التنمية البشرية والمعرفة: تعتبر التنمية البشرية أساس التنمية التكنولوجية لأنها تشتمل على الصحة والتغذية، التعليم والتدريب والرسكلة الحصول على المعارف لتنمية قدرات الإبداع والابتكار، المشاركة في الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للمجتمع ... الخ فالتغيرات التكنولوجية تؤثر تأثيرا بالغا عليها وبصور وأشكال مختلفة، كما أنها تؤدي إلى تحسين قدرة الأفراد في اكتساب المعرفة وتطوير نظم وآليات الابتكار، هذا ما سيكون له دور كبير في تطوير المنتجات والوسائل والمعدات التكنولوجية المختلفة.

11- تحديات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة (الإلكترونية)

11-1- التحديات التقنية:

- تحدي البنية التحتية الأساسية الحاملة للتكنولوجيا على مستوى المؤسسات مما يعرقل عملية تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة
- ارتفاع أسعار الأجهزة والبرمجيات الحديثة المستخدمة في تطبيق الشبكات فضلا عن مشكلات تشغيلها.
- اختلاف القياس والمواصفات للأجهزة المستخدمة داخل المكتب الواحد مما يشكل صعوبة في الربط بينها.
- ارتفاع تكلفة الاتصال.

- أخطار التزوير والتلاعب بالمعلومات والتخريب المقصود للشبكات.
- أخطار الفيروسات التي تنتقل إلى الشبكات والأجهزة والتقنيات الإلكترونية من حين لآخر.
- تحدي صعوبة الحفاظ على سرية المعلومات وتأمينها. (المبيضين، 2011، ص 82)
- 11-2- التحديات غير التقنية:** يمكن توضيح أهم التحديات غير التقنية كما يلي:
- التحديات التشريعية والقانونية التي تحتاج إلى إجراء تعديلات جذرية في الأنظمة والقوانين الضمان حقوق المستفيدين من هذه الخدمة.
- تحديات مقاومة التغيير، واستمرار الإدارة العليا في صفورها الفكري العاجز عن استيعاب النظم المعلوماتية في إداراتهم.
- عدم وجود وعي معلوماتي وحاسوبي عند المواطنين وهو عائق في تطبيق الإدارة الإلكترونية.
- تحدي النقص في الموارد البشرية المؤهلة والقادرة على العمل في مجال النظم الإلكترونية.
- تحدي إعادة هندسة الأعمال باستخدام تكنولوجيا المعلومات، إذ أن نماذج الإدارة قديما بما في ذلك الهياكل التنظيمية الهرمية والمعالجات التقليدية لم تعد ملائمة لنماذج المؤسسات الإلكترونية. (المبيضين، 2011، ص 82)

12- معوقات تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة (الإلكترونية):

- يجد تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة معوقات مختلفة تتباين من نموذج لآخر ومن مؤسسة لأخرى، تبعا لنوع البيئة التي تعمل في محيطها كل إدارة وبشكل عام يمكن التطرق إلى بعض المعوقات التي تكاد أغلب برامج تطبيق الإدارة التكنولوجية الحديثة فيما يلي: (عبان، 2016، ص 79)
- 12-1- المعوقات الإدارية:** نحاول حصر أهم المعوقات الإدارية التي تواجه المؤسسات لتطبيق نظم الإدارة التكنولوجية الحديثة فيما يلي:
- ضعف التخطيط والتنسيق على مستوى المصالح المركزية والإدارات والهيئات العليا.
- عدم القيان بالتغييرات التنظيمية المطلوبة لإدخال الإدارة الإلكترونية، من إضافة أو دمج بعض الإدارات أو التقسيمات وتحديد السلطات والعلاقات بين الإدارات، وتدفق العمل.
- غياب الرؤية الاستراتيجية الواضحة بشأن استخدام التكنولوجيا الحديثة بما يخدم التحول نحو المؤسسات الإلكترونية.
- اعتماد المستويات الإدارية والتنظيمية على الأساليب التقليدية في العمل، ومحاولة التمسك بمبادئ الإدارة الكلاسيكية التقليدية.

- مقاومة التغيير في المؤسسات من طرف العاملين والتي تبرز ضد تطبيق التقنيات الحديثة خوفا على مناصبهم وعلى مستقبلهم الوظيفي.

12-2- المعوقات السياسية والقانونية تشمل هذه المعوقات ما يلي:

- غياب الإرادة السياسية الفاعلة والداعمة لإحداث نقل نوعية في التحول نحو الإدارات الإلكترونية وتقديم الدعم السياسي اللازم لإقناع الجهات الإدارية بضرورة استخدام التكنولوجيا الحديثة ومواكبة العصر الرقمي.
- غياب هيئات على مستويات عليا في الأجهزة الحكومية تتبادل تشاور سياسي، وتنتظر في تقارير اللجان المكلفة بتقويم برامج التحول الإلكتروني لاتخاذ القرارات اللازمة لرفع مؤشر الجاهزية الإلكترونية وترقيته.
- عدم وجود بيئة عمل إلكترونية محميو وفق أطر قانونية، تحدد شروط التعامل الإلكتروني مثل غياب تشريعات قانونية تجرم اختراق وتخريب برامج الإدارة التكنولوجية الحديثة وتحدد عقوبات رادعة لمرتكبيها.
- إضافة إلى الإشكالات التي تطرح في ظل التحول نحو شكل التوقيع الإلكتروني، حجية الإثبات في المراسلات الإلكترونية، الدفع الإلكتروني وصعوبة معرفة المتعاملين عبر الشبكات في غياب تشريع قانوني يؤدي إلى التحقق من هوية العميل وكل ما يتعلق بعنصر الخصوصية والسرية في التعاملات الإلكترونية.

12-3- المعوقات المالية والتقنية حيث تتمحور حول

- ارتفاع تكاليف تجهيز البنى التحتية الحاملة للتكنولوجيا وهو ما يحد من تقدم مشاريع التحول.
- قلة الموارد المالية المخصصة لمشاريع الإدارة الإلكترونية مع ظهور مشكل ارتفاع تكلفة صيانتها.
- صعوبة الوصول المتكافئ لخدمات شبكات الإنترنت نتيجة ارتفاع تكاليف الاستخدام لدى الأفراد.
- معوقات فنية تتعلق بتكنولوجيات المعلومات على عدة مستويات.

12-4- المعوقات البشرية: ويمكن تحديدها في الآتي:

- الأمية الإلكترونية لدى العديد من الشعوب النامية، وصعوبة التواصل عبر التقنيات الحديثة.
- غياب الدورات التكوينية ورسكلة موظفي الإدارة في استخدام وتطبيق التكنولوجيات الحديثة.
- الفقر وانخفاض مستوى الدخل الفردي أدى إلى صعوبة التواصل عبر شبكات الاتصال الحديثة.
- قلة عدد الموظفين الملمين بالمهارات الأساسية لاستخدام الحاسبات الآلية خاصة حين تتزاوج مع شبكة الإنترنت وترتبط مع الهواتف الذكية والألواح الرقمية.

خلاصة:

أصبحت التكنولوجيا الحديثة سمة العصر الحديث لهذا تأثرت المؤسسات الرياضية بهذه الموجة الجديدة فانعكس ذلك على أداء مختلف أعمالها الإدارية، سواء بشكل كلي أو جزئي ولعل المؤسسة المكلفة بإدارة البطولات والمنافسات الرياضية تعد أكبر المستفيدين من التطور التقني والتكنولوجي حيث سخرته لبناء منظمة إدارية رياضية حديثة توظف العلم والتكنولوجيا في إدارة المنافسات الرياضية ولرفع المستوى الثقافي والوعي بالأنظمة والقوانين الرياضية من خلال وسائل الاتصال الرقمية الحديثة والمتطورة بالإضافة إلى التواصل مع الهيئات واللجان والاتحاديات واللجان الأولمبية لمعرفة أنشطتها ومواعيد بطولاتها وشروط المشاركة، كما أن التكنولوجيا الحديثة تفتح آفاقاً جديدة للتغلب على المشاكل والمعوقات الإدارية والتقنية والفنية في الأجهزة والمستلزمات الرياضية وبناء الملاعب والمنشآت التي توفر الراحة والاستمتاع والأمن للاعبين والمتابعين

الفصل الثالث:

التظاهرات الرياضية

تمهيد:

إن ما يميز الحياة البشرية هو عنصرَي التعاون والمنافسة فهما من أهم عناصر الحياة الديمقراطية الحديثة، فالمنافسة ظاهرة طبيعية في الإنسان أساسها أن الفرد لا يجب أن يكون أقل كفاءة ومنزلة من غيره، فالمنافسة السليمة والمنظمة هي عامل قوي من عوامل الحث على العمل ومحاولة الإتيان والتطور خاصة في المجال الرياضي، وسنحاول في هذا الفصل تقديم عرض للتظاهرات الرياضية والتعريف بأنواعها وكيفية تنظيمها وإدارتها.

1- ماهية التظاهرات الرياضية

هي تجمع بشري خلال فترة معينة في مكان واحد أو عدة أماكن الإقامة سلسلة من المباريات والمسابقات والتي تقام من وحدات رياضية مختلفة تمثل هيئات أو مدارس أو اتحادات أو منظمات أو أفراد يتنافسون فيما بينهم في ظل قواعد وقوانين واحده لمعرفة أحسن هذه الوحدات قصد تحديد الفائزين وترتيبهم وفقا لنتائجهم. (عبد الله مصطفى، 2010، ص 39)

وعرفت كذلك على أنها سلسلة من المنافسات التي تقام بين مجموعة من الوحدات أفرادا أو جماعات بقصد تحديد الفائز بينهم أو ترتيبهم حسب نتائجهم وهي تعبر على كثير من الحاجات الضرورية للأفراد والجماعات ومن أهمها المنافسة من حيث أنها ظاهرة طبيعية في الإنسان والمنافسة السليمة تشكل عاملا مهما من عوامل الإلتقان والتقدم والارتفاع بالمستوى خاصة في المجال الرياضي فالنشاط الخالي من المنافسة يدعو إلى الملل ، وتنظيم أساليب المنافسة تكون قد أسهمت بقدر كبير في رفع المستوى الفني للنشاط الرياضي عن الأفراد والجماعات (عبد المجيد إبراهيم، 2002، ص 9)

وتعتبر التظاهرات الرياضية عاملا مهما من عوامل الرقي للبلد المضيف ويدل على التقدم والتطور حيث أن الاستضافة الجيدة للتظاهرات الرياضية يرفع شأن البلد المضيف ناهيك على المكاسب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

2- تاريخ التظاهرات الرياضية:

يعتبر الإغريق هم أقدم الشعوب التي قامت بتنظيم التظاهرات الرياضية منذ القرن السادس قبل الميلاد، حيث كانت هذه التظاهرات جزء من دين الإغريق حيث تقام تقريبا إلى آلهتهم، كانت تمارس في الهواء الطلق وكانت لكل تظاهرة ضوابط وخصائص معينة، وقد بني أول مجمع رياضي في التاريخ في القرن الخامس قبل الميلاد وكان يحوي على عدة أبنية رياضي، ويعتبر مهرجان أولمبيا الذي يقام تمجيدا للإله زيوس حدثا قوميا هاما يشارك فيه اغلب الشعب الإغريقي حيث تؤكد المصادر التاريخية إلى أن إقامة أول دورة أو مهرجان أولمبي عام 776 قبل الميلاد والذي يعتبر بداية التقويم الأولمبي". (الوشاح، الشقارين، 2012، ص 13)

3- أنواع التظاهرات الرياضية: يمكن تقسيم التظاهرات الرياضية إلى ثلاثة أنواع كما يلي:

3-1- تظاهرات عالمية:

وهي التظاهرات التي يكون فيها المشتركون من جميع أنحاء العالم وتمتاز هذه التظاهرات بكثرة المشاركين والاهتمام الإعلامي الكبير لها وكذا المكاسب الاقتصادية الكبيرة التي تجنيها الدولة المضيفة والهيئة المنظمة لها وتنقسم التظاهرات الرياضية العالمية إلى: (الصدوي، هلول، 2013، ص 14)

3-1-1- حسب المشاركين:

- **تظاهرات فردية:** هي تظاهرات يكون المنافسين فيها أو المشاركين فيها فردا واحدا ويمكن أن يكون يمثل دولته ويمكن أن يمثل نفسه فقط ومثال ذلك دورات التنس العالمية وفي هذه البطولات يتنافس الأفراد كل يمثل نفسه وهناك بطولات للتنس يمثل اللاعب بلده كبطولة العالم للتنس أو الألعاب الأولمبية.

- **تظاهرات جماعية:** وهي تظاهرات يكون المشاركين فيها كفريق ويتكون الفريق من لاعبين على الأقل حسب كل رياضة ومثال ذلك كأس العالم لكرة القدم.

3-1-2- حسب الرياضة:

- **تظاهرات تمثل رياضة واحدة:** وهي التظاهرات التي تتضمن رياضة واحدة فقط كبطولة كأس العالم لكرة القدم ويمكن أن يكون المشاركين فيها أفراد أو جماعات كالبطولات العالمية للجيدو بالنسبة للتظاهرات التي تمثل رياضة واحدة ويمارسها فرد واحد.

- **تظاهرات تشمل أكثر من رياضة:** وهي التظاهرات التي تشمل مجموعة من الرياضات ويمكن أن يكون المشاركين فيها فرادى أو على شكل فرق مثل الألعاب الأولمبية.

3-1-3- حسب التمثيل:

- **تظاهرات يمثل المشاركين فيها أنفسهم:** وهي التظاهرات التي يكون المشاركين فيها لا يمثلون دولهم وإنما يمثلون أنفسهم والعائد الذي يجنوه من مشاركتهم يخصهم وحدهم كمسابقات التنس أو ملاكمة الجائزة الكبرى.

- **تظاهرات يمثل المشاركين فيها دولهم:** وهي التظاهرات التي يكون المشاركين فيها يمثلون دولهم وأن أي إنجاز لهم ينسب إلى دولهم وتكون الدولة مسؤولة عن الرياضي وتكاليفه ومثال ذلك الألعاب الأولمبية.

- **تظاهرات يمثل المشاركين فيها أندية:** وهي التظاهرات العالمية أو الإقليمية التي يمثل فيها المشاركين أندية كمسابقة كأس العالم للأندية حيث أن النادي هو الذي يتكفل بمصاريف اللاعبين وهي التي ينسب لها أي إنجاز في هذه التظاهرات.

- **تظاهرات يمثل المشاركين فيها شركاتهم:** وهي التظاهرات التي يكون فيها المشاركون يمثلون الشركة التي ينتمون إليها وهي المسؤولة على المشارك كان فردا أو فريقا وهي التي ينسب لها أي نجاح يحقق ولعل مثال ذلك هو سباقات الراليات والفورميلا 01 حيث يمثل كل مشارك الشركة التي تصنع السيارة أو الدراجة المشارك بها.

3-2- تظاهرات قارية:

وهي التظاهرات التي يكون المشاركون فيها من قارة واحدة فقط ويكون الاهتمام الإعلامي اقل من التظاهرات العالمية ويمكن تقسيمها إلى ما يلي:

3-2-1- حسب المشاركين:

- تظاهرات فردية: وهي تظاهرات قارية يكون المشاركون فرادى وليس فرق ومثال ذلك بطولة إفريقيا للملاكمة وبطولة أوروبا للجيدو.
- تظاهرات جماعية: وهي تظاهرات يكون المشاركون فيها فرق ولعل أبرز مثال هو بطولة إفريقيا لكرة القدم أو لكرة اليد.

3-2-2- حسب الرياضة:

- تظاهرات قارية تشمل رياضة واحدة: وهي تظاهرات قارية تشمل رياضة واحدة ويمكن أن يكون المشاركون فيها فرق أو فرادى ومثال ذلك كأس إفريقيا لكرة القدم أو لكرة السلة أو كأس آسيا للجيدو.
- تظاهرات رياضية تشمل أكثر من رياضة: وهي تظاهرات قارية تشمل مجموعة من الرياضات كبطولة إفريقيا لألعاب القوى.

3-3- تظاهرات إقليمية:

- وهي التظاهرات التي تنظم بين مجموعة من الدول والاتحاديات وفق شروط متفق عليها وتكون كذلك فردية أو جماعية ولعل أبرز هذه التظاهرات بطولة البحر البيض المتوسط وكأس الخليج وكأس العرب للأندية.
- 3-4- تظاهرات محلية:

- وهي تظاهرات تقام في دولة معينة ويكون المشاركون فيها من تلك الدولة ويمكن أن تكون فردية أو جماعية وكذلك يمكن أن تكون رسمية وتحت رعاية الدولة ويمكن أن تكون غير رسمية.
- 4- أهداف التظاهرات الرياضية:

تختلف أهداف التظاهرات الرياضية من تظاهره إلى أخرى وذلك حسب نوع التظاهرة وحجمها وإن تحقيق الأهداف المرجوة هو العنصر الرئيسي في معرفة ما إذا نجحت التظاهرة أو لا، حيث يجب أولاً تقييم التكلفة والعائد من أي تظاهرة رياضية على المدى القصير والطويل لأن هناك عوائد تتحقق على المدى البعيد ولا يمكن أن نقدرها أثناء التظاهرة الرياضية. (عبد الله مصطفى، 2010، ص 42)

ويمكن أن تشترك التظاهرات الرياضية في الأهداف التالية:

- تحقيق مكاسب اقتصادية كبيرة وخاصة في التظاهرات العالمية الكبيرة كالألعاب الأولمبية وكأس العالم؛
- غرس الأهداف التربوية والصحية ومظاهر الرقي الإنساني من خلال التظاهرات الرياضية؛
- تلميع صورة الدولة المضيفة للألعاب واللجنة المنظمة؛
- إبراز المستويات المهارية للاعبين؛

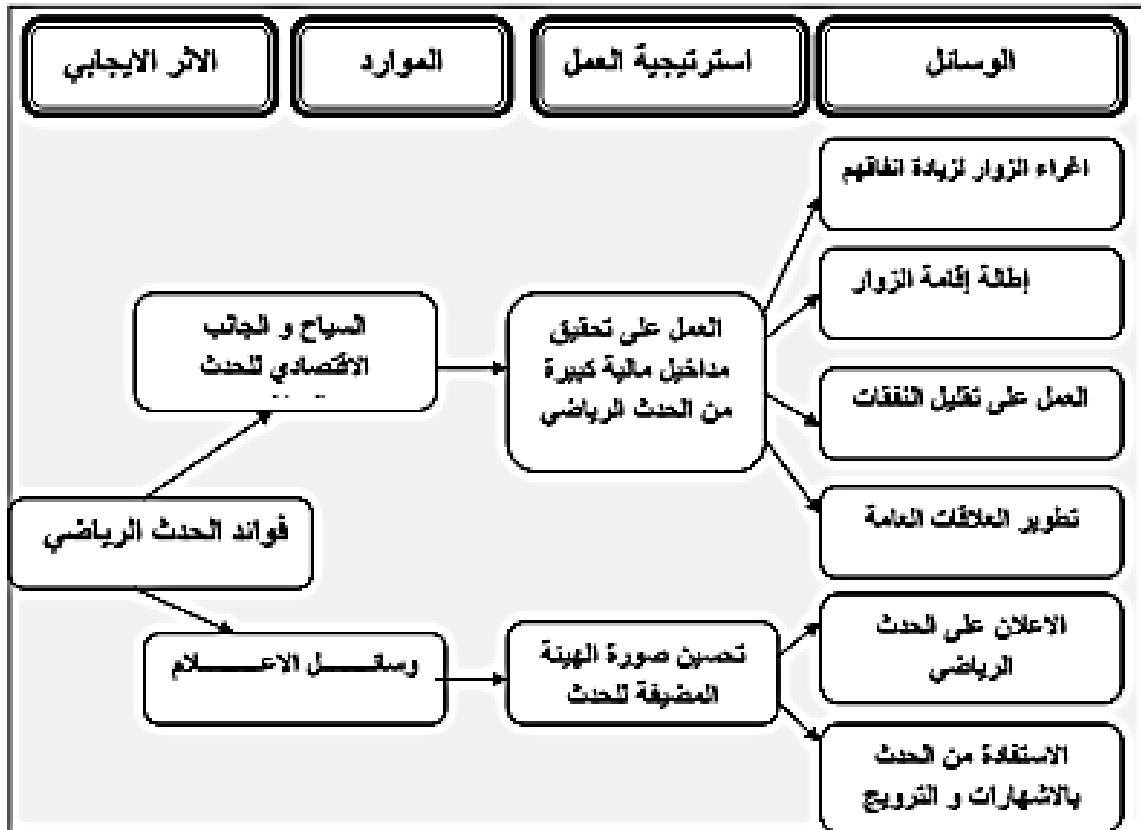
- غرس ثقافة التسامح والتقارب بين الشعوب؛
- بث روح الحماس والمنافسة بين المشاركين؛ (شريف مصطفى، 2009، ص 36)
- تحقيق دعاية سياحية للدول التي تهتم بالسياحة حيث أصبحت التظاهرات الرياضية من المقاصد السياحية؛
- اختبار وتقييم لنتائج عمليات التدريب والإعداد الرياضي متعدد الأوجه (البديني المهاري، الخططي، النفسي)؛
- تحقيق دعاية سياسية لأهداف معينة كما استقادت ألمانيا من دورة برلين سنة 1936 حيث تم استخدامها للدعاية للحزب النازي. (درويش، حامد عثمان، 2005، ص 44)

5- إدارة وتنظيم التظاهرات الرياضية:

إن استضافة أي تظاهرة رياضية يتطلب تقديم ملف للهيئة المسؤولة على هذه التظاهرة ومن ثم وجب تنظيمها بشكل محكم وذلك من خلال توزيع المهام ويكون ذلك بتتصيب مجموعة من اللجان ولكل لجنة لها مسؤولياتها الخاصة وذلك من أجل تحقيق الأهداف المرجوة من هذه التظاهرة.

ويمكن تلخيص المخطط الواجب اتباعه لإنجاح أي حدث رياضي في الشكل التالي:

الشكل رقم (01): المخطط الأمثل لنجاح الحدث الرياضي



5-1-متطلبات ملف تنظيم بطولة عالمية:

من أجل تنظيم أي بطولة أو تظاهرة عالمية يجب تقديم ملف للهيئة المسؤولة على هذه التظاهرة ويتكون

الملف مما يلي: (عبد الله مصطفى، 2010، ص 49)

- المقدمة: تقديم الدولة.

- الدعم: ويكون من رئيس الجمهورية ورئيس الحكومة.

- التسويق: يوضح أسلوب وطرق تسويق البطولة وعرض للرعاة المحتملين بالإضافة إلى عرض لحقوق البث الإذاعي والتلفزيوني والإعلانات وتذاكر المباريات.

- التمويل: يوضح أساليب التمويل والتمثلة في الدعم الحكومي لتجديد وإنشاء الملاعب والفنادق وكل ما تتطلبه التظاهرة من إنشاءات وكذا البنى التحتية التي يمكن أن تساهم في إنجاح التظاهرة وعرض الميزانية الكاملة المحتملة كل هذا يجعل الهيئة على منح حق الاستضافة تقبل الملف المقدم للاستضافة.

- التأمين: يوضح طرق وأساليب التأمين على كل المشاركين في البطولة من اللاعبين والمدربين والإداريين من خلال شركات التأمين الكبرى.

- الأمن: يوضح مدى توفر الأمن في البلد المضيف والطرق المثلى في توفير الأمن للمشاركين في التظاهرة لاعبين أو جماهير في الملاعب أو في مكان الإقامة وتقديم ضمانات أمنية للفرق والجماهير من أجل الاستمتاع بمتابعة التظاهرة ويتضمن الملف كذلك تقديم لنسب الجريمة في الدولة ومدى خلوها من الإرهاب والتطرف.

- الملاعب: يوضح عدد الملاعب الرياضية المتوفرة بالإضافة إلى الملاعب طور الإنشاء أو الملاعب التي ستشيد في حال الحصول على شرف التنظيم بالإضافة إلى كل ما تحتويه الملاعب من بوابات إلكترونية ومقاعد مرقمة وشاشات عرض كما يضم الملف عدد الملاعب الخاصة بالتدريب التي تتوفر فيها الشروط المطلوبة.

- الإقامة: يوضح عدد هياكل الإقامة المتوفرة لاستقبال الوفود المشاركة والمتابعين والمتفرجين والسياح القادمين لحضور التظاهرة الرياضية.

- الإعلام: يوضح الإمكانيات الإعلامية المتوفرة والأقمار الصناعية التي تغطي إرسالها مناطق شاسعة في كل أنحاء العالم ويوضح مدى توفر مراسلين للقنوات العالمية الفضائية وعدد الصحف والمجلات ومدى انفتاح الدولة على الإعلام الخارجي وعلاقتها بالقنوات العالمية.

- النقل: يوضح هذا الملف الموقع الجغرافي للدولة ومدى سهولة التنقل إليها ويوضح كذلك عدد المطارات الدولية في الدولة وعدد الرحلات من وإلى الدولة بالإضافة إلى خطوط النقل البرية دولية كانت أو داخلية.

- **تكنولوجيا المعلومات:** ويتضمن عرض للإمكانيات التكنولوجية للانترنت والهاتف المحمول ومدى توفر الخدمات التي تعتمد على الأنترنت كبيع التذاكر بواسطة الأنترنت كما تتضمن الخطط المستقبلية لتطوير التكنولوجيا وتوفير الأنترنت في الملاعب والمطارات وأماكن الإقامة.
- **احتضان تظاهرات سابقة:** ويشمل كل التظاهرات الرياضية السابقة التي قامت هذه الدولة في تنظيمها والنجاح في ذلك وعرض كل الخبرات في هذا المجال.
- **الصحة:** يتضمن الملف كل ما يتعلق بالصحة من خلال الإمكانيات الصحية ومدى انتشار المراكز الطبية المتخصصة ذات الشهرة العالمية بالإضافة إلى عدم انتشار الأوبئة والأمراض الخطيرة التي يمكن أن تنتقل للجماهير أو اللاعبين.
- **البيئة:** ويتضمن كل العناصر المتعلقة بحماية البيئة والجهود المبذولة لحماية البيئة ومحاربة التلوث ويوضح أنه في حالة الفوز بشرف الاستضافة فإنه سيتم الاهتمام بالبيئة وأن كل النشاطات التي تتعلق بالتظاهرة ستراعي احترام البيئة كبناء الملاعب بمواد أولية لا تضر بالبيئة ويتضمن كذلك الملف القوانين التي أصدرتها الدولة من أجل المحافظة على البيئة.
- **الطاقة:** يتضمن كل شيء يتعلق بالطاقة ومدى توفرها بشكل آمن كشبكات الكهرباء
- **الضمانات الحكومية:** يتضمن كل الضمانات التي تلتزم بها الدولة في حالة الفوز بالاستضافة كتقديم تسهيلات للحصول على التأشيرة وتقديم تصريحات العمل للعمال الأجانب قبل وأثناء البطولة وتقديم تسهيلات في المواصلات والرعاية الطبية والاتصالات المعاملات والبنكية والتحويلات للعملة الصعبة.
- **البطاقات والتذاكر:** ويتضمن سياسة تسويق تذاكر المباريات بالإضافة إلى بطاقات الدعوة. (أبو حليمة، 2004، ص 76)

5-2- إدارة التظاهرة الرياضية:

- من أجل تنظيم تظاهرة رياضية يجب اتباع عديد الإجراءات من أجل الفوز بالاستضافة ومن ثم تنظيم جيد لها وتشمل هذه الإجراءات ما يلي:
- **تشكيل اللجنة المنظمة العليا للبطولة:** وتتكون هذه اللجنة من مجموعة من الأفراد يكون لهم سلطة اتخاذ القرار ويمكن أن تكون برئاسة وزير الرياضة أو رئيس الاتحادية ويمكن أن يرأسها الوزير الأول وعضوية الوزراء الذين يتطلب حضورهم وتتمثل مهمة هذه اللجنة في دراسة الميزانية المقترحة وتعيين رئيس اللجنة المنظمة ومتابعة العمل ودراسة التقارير عن سير العمل، ويكون تاريخها قبل بداية التظاهرة بمدة زمنية معتبر لكي تشرف

على التنظيم ومثال ذلك استحداث لجنة ألعاب البحر الأبيض المتوسط المزمع تنظيمها في وهران سنة 2021. (الجريدة الرسمية الجزائرية، 2017، ص 10)

- **التخطيط:** ويشمل التخطيط للتظاهرة أو الحدث الرياضي عديد العناصر وهي: (Mallen, 2008, p93)

* وضع إطار عام لبرنامج التخطيط؛

* تحديد الأهداف الرئيسية من إقامة التظاهرة والتي يجب تحقيقها واعتماد خطة تتناسب وهذه الأهداف؛

* إنشاء خطط فرعية للخطة الرئيسية لعملية التخطيط ويكون ذلك بتحديد المسؤوليات وتوزيع المهام؛

* تحضير خطة طوارئ يمكن اللجوء إليها في حال فشلت الخطة الرئيسية؛

* تسجيل كل حيثيات العملية من أجل تهذيبها أو تحسينها إذا ظهرت عليها نقائص

- **التنظيم:** يختلف تنظيم كل تظاهرة رياضية باختلاف أهميتها ومستواها وتتم عملية التنظيم بوضع الهيكل التنظيمي للتظاهرة ووضع هيكل تنظيمي للجهة المسؤولة على تنظيم التظاهرة حيث يتم تشكيل لجان ويتم منح هذه اللجان السلطة الكافية للقيام بالعمل المخول لها والمحدد من طرف اللجنة العليا وتتمثل اللجان فيما يلي: (بدوي، سنبل، 2004، ص 41)

* **اللجنة المنظمة للدورة:** وتتكون هذه اللجنة من رؤساء اللجان الأخرى وتتمثل مهمتها في مراقبة سير العمل وذلك عن طريق اجتماعات دورية وتكون لها علاقة واتصالات مع الهيئة التي تتبع لها التظاهرة فمثلا اللجان المنظمة لكأس العالم لكرة القدم تكون على اتصال دائم مع الفيفا

* **لجنة الاستقبال:** ويتمثل عمل هذه اللجنة في استقبال الوفود المشاركة في هذه التظاهرة وكذا الضيوف الذين هم مدعوون إلى حضور التظاهرة حيث تقيم مكاتب الاستقبال في المطارات من أجل التكفل بالزوار وتوفير وسائل النقل من المطار إلى مكان إقامة الوفود والتأكد من توفر المترجمين والتأكد من حجز الفنادق كما تقوم بتوزيع كتيبات على الضيوف يحوي أرقام هواتف رؤساء اللجان وأماكن تواجدهم كما يتوفر على برنامج التظاهرة والنشاطات المرافقة لها كما تقوم هذه اللجنة بتحديد الشخصيات الهامة التي ستقوم باستقبال الضيوف والسهر على راحتهم كما تقوم بحجز التذاكر للمسؤولين الكبار والضيوف أثناء المغادرة

* **لجنة البرامج:** تقوم هذه اللجنة بوضع البرنامج المخصص للتظاهرة من خلال تحديد الملاعب التي ستقام عليها التظاهرة وتعد كذلك دليل يوضح مواعيد إجراء المسابقات وأماكن إجرائها وذلك باللغات المستخدمة في التظاهرة وإعداد لوحات مكبرة باللغات المستخدمة بالتظاهرة وتوزيعها في كامل المدينة التي تقام عليها التظاهرة كما تقوم بإرسال البرنامج لجميع الدول المشاركة قبل حضورها وتقوم بإعداد البرنامج الزمني لمواقيت التدريب واستغلال ملاعب التدريب.

* **لجنة الافتتاح والختام:** ويتمثل عمل هذه اللجنة في كل ما يتعلق بافتتاح التظاهرة واختتامها من خلال تحديد المواعيد ووضع خطة حفل الافتتاح والختام واختيار المشاركين في العروض والإشراف على تدريبهم كما تقوم باختيار المخرج الذي سيقوم بنقل الحفل تلفزيونيا وتقوم باختيار ملابس المشاركين وتحديد الأغاني والمطربين والموسيقى التي سيتم عزفها في حفلة الافتتاح والاختتام.

* **لجنة الاتصالات:** تهتم هذه اللجنة بكل ما يتعلق بالاتصالات السلكية واللاسلكية وذلك بجعل كل الأماكن مربوطة ببعضها حيث تقوم بتوفير الأنترنت في كل مرافق التظاهرة من الملاعب إلى أماكن الإقامة وتقوم كذلك بالحجز في الأقمار الصناعية وكذا تقوم بإصدار بطاقات وطوابع بريدية بمناسبة الدورة وتكون مسؤولة على تجهيز المركز الصحفي لكل الملاعب وتقوم بنشرات صحفية يومية تعرض فيها كل ما يتعلق بالدورة كما تقوم بتنظيم المؤتمرات الصحفية أثناء التظاهرة.

* **لجنة المراسيم:** ويتمثل عمل هذه اللجنة في تنظيم مراسيم الاستقبال حيث تحدد مواعيد وصول كبار الشخصيات وتوفير كل الإمكانيات لراحة الضيوف من خلال توفير السيارات الخاصة وتحديد السائق وتحديد المندوبين الذين يقومون باستقبال هذه الشخصيات كما تقوم هذه اللجنة بإجراءات مراسيم رفع أعلام الدول المشاركة والنشيد الوطني لكل دولة وتحدد الأشخاص الذين سيرفعون علم الدول المشاركة كما تقوم كذلك بالمراسيم المرافقة لحفل الافتتاح حيث تقوم بتنظيم الوفود المشاركة من أجل الاستعراض الذي يقام أثناء حفل الافتتاح حيث أنها هي المسؤولة على إعداد الأعلام الخاصة بالدول المشاركة ، ومن الوظائف التي تقوم بها كذلك كل ما يتعلق بمراسيم الفوز حيث تقوم بإعداد الميداليات والجوائز للفائزين وكذلك تقوم بتدريب الفتيات اللواتي سيقمن بحمل الميداليات والجوائز كما تقوم بإعداد المنصة.

* **لجنة النقل والمواصلات:** وتهتم هذه اللجنة بتوفير النقل لكل المشاركين في الدورة من لاعبين وحكام وكبار الزوار حيث تقوم بالسهل على إعداد السائقين وذلك بالقيام بدورات تكوينية من أجل شرح عملهم وواجباتهم تجاه الضيوف كما تقوم هذه اللجنة بإعداد خريطة واضحة لجميع المنشآت وملاعب الدورة وتقوم كذلك بالتعاقد مع شركات كراء السيارات من أجل توفير كل الظروف لنجاح التظاهرة.

* **لجنة الإقامة:** يتمثل دور هذه اللجنة في كل ما يتعلق بإقامة الوفود المشاركة وحتى الضيوف والمتفرجين حيث تقوم بكراء الفنادق للمشاركين قبل وصولهم وتسهر على توفير عمال تابعين للجنة في داخل كل فندق من أجل نقل انشغالات الضيوف أو حل أي إشكال ممكن أي يقعون فيه في مجال الإقامة وتكون مسؤولة كذلك على تسيير القرى التي بنيت خصيصا للتظاهرة كالقرى الأولمبية.

خلاصة:

أصبحت الإدارة الرياضية عنصراً حاسماً في نجاح أي مشروع رياضي في الوقت الحالي. يُشير التداخل الذي يحدث بين القطاعات المختلفة وتأثيرها على المجال الرياضي إلى ضرورة توفير التنسيق والتكامل بين جميع العناصر المشاركة في المشروع الرياضي، حيث تتضمن الإدارة الرياضية مجموعة من الجهود والأنشطة المنسقة التي يقوم بها فريق متكامل يضم مدربين ومدرّبين ومسؤولي تسويق وموظفين إداريين وغيرهم. تهدف هذه الجهود إلى تنظيم وإدارة جميع جوانب المشروع الرياضي بطريقة فعالة ومؤسسية، بالتالي، يُعد الاهتمام بالإدارة الرياضية وبناء فريق إداري قوي أمراً ضرورياً لضمان نجاح أي مشروع رياضي، من خلال التخطيط والتنظيم والتنسيق والمراقبة، يمكن للإدارة الرياضية تحقيق أهداف المشروع وتعزيز النجاح في المجال الرياضي.

إن التطور الكبير الذي شهده الإعلام جعل من التظاهرات الرياضية لها أهمية كبيرة من الجانب الاقتصادي حيث أنها أصبحت طريقة تستغلها الشركات الاقتصادية في الترويج لمنتجاتها وخدماتها ولذا فإننا أصبحنا نشاهد منافسة كبيرة للحصول على حق استضافة أي حدث رياضي محلي أو إقليمي أو دولي بالإضافة إلى أن الإعلام ساعد في انتشار الرياضة وجعل من المتابعين للرياضات بمختلف أنواعها يشهد تطور كبيراً في السنوات الأخيرة مما زاد من أهمية التظاهرات الرياضية.

الجانب التطبيقي

الفصل الخامس:

الإطار المنهجي للدراسة

تمهيد:

تعد الدراسة الميدانية وسيلة هامة من أجل الوصول إلى الحقائق الموجودة في مجتمع الدراسة، عن طريق الميدان حيث تمكننا من جمع البيانات وتحليلها وهذا كله لتدعيم الجانب النظري وتأكيدده، وفي هذا الفصل نستعرض الإجراءات المنهجية التي اتبعناها وذلك بإعطاء فكرة حول مجال الدراسة المكانية، البشرية والزمانية بالإضافة إلى ذكر الأدوات المستعملة في جمع البيانات.

وكما هو معلوم أن الهدف من الدراسة هو البرهنة على صحة الفروض أو خطأها، لذلك سنحاول أن نلم بجميع الإجراءات الميدانية قصد الوصول إلى الغاية التي تسعى إليها البحوث عموماً وهي الوصول إلى الأهداف المسطرة.

بعد دراستنا للجانب النظري سنحاول الانتقال إلى الفصل التطبيقي بدراسة الميدان على أرض الواقع حتى نعط منهجية علمية، وتم ذلك باستجوابنا للعينة التي حددناه للإجابة على فرضياتنا المقترحة.

1- الدراسة الاستطلاعية:

إن الدراسة الاستطلاعية هي تجربة صغيرة استطلاعية لاختبار مدى صحة التجربة الرئيسية فتحدد مجتمع الأصل ومفردات أو نوعية الاختبار وعينة صغيرة من هذا المجتمع لتجري عليها التجربة. (وجيه محبوب، 1993، 235)

فهي تعتبر الدراسة الاستطلاعية البوابة الأساسية والمدخل الرئيسي عند إعداد كل البحوث العلمية من منطلق الوقوف على عدد من تلاميذ المرحلة المتوسطة وكذا أساتذة حصة التربية البدنية والرياضية لمناقشتهم ومحاورتهم حول موضوع الدراسة وكذا معرفة مدى ملائمة أداة البحث للغرض المرجو من تطبيقها ومناسبتها لخصائص عينة البحث من حيث سهولة أسئلة وألفاظ القياس على عينة البحث كل هذا لإمكانية تعديل بعض الأسئلة غير الملائمة وهذا كله في سبيل التحضير الجيد للدراسة الأساسية وشملت دراستنا الاستطلاعية على عينة قدرت بـ 05 موظفين مديرية الشباب والرياضة بالمسيلة .

الهدف من الدراسة الاستطلاعية هو التأكد من ملائمة مكان الدراسة للبحث ومدى صلاحية الأداة المستعملة حول موضوع البحث، وحتى نتمكن من معرفة مختلف الجوانب المراد دراستها قمنا بزيارة المؤسسة المعنية بالدراسة وذلك من أجل الإلمام والإحاطة بجوانب المشكلة المعالجة في بحثنا.

وبما أننا بصدد إجراء دراسة ميدانية لا بد من إجراء دراسة استطلاعية كانت بدايتها

- التعرف على المكان ومدى إمكانية إجراء هذه الدراسة

- التعرف على كل ما يمكنه عرقلة عملنا ومختلف الصعوبات المحتمل مصادفتها

- التقرب من أفراد العينة

- قياس صلاحية الأداة المراد استعمالها خلال الدراسة الأساسية

- تحديد المحاور الأساسية لهذه الدراسة

- التأكد من الخصائص السيكومترية للمقياس المستخدمة.

2- مجالات الدراسة:

2-1- المجال المكاني: أجريت الدراسة بمديرية الشباب والرياضة بالمسيلة

2-2- المجال الزمني: شرعنا في إنجاز هذا البحث في مدة قدرها 4 أشهر من بداية مارس 2024 إلى غاية

شهر جوان 2024 وتنقسم الفترة إلى مرحلتين:

المرحلة الأولى: من بداية فيفري حتى شهر أفريل وهي مرحلة البحث النظري حيث قمنا من خلالها بجمع أهم المعلومات عن الإطار النظري لدراستنا.

المرحلة الثانية: شهر ماي وقد خصصناها للجانب التطبيقي من خلال جمع المعلومات ومناقشة النتائج.

3-المنهج المتبع في الدراسة:

بناء على طبيعة الدراسة والأهداف التي نحاول الوصول إلى تحقيقها فقد تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي، والذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما هي في الواقع.

يعرف المنهج على أنه "مجموعة من العمليات والخطوات التي يتبعها الباحث بغية تحقيق بحثه".

ويعرف المنهج الوصفي على أنه " المنهج الذي يهدف إلى جمع المعلومات والبيانات ومحاولة اختبار الفروض أو إجابات عن تساؤلات تتعلق بالحالة الراهنة لأفراد العينة والدراسة الوصفية تحدد وتقرر الشيء كما هو عليه في الواقع ". (عثمان حسن عثمان، 1998، ص 29).

كما يعرف المنهج الوصفي بأنه دراسة استطلاعية نقوم بها بقصد الكشف عن مشاكل المجتمع، وبأنه محاولة منظمة لتقرير وتحليل وتفسير الوضع الراهن لنظام اجتماعي أو لجماعة معينة. (مروان عبد المجيد إبراهيم، 2000، ص 35).

4-مجتمع وعينة الدراسة:

4-1-مجتمع الدراسة:

والمجتمع حسب تعريف grawitz هو "مجموعة منتهية أو غير منتهية من العناصر المحددة مسبقا التي ترتكز عليها الملاحظات". (موريس أنجرس، 2004، ص 29).

ومجتمع البحث هو مجموعة عناصر لها خاصية أو عدة خصائص مشتركة تميزها عن غيرها من العناصر الأخرى والتي يجري عليها التقصي. (رشيد زرواتي، 2008، ص 119)

إن المجتمع يعتبر شمول كافة وحدات الظاهرة التي نحن بصدد دراستها، ومجتمع الدراسة يتكون من مجموع موظفي مديرية الشباب والرياضة بولاية المسيلة البالغ عددهم 60 موظف.

4-2-عينة البحث:

إن تحديد واختيار عينة الدراسة له أهمية كبيرة وأساسية في أي بحث علمي وهي تختلف باختلاف الموضوع فصحة نتائج الدراسة أو خطئها يتوقف على طريقة اختيار العينة حيث أن اختيار العينة الملائمة للبحث من أهم المشكلات التي تواجه أي باحث في أي بحث اجتماعي، فالعينة من الضروري أن تحمل الخصائص والمميزات التي تمثل المجتمع الأصلي الذي أخذت منه العينة، حيث تمثله تمثيلا صحيحا. (رشيد زرواتي، 2008، ص 122)

نظرا إلى حجم مجتمع الدراسة ونظرا إلى القاعدة العملية في اختيار العينة من المجتمع الكلي للدراسة وحتى تكون العينة ممثلة لمجتمع البحث قمنا بتطبيق الدراسة على عينة قدرت بـ 15 موظف وموظفة بمديرية الشباب والرياضة بولاية المسيلة اختيروا بطريقة عشوائية بسيطة، وقد تم استثناء العينة الاستطلاعية المقدر عددهم بـ 05 أفراد أي نسبتهم 25% من مجتمع الدراسة.

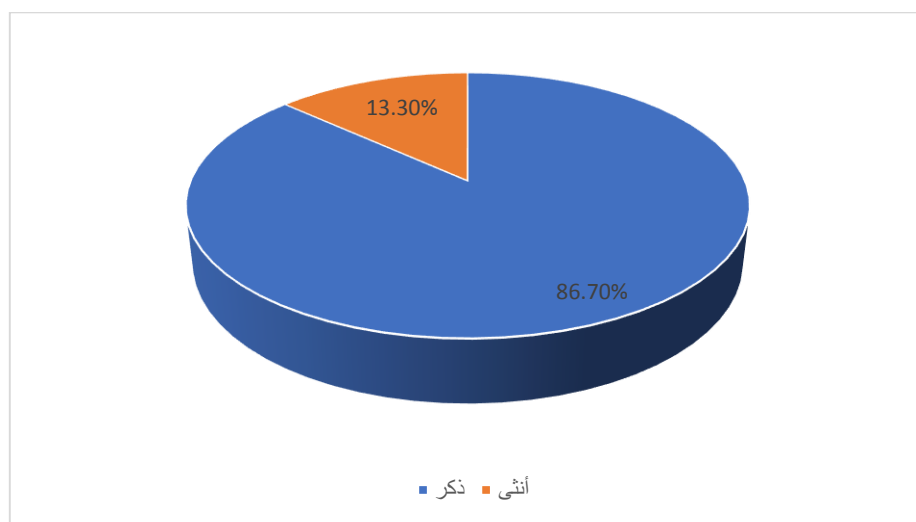
الخصائص السيكومترية لعينة الدراسة:

-الجنس:

الجدول رقم (01) يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير الجنس

الجنس	التكرارات	النسبة المئوية
ذكر	13	86.7%
أنثى	02	13.3%
المجموع	15	100%

من خلال الجدول أعلاه وبالنظر إلى تكرارات أفراد عينة الدراسة والبالغ حجمهم إجمالا (15) فردا، نلاحظ أن حجم الذكور بلغ (13) فردا بنسبة 86.7%، أما حجم الإناث فقد بلغ عددهن (02) بنسبة قدرت بـ 13.3%. ويمكن تفسير هذه النتيجة كون الإناث تعزفن عن ممارسة مثل هذه المهن نظرا لطبيعة المنطقة أو تفضيلهن مهن أخرى غير المهن المكتبية كالتعليم وغيرها لذا كانت نسبة الذكور أكبر من الإناث. كما هو موضح من خلال الشكل التالي:



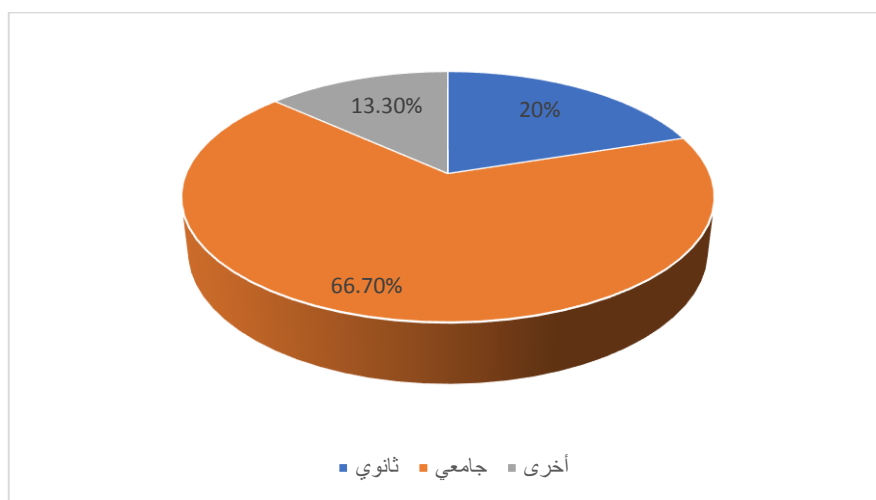
الشكل رقم (02) يوضح توزيع نسب أفراد عينة الدراسة حسب متغير الجنس

2-المستوى التعليمي:

الجدول رقم (02) يوضح توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير المستوى التعليمي

المستوى التعليمي	التكرارات	النسبة المئوية
ثانوي	3	20%
جامعي	10	66.7%
أخرى	02	13.3%
المجموع	15	100%

من خلال الجدول أعلاه وبالنظر إلى تكرارات أفراد عينة الدراسة والبالغ حجمهم إجمالاً (15) فرداً، نلاحظ أن (10) أفراد أي ما نسبتهـم (66.7%) من أفراد العينة لهم مستوى تعليمي جامعي، في حين بلغ حجم فئة الذين لهم دراسي آخر (03) فرداً بنسبة بلغت 20%، أما حجم أفراد العينة لهم مستوى ثانوي (02) أفراد ما نسبتهـم (13.3%)، ويمكن تفسير هذه النتائج أن مديرية الشباب والرياضة بالمسيلة تعتمد على توظيف الإطارات ذوو المستوى الجامعي بصفة كبيرة إلا أنها تحتاج كذلك في بعض الوظائف على مستويات تعليمية مختلفة كخريجي مؤسسة التكوين المهني.



الشكل رقم (03) يوضح توزيع نسب أفراد عينة الدراسة حسب متغير المستوى التعليمي

5-أدوات جمع البيانات والمعلومات:

بغية إنجاز بحثنا وتحقيق الأهداف المسطرة قصد نفي أو إثبات للفرضيات المقدمة للدراسة لجأنا إلى استخدام طرق ووسائل تتلاءم وتنماشى مع هذا النوع من البحوث، ولقد لخصت الأدوات والوسائل في:

5-1- الدراسة النظرية: يصطلح في تسميتها بالمعطيات البيبليوغرافية حيث تتمثل في الاستعانة بالمصادر والمراجع وكتب ومذكرات ونصوص منشورة التي تخدم هذا الموضوع، سواء كانت مصادر باللغة العربية أو الأجنبية أو دراسات ذات صلة بالموضوع، وهذا كما سمح لنا بحصر الإشكالية وكذا بناء الاستبيان.

5-2- الدراسة التطبيقية:

5-2-1- استمارة الاستبيان:

ويعرف الاستبيان على أنه: "مجموعة من الأسئلة البسيطة والمركبة بطريقة منهجية حول موضوع معين ثم يوضع في استمارة ترسل إلى الأشخاص المعنيين وهذا للحصول على الأجوبة الواردة فيها". قام الباحث باستخدام استمارتي استبيان كما يلي:

حيث تم إعداد استبيان مكون من 17 سؤال، ويحتوي الاستبيان المعد على أسئلة مغلقة ذات بدائل موحدة المتمثلة في (نعم، لا) وبعض الأسئلة المفتوحة ذات اختيارات محددة. وقد احتوى الاستبيان على محورين أساسيين:

المحور الأول: خاص بالتكنولوجيا الحديثة والتدريب عليها ويضم الأسئلة من 01 إلى 08.

المحور الثاني: خاص بدور برامج التكنولوجيا الحديث ويضم الأسئلة من 09 إلى 17.

6- الأدوات الإحصائية المستخدمة في الدراسة:

استخدمنا في دراستنا "التكنولوجيا الحديثة ودورها في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى" وهذه التقنيات الإحصائية لغرض معالجة وتفسير نتائج الدراسة البحثية، وارتأى الباحث إلى استعمال الوسائل الإحصائية المتمثلة في:

- التكرارات والنسب المئوية.

- معامل ألفا كرونباخ.

- اختبار التوافق النسبية كا².

خلاصة:

إن الإجراءات المنهجية للدراسة ضرورية لعمل أي بحث فهي تعتبر بمثابة الدليل الذي يرسم معالم البحث البارزة وفق إجراءات منهجية، تتميز بالصرامة المنهجية والدرج في العمل للوصول إلى تحقيق أهداف البحث وفي هذا الفصل تم تحديد مجالات الدراسة مكانيا وزمانيا وبشريا.

كما تم تحديد المنهج المعتمد في هذه الدراسة مع التعريف به وذكر المبررات التي دفعت بالباحث لاختيار هذا المنهج كما ذكر في هذا الفصل الأدوات المستخدمة في الدراسة، وأخيرا المعالجة الإحصائية وكيفية القيام بها.

الفصل السادس:

عرض وتحليل ومناقشة النتائج

تمهيد:

نحاول في هذا الفصل عرض الجداول الإحصائية المتعلقة بمتغيرات فرضيات الدراسة، ثم تحليلها ومناقشتها.

1- عرض نتائج الفرضيات:

1-1- عرض نتائج الفرضية الأولى:

تنص الفرضية الأولى على: للتدريب على التكنولوجيا الحديثة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية.

السؤال الأول: هل لديهم المعرفة عن التكنولوجيا الحديثة المستعملة في تنظيم حفل الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (03) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 01.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.34	6.36	80%	12	نعم
					20%	03	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 80% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن لديهم المعرفة عن التكنولوجيا الحديثة المستعملة في حفل الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 20% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أنه ليس لديهم المعرفة الكافية عن هذه التكنولوجيا. ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا² المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا² المحسوبة 6.36 أكبر من قيمة كا² المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن أغلب أفراد العينة المبحوثة لهم معرفة عن التكنولوجيا الحديثة المستعملة في حفل الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى.

السؤال الثاني: ما المميزات المطلوبة في اختيار مؤطري حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟
الجدول رقم (04) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 02.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	4.92	10.64	46.7%	07	المؤهلات العلمية
					33.3%	05	الخبرة والممارسة
					20%	03	الاثنتان معا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 46.7% من أفراد العينة المدروسة يرون أن اختيار مؤطري حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى يتم عن طريق المؤهلات العلمية، بينما نسبة 33.3% منهم أجابوا بأن اختيارهم يتم حسب الخبرة والممارسة، في حين أن نسبة 20% ترى أن الاختيار للمؤطرين يتم من خلال الاختيارين السابقين.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا² المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا² المحسوبة 10.64 أكبر من قيمة كا² المجدولة 4.92 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن المميزات المطلوبة في اختيار مؤطري حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى تتمثل بالدرجة الأولى في المؤهلات العلمية ثم تأتي بعهدا الخبرة والممارسة.

السؤال الثالث: كمؤطر هل تستعين بالتكنولوجيا الحديثة في حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية؟
الجدول رقم (05) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 03.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	6.36	86.7%	13	نعم
					13.3%	02	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 86.7% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أنهم يستعينون بالتكنولوجيا الحديثة في حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 13.3% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أنهم لا يستخدمون التكنولوجيا الحديثة في حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب χ^2 المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة χ^2 المحسوبة 6.36 أكبر من قيمة χ^2 الجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن أغلب أفراد العينة المبحوثة يستعينون بالتكنولوجيا الحديثة في حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى.

السؤال الرابع: هل هناك دورات تكوينية لتنمية مهاراتك في استخدام التكنولوجيا الحديثة بالنسبة للمؤطرين؟

الجدول رقم (06) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 04.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	χ^2		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	6.36	60%	09	نعم
					40%	06	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 60% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن هناك دورات تكوينية لتنمية مهارات المؤطرين في استخدام التكنولوجيا الحديثة، بينما نسبة 40% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أنه لا توجد دورات تدريبية.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب χ^2 المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة χ^2 المحسوبة 6.36 أكبر من قيمة χ^2 الجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن أغلب أفراد العينة المبحوثة أجابت بأن هناك دورات تكوينية لتنمية مهارات المؤطرين في استخدام التكنولوجيا الحديثة.

السؤال الخامس: هل خضعت للتدريب على استعمال التكنولوجيا الحديثة؟

الجدول رقم (07) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 05.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	6.36	40%	06	نعم
					60%	09	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 40% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ لا مما يعني أنهم لم يخضعوا للتدريب على استعمال التكنولوجيا الحديثة، بينما نسبة 60% منهم أجابوا بـ بنعم مما يعني أنهم خضعوا للتدريب على استعمال التكنولوجيا الحديثة.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا² المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا² المحسوبة 6.36 أكبر من قيمة كا² المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن معظم أفراد العينة المبحوثة أجابت بأنها لم تخضع للتدريب على استعمال التكنولوجيا الحديثة.

السؤال السادس: هل يستخدم مسيرو حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى عنصر التخطيط لنشاطاتهم؟

الجدول رقم (08) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 06.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	13.01	86.7%	13	نعم
					13.3%	02	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 86.7% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن مسيرو حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى يستخدمون عنصر التخطيط لنشاطاتهم، بينما نسبة 13.3% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أنهم لا يستخدمون ذلك.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب χ^2 المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة χ^2 المحسوبة 13.01 أكبر من قيمة χ^2 الجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن معظم أفراد العينة المبحوثة أجابت أن مسيرو حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى يستخدمون عنصر التخطيط لنشاطاتهم.

السؤال السابع: التخطيط الاستراتيجي باستخدام التكنولوجيا الحديثة يساعد على إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (09) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 07.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	χ^2		النسبة المئوية	التكرارات	
			الجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	12.57	66.7%	10	نعم
					33.3%	05	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 66.7% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن التخطيط الاستراتيجي باستخدام التكنولوجيا الحديثة يساعد على إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 33.3% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أنه لا يساعد على ذلك.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب χ^2 المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة χ^2 المحسوبة 12.57 أكبر من قيمة χ^2 الجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن معظم أفراد العينة المبحوثة أجابت أن التخطيط الاستراتيجي باستخدام التكنولوجيا الحديثة يساعد على إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى.

السؤال الثامن: هل ترى أن التكنولوجيا الحديثة تقدم المساعدة اللازمة في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (10) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 08.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	10.57	73.3%	11	نعم
					26.7%	04	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 73.3% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن التكنولوجيا الحديثة تقدم المساعدة اللازمة في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 26.7% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أنه لا تقدم المساعدة.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا² المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا² المحسوبة 10.57 أكبر من قيمة كا² المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن معظم أفراد العينة المبحوثة أجابت أن التكنولوجيا الحديثة تقدم المساعدة اللازمة في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى.

1-2- عرض نتائج الفرضية الجزئية الثانية:

تنص الفرضية على: لبرامج التكنولوجيا الحديث المستخدمة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية

السؤال التاسع: حسب رأيك هل أن للتكنولوجيا الحديثة أهمية في تطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (11) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 09.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	13.01	86.7%	13	نعم
					13.3%	02	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 86.7% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن للتكنولوجيا الحديثة أهمية في تطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 13.3% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أنه ليس لها أهمية.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا² المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا² المحسوبة 13.01 أكبر من قيمة كا² المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن معظم أفراد العينة المبحوثة أجابت أن للتكنولوجيا الحديثة أهمية في تطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى.

السؤال العاشر: هل يوجد لديكم فكرة حول مساهمة التكنولوجيا الحديثة في تطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية؟

الجدول رقم (12) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 10.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	12.57	66.7%	10	نعم
					33.3%	05	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 66.7% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن لديهم فكرة حول مساهمة التكنولوجيا الحديثة في تطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية، بينما نسبة 33.3% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أنه ليس لديهم فكرة.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا² المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا² المحسوبة 12.57 أكبر من قيمة كا² المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن معظم أفراد العينة المبحوثة أجابت أن لديهم فكرة حول مساهمة التكنولوجيا الحديثة في تطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية.

السؤال الحادي عشر: حسب رأيك هل تكفي التكنولوجيا الحديثة لتطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (13) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 11.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	10.57	73.3%	11	نعم
					26.7%	04	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 73.3% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن التكنولوجيا الحديثة تكفي لتطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 26.7% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أن التكنولوجيا الحديثة لا تكفي.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب χ^2 المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة χ^2 المحسوبة 10.57 أكبر من قيمة χ^2 المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن معظم أفراد العينة المبحوثة أجابت أن التكنولوجيا الحديثة تكفي لتطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى

السؤال الثاني عشر: هل تعتقد أن التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تحسن تجربة مشاهدة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (14) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 12.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	χ^2		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	13.01	86.7%	13	نعم
					13.3%	02	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 86.7% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تحسن تجربة مشاهدة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 13.3% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أن التكنولوجيا الحديثة لا يمكنها ذلك.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب χ^2 المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة χ^2 المحسوبة 13.01 أكبر من قيمة χ^2 المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن معظم أفراد العينة المبحوثة أجابت أن التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تحسن تجربة مشاهدة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى.

السؤال الثالث عشر: هل تعتمد مؤسستكم بالدرجة الأولى على التكنولوجيا الحديثة لإقامة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (15) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 13.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	6.36	60%	09	نعم
					40%	06	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 60% من أفراد العينة المدروسة أجابوا ب نعم مما يعني أن المؤسسة محل الدراسة تعتمد بالدرجة الأولى على التكنولوجيا الحديثة لإقامة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 40% منهم أجابوا ب لا مما يعني أنها لا تعتمد على ذلك.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا² المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا² المحسوبة 6.36 أكبر من قيمة كا² المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن أغلب أفراد العينة المبحوثة أجابت أن المؤسسة محل الدراسة تعتمد بالدرجة الأولى على التكنولوجيا الحديثة لإقامة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى

السؤال الرابع عشر: هل تمتلك مؤسستكم أقسام خاصة بالتكنولوجيا الحديثة؟

الجدول رقم (16) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 14.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	10.57	73.3%	11	نعم
					26.7%	04	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 73.3% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن المؤسسة محل الدراسة تمتلك أقسام خاصة بالتكنولوجيا الحديثة، بينما نسبة 26.7% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أن المؤسسة لا تمتلك ذلك.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب χ^2 المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة χ^2 المحسوبة 10.57 أكبر من قيمة χ^2 المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن أغلب أفراد العينة المبحوثة أجابت أن المؤسسة محل الدراسة تمتلك أقسام خاصة بالتكنولوجيا الحديثة.

السؤال الخامس عشر: هل ترى أن للتكنولوجيا الحديثة سلبيات على إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (16) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 15.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	χ^2		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	6.36	60%	09	نعم
					40%	06	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 60% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن هل ترى أن للتكنولوجيا الحديثة سلبيات على إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 40% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أنها لا توجد سلبيات.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب χ^2 المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة χ^2 المحسوبة 6.36 أكبر من قيمة χ^2 المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن أغلب أفراد العينة المبحوثة أجابت أن للتكنولوجيا الحديثة بعض السلبيات على إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى

السؤال السادس عشر: هل تعتقد أن التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تؤدي إلى زيادة المنافسة وتحسين مستوى إقامة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (17) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 16.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	3.84	13.01	86.7%	13	نعم
					13.3%	02	لا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 86.7% من أفراد العينة المدروسة أجابوا بـ نعم مما يعني أن التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تؤدي إلى زيادة المنافسة وتحسين مستوى إقامة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 13.3% منهم أجابوا بـ لا مما يعني أن التكنولوجيا الحديثة لا تؤدي إلى ذلك.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا² المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا² المحسوبة 13.01 أكبر من قيمة كا² المجدولة 3.84 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن معظم أفراد العينة المبحوثة أجابت أن التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تؤدي إلى زيادة المنافسة وتحسين مستوى إقامة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى.

السؤال السابع عشر: ماهي الصعوبات التي تواجه مؤسستكم في ظل مساهمة التكنولوجيا الحديثة في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

الجدول رقم (18) يمثل إجابات أفراد العينة على السؤال 17.

القرار	درجة الحرية	مستوى الدلالة	كا ²		النسبة المئوية	التكرارات	
			المجدولة	المحسوبة			
دالة إحصائية	01	0.05	4.92	10.64	46.7%	07	مادية (التمويل، والمنشآت)
					20%	03	البشرية
					33.3%	05	الاثتان معا
					100%	15	المجموع

من خلال النتائج الموضحة في الجدول نجد أن نسبة 46.7% من أفراد العينة المدروسة يرون أن الصعوبات المادية (التمويل والمنشآت) التي تواجه المؤسسة في ظل مساهمة التكنولوجيا الحديثة في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، بينما نسبة 20% منهم أجابوا بأن الصعوبات البشرية هي التي تواجه المؤسسة، في حين أن نسبة 33.3% ترى أن الاثنين معا (المادية والبشرية) تواجه المؤسسة.

ومن خلال المعالجة الإحصائية للاستبيان عن طريق حساب كا² المبينة في الجدول أعلاه نجد أن قيمة كا² المحسوبة 10.64 أكبر من قيمة كا² المجدولة 4.92 عند درجة الحرية 01 ومستوى الدلالة 0.05؛ مما يدل على وجود دلالة إحصائية.

الاستنتاج: من خلال النتائج المحصل عليها، نستنتج أن الصعوبات المادية بالدرجة الأولى هي التي تواجه المؤسسة في ظل مساهمة التكنولوجيا الحديثة في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى، لتأتي الصعوبات المادية والبشرية معا بالدرجة الثانية وأخيرا الصعوبات البشرية.

2- مناقشة النتائج على ضوء الفرضيات:

2-1- عرض نتائج الفرضية الجزئية الأولى:

تنص الفرضية على: للتدريب على التكنولوجيا الحديثة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية.

بعد المعالجة الإحصائية لنتائج الفرضية تم التوصل إلى أن للتدريب على التكنولوجيا الحديثة دور في

إنجاح التظاهرات الرياضية أي تحقق الفرضية البحثية.

اتفقت دراستنا مع دراسة سلامي عبد الرحيم، العيداني فؤاد (2021) والتي هدفت إلى التعرف على مفهوم تكنولوجيا المعلومات ودورها في تحسين كفاءة الأداء الإداري بالمؤسسات الرياضية الجزائرية، والتعرف على أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية، حيث توصلت الدراسة إلى أن تكنولوجيا المعلومات تعمل على تحسين أداء الإدارة الرياضية في بعض المؤسسات الرياضية، بالإضافة إلى أن أكثر أجهزة تكنولوجيا المعلومات استخداما في مجال الإدارة الرياضية ببعض المؤسسات هو الحاسب الآلي وربطها بشبكة الأنترنت.

كما اتفقت دراستنا مع دراسة النذير بوصلاح، منجحي مخلوف، عبد الوهاب زواوي (2021) والتي هدفت إلى هدفت الدراسة إلى معرفة أهم المتطلبات التي تسمح بنجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر، وجاءت هذه الدراسة لإظهار أهمية التكنولوجيات الحديثة وتطبيقاتها في المجال الرياضي وهذا ما هو حاصل على مستوى إدارة وتسيير المنشآت الرياضية في الدول المتقدمة والمتطورة وقد أشارت أهم نتائج الدراسة إلى أنه يعتبر المورد البشري والوسائل المادية إضافة إلى الجانب الفني من بين المتطلبات الأساسية التي تساهم في نجاح تطبيق الإدارة الإلكترونية في المنشآت الرياضية بالجزائر، ومن أهم التوصيات: تكوين الإطارات المتخصصة في استخدام عناصر الإدارة الإلكترونية على أيدي ذات خبرة وكفاءة متخصصة في هذا المجال، والعمل على توفير الإمكانيات المادية والبشرية المؤهلة من أجل تسهيل تطبيق الإدارة الإلكترونية بالمنشآت الرياضية، والعمل على عقد اتفاقيات مع المؤسسات الرائدة في مجال التكنولوجيا الحديثة للتدريب ونقل الخبرة لمواكبة التطور الحاصل في هذا المجال

2-2- عرض نتائج الفرضية الجزئية الثانية:

تنص الفرضية على: لبرامج التكنولوجيا الحديث المستخدمة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية

بعد المعالجة الإحصائية لنتائج الفرضية تم التوصل إلى أن لبرامج التكنولوجيا الحديث المستخدمة دور

في إنجاح التظاهرات الرياضية أي تحقق الفرضية البحثية.

اتفقت نتائج دراستنا الحالية مع نتائج دراسة بن سميثة العيد، قزقوز محمد (2020) والتي هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أهمية تكنولوجيا المعلومات في المجال الرياضي، إضافة إلى التعرف على أهمية تكنولوجيا المعلومات في تطوير الإدارة الرياضية الحديثة، والتي توصلت إلى أن تكنولوجيا المعلومات تسهم في المجال الرياضي بتأهيل الرياضيين في مجال التقنيات الحديثة، إضافة إلى أهمية لتكنولوجيا المعلومات في تحسين أداء الإدارة الرياضية الحديثة.

كما اتفقت دراستنا مع دراسة عدالة مبروك، منجحي مخلوف (2023)، والتي هدفت للتعرف على التقنيات التكنولوجية الحديثة المستخدمة في تسيير المنافسات الرياضية والتي توصلت إلى أن الرابطة الولائية لكرة اليد - برج بوعريريج-تستخدم التقنيات التكنولوجية الحديثة في تسيير المنافسات الرياضية مع الإشارة إلى وجود صعوبات وتحديات تقنية وتكنولوجية وبشرية وجب تذليلها.

2-3- عرض نتائج الفرضية العامة:

تنص الفرضية العامة على: تساهم التكنولوجيا الحديثة في إنجاح التظاهرات الرياضية.

من خلال تحقق الفرضيتين الفرعيتين الأولى والثانية فإن الفرضية العامة القائلة بأن تساهم التكنولوجيا الحديثة في إنجاح التظاهرات الرياضية قد تحققت.

الفصل السادس:

الاستنتاجات والاقتراحات

1-الاستنتاج العام:

من خلال ما تم التطرق إليه وبعد المعالجة الإحصائية للبيانات وعرض للنتائج وتحليلها وتفسيرها تم التوصل إلى مجموعة من النتائج نوجزها فيما يلي:

- للتدريب على التكنولوجيا الحديثة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية.
- لبرامج التكنولوجيا الحديث المستخدمة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية
- تساهم التكنولوجيا الحديثة في إنجاح التظاهرات الرياضية

2-الاقتراحات والتوصيات:

- العمل على دمج مؤسسات القطاع الخاص في تنظيم وإدارة المنافسات الرياضية الكبرى وتنسيق الجهود في مجال التكنولوجيا الحديثة لإنجاح هذه التظاهرات خاصة حفلي الافتتاح والاختتام لما لهما من أهمية في إعطاء صورة جيدة حول التظاهرة الرياضية.
- تخصيص الأغلفة المالية الكافية واللازمة للرباطات الرياضية والاتحاديات الرياضية من أجل عصنة وتطوير شبكات الاتصال بالإضافة إلى استخدام السيولة المالية في شراء واستقطاب البنى التكنولوجية الأساسية الحاملة للتكنولوجية وكذا تصميم وتطوير البرمجيات والأنظمة التكنولوجية الخبيرة المستخدمة في إحياء التظاهرات الرياضية الكبرى.
- الاهتمام بالتطور التكنولوجي واستخدام التكنولوجيا الحديثة ومحاولة إدماجها بشكل مستمر في الرباطات والاتحاديات الرياضية والمؤسسات المختصة بإحياء التظاهرات الرياضية الكبرى من خلال إحداث التغييرات اللازمة والمهمة في كل المجالات خاصة في الهيكل التنظيمي وإنجاز العمليات وسيرورة العمل.
- القيام بدورات تكوينية وتعليمية على التكنولوجيا الحديثة وبرامجها للمؤطرين والمشرفين على التظاهرات الرياضية الكبرى عن بعد وحضوريا من أجل تمكينهم من اكتساب المهارات والخبرات والتقنيات الحديثة المستخدمة في إدارة البطولات والمنافسات الرياضية.
- تجهيز المنشآت الرياضية بالإمكانات التقنية والتكنولوجية اللازمة من أجل تنظيم وإدارة التظاهرات الرياضية دون أي معوقات تنظيمية.

خاتمة

خاتمة:

من خلال النتائج المتوصل إليها التي أثبتت على أن التكنولوجيا الحديثة تساهم في إنجاح التظاهرات الرياضية فمن هنا يمكن القول على تكنولوجيا الحديثة تلعب دورًا مهمًا في إنجاح التظاهرات الرياضية. فاستخدام التكنولوجيا الحديثة في حفلي الافتتاح والختام، يمكن خلق تجارب مميزة ومثيرة للمشاهدين وتعزيز جاذبية الحدث الرياضي، كما تساهم هذه التقنيات في إيصال رسالة قوية وتعزيز الروح الرياضية والانتماء إلى الحدث بالإضافة إلى أنها تساعد في جذب المزيد من الجماهير وزيادة الاهتمام العام بالتظاهرة الرياضية.

ومع ذلك، يجب أن يتم استخدام التكنولوجيا الحديثة بشكل مناسب ومتوازن مع رؤية الحدث وطبيعته، كما يجب أن تكون التقنيات جزءًا من الرؤية الشاملة للحدث وتعزيزها، وليس مجرد إضافات تقنية بدون هدف واضح، كما يجب أن يتم احترام القوانين واللوائح المتعلقة بالاستخدام الآمن والمسؤول للتقنيات، وضمان عدم تأثيرها سلبًا على سلامة الحضور وسير الحدث.

وخلاصة القول يمكن أن تساهم التكنولوجيا الحديثة بشكل كبير في إنجاح التظاهرات الرياضية. تعزز تجربة المشاهدين، وتخلق جوًا مثيرًا ومميزًا، وتعزز التواصل والانتماء للحدث، ومع التوجه المستمر نحو التطور التكنولوجي، فإنه من المتوقع أن تستمر التقنيات المبتكرة في تحسين تجربة الحضور والمشاهدين في المستقبل.

قائمة المراجع

قائمة المراجع:

- (1) إبراهيم المنجي، عقد نقل التكنولوجيا - التنظيم القانوني لعقد نقل التكنولوجيا والتجارة الإلكترونية، 2000.
- (2) أبو جاسم زكرياء، أثر التطور التكنولوجي على الإرهاب، ط1؛ عمان-الأردن: عالم الكتب الحديث، 2005
- (3) أس السيد عطية سليمان، الضمانات القانونية لنقل التكنولوجيا إلى الدول النامية والمشروعات التابعة لها - دراسة في الإطار القانوني للنظام التكنولوجي الدولي، دار النهضة العربية، 1996.
- (4) أسامة الخولي، "تكنولوجيا المعلومات ما بين التهوين والتهويل"، المستقبل العربي، ع260، أكتوبر 2000، لبنان،
- (5) بورنان شريف مصطفى، قلق المنافسة الرياضية وعلاقته بدافعية الإنجاز لدى لاعبي كرة القدم، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر، 2009/2010.
- (6) جابر عوض سيد، التكنولوجيا والعلاقات الاجتماعية، دار المعرفة الجامعية، القاهرة، 1996
- (7) الجريدة الرسمية الجزائرية رقم 10 بتاريخ 15/02/2017
- (8) خالد المعيني، الحافات الجديدة للتكنولوجيا وأثرها على العلاقات الدولية، ط1؛ سوريا: دار كيوان للطباعة والنشر والتوزيع، 2009
- (9) الخصاونة فاديا ساميا علي، ووليد سليم عبد الحي، تأثير التكنولوجيا على السيادة القومية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة اليرموك، الأردن، إربد، 2003
- (10) دانا علي صالح البرزنجي، "أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الهياكل والممارسات الدبلوماسية"، المجلة السياسية الدولية، العراق، كلية العلوم السياسية، جامعة السليمانية
- (11) دنا علي صالح البرزنجي، "ثورة الاتصالات والتعاون الدولي في ظل العولمة"، العراق، مركز للدراسات الفكرية السليمانية، 2013
- (12) راند القاقون، "F35: مقاتلة عصر المعلومات"، مجلة الدفاع DEFENCE، ع15، أوت/سبتمبر 2008.
- (13) سعيدة أعراب (2005-2006)، التكنولوجيا وتغيير القيم الثقافية والاقتصادية للموارد البشرية في المؤسسة الخاصة الجزائرية، مذكرة ماجستير منشورة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة منتوري، قسنطينة
- (14) صبرينة جعفر، تداعيات الثورة في الشؤون العسكرية على سياسات الدفاع -دراسة حالة الولايات المتحدة الأمريكية-، (أطروحة دكتوراه منشورة)، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، قسم الدراسات الدولية، جامعة الجزائر 3، 2020-2021

- 15) عبد المالك زغبة، تأثير التكنولوجيا على العلاقات الدولية، (مذكرة ماجستير غير منشورة)، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر 3، 2013-2014.
- 16) عبد الوهاب برحاييل، علي مدويف، "دور التطور التكنولوجي في بروز علاقات القوة الناعمة"، مجلة العلوم السياسية، العدد 1، 2021، الجزائر
- 17) عصام بدوي، نازك مصطفى سنبل، البطولات والدورات الرياضية، استضافتها وتنظيمها، إدارتها، دار الفكر المصري، القاهرة، ط1، 2004
- 18) علي أمل أحمد محمد، "مضمون وتعريف نقل التكنولوجيا"، مجلة العدل، العدد 11، أبريل 2004
- 19) فائق حسني أبو حليلة، الحدث في الإدارة الرياضية، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، 2004.
- 20) فؤاد مرسي، الرأسمالية تجدد نفسها، مطابع السياسة، الكويت، 1990
- 21) كمال درويش، إسماعيل حامد عثمان، إدارة المنافسات والمسابقات والدورات الرياضية دار الوفاء للنشر والتوزيع، 2005.
- 22) محسن علي الصداوي، على حسين هلول، إدارة وتنظيم السحبات الرياضية، دار مكتبة المجتمع العربي، عمان، الطبعة الأولى، 2013
- 23) محمد حسن الوشاح، محمد عبد الله الشقارين، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الأولى، 2012.
- 24) محمد محمد الهادي، نظم المعلومات في المنظمات المعاصرة، دار الشروق، القاهرة، 1989
- 25) محمود حسن عبد الله مصطفى معايير إدارة الدورات الرياضية والبطولات العالمية، دار الوفاء للطباعة والنشر، الإسكندرية، الطبعة الأولى، 2010
- 26) محمود حسن عبد الله مصطفى، معايير إدارة الدورات الرياضية والبطولات العالمية، دار الوفاء للدنيا للطباعة والنشر، الإسكندرية، الطبعة الأولى، 2010
- 27) مروان عبد المجيد إبراهيم، إدارة البطولات والمنافسات الرياضية، الدار العلمية الدولية للنشر، عمان، الطبعة الأولى، 2002.
- 28) منظمة الأغذية والزراعة، التكنولوجيا الحيوية والتنمية الزراعية، 2011،
- 29) يعقوب فهد العبيد، "التكنولوجيا في العالم العربي"، مجلة التنمية التكنولوجية، الدار الدولية للنشر والتوزيع، القاهرة، 1989

30) يوسف أحمد الشايجي، التكنولوجيا الحيوية في خدمة التنمية في الكويت، معهد الكويت للأبحاث العلمية، الكويت، 1996

الملاحق

ملحق رقم (1): للاستبيان

- الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

قسم الإدارة والتسيير الرياضي

تخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

استمارة استبيان

أخي التلميذ، أختي التلميذة: السلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته وبعد،

تندرج هذه الاستمارة في إطار إنجاز مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر - تخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية مدرسي تحت عنوان " التكنولوجيا الحديثة وإسهاماتها في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام في التظاهرات الرياضية الكبرى - دراسة ميدانية بمديرية الشباب والرياضة بالمسيلة"، ولأجل ذلك نضع بين أيديكم هذه الأسئلة كون أن هذا البحث يركز على مدى مساهمتكم في الإجابة بكل صدق على أسئلة الاستمارة، كما نؤكد على أن إجاباتكم ستظل سرية ولا تستعمل إلا لأغراض علمية وشكرا على حسن تعاونكم.

ملاحظة: من فضلك ضع علامة (X) أمام الخانة المناسبة لاختيارك

إشراف الدكتور:

الساسي بوعزيز

إعداد الطالب:

عبد الباسط حميدات

المحور الأول: بيانات عامة

1-الجنس: ذكر ☐ أنثى ☐

2-المستوى الدراسي: ثانوي ☐ جامعي ☐ أخرى ☐

المحور الثاني: تساهم برامج الذكاء الاصطناعي في إنجاح التظاهرات الرياضية.

01-هل لديكم المعرفة عن التكنولوجيا الحديثة المستعملة في تنظيم حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

نعم ☐ لا ☐

02-ما المميزات المطلوبة في اختيار مؤطري حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟ .

المؤهلات العلمية ☐ الخبرة والممارسة ☐ الاثنان معا ☐

03-كمؤطر هل تستعين بالتكنولوجيا الحديثة في حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية؟

نعم ☐ لا ☐

04-هل هناك دورات تكوينية لتنمية مهاراتك في استخدام التكنولوجيا الحديثة بالنسبة للمؤطرين؟

نعم ☐ لا ☐

05-هل خضعت لتدريب لاستعمال التكنولوجيا الحديثة؟

نعم ☐ لا ☐

06-هل يستخدم مسيرو حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى عنصر التخطيط لنشاطاتهم؟

نعم ☐ لا ☐

07-هل التخطيط الاستراتيجي باستخدام التكنولوجيا الحديثة يساعد على إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية؟

نعم ☐ لا ☐

08-هل تقدم لك هذه التكنولوجيا الحديثة المساعدة اللازمة في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية؟

نعم ☐ لا ☐

المحور الثاني: تساهم التكنولوجيا في إنجاح برامج التظاهرات الرياضية

01-حسب رأيك هل أن للتكنولوجيا الحديثة أهمية في تطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

نعم ☐ لا ☐

02-هل يوجد لديكم فكرة حول مساهمة التكنولوجيا الحديثة في تطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية؟

نعم ☐ لا ☐

03-حسب رأيك هل تكفي التكنولوجيا الحديثة لتطوير حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

نعم ☐ لا ☐

04-تعتمد أن التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تحسن تجربة مشاهدة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

نعم ☐ لا ☐

05 هل تعتمد مؤسستكم بالدرجة الأولى على التكنولوجيا الحديثة لإقامة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

نعم ☐ لا ☐

06 هل تمتلك مؤسستكم أقسام خاصة بالتكنولوجيا الحديثة؟

نعم ☐ لا ☐

07-هل ترى أن للتكنولوجيا الحديثة سلبيات على إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

نعم ☐ لا ☐

08-هل تعتقد أن التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تؤدي إلى زيادة المنافسة وتحسين مستوى إقامة حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

نعم ☐ لا ☐

09-ماهي الصعوبات التي تواجه مؤسستكم في ظل مساهمة التكنولوجيا الحديثة في إنجاح حفلي الافتتاح والاختتام للتظاهرات الرياضية الكبرى؟

مادية ☐ بشرية ☐ الاثنين معا ☐

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la
Recherche Scientifique
Université de M. S. A.
Institut des Sciences et Technique
Des Activités Physiques et Sportives

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
مجلس الجامعة
معهد العلوم وتكنولوجيا النشاطات البدنية والرياضية
قسم الإدارة والتسيير الرياضي

تصريح بالنزاهة العلمية

أنا الممضي أدناه:

الطالب (ة): محمد بن عبد الباقي

10098/1798

الحامل ب.ت.و/ش.س رقم:

الصادرة بتاريخ: 16/09/88 عن (دائرة/بلدية): مسرة

الولاية: صلي

المسجل بقسم: قسم إدارة والتسيير الرياضي

تخصص: تسيير المنشآت الرياضية والكسائر المستديرة

عنوان المذكرة: التكنولوجيا الحديثة وإسهاماتها في المجال

الرياضة

ضمن متطلبات نيل شهادة: ☒ ماستر ☐ ليسانس

أصحب بشرفي بأنني التزم بمراعاة المعايير العلمية والمنهجية ومعايير أخلاقيات المهنة
النزاهة الأكاديمية المطلوبة في انجاز المذكرة.



توقيع المعني

ملخص الدراسة:

العنوان: التكنولوجيا الحديثة وإسهاماتها في إنجاح التظاهرات الرياضية

أهداف الدراسة: تهدف الدراسة الحالية إلى:

- معرفة مدى تطبيق التكنولوجيا الحديثة في التظاهرات الرياضية الكبرى.
- محاولة التعرف على مساهمة التدريب على التكنولوجيا الحديثة في إنجاح التظاهرات الرياضية.
- محاولة التعرف على مساهمة برامج التكنولوجيا الحديثة في إنجاح التظاهرات الرياضية.

منهج الدراسة: المنهج الوصفي.

عينة الدراسة: نظرا لطبيعة الدراسة تم اختيار العينة بطريقة عشوائية تكونت من 15 موظفا بمديرية الشباب والرياضة بالمسيلة.

أساليب جمع البيانات: استخدم الباحث الأساليب الإحصائية التالية: التكرارات والنسب المئوية، المتوسطات الحسابية، معامل ألفا كرونباخ، اختبار كا².

نتائج الدراسة:

- للتدريب على التكنولوجيا الحديثة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية.
 - لبرامج التكنولوجيا الحديث المستخدمة دور في إنجاح التظاهرات الرياضية
 - تساهم التكنولوجيا الحديثة في إنجاح التظاهرات الرياضية
- الاقتراعات والفرضيات المستقبلية:**
- العمل على دمج مؤسسات القطاع الخاص في تنظيم وإدارة المنافسات الرياضية الكبرى وتنسيق الجهود في مجال التكنولوجيا الحديثة لإنجاح هذه التظاهرات خاصة حفلي الافتتاح والاختتام
 - تخصيص الأغلفة المالية الكافية واللازمة للرابطات الرياضية والاتحاديات الرياضية من أجل عصنة وتطوير شبكات الاتصال وشراء واستقطاب البنى التكنولوجية الأساسية وكذا تصميم وتطوير البرمجيات والأنظمة التكنولوجية
 - الاهتمام باستخدام التكنولوجيا الحديثة ومحاولة إدماجها بشكل مستمر في الرابطات والاتحاديات الرياضية والمؤسسات المختصة بإحياء التظاهرات الرياضية الكبرى من خلال إحداث التغييرات اللازمة والمهمة.
 - القيام بدورات تكوينية وتعليمية على التكنولوجيا الحديثة وبرامجها للمؤطرين والمشرفين على التظاهرات الرياضية الكبرى عن بعد وحضوريا من أجل تمكينهم من اكتساب المهارات والخبرات والتقنيات الحديثة.
 - تجهيز المنشآت الرياضية بالإمكانات التقنية والتكنولوجية من أجل تنظيم التظاهرات الرياضية دون أي معوقات تنظيمية.
 - إقامة دراسات أخرى للتطرق إلى محاور ومجالات تعزز النتائج المتوصل إليها

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ